

Pindstrup Mosebrug A/S

Fabriksvej 2, 8550 Ryomgård

CVR-nr./CVR no. 11 76 59 12

Årsrapport 2024/25

Annual report 2024/25

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 2. februar 2026

Approved at the Company's annual general meeting on 2 February 2026

Dirigent:

Chair of the meeting:

.....
Lasse Skaarup Christensen

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

Indhold

Contents

Ledelsespåtegning	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Independent auditor's report	
Ledelsesberetning	7
Management's review	
Oplysninger om selskabet	7
Company details	
Koncernoversigt	8
Group chart	
Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025	15
Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025	
Resultatopgørelse	15
Income statement	
Balance	16
Balance sheet	
Egenkapitalopgørelse	20
Statement of changes in equity	
Pengestrømsopgørelse	22
Cash flow statement	
Noter	23
Notes to the financial statements	

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Pindstrup Mosebrug A/S for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Pindstrup, den 22. december 2025

Pindstrup, 22 December 2025

Direktion./Executive Board:

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Pindstrup Mosebrug A/S for the financial year 1 October 2024 - 30 September 2025.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Company at 30 September 2025 and of the results of the Group's and the Company's operations and of the consolidated cash flows for the financial year 1 October 2024 - 30 September 2025.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the matters discussed in the Management's review.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

René Carl-Anders Gjerding
direktør

Bestyrelse/Board of Directors:

Bjarne Moltke Hansen
formand/Chairman

Johannes Faurshou la Cour

Niels Casper Andersen

Jesper Burgaard

Therese Rantzau Quistgaard

Mogens Tordengård Jellesen

Søren Hejl Møller Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitaljerne i Pindstrup Mosebrug A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Pindstrup Mosebrug A/S for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

To the shareholders of Pindstrup Mosebrug A/S

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of Pindstrup Mosebrug A/S for the financial year 1 October 2024 - 30 September 2025, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies, for the Group and the Parent Company, and a consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 September 2025, and of the results of the Group's and Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 October 2024 - 30 September 2025 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent Company financial statements" (hereinafter collectively referred to as "the financial statements") section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- u Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- u Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- u Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- u Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- u Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- u Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- u Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- u Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- u Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- u Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

u Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 22. december 2025

Aarhus, 22 December 2025

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Claus Hammer-Pedersen
statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant
mne21334

Jonas Busk
statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant
mne42771

u Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the group as a basis for forming an opinion on the group financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

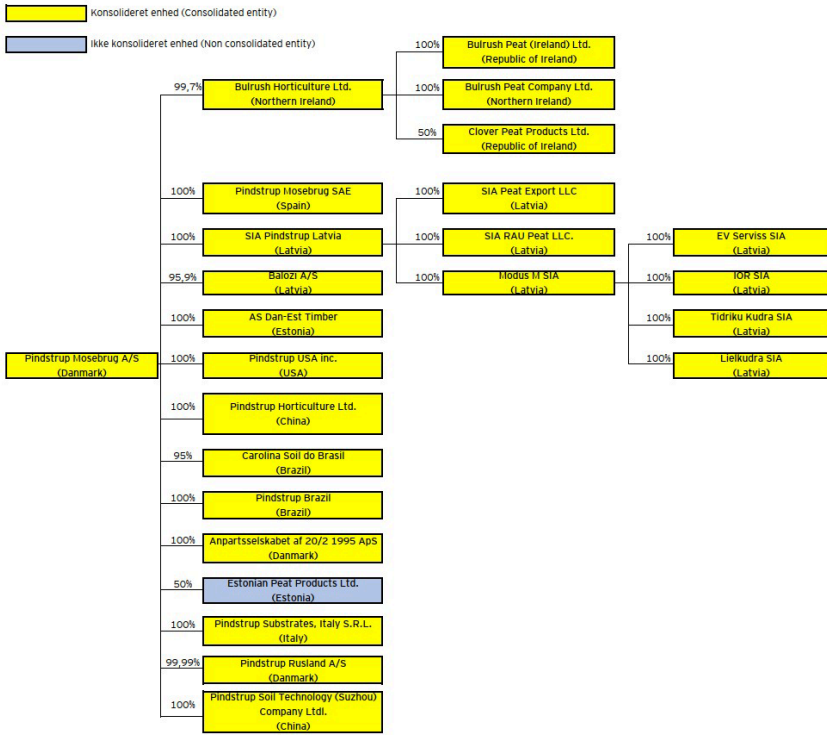
Navn/Name	Pindstrup Mosebrug A/S
Adresse, postnr. by/Address, Postal code, City	Fabriksvej 2, 8550 Ryomgård
CVR-nr./CVR no.	11 76 59 12
Stiftet/Established	23. september 1948/23 September 1948
Hjemstedskommune/Registered office	Syddjurs
Regnskabsår/Financial year	1. oktober 2024 - 30. september 2025 1 October 2024 - 30 September 2025
Bestyrelse/Board of Directors	Bjarne Moltke Hansen, formand/Chairman Johannes Faurshou la Cour Niels Casper Andersen Jesper Burgaard Therese Rantzau Quistgaard Mogens Tordengård Jellesen Søren Hejl Møller Nielsen
Direktion/Executive Board	René Carl-Anders Gjerding, direktør
Revision/Auditors	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C

Ledelsesberetning

Management's review

Koncernoversigt

Group chart



Ledelsesberetning

Management's review

Hoved- og nøgletal for koncernen

Financial highlights for the Group

DKKm	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
------	---------	---------	---------	---------	---------

Hovedtal**Key figures**

Nettoomsætning Revenue	1.273	1.224	1.166	1.378	1.071
Bruttoresultat Gross profit	573	569	505	676	550
Resultat af primær drift Operating profit/loss	125	141	113	114	140
Resultat af finansielle poster Net financials	11	-6	-24	-14	7
Resultat før skat Profit before tax	159	152	95	107	153
Årets resultat Profit for the year	127	116	111	-22	126

Anlægsaktiver Fixed assets	493	461	424	436	449
Omsætningsaktiver Non-fixed assets	807	831	814	697	555
Balancesum Total assets	1.300	1.292	1.238	1.133	1.004
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	77	80	44	70	61
Aktiekapital Share capital	8	8	8	8	8
Egenkapital Equity	852	794	725	645	699
Langfristede gældsforpligtelser Non-current liabilities other than provisions	98	106	105	154	149
Kortfristede gældsforpligtelser Current liabilities other than provisions	297	337	332	384	155

Pengestrømme fra driftsaktivitet Cash flows from operating activities	185	145	265	18	146
--	-----	-----	-----	----	-----

Nøgletal**Financial ratios**

Overskudsgrad Operating margin	11,6 %	12,9 %	10,3 %	8,7 %	13,5 %
Afkast af den investerede kapital Return on invested capital	13,7 %	14,1 %	14,7 %	14,5 %	19,5 %
Bruttomargin Gross margin	45,0 %	46,5 %	43,3 %	49,1 %	51,4 %
Afkastningsgrad Return on assets	9,6 %	11,1 %	9,5 %	10,7 %	14,8 %
Likviditetsgrad Current ratio	271,7 %	246,6 %	245,2 %	181,5 %	358,1 %
Soliditetsgrad Equity ratio	65,1 %	61,1 %	58,2 %	56,9 %	69,6 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	15,4 %	15,2 %	16,9 %	13,1 %	19,4 %

Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede Average number of full-time employees	825	800	787	1.050	874
---	------------	------------	------------	--------------	------------

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

For terms and definitions, please see the accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Operating review

Koncernens væsentligste aktiviteter

Pindstrup Mosebrug A/S-koncernens hovedvirksomhed er produktion og salg af voksemedier.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2024/25 udviser et overskud på 126.533 t.kr. mod et overskud på 115.965 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 30. september 2025 udviser en egenkapital på 852.290 t.kr.

Årets resultat

Koncernen har i regnskabsåret 2024/25 oplevet en vækst i salget på hovedparten af sine markeder - både i det professionelle segment og indenfor retail. Den positive udvikling kan tilskrives et marked som er i vækst, samt en målrettet indsats for at øge salget udover den generelle markedsvækst.

Den geopolitiske situation er fortsat usikker, ligesom tariffer har præget markederne. Ydermere er en række valutakurser svækket i forhold til danske kroner, hvilket har påvirket årets resultat negativt.

Dårlige vejrforhold og i perioder høje fragtrater, har begrænset tilgængeligheden af flere af de primære råvarer og har drevet priserne op.

Til trods for disse forhold er indtjeningen forøget i forhold til sidste år, primært drevet af en højere salgsvolumen og indsatser med at styrke indtjeningen.

Årets samlede resultat udgør 126,5 mio. kr. mod 116,0 mio. kr. året før.

Ledelsen forventede for regnskabsåret 2024/25 en omsætning i niveauet 1,2–1,3 mia. kr. og et resultat på 120–125 mio. kr. Omsætningen ligger inden for det forventede interval, mens årets resultat på 126,5 mio. kr. ligger lidt over forventningerne.

Ledelsen anser resultatet for værende tilfredsstillende.

Der foreslås et udbytte på 42,2 mio. kr.

Principal activities

The Pindstrup Mosebrug Group's main activity is production and sale of growing media.

Development in activities and financial matters

The income statement for 2024/25 shows a profit of DKK 126,533 thousand against a profit of DKK 115,965 thousand last year, and the balance sheet at 30 September 2025 shows equity of DKK 852,290 thousand.

Net profit for the year

During the financial year 2024/25, the Group experienced sales growth across most of its markets – both in the professional segment and within retail. This positive development can be attributed to a growing market as well as a targeted effort to increase sales beyond the general market growth.

The geopolitical situation remains uncertain, and tariffs affected the markets. Furthermore, several exchange rates have weakened against the Danish krone, which has had a negative impact on this year's results.

Adverse weather conditions and, at times, high freight rates have limited the availability of several key raw materials and driven prices upward.

Despite these challenges, earnings have increased compared to last year, primarily driven by higher sales volumes and initiatives to strengthen profitability.

Total result for the year amounts to DKK 126.5 million compared to DKK 116.0 million in the previous year.

For the financial year 2024/25, Management expected revenue in the range of DKK 1.2–1.3 billion and a profit of DKK 120–125 million. Revenue is within the expected range, while the year's result of DKK 126.5 million is slightly above expectations.

Management considers the result to be satisfactory.

A dividend of DKK 42.2 million is proposed.

Ledelsesberetning

Management's review

Finansering

Koncernen har solide positiv pengestrøm fra driften og har som følge heraf nedbragt sine lån yderligere i løbet af 2024/25. De positive pengestrømme skyldes primært årets gode resultat.

Investeringer m.v.

De samlede investeringer i immaterielle og materielle anlægsaktiver i 2024/25 udgør 92,1 mio.kr. for koncernen (2023/24: 81,4 mio.kr.).

Kapitalberedskab

Koncernens soliditetsgrad udgør 65,1% (2023/24: 61,1%), svarende til en egenkapital pr. 30. september 2025 på 852,3 mio.kr. (2023/24: 794,2 mio.kr.).

Generelle risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de væsentligste markeder.

Finansielle risici

Selskabets kreditforeningslån er afdragsfrit indtil 2027.

Koncernen har anvendt renteswaps til delvist at afdække risici relateret til variabilitet i pengestrømme som følge af udsving i renteniveaueet.

Valutarisici

Koncernen er primært eksponeret over for valutarisici i USD, EUR, GBP, BRL og CNY for så vidt angår den løbende drift.

Koncernen anvender valutainstrumenter til afdækning af en væsentlig del af valutarisiko. Der er endvidere mindre løbende banklån i USD, GBP og EUR.

Der foretages ikke valutarisikoafdækning af resultat og kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder. Ændringer i valutakurser har i regnskabsåret 2024/25 medført en negativ regulering af egenkapitalen på 9,3 mio kr.

Kreditrisici

Der henvises til note 3. Udover disse forhold har selskabet ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

Financing

The Group has a solid positive cash flow from operations and has consequently further reduced its loans during 2024/25. The positive cash flows are primarily attributable to this year's strong results of operation.

Investments, etc.

Total investments in intangible assets and property, plant and equipment in 2024/25 amount to DKK 92.1 million for the Group (2023/24: DKK 81.4 million).

Capital resources

The Group's solvency ratio is 65.1% (2023/24: 61.1%), corresponding to equity as of 30 September 2025, of DKK 852.3 million (2023/24: DKK 794.2 million).

General risks

The Group's most significant operational risk is linked to its ability to maintain a strong position in its key markets.

Financial risks

The Company's mortgage loans are interest-only until 2027.

The Group has used interest rate swaps to partially hedge risks related to cash flow variability due to fluctuations in interest rates.

Currency risks

The Group is primarily exposed to currency risks in USD, EUR, GBP, BRL, and CNY with regard to ongoing operations.

The Group uses foreign currency instruments to hedge a significant portion of the currency risk. There are also current bank loans in USD, GBP, and EUR.

Currency risk hedging is not performed for the results and equity interests in affiliated and associated companies. Changes in exchange rates have resulted in a negative adjustment of equity by DKK 9.3 million in the financial year 2024/25.

Credit risks

Refer to note 3. Apart from these matters, the Company does not have significant risks related to a single customer or partner. The company's policy for assuming credit risks entails that all major customers and other business partners are continuously credit rated.

Ledelsesberetning

Management's review

Videnressourcer

Det er væsentligt for Pindstrup Mosebrug A/S' fortsatte vækst at tiltrække og fastholde højtuddannet arbejdskraft. I FSU (Fælles Samarbejdsudvalg) og arbejdsmiljøorganisationen arbejdes der løbende på at forøge medarbejdernes jobtilfredshed og motivation.

Samfundsansvar

Pindstrup Mosebrug A/S har udarbejdet politikker for samfundsansvar, herunder påvirkning af klima og miljø samt respekt for menneskerettigheder. Politikkerne fremgår af selskabets hjemmeside:

<https://www.pindstrup.dk/om-pindstrup/csr>

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Politik

Et inkluderende arbejdsmiljø er afgørende for Pindstrup i forhold til at fastholde en innovativ og højt ydende organisation. Vi ønsker at være en attraktiv arbejdsplads, som tiltrækker mennesker med højt kompetenceniveau uanset køn, nationalitet, religion, etnisk baggrund og alder. En inkluderende kultur er en forudsætning for at tiltrække de mest talentfulde medarbejdere og for at udvikle forretningen positivt.

Det overordnede mål med politikken er at sikre et alsidigt og ligeværdigt arbejdsmiljø, hvor alle har samme muligheder for at avancere til ledelsesniveauer. Pindstrup er dedikeret til at fremme mangfoldighed og arbejder aktivt for at styrke repræsentationen af det underrepræsenterede køn i ledelsen og organisationen generelt.

Implementering af politik og fremdrift

Resultat: Vi har fortsat vores arbejde med at forbedre diversitet og inklusion på tværs af koncernen med fokus på ledelsesniveauerne ved at:

- u sikre bred repræsentation blandt kandidater i rekrutteringsprocesser, også når vi samarbejder med eksterne rekrutteringspartnere
- u tilbyde udvikling af professionelle og personlige kompetencer med særligt fokus på at opfordre alle relevante kandidater til at udvikle deres ledelseskompeterencer,
- u sikre, at kvindelige medarbejdere oplever de samme muligheder for karriereudvikling og for at opnå lederstillinger som deres mandlige kolleger.

Knowledge resources

It is essential for Pindstrup Mosebrug A/S' continued growth to attract and retain highly educated labor. In the Joint Cooperation Committee (FSU), efforts are continuously made to increase employee job satisfaction and motivation.

Corporate social responsibility

Pindstrup Mosebrug A/S has developed a corporate social responsibility policy, including policies on climate and environment and respect for human rights. The policies can be found on the Company's website:

<https://www.pindstrup.dk/om-pindstrup/csr>

Report on the gender composition of Management

Policy

An inclusive work environment is essential for Pindstrup to maintain an innovative and high-performing organization. We aim to be an attractive workplace that attracts people with a high level of competence regardless of gender, nationality, religion, ethnic background, or age. An inclusive culture is a prerequisite for attracting the most talented employees and for developing the business positively.

The overall objective of the policy is to ensure a diverse and equitable work environment where everyone has the same opportunities to advance to management levels. Pindstrup is committed to promoting diversity and actively works to strengthen the representation of the underrepresented gender in management and in the organization as a whole.

Policy implementation and progress

Result: We continued our work to improve diversity and inclusion across the Group with an emphasis on managerial levels by:

- u Ensuring broad representation among candidates in recruitment processes, including when collaborating with external recruitment partners.
- u Offering development of professional and personal competencies with a particular focus on encouraging all relevant candidates to develop their leadership skills
- u Ensuring that female employees experience the same opportunities for career development and for attaining leadership positions as their male colleagues.

Ledelsesberetning

Management's review

Vi har i regnskabsåret drøftet og bekræftet politikken om kønsfordeling i bestyrelsen og sikret, at begge køn er repræsenteret i de afsluttende faser af rekrutteringsprocesser.

Øverste ledelsesorgan og øvrige ledelsesniveauer

Pindstrup anerkender vigtigheden af kønsmæssig diversitet og arbejder målrettet for at skabe en mere balanceret og inkluderende ledelse. Vi ser mangfoldighed som en styrke, der bidrager til forskellige perspektiver og styrker beslutningsprocesser. Vores indsats er løbende og langsigtet med fokus på at fremme ligestilling og sikre, at ledelsen drager fordel af bredde i erfaringer og synspunkter.

Redegørelse for dataetik

Pindstrup Mosebrug A/S har ikke nogen politik omhandlende dataetik jf. §99d. Baggrunden for at koncernen ikke har en sådan politik er dels, at der ikke benyttes avanceret databehandling som f.eks. machine learning eller kunstig intelligens og dels at koncernen ikke indsamler nogen form for data fra eksterne parter såsom sociale medier, andre selskaber eller data brokers.

Ydermere anvender koncernen ikke data til segmentering og personalisering af produkter eller køber/sælger kundedata eller anden data til tredjepart. Koncernen behandler således ikke data, der på nogen måde er følsom for nogen tredjepart ud over opbevaring af medarbejderes persondata, som naturligvis bliver behandlet i henhold til GDPR-loven.

Koncernen opretholder dog en høj standard for dataetik, som tager udgangspunkt i værdier som bl.a. omfatter ansvarlighed og ordentlighed. Vores ambition for etisk dataadfærd er, at vi til enhver tid har en ansvarlig og korrekt brug af data, og have gennemsigtighed i vores dataindsamling og datahåndtering. Dette understøttes endvidere af, at beslutninger om anvendelse af data og ny teknologi er forankret i bestyrelsen mens direktionen varetager den løbende forvaltning heraf.

During the financial year, we discussed and reaffirmed the policy on gender distribution on the Board and ensured that both genders are represented in the final stages of recruitment processes.

Highest level of management and other managerial levels

Pindstrup recognizes the importance of gender diversity and works proactively to create a more balanced and inclusive leadership. We view diversity as a strength that brings different perspectives and enhances decision-making processes. Our efforts are continuous and long-term, focusing on promoting equality and ensuring that Management benefits from a broad range of experiences and viewpoints.

Report on data ethics

Pindstrup Mosebrug A/S does not have a policy regarding data ethics pursuant to §99d. The reason for this is partly that the Group does not use advanced data processing such as machine learning or artificial intelligence, and partly that the Group does not collect any data from external parties such as social media, other companies, or data brokers.

Furthermore, the Group does not use data for segmentation or product personalization, nor does it buy or sell customer data or other data to third parties. The Group therefore does not process any data that could in any way be sensitive to any third party, apart from storing the employees' personal data, which is of course handled in accordance with GDPR legislation.

However, the Group maintains a high standard of data ethics based on values that include responsibility and integrity. Our ambition for ethical data behavior is to ensure responsible and correct use of data at all times and maintain transparency in our data collection and data handling. This is further supported by the fact that decisions regarding the use of data and new technology are anchored in the Board of Directors, while the Executive Management handles the ongoing administration thereof.

Ledelsesberetning

Management's review

Begivenheder efter balancedagen

Koncernen har den 1/10-2025 erhvervet 100% af aktierne i det lettiske selskab Compaqpeat SIA. Det forventes at selskabet vil bidrage positive til koncernens vækst og indtjening. Effekten heraf er ikke indarbejdet i forventningerne til 2025/26 regnskabsår, idet den erhvervede virksomhed først skal integreres i koncernen.

Udover dette er der ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer et lavere salg i 2025/26 som følge af den reducerede tilgængelighed af sphagnum pga den dårlige vejsituation. Samtidig er der stadig stor usikkerhed, herunder geopolitisk, og lav grad af forudsigelighed. Omsætningen forventes at ligge i niveauet 1,2-1,3 mia kr. Årets resultat forventes at ligge i niveauet 115-120 mio kr.

Events after the balance sheet date

On 1 October 2025, the Group acquired 100% of the shares in the Latvian company Compaqpeat SIA. The company is expected to contribute positively to the Group's growth and earnings. The effect of this acquisition is not included in the expectations for the 2025/26 financial year, as the acquired company must first be integrated into the Group.

Apart from this, no events of material significance to the Group's and the Company's financial position have occurred after the balance sheet date.

Outlook

Management expects lower sales in 2025/26 due to reduced availability of sphagnum caused by unfavorable weather conditions. At the same time, there is still considerable uncertainty, including geopolitical factors, and a low degree of predictability. Revenue is expected to be in the range of DKK 1.2–1.3 billion, and the profit for the year is expected to be in the range of DKK 115–120 million.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Resultatopgørelse

Income statement

Note	Note DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
4	Nettoomsætning Revenue	1.272.625	1.224.152	776.208	732.501
20	Produktionsomkostninger Production costs	-699.927	-655.021	-473.119	-445.627
	Bruttoresultat Gross profit	572.698	569.131	303.089	286.874
20	Distributionsomkostninger Distribution costs	-290.505	-292.363	-218.851	-217.927
20.5	Administrationsomkostninger Administrative expenses	-156.846	-135.329	-78.177	-60.962
	Resultat af primær drift Operating profit	125.347	141.439	6.061	7.985
	Andre driftsindtægter Other operating income	23.022	18.530	2.475	1.418
	Andre driftsomkostninger Other operating expenses	-117	-2.009	-957	-613
	Resultat før finansielle poster Profit before net financials	148.252	157.960	7.579	8.790
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from investments in group enterprises	0	0	116.845	108.016
	Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser Income from investments in Participating interests	2.112	1.200	2.112	1.200
6	Finansielle indtægter Financial income	22.606	17.788	20.886	18.429
7	Finansielle omkostninger Financial expenses	-13.976	-24.711	-13.976	-13.750
	Resultat før skat Profit before tax	158.994	152.237	133.446	122.685
8	Skat af årets resultat Tax for the year	-32.461	-36.272	-7.791	-7.964
	Årets resultat Profit for the year	<u>126.533</u>	<u>115.965</u>	<u>125.655</u>	<u>114.721</u>
	Koncernens resultat fordeler sig således: Specification of the Group's results of operations:				
	Anpartshavere i Pindstrup Mosebrug A/S Shareholders in Pindstrup Mosebrug A/S	125.655	114.721		
	Minoritetsinteresser Non-controlling interests	<u>878</u>	<u>1.244</u>		
		<u>126.533</u>	<u>115.965</u>		

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Balance

Balance sheet

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Note DKK'000				
AKTIVER				
ASSETS				
Anlægsaktiver				
Fixed assets				
10 Immaterielle anlægsaktiver				
Intangible assets				
Andre immaterielle anlægsaktiver	1.743	1.023	1.673	1.018
Other intangible assets				
Indvindingsrettigheder	32.969	33.259	0	0
Extraction rights				
Brand	4.822	5.614	0	0
Brand				
Kunderrelationer	24.505	28.533	0	0
Customer relationships				
Goodwill	68.480	79.168	0	0
Goodwill				
Udviklingsprojekter under udførelse	19.477	5.521	19.477	5.521
Development projects in progress				
	<u>151.996</u>	<u>153.118</u>	<u>21.150</u>	<u>6.539</u>
11 Materielle anlægsaktiver				
Property, plant and equipment				
Grunde og bygninger	143.374	125.815	42.641	32.415
Land and buildings				
Produktionsanlæg og maskiner	119.717	82.335	31.707	5.542
Plant and machinery				
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10.419	7.472	1.342	2.492
Fixtures and fittings, other plant and equipment				
Materielle anlægsaktiver under udførelse	52.951	79.189	1.593	39.895
Property, plant and equipment under construction				
	<u>326.461</u>	<u>294.811</u>	<u>77.283</u>	<u>80.344</u>
12 Finansielle anlægsaktiver				
Investments				
Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	893.875	794.190
Investments in group enterprises				
Kapitalandele i kapitalinteresser	14.592	13.211	14.592	13.211
Investments in Participating interests				
Andre værdipapirer og kapitalandele	0	0	0	0
Other securities and investments				
	<u>14.592</u>	<u>13.211</u>	<u>908.467</u>	<u>807.401</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>493.049</u>	<u>461.140</u>	<u>1.006.900</u>	<u>894.284</u>
Total fixed assets				
transport	493.049	461.140	1.006.900	894.284
to be carried forward				

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Balance (fortsat)

Balance sheet (continued)

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Note DKK'000				
transport brought forward	493.049	461.140	1.006.900	894.284
Omsætningsaktiver Non-fixed assets				
Varebeholdninger Inventories				
Hjælpematerialer Consumables	67.530	62.056	16.651	9.074
Varer under fremstilling Work in progress	169.763	156.766	14.536	11.295
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer Finished goods and goods for resale	<u>92.172</u>	<u>102.553</u>	<u>23.685</u>	<u>18.658</u>
	<u>329.465</u>	<u>321.375</u>	<u>54.872</u>	<u>39.027</u>
14 Tilgodehavender Receivables				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	196.578	193.804	108.587	112.684
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	0	0	13.368	21.350
Tilgodehavender hos kapitalinteresser Receivables from participating interests	238	474	0	0
13,17 Udskudte skatteaktiver Deferred tax assets	20.769	27.281	1.425	2.482
Tilgodehavende selskabsskat Corporation tax receivable	35.034	49.033	3.282	13.176
Andre tilgodehavender Other receivables	88.260	115.750	38.160	44.086
15 Periodeafgrænsningsposter Prepayments	<u>15.779</u>	<u>8.008</u>	<u>3.416</u>	<u>3.358</u>
	<u>356.658</u>	<u>394.350</u>	<u>168.238</u>	<u>197.136</u>
Likvide beholdninger Cash	<u>121.312</u>	<u>115.448</u>	<u>1.511</u>	<u>831</u>
Omsætningsaktiver i alt Total non-fixed assets	<u>807.435</u>	<u>831.173</u>	<u>224.621</u>	<u>236.994</u>
AKTIVER I ALT TOTAL ASSETS	<u>1.300.484</u>	<u>1.292.313</u>	<u>1.231.521</u>	<u>1.131.278</u>

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Balance

Balance sheet

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Note DKK'000				
PASSIVER				
EQUITY AND LIABILITIES				
Egenkapital				
Equity				
16 Aktiekapital	8.280	8.280	8.280	8.280
Share capital				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	19.118	12.849	483.321	387.426
Net revaluation reserve according to the equity method				
Reserve udviklingsomkostninger	0	0	15.168	0
Reserve for udviklingsomkostninger				
Reserve for valutakursreguleringer	-9.233	48	0	0
Translation reserve				
Reserve for sikringstransaktioner	7.702	7.885	7.702	7.885
Hedging reserve				
Overført resultat	778.669	721.499	290.068	346.973
Retained earnings				
Foreslået udbytte	42.178	38.916	42.178	38.916
Dividend proposed				
Anpartshavere i Pindstrup Mosebrug A/S' andel af egenkapital	846.714	789.477	846.717	789.480
Shareholders in Pindstrup Mosebrug A/S' share of equity				
Minoritetsinteresser	5.576	4.698	0	0
Non-controlling interests				
Egenkapital i alt	852.290	794.175	846.717	789.480
Total equity				
Hensatte forpligtelser				
Provisions				
17 Udskudt skat	53.846	55.299	0	0
Deferred tax				
Hensatte forpligtelser i alt	53.846	55.299	0	0
Total provisions				
Gældsforpligtelser				
Liabilities other than provisions				
Langfristede gældsforpligtelser				
Non-current liabilities other than provisions				
18 Kreditforeningslån og banklån	97.675	98.331	97.675	97.706
Mortgage loans and bank loans				
Anden gæld	0	7.464	0	0
Other payables				
	<u>97.675</u>	<u>105.795</u>	<u>97.675</u>	<u>97.706</u>
transport	97.675	105.795	97.675	97.706
to be carried forward				

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Balance (fortsat)

Balance sheet (continued)

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Note DKK'000				
transport brought forward	97.675	105.795	97.675	97.706
Kortfristede gældsforpligtelser Current liabilities other than provisions				
18 Gæld til banker Bank debt	37.308	68.814	37.313	68.820
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	69.835	59.226	30.356	19.009
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	0	0	203.097	139.136
Gæld til kapitalinteresser Payables to participating interests	1.245	1.499	1.068	841
Skyldig selskabsskat Corporation tax payable	14.402	28.955	0	0
Anden gæld Other payables	166.860	169.194	14.907	15.919
Periodeafgrænsningsposter Deferred income	7.023	9.356	388	367
	<u>296.673</u>	<u>337.044</u>	<u>287.129</u>	<u>244.092</u>
Gældsforpligtelser i alt Total liabilities other than provisions	<u>394.348</u>	<u>442.839</u>	<u>384.804</u>	<u>341.798</u>
PASSIVER I ALT TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	<u>1.300.484</u>	<u>1.292.313</u>	<u>1.231.521</u>	<u>1.131.278</u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies
- 2 Begivenheder efter balancedagen
Events after the balance sheet date
- 3 Særlige poster
Special items
- 9 Resultatdisponering
Appropriation of profit
- 21 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Security and collateral
- 23 Nærtstående parter
Related parties

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Note Note	DKK'000	Koncern Group							Minoritets- interesser Non-controlling interests	Egenkapital i alt Total equity
		Aktiekapital Share capital	Reserve for nettopskriv- ning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method	Rese- valutakursregulering Translation reserve	Reser- sikringstransakt Hedging reserve	Overført resultat Retained earnings	Foreslået udbytte Dividend proposed	I alt Total		
	Egenkapital 1. oktober 2024 Equity at 1 October 2024	8.280	12.849	48	7.885	721.499	38.916	789.477	4.698	794.175
	Overført via resultatdisponering Transfer through appropriation of profit	0	7.014	0	0	76.463	42.178	125.655	878	126.533
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer Adjustment of investments through foreign exchange adjustments	0	0	-9.281	0	0	0	-9.281	0	-9.281
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi Adjustment of hedging instruments at fair value	0	0	0	-234	0	0	-234	0	-234
	Udloddet udbytte fra kapitalinteresser Distributes dividend from associates	0	-745	0	0	745	0	0	0	0
	Skat af egenkapital- transaktioner Tax on items recognised directly in equity	0	0	0	51	0	0	51	0	51
	Udloddet udbytte Dividend distributed	0	0	0	0	0	-38.916	-38.916	0	-38.916
	Udloddet ekstraordinært udbytte Proposed extraordinary dividend	0	0	0	0	-20.038	0	-20.038	0	-20.038
	Egenkapital 30. september 2025 Equity at 30 September 2025	<u>8.280</u>	<u>19.118</u>	<u>-9.233</u>	<u>7.702</u>	<u>778.669</u>	<u>42.178</u>	<u>846.714</u>	<u>5.576</u>	<u>852.290</u>

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Egenkapitaloppgørelse (fortsat)

Statement of changes in equity (continued)

Note	DKK'000	Modervirksomhed					Foreslået udbytte Dividend proposed	I alt Total
		Aktiekapital Share capital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method	udviklingsomko: Reserve for development costs	Reser sikringstransakt Hedging reserve	Overført resultat Retained earnings		
	Egenkapital 1. oktober 2024 Equity at 1 October 2024	8.280	387.426	0	7.885	346.973	38.916	789.480
9	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	118.956	15.168	0	-50.647	42.178	125.655
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer Adjustment of investments through foreign exchange adjustments	0	-9.281	0	0	0	0	-9.281
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi Adjustment of hedging instruments at fair value	0	0	0	-234	0	0	-234
	Udloddet udbytte fra dattervirksomheder Distributed dividend from group enterprises	0	-13.035	0	0	13.035	0	0
	Udloddet udbytte fra kapitalinteressere Distributes dividend from associates	0	-745	0	0	745	0	0
	Skat af egenkapitaltransaktioner Tax on items recognised directly in equity	0	0	0	51	0	0	51
	Udloddet udbytte Dividend distributed	0	0	0	0	0	-38.916	-38.916
	Udloddet ekstraordinært udbytte Proposed extraordinary dividend	0	0	0	0	-20.038	0	-20.038
	Egenkapital 30. september 2025 Equity at 30 September 2025	<u>8.280</u>	<u>483.321</u>	<u>15.168</u>	<u>7.702</u>	<u>290.068</u>	<u>42.178</u>	<u>846.717</u>

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note Note	DKK'000	Koncern Group	
		2024/25	2023/24
	Årets resultat Profit for the year	126.533	115.965
24	Reguleringer Adjustments	64.702	83.501
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital	191.235	199.466
25	Ændring i driftskapital Changes in working capital	8.691	-25.287
	Pengestrømme fra primær drift Cash generated from operations (operating activities)	199.926	174.179
	Finansiering mv. financing etc.	8.630	-6.923
	Betalt selskabsskat Corporation taxes paid	-23.599	-22.057
	Pengestrømme fra driftsaktivitet Cash flows from operating activities	184.957	145.199
	Køb af immaterielle anlægsaktiver Additions of intangible assets	-15.165	-1.270
	Køb af materielle anlægsaktiver Additions of property, plant and equipment	-76.981	-80.098
	Salg af anlægsaktiver Sales of non-current assets	6.273	1.556
	Modtagne udbytter fra associerede virksomheder Dividend received from associates	745	375
	Pengestrømme til investeringsaktivitet Cash flows to investing activities	-85.128	-79.437
	Udbetalt udbytte Dividends distributed	-58.954	-37.260
	Ændring i bankgæld Change in bank loans and credit institutions	-32.162	1.704
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet Cash flows from financing activities	-91.116	-35.556
	Årets pengestrøm Net cash flow	8.713	30.206
	Likvider 1. oktober Cash and cash equivalents at 1 October	115.448	87.786
	Valutakursregulering Foreign exchange adjustments	-2.849	-2.544
26	Likvider 30. september Cash and cash equivalents at 30 September	121.312	115.448

**Koncern
Group**

Pengestrømsopgørelse kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.

The cash flow statement cannot be directly derived from the other components of the financial statements.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis**Accounting policies**

Årsrapporten for Pindstrup Mosebrug A/S for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000).

Koncernregnskabet*Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttet virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Koncernregnskabsudarbejdelse

The annual report of Pindstrup Mosebrug A/S for 2024/25 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to large reporting class C entities.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000).

Consolidated financial statements*Control*

The consolidated financial statements comprise the Parent Company and group entities controlled by the Parent Company.

Control means a parent company's power to direct a group entity's financial and operating policy decisions. Besides the above power, the parent company should also be able to yield a return from its investment.

In assessing if the parent company controls an entity, de facto control is taken into consideration as well.

The existence of potential voting rights which may currently be exercised or converted into additional voting rights is considered when assessing if an entity can become empowered to direct another entity's financial and operating decisions.

Significant influence

Entities over whose financial and operating policy decisions the group exercises significant influence are classified as associates. Significant influence is assumed to exist if the Parent Company directly or indirectly holds or controls 20% or more of the voting power of the investee, but does not control the investee.

The existence of potential voting rights which may presently be exercised or be converted into additional voting rights is considered when assessing if significant influence exists.

Preparation of consolidated financial statements

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**Accounting policies (continued)**

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sam-mendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort ef-ter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktie-besiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksom-heder. Urealiserede fortjenester ved transaktio-ner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virk-somheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsin-teressernes andel af årets resultat og af egenka-pitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapi-tal, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapi-talejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber ind-regnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncern-regnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncern-regnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sam-menligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den over-tagte virksomhed.

The consolidated financial statements are prepared as a consolidation of the parent company's and the individual group entities' financial statements, which are prepared according to the group's accounting policies. On consolidation, intra-group income and expenses, shareholdings, intra-group balances and dividends, and realised and unrealised gains on intra-group transactions are eliminated. Unrealised gains on transactions with associates are eliminated in proportion to the group's interest in the entity. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains if they do not reflect impairment.

In the consolidated financial statements, the accounting items of group entities are recognised in full. Non-controlling interests' share of the profit/loss for the year and of the equity of group entities which are not wholly-owned are included in the group's profit/loss and equity, respectively, but are disclosed separately.

Acquisitions and disposals of non-controlling interests which are still controlled are recognised directly in equity as a transaction between shareholders.

Investments in associates and joint ventures are recognised in the consolidated financial statements using the equity method.

The group's activities in joint operations are recognised on a line-by-line basis.

Non-controlling interests

Items of subsidiaries are fully recognised in the consolidated financial statements. Minority interests' proportionate share of sub- sidiaries' results and equity is adjusted annually and recognised as separate items in the income statement and the balance sheet.

External business combinations

Recently acquired entities are recognised in the consolidated financial statements from the date of acquisition. Entities sold or otherwise disposed of are recognised up to the date of disposal. Comparative figures are not restated to reflect newly acquired entities. Discontinued operations are presented separately, see below.

The date of acquisition is the date when the group actually obtains control of the acquiree.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

The acquisition method is applied to the acquisition of new entities of which the group obtains control. The acquirees' identifiable assets, liabilities and contingent liabilities are measured at fair value at the date of acquisition. Identifiable intangible assets are recognised if they are separable or arise from a contractual right. Deferred tax related to the revaluations is recognised.

Positive differences (goodwill) between, on the one hand, the consideration for the acquiree, the value of non-controlling interests in the acquired entity and the fair value of any previously acquired equity investments and, on the other hand, the fair value of the assets, liabilities and contingent liabilities acquired are recognised as goodwill under "Intangible assets". Goodwill is amortised on a straight-line basis in the income statement based on an individual assessment of the economic life of the asset.

Negative differences (negative goodwill) are recognised in the income statement at the date of acquisition.

Upon acquisition, goodwill is allocated to the cash-generating units, which subsequently form the basis for impairment testing. Goodwill and fair value adjustments in connection with the acquisition of a foreign entity with a functional currency different from the presentation currency used in the consolidated financial statements are accounted for as assets and liabilities belonging to the foreign entity and are, on initial recognition, translated into the foreign entity's functional currency using the exchange rate at the transaction date.

The consideration paid for an entity consists of the fair value of the agreed consideration in the form of assets transferred, liabilities assumed and equity instruments issued. If part of the consideration is contingent on future events or compliance with agreed terms, such part of the consideration is recognised at fair value at the date of acquisition. Subsequent adjustments of contingent considerations are recognised in the income statement.

Expenses incurred to acquire entities are recognised in the income statement in the year in which they are incurred.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgskostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Where, at the date of acquisition, the identification or measurement of acquired assets, liabilities or contingent liabilities or the determination of the consideration is associated with uncertainty, initial recognition will take place on the basis of provisional amounts. If it turns out subsequently that the identification or measurement of the consideration transferred, acquired assets, liabilities or contingent liabilities was incorrect on initial recognition, the statement will be adjusted retrospectively, including goodwill, until 12 months after the acquisition, and comparative figures will be restated. Hereafter, any adjustments are recognised as misstatements.

Gains or losses from disposal of group entities which result in loss of control are calculated as the difference between, on the one hand, the fair value of the selling price less selling expenses and, on the other hand, the carrying amount of net assets.

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Udenlandske tilknyttede virksomheder

Udenlandske tilknyttede og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurs til balancedagens valutakurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske tilknyttede virksomheder direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Foreign group entities

Foreign group entities and associates are considered separate entities. Items in such entities' income statements are translated at an average exchange rate for the month, and balance sheet items are translated at closing rates. Foreign exchange differences arising on translation of the opening equity of foreign group entities to closing rates and on translation of the income statements from average exchange rates to closing rates are taken directly to equity.

Foreign exchange adjustments of balances with separate foreign group entities, which are considered part of the aggregate investment in the group entity, are taken directly to equity, and foreign exchange gains and losses on loans and derivative financial instruments designated as hedges of foreign group entities are recognised directly in equity.

Derivative financial instruments

On initial recognition, derivative financial instruments are recognised at cost in the balance sheet and are subsequently measured at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are presented as separate items in the balance sheet.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for recognition as a hedge of the fair value of a recognised asset or liability are recognised in the income statement along with changes in the fair value of the hedged asset or liability.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated and qualifying as hedging of future assets or liabilities are recognised as separate items in the balance sheet and in the hedging reserve under equity. If the forecast transaction results in the recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or liability, respectively. If the forecast transaction results in income or expenses, amounts previously recognised in equity are transferred to the income statement in the period in which the hedged item affects the income statement.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)**Resultatopgørelsen****Nettoomsætning**

Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt risikoovertagelse til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Income statement**Revenue**

The Company has chosen IAS 18 as interpretation for revenue recognition.

Revenue from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement if the risk has passed to the buyer before the end of the year, and if the income can be measured reliably and is expected to be received.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

Production costs

Production costs comprise costs incurred in generating the revenue for the year. Such costs include direct and indirect costs of raw materials, consumables and production staff, rent and leases, as well as depreciation on production plant.

Production costs also comprise research and development costs that do not qualify for capitalisation and amortisation of capitalised development costs.

Distribution costs

Distribution costs comprise costs related to the distribution of goods sold in the year and to sales campaigns, etc. carried out in the year, including costs related to sales staff, advertising, exhibitions and amortisation/depreciation. Sales and marketing costs are recognised in the income statement when the Company obtains control of the sales or marketing product.

Administrative expenses

Administrative expenses include expenses incurred in the year for company management and administration, including expenses relating to administrative staff, Management, office premises and expenses as well as amortisation/depreciation of assets used for administrative purposes.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver mv.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver mv.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholds-mæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. I kapitalinteresser foretages alene forholds-mæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholds-mæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Other operating income

Other operating income comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains on the sale of fixed assets.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including losses on the sale of fixed assets.

Profit/loss from investments in group entities and participating interests

The income statement includes the proportional share of the underlying companies' profit or loss after elimination of internal profit/loss and after tax. In group entities, the full elimination of internal profit and loss is carried out without regard to ownership shares. In participating interests, only proportional elimination of profit and loss is carried out, taking into account ownership shares.

The proportionate share of the individual group entities' profit/loss after tax after full elimination of internal gains/losses are recognised in the parent company's income statement.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial reporting period. The items comprise interest income and expenses, e.g. from group entities and associates, declared dividends from other securities and investments, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital gains and losses relating to other securities and investments, exchange gains and losses and amortisation of financial assets and liabilities.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)**Skat**

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Balancen**Immaterielle anlægsaktiver**

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill, som primært vedrører sikring af fremtidige ressourcer og markedsadgang, afskrives lineært over afskrivningsperioden, som vurderes til 20 år.

Indvindingsrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Indvindingsrettighederne afskrives over den resterende indvindingsperiode.

Brand afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brand afskrives lineært over afskrivningsperioden, som vurderes til 10 år.

Kunderelationer afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Kunderelationer afskrives lineært over afskrivningsperioden, som vurderes til 10 år.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter af nyt ERP system.

Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

The Company and its Danish group entities are jointly taxed. The total Danish income tax charge is allocated between profit/loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full absorption).

Balance sheet**Intangible assets**

Goodwill is amortised over its estimated economic life determined by the management on the basis of its experience within the individual business areas. Goodwill, which primarily concerns securing future resources and market access, is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which is assessed to be 20 years.

Extraction rights are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. The extraction rights are amortised over the remaining extraction period.
Brand

Brand is amortised over its estimated economic life determined by the management on the basis of its experience within the individual business areas. Brand is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which is assessed to be 10 years.

Customer relationships is amortised over its estimated economic life determined by the management on the basis of its experience within the individual business areas. Customer relationships is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which is assessed to be 10 years.

Development costs comprise expenses, salaries and amortisation directly or indirectly attributable to development activities of new ERP system.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**Accounting policies (continued)**

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførelighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og indvindingsområder 10-20 år
Produktionsanlæg og maskiner 6-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Development projects that are clearly defined and identifiable, where the technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunities are identifiable and where the Company intends to produce, market or use the project, are recognised as intangible assets provided that the cost can be measured reliably and that there is sufficient assurance that future earnings can cover production costs, selling costs and administrative expenses and development costs. Other development costs are recognised in the income statement as incurred.

Development costs that are recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Gains and losses on the sale of intangible assets are recognised in the income statement under "Other operating income" or "Other operating expenses", respectively. Gains and losses are calculated as the difference between the selling price less selling expenses and the carrying amount at the time of sale.

Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Assets are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives as follows:

Buildings and extraction areas 10-20 years
Plant and machinery 6-10 years
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment 5 years

The basis of depreciation is based on the residual value of the asset at the end of its useful life and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the time of acquisition and are reassessed every year. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**Accounting policies (continued)**

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger og fortjenester og tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

For egenproducerede aktiver omfatter kostprisen løn- og materialeomkostninger m.v., der direkte er medgået til produktionen samt en andel af de produktionsomkostninger, der indirekte kan henføres hertil.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele er indregnet til den forholdsvis andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi ifølge virksomhedernes årsregnskaber udarbejdet pr. samme tidspunkt som moderselskabets årsregnskab.

Årets værdiregulering af kapitalandele er foretaget efter indre værdis metoden, således at Pindstrup Mosebrug A/S' andel af virksomhedernes resultater er indtægtsført i moderselskabets resultatopgørelse.

Aktionærernes andel af koncernens egenkapital er lig moderselskabets egenkapital. Minoritetsinteressen er opgjort efter den regnskabsmæssige indre værdi.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 DKK, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

In case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the amortisation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

Depreciation, gains and losses are recognised in the income statement under 'Production costs', 'Cost of distribution' and 'Administrative expenses', respectively.

The cost of self constructed assets includes the cost of direct materials and labour, etc. directly used in the production process and a portion of the relating production overheads.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Investments in group entities and participating interests

Investments are recognised with the proportionate share of the enterprises' equity value according to the financial statements of the enterprises prepared at the same time as the parent company financial statements.

Value adjustments for the year of investments are made in accordance with the equity method so that Pindstrup Mosebrug A/S's share of the enterprises' profits or losses is recognised as income in the parent company income statement.

The equity holders' share of the total equity equals the parent company equity. The minority interest is recognised at equity value.

Investments in group enterprises and associates with negative equity value are measured at DKK 0, and any receivables from these enterprises are written down to the extent that such receivables are uncollectible. If the parent has a legal or constructive obligation to cover a negative balance that exceeds the receivable, the remaining amount is recognised under provisions.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**Accounting policies (continued)**

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Gains and losses on disposal of group entities and associates are made up as the difference between the sales price and the carrying amount of net assets at the date of disposal including non-amortised goodwill and anticipated costs of disposal. Gains or losses are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på anskaffelsestidspunktet. Kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Andre værdipapirer og kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked måles til kostpris.

Other securities and investments

Securities which the Company intends to hold to maturity are measured at amortised cost, using the effective interest rate method at the date of acquisition. Value adjustments are recognised in the income statement under "Net financials".

Securities and investments consisting of listed shares and bonds are measured at fair value (market price) at the balance sheet date. Investments not admitted to trading on an active market are measured at cost.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver, kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder samt andre værdipapirer og kapitalandele vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment, investments in group entities and associates, other securities and investments is assessed for impairment on an annual basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, hvorpå der alene er ubetydelige risici for værdiændringer.

Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value. The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and expenses required to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.

The cost of raw materials and consumables comprises the cost of acquisition plus delivery costs.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct labour and indirect production overheads.

Indirect production overheads include the indirect cost of material and labour as well as maintenance and depreciation of production machinery, buildings and equipment and expenses relating to plant administration and management. Borrowing costs are not recognised in the cost.

Goods for resale are measured at cost, which comprises the cost of acquisition plus delivery costs as well as other expenses directly attributable to the acquisition.

Receivables

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment write-down of financial receivables.

Receivables are measured at amortised cost.

Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Cash

Cash comprise cash and short term securities which are readily convertible into cash and subject only to minor risks of changes in value.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Egenkapital**Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Equity**Reserve for net revaluation according to the equity method**

The net revaluation reserve according to the equity method includes net revaluations of investments in group entities and associates relative to cost. The reserve can be eliminated in case of losses, realisation of investments or a change in accounting estimates. The reserve cannot be recognised at a negative amount.

Reserve for development costs

The reserve for development costs comprises recognised development costs. The reserve cannot be used to distribute dividend or cover losses. The reserve will be reduced or dissolved if the recognised development costs are amortised or are no longer part of the Company's operations by a transfer directly to the distributable reserves under equity.

Translation reserve

The translation reserve comprises the share of foreign exchange differences arising on translation of financial statements of entities that have a functional currency other than DKK, foreign exchange adjustments of assets and liabilities considered part of the Company's net investments in such entities and foreign exchange adjustments regarding hedging transactions that hedge the Company's net investments in such entities. The reserve is dissolved on the sale of foreign entities or if the conditions for effective hedging no longer exist. When equity investments in group entities and associates in the parent company financial statements are subject to the limitation requirement in the net revaluation reserve according to the equity method, foreign exchange adjustments will be included in this equity reserve instead.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reklamationer, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hedging reserve

The hedging reserve comprises the cumulative net change in the fair value of hedging transactions that qualify for recognition as a cash flow hedge and where the hedged transaction has not yet been realised. The reserve is dissolved when the hedged transaction is realised, if the hedged cash flows are no longer expected to be realised or if the hedging relationship is no longer effective. The reserve does not represent a limitation under company law and may therefore be negative.

Proposed dividends

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

Provisions

Provisions comprise anticipated expenses relating to claims, restructurings, etc. Provisions are recognised when the Company has a legal or constructive obligation at the balance sheet date as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Provisions are measured at net realisable value or at fair value if the obligation is expected to be settled far into the future.

Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**Accounting policies (continued)**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomheds-overtagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

Liabilities

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for liabilities.

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. On subsequent recognition, financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities are measured at net realisable value.

Deferred income

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)**Særlige poster**

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der er af særlig karakter i forhold til selskabets almindelige driftsaktiviteter.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Special items

Special items include significant revenues and expenses that are of a particular nature in relation to the company's ordinary operating activities.

Fair value

The fair value measurement is based on the principal market. If no principal market exists, the measurement is based on the most advantageous market, i.e. the market that maximises the price of the asset or liability less transaction and/or transport costs.

All assets and liabilities which are measured at fair value, or whose fair value is disclosed, are classified based on the fair value hierarchy, see below:

Level 1: Value in an active market for similar assets/liabilities

Level 2: Value based on recognised valuation methods on the basis of observable market information

Level 3: Value based on recognised valuation methods and reasonable estimates (non-observable market information).

If a reliable fair value cannot be stated according to the above levels, the asset or liability is measured at cost.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the Company's net cash flows broken down according to operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year.

Cash flows from operating activities are calculated as the profit/loss for the year adjusted for non cash operating items, changes in working capital and paid corporate income tax.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**Accounting policies (continued)**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

I henhold til årsregnskabslovens §86 stk. 4 udarbejdes der kun en pengestrømsopgørelse for koncernregnskabet.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of entities and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Company's share capital and related expenses as well as raising of loans, repayment of interest bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents comprise cash, short term bank loans and short term securities which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

In accordance with section 86 paragraph 4 of the Danish Financial Statements Act, only a cash flow statement is prepared for the consolidated financial statements.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Segment information

The allocation of revenue to activities and geographical markets is disclosed where these activities and markets differ significantly in the organisation of sales of goods and services.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Financial ratios

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Resultat af primær drift Operating profit/loss	Resultat før finansielle poster +/- andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	Profit/loss before net financials +/- Other operating income and other operating expenses
Overskudsgrad Operating margin	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT) x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Operating profit (EBIT) x 100}}{\text{Revenue}}$
Afkast af den investerede kapital Return on invested capital	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITA) x 100}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$	$\frac{\text{Earnings before interest, taxes and amortisations (EBITA) x 100}}{\text{Average invested capital}}$
Investeret kapital Invested capital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital	Intangible assets and property, plant and equipment used in operations plus net working capital
Bruttomargin Gross margin ratio	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Gross margin x 100}}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$	$\frac{\text{Profit/loss from operating activities x 100}}{\text{Average assets}}$

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Likviditetsgrad Current ratio	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$
Soliditetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity excl. non-controlling interests, year-end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$	$\frac{\text{Profit/loss for the year ex. non-controlling interests} \times 100}{\text{Average equity ex. non-controlling interests}}$

2 Begivenheder efter balancedagen

Events after the balance sheet date

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og modervirksomhedens finansielle stilling.

Koncernen har den 1/10-2025 erhvervet 100% af aktierne i det lettiske selskab Compaqpeat SIA. Det forventes at selskabet vil bidrage positive til koncernens vækst og indtjening.

There have been no events of significant importance affecting the financial position of the group and the parent company after the balance sheet date.

On October 1, 2025, the Group acquired 100% of the shares in the Latvian company Compaqpeat SIA. The company is expected to contribute positively to the Group's growth and earnings

3 Særlige poster

Special items

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der er af særlig karakter i forhold til virksomhedens og koncernens indtjeningsskabende driftsaktiviteter. I særlige poster indgår væsentlige beløb, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af koncernens primære drift og som ikke antages at være tilbagevendende.

Særlige poster omfatter regulering af hensættelse og tilgodehavende i datterselskab med samlet driftseffekt efter skat på 2,8 mio. kr. (2023/24: -1,1 mio. kr.). Reguleringen er indregnet i resultatopgørelse under Andre driftsindtægter med 8,4 mio. kr. og under Skat af årets resultat med -5,6 mio. kr.

Der er i regnskabet indregnet en hensættelse på 96 mio. kr. (2023/24: 124,5 mio. kr.) og et tilgodehavende på 40 mio. kr. (2023/24: 58 mio. kr.) I sagens natur er der et skøn forbundet med disse poster.

Special items include significant income and expenses that are of a special nature in relation to the company's and the group's profit-generating operating activities. Special items include significant amounts which, in the management's assessment, are not part of the group's primary operations and are not expected to be recurring.

Special items include adjustments of provisions and receivables in a subsidiary with a total operating effect after tax of DKK 2.8 million (2023/24: DKK -1.1 million). The adjustment has been recognized in the income statement under Other Operating Income with DKK 8.4 million and under Tax for the Year with DKK -5.6 million.

The financial statements include a provision of DKK 96 million (2023/24: DKK 124.5 million) and a receivable of DKK 40 million (2023/24: DKK 58 million). By nature, these items involve a degree of estimation.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

3 Særlige poster (fortsat)
Special items (continued)

I tillæg til ovenstående er der i regnskabsåret 2024/25 indregnet særlige poster vedr. rådgiveromkostninger i forbindelse med køb af virksomheder med -10 mio. kr. Beløbet er indregnet under Administrationsomkostninger i resultatopgørelse.

In addition to the above, special items related to advisory costs in connection with the acquisition of companies amounting to DKK -10 million have been recognized in the financial year 2024/25. The amount has been included under Administrative Expenses in the income statement.

DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24

4 Segmentoplysninger
Segment information**Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:**

Breakdown of revenue by geographical segment:

Europa Europe	563.262	550.353	309.692	289.727
Asien Asia	241.891	237.285	204.774	191.039
Nord- og Sydamerika North and South America	418.228	392.121	212.498	210.438
Øvrige Other	49.244	44.393	49.244	41.297
	<u>1.272.625</u>	<u>1.224.152</u>	<u>776.208</u>	<u>732.501</u>

5 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Fee to the auditors appointed in general meeting

Samlet honorar til EY Total fees to EY	<u>2.878</u>	<u>1.963</u>	<u>2.203</u>	<u>1.283</u>
Lovpligtig revision Statutory audit	1.252	1.250	601	584
Skatterådgivning Tax assistance	462	658	462	658
Andre ydelser Other assistance	<u>1.164</u>	<u>55</u>	<u>1.140</u>	<u>41</u>
	<u>2.878</u>	<u>1.963</u>	<u>2.203</u>	<u>1.283</u>

6 Finansielle indtægter
Financial income

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Interest receivable, group entities	0	0	5.483	6.774
Andre finansielle indtægter Other financial income	<u>22.606</u>	<u>17.788</u>	<u>15.403</u>	<u>11.655</u>
	<u>22.606</u>	<u>17.788</u>	<u>20.886</u>	<u>18.429</u>

7 Finansielle omkostninger
Financial expenses

Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder Interest expenses, group entities	0	0	2.905	547
Andre finansielle omkostninger Other financial expenses	<u>13.976</u>	<u>24.711</u>	<u>11.071</u>	<u>13.203</u>
	<u>13.976</u>	<u>24.711</u>	<u>13.976</u>	<u>13.750</u>

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
8 Skat af årets resultat				
Tax for the year				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst Estimated tax charge for the year	24.953	27.613	1.514	4.748
Årets regulering af udskudt skat Deferred tax adjustments in the year	8.044	6.310	6.303	867
Regulering af skat vedrørende tidligere år Tax adjustments, prior years	-536	2.349	-26	2.349
	<u>32.461</u>	<u>36.272</u>	<u>7.791</u>	<u>7.964</u>

DKK'000	Modervirksomhed Parent company	
	2024/25	2023/24
9 Resultatdisponering		
Appropriation of profit		
Forslag til resultatdisponering		
Recommended appropriation of profit		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen Proposed dividend recognised under equity	42.178	38.916
Ekstraordinært udbytte indregnet under egenkapitalen Extraordinary dividend distributed in the year	20.038	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method	118.956	109.245
Øvrige reserver Other reserves	15.168	0
Overført resultat Retained earnings/accumulated loss	<u>-70.685</u>	<u>-33.440</u>
	<u>125.655</u>	<u>114.721</u>

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

10 Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

	Koncern Group						I alt Total
	Andre immaterielle anlægsaktiver Other intangible assets	Indvindings- rettigheder Extraction rights	Brand Brand	Kunderelationer Customer relationships	Goodwill Goodwill	Udviklings- projekter under udførelse Development projects in progress	
DKK'000							
Kostpris 1. oktober 2024 Cost at 1 October 2024	4.985	38.965	7.926	40.282	99.429	5.521	197.108
Valutakursreguleringer Foreign exchange adjustments	-2	1.279	0	0	1.513	0	2.790
Tilgange Additions	975	0	0	0	0	14.190	15.165
Afgange Disposals	-65	0	0	0	-7.460	-234	-7.759
Kostpris 30. september 2025 Cost at 30 September 2025	5.893	40.244	7.926	40.282	93.482	19.477	207.304
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2024 Impairment losses and amortisation at 1 October 2024	3.962	5.706	2.312	11.749	20.261	0	43.990
Valutakursreguleringer Foreign exchange adjustments	-1	1.239	0	0	1.469	0	2.707
Afskrivninger Amortisation for the year	254	330	792	4.028	4.706	0	10.110
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of accumulated amortisation and impairment of assets disposed	-65	0	0	0	-1.434	0	-1.499
Af- og nedskrivninger 30. september 2025 Impairment losses and amortisation at 30 September 2025	4.150	7.275	3.104	15.777	25.002	0	55.308
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025 Carrying amount at 30 September 2025	1.743	32.969	4.822	24.505	68.480	19.477	151.996

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

10 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)
Intangible assets (continued)

	Modervirksomhed		I alt Total
	Andre immaterielle anlægsaktiver Other intangible assets	Udviklings- projekter under udførelse Development projects in progress	
DKK'000			
Kostpris 1. oktober 2024 Cost at 1 October 2024	4.994	5.521	10.515
Tilgange Additions	909	14.190	15.099
Afgange Disposals	0	-234	-234
Kostpris 30. september 2025 Cost at 30 September 2025	5.903	19.477	25.380
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2024 Impairment losses and amortisation at 1 October 2024	3.976	0	3.976
Afskrivninger Amortisation for the year	254	0	254
Af- og nedskrivninger 30. september 2025 Impairment losses and amortisation at 30 September 2025	4.230	0	4.230
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025 Carrying amount at 30 September 2025	1.673	19.477	21.150

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

11 Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

	Koncern Group				I alt Total
	Grunde og bygninger Land and buildings	Produktionsanlæg og maskiner Plant and machinery	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	Materielle anlægsaktiver under udførelse Property, plant and equipment under construction	
DKK'000					
Kostpris 1. oktober 2024 Cost at 1 October 2024	319.845	482.649	31.060	79.189	912.743
Valutakursreguleringer Foreign exchange adjustments	-2.656	-5.564	-230	-1.037	-9.487
Tilgange Additions	760	5.745	6.745	63.731	76.981
Afgange Disposals	-19.839	-17.317	-6.864	0	-44.020
Overført Transferred	29.484	57.199	2.249	-88.932	0
Kostpris 30. september 2025 Cost at 30 September 2025	<u>327.594</u>	<u>522.712</u>	<u>32.960</u>	<u>52.951</u>	<u>936.217</u>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2024 Impairment losses and depreciation at 1 October 2024	194.030	400.314	23.588	0	617.932
Valutakursreguleringer Foreign exchange adjustments	-1.968	-4.873	-136	0	-6.977
Afskrivninger Depreciation	11.369	21.992	3.899	0	37.260
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of accumulated depreciation and impairment of assets disposed	<u>-19.211</u>	<u>-14.438</u>	<u>-4.810</u>	<u>0</u>	<u>-38.459</u>
Af- og nedskrivninger 30. september 2025 Impairment losses and depreciation at 30 September 2025	<u>184.220</u>	<u>402.995</u>	<u>22.541</u>	<u>0</u>	<u>609.756</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025 Carrying amount at 30 September 2025	<u><u>143.374</u></u>	<u><u>119.717</u></u>	<u><u>10.419</u></u>	<u><u>52.951</u></u>	<u><u>326.461</u></u>

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 22.

Note 22 provides more details on security for loans, etc. as regards property, plant and equipment.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

11 Materielle anlægsaktiver (fortsat)
Property, plant and equipment (continued)

	Modervirksomhed Parent company				I alt Total
	Grunde og bygninger Land and buildings	Produktions-anlæg og maskiner Plant and machinery	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	Materielle anlægsaktiver under udførelse Property, plant and equipment under construction	
DKK'000					
Kostpris 1. oktober 2024 Cost at 1 October 2024	91.021	95.259	8.844	39.895	235.019
Tilgange Additions	0	723	382	3.963	5.068
Afgange Disposals	-18.292	-10.288	-4.194	0	-32.774
Overført Transferred	11.531	29.845	889	-42.265	0
Kostpris 30. september 2025 Cost at 30 September 2025	84.260	115.539	5.921	1.593	207.313
Opskrivninger 1. oktober 2024 Revaluations at 1 October 2024	0	0	0	0	0
Opskrivninger 30. september 2025 Revaluations at 30 September 2025	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2024 Impairment losses and depreciation at 1 October 2024	58.606	89.717	6.352	0	154.675
Afskrivninger Depreciation	1.305	4.403	932	0	6.640
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of accumulated depreciation and impairment of assets disposed	-18.292	-10.288	-2.705	0	-31.285
Af- og nedskrivninger 30. september 2025 Impairment losses and depreciation at 30 September 2025	41.619	83.832	4.579	0	130.030
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025 Carrying amount at 30 September 2025	42.641	31.707	1.342	1.593	77.283

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 22.

Note 22 provides more details on security for loans, etc. as regards property, plant and equipment.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

12 Finansielle anlægsaktiver
Investments

	Koncern Group		I alt Total
	Kapitalandele i kapital- interesser Investments in Participating interests	Andre værdipapirer og kapitalandele Other securities and investments	
DKK'000			
Kostpris 1. oktober 2024 Cost at 1 October 2024	365	1	366
Kostpris 30. september 2025 Cost at 30 September 2025	365	1	366
Værdireguleringer 1. oktober 2024 Value adjustments at 1 October 2024	12.846	-1	12.845
Valutakursreguleringer Foreign exchange adjustments	14	0	14
Modtaget udbytte Dividend received	-745	0	-745
Årets resultat Profit/loss for the year	2.112	0	2.112
Værdireguleringer 30. september 2025 Value adjustments at 30 September 2025	14.227	-1	14.226
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025 Carrying amount at 30 September 2025	<u>14.592</u>	<u>0</u>	<u>14.592</u>

Koncern
Group**Kapitalinteresser**
Participating interests

Navn Name	Hjemsted Domicile	Ejerandel Interest
Estonian Peat Products Ltd.	Estonia	50,00 %

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

12 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)
Investments (continued)

	Modervirksomhed Parent company		
	Kapitalandele i dattervirksomheder Investments in group enterprises	Kapitalandele i kapitalinteresser Investments in Participating interests	I alt Total
DKK'000			
Kostpris 1. oktober 2024 Cost at 1 October 2024	299.909	365	300.274
Tilgange Additions	796	0	796
Kostpris 30. september 2025 Cost at 30 September 2025	300.705	365	301.070
Værdireguleringer 1. oktober 2024 Value adjustments at 1 October 2024	494.281	12.846	507.127
Valutakursreguleringer Foreign exchange adjustments	-9.295	14	-9.281
Modtaget udbytte Dividend received	-13.035	-745	-13.780
Årets resultat Profit/loss for the year	116.844	2.112	118.956
Underbalance overført til modregning i tilgodehavender Negative balance transferred for offsetting against receivables	4.375	0	4.375
Værdireguleringer 30. september 2025 Value adjustments at 30 September 2025	593.170	14.227	607.397
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025 Carrying amount at 30 September 2025	893.875	14.592	908.467

Modervirksomhed
Parent company**Tilknyttede virksomheder**
Group entities

Navn Name	Hjemsted Domicile	Ejerandel Interest
Bulrush Horticulture Ltd.	Northern Ireland	99,70 %
Bulrush Peat Ltd.	Republic of Ireland	100,00 %
Bulrush Peat Co. Ltd.	Northern Ireland	100,00 %
	Republic of Ireland	
Clover Peat Ltd.	Ireland	50,00 %
Pindstrup Mosebrug SAE	Spain	100,00 %
SIA Pindstrup Latvia	Latvia	100,00 %
Modus M	Latvia	100,00 %
Peat Export	Latvia	100,00 %
Rau	Latvia	100,00 %
EV Serviss SIA	Latvia	100,00 %
IOR SIA	Latvia	100,00 %
Tidriku Kudra SIA	Latvia	100,00 %
Lielkudra SIA	Latvia	100,00 %
Balozi A/S	Latvia	95,90 %
A/S DAN-EST TIMBER	Estonia	100,00 %
Pindstrup Inc	US	100,00 %
Anpartsselskabet af 20/02 1995	Denmark	100,00 %
Pindstrup Horticulture (Shanghai) Co. Ltd	China	100,00 %
Pindstrup Rusland A/S, Denmark	Denmark	99,99 %

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

12 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)**Investments (continued)**

Pindstrup Soil Technology Company Ltd.	China	100,00 %
Pindstrup Brazil	Brazil	100,00 %
Carolina Soil do Brasil	Brazil	95,00 %
Pindstrup Substrates, Italy S.R.L.	Italy	100,00 %

Kapitalinteresser**Participating interests**

Estonian Peat Products Ltd.	Estonia	50,00 %
-----------------------------	---------	---------

13 Udskudte skatteaktiver**Deferred tax assets****Koncern****Group**

Udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige værdier og skattemæssige værdier, skattemæssige underskud til fremførsel, afsat skat til indkomstregulering og afsat udbytteskat.

Deferred tax relates to differences between accounting values and tax values, tax losses carried forward, tax provisions for income adjustments, and dividend tax provisions.

Modervirksomhed**Parent company**

Udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige værdier og skattemæssige værdier, skattemæssige underskud til fremførsel og afsat skat til indkomstregulering.

Deferred tax relates to differences between accounting values and tax values, tax losses carried forward and tax provisions for income adjustments.

14 Tilgodehavender**Receivables****Koncern****Group**

Af de samlede tilgodehavender forfalder tilgodehavende selskabsskat med 15.290 t.kr. (2023/24: 22.843 t.kr.) senere end 1 år fra balancedagen.

Out of the group's total receivables, tax receivables totalling DKK 15.290 thousand (2023/24: DKK 22.843 thousand) fall due for payment after more than one year after the balance sheet date.

Modervirksomhed**Parent company**

Af de samlede tilgodehavender forfalder tilgodehavende selskabsskat med 0 t.kr. (2023/24: 7.477 t.kr.) senere end 1 år fra balancedagen.

Out of the group's total receivables, tax receivables totalling DKK 0 thousand (2023/24: DKK 7.477 thousand) fall due for payment after more than one year after the balance sheet date.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

15 Periodeafgrænsningsposter
Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv.

Prepayments consist of prepaid expenses related to rent, insurance premiums, subscriptions, etc.

DKK'000	Modervirksomhed Parent company	
	2024/25	2023/24

16 Aktiekapital
Share capital

Aktiekapitalen er fordelt således:

Analysis of the share capital:

A anparter, 16.560 stk. a nom. 500,00 kr.
16,560 A shares of DKK 500,00 nominal value each

	8.280	8.280
	8.280	8.280

DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24

17 Udskudt skat
Deferred tax

Udskudt skat 1. oktober Deferred tax at 1 October	28.018	25.239	-2.482	176
Årets regulering af udskudt skat via resultatopgørelsen The current year's adjustment of deferred tax through the income statement.	8.044	6.310	6.303	867
Årets regulering af udskudt skat via egenkapital This year's adjustment of deferred tax through equity.	-51	-2.162	-51	-2.162
Overført til tilgodehavende selskabsskat Transferred to receivable corporate tax	-1.240	-1.363	-1.240	-1.363
Regulering af valutakurs i udenlandske virksomheder (Adjustment of exchange rate in foreign enterprises)	0	-6	0	0
Anden udskudt skat Other deferred tax	-1.694	0	-3.955	0
Udskudt skat 30. september Deferred tax at 30 September	33.077	28.018	-1.425	-2.482

Udskudt skat indregnes
således i balancen:

Analysis of the deferred tax

Udskudte skatteaktiver Deferred tax assets	-20.769	-27.281	-1.425	-2.482
Udskudte skatteforpligtelser Deferred tax liabilities	53.846	55.299	0	0
	33.077	28.018	-1.425	-2.482

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

18 Gæld til realkreditinstitutter**Mortgage debt**

Gældsforpligtelserne fordeles således:

The loans are specified as follows:

DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Kreditforeningslån og banklån Mortgage loans and bank loans				
1-5 år 1-5 year	12.831	9.887	12.831	9.262
> 5 år > 5 year	84.844	88.444	84.844	88.444
	<u>97.675</u>	<u>98.331</u>	<u>97.675</u>	<u>97.706</u>

19 Afledte finansielle instrumenter**Derivative financial instruments****Koncern****Group**

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender koncernensikringsinstrumenter, såsom valutaterminskontrakter, renteswaps og FX optioner.

Renterisici

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til fasterebetaler.

Renterisici**Interest rate risks**

DKK'000	2023/24				2024/25			
	Beregnings- mæssig hovedstol Notional principal amount	Værdire- guling indregnet på egenka- pitalen Value adjustment recognised in equity	Dagsværdi Fair value	Restløbetid Time to maturity	Beregnings- mæssig hovedstol Notional principal amount	Værdire- guling indregnet på egenka- pitalen Value adjustment recognised in equity	Dagsværdi Fair value	Restløbetid Time to maturity
Renteswaps	<u>97.700</u>	<u>-4.708</u>	<u>2.614</u>	27 mdr. months	<u>97.700</u>	<u>1.439</u>	<u>1.175</u>	15 mdr. months

De afledte finansielle er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierakiet og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelse.

The derivative financial instruments are categorized as Level 2 in the fair value hierarchy, and there are no significant unobservable inputs in the valuation.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
20 Personaleomkostninger				
Staff costs				
Lønninger	181.435	178.487	51.305	50.463
Wages/salaries				
Pensioner	6.079	5.442	4.448	3.597
Pensions				
Andre omkostninger til social sikring	31.727	29.435	2.809	2.703
Other social security costs				
	<u>219.241</u>	<u>213.364</u>	<u>58.562</u>	<u>56.763</u>

Personaleomkostninger indregnes således i koncern- og årsregnskabet:

Staff costs are recognised as follows in the consolidated financial statements and the parent company financial statements:

Produktionsomkostninger	112.991	116.075	9.608	11.369
Production costs				
Distributionsomkostninger	36.610	35.074	22.697	19.666
Distribution costs				
Administrationsomkostninger	69.640	62.215	26.257	25.728
Administrative expenses				
	<u>219.241</u>	<u>213.364</u>	<u>58.562</u>	<u>56.763</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>825</u>	<u>800</u>	<u>78</u>	<u>75</u>
Average number of full-time employees				

Vederlag til koncernens og moderselskabets ledelse og bestyrelse udgør samlet 5.637 t.kr. (2023/24: Det samlede beløb for lønninger og vederlag til direktionen og bestyrelsen i koncernen har i 2023/24 udgjort i alt 5.204 t.kr.)

Remuneration to the Group's and parent entity's management and board of directors amounts to a total of DKK 5,637 thousand (In 2023/24, remuneration to the Group's management and board of directors amounts to a total of DKK 5,204 thousand).

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

21 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.**Andre økonomiske forpligtelser**

Other financial obligations

Koncern

Group

Koncernens selskaber har indgået operationelle leasingkontrakter, hvor den samlede forpligtelse udgør 12.552 t.kr., hvoraf 3.664 t.kr. forfalder inden for 12 måneder.

Koncernens selskaber har indgået lejeaftaler, hvor de samlede forpligtelser udgør 406 t.kr., hvoraf 213 t.kr. forfalder inden for 12 måneder.

The group enterprises have entered into operating leases with the total lease commitment amounting to DKK 12.552 thousand, of which DKK 3.664 thousand, falls due within 12 months.

The group enterprises have entered into rental agreements with the total rental commitment amounting to DKK 406 thousand, of which 213 thousand falls due within 12 months.

Modervirksomhed

Parent company

Virksomheden er sambeskattet med EJC Langeskov ApS som administrationselskab samt med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter begrænset og subsidiært med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter i sambeskatningskredsen.

Moderselskabet har indgået operationelle leasingkontrakter, hvor den samlede forpligtelse udgør 1.276 t.kr., hvoraf 680 t.kr. forfalder inden for 12 måneder.

The Company is jointly taxed with EJC Langeskov ApS, which acts as management company, and other Danish group entities. The Company has limited and alternative liability together with other jointly taxed group entities for payment of income taxes in the group of jointly taxed entities.

The parent company have entered into operating leases with the total lease commitment amounting to DKK 1.276 thousand, of which DKK 680 thousand, falls due within 12 months.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Security and collateral

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, nom. 97.027 tkr., er der givet pant i moderselskabets grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2025 udgør 42.641 tkr. Af selskabets øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2025 udgør 34.642 tkr., skønnes 0 tkr. at være omfattet af pantsætningen.

Moderselskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt 7.100 tkr., der giver pant i ovenstående grunde og bygninger. Ejerpantebreve på i alt 7.100 tkr. er i selskabets besiddelse.

Moderselskabet har over for bankforbindelse i Bulrush Horticulture Limited kautioneret for et bankengagement på op til tkr. 2.550 (udnyttet tkr. 0 pr. 30. september 2025).

Afgivne garantier m.v. udgør for koncernen 22.536 tkr. og for moderselskabet 22.536 tkr.

Moderselskabet har overfor Pindstrup Rusland A/S afgivet støtteerklæring.

The parent company's land and buildings with a carrying amount of DKK 42.641 thousand as at 30 September 2025 have been provided as security for mortgage debt of a nominal amount of DKK 97,0m. Of the company's other property, plant and equipment with a carrying amount as at 30 September 2025 of DKK 34.642 thousand, property, plant and equipment with a value of DKK 0k are deemed to be covered by the security furnished.

The parent company has issued mortgages registered to the owners totalling DKK 7,100 thousand secured upon the land and buildings set out above. The company holds mortgages registered to the owners totalling DKK 7,100 thousand.

The parent company has guaranteed a bank loan for Bulrush Horticulture Limited for up to DKK 2.550 thousand (used DKK 0 at 30 September 2025).

Guarantees etc. furnished amount to DKK 22,536 thousand for the group and DKK 22,536 thousand for the parent company.

The parent company has issued a letter of support to Pindstrup Rusland A/S.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

23 Nærtstående parter**Related parties**

Pindstrup Mosebrug A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Pindstrup Mosebrug A/S' related parties comprise the following:

Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med

Other related parties with whom the Company has carried out transactions

Nærtstående part Related party	Tilknytning Association
EJC Langeskov ApS	Kapitalbesiddelse
CPC Invest ApS	Kapitalbesiddelse
Condorcito ApS	Kapitalbesiddelse
Vicapeal ApS	Kapitalbesiddelse

Transaktioner med nærtstående parter

Related party transactions

DKK'000	2024/25	2023/24
Koncern		
Group		
Salg af varer til associeret virksomhed Sales of goods to associates	254	101
Køb af varer fra associeret virksomhed Purchase of goods from associates	8.403	7.362
Tilgodehavende hos associerede virksomheder Receivables from associates	238	474
Gæld til associerede virksomheder Payables to associates	1.245	1.499
Modervirksomhed		
Parent Company		
Salg af varer til dattervirksomheder Sales of goods to subsidiaries	215.434	197.274
Køb af varer fra dattervirksomheder Purchase of goods from subsidiaries	536.757	506.908
Salg af hjælpematerialer og services til dattervirksomheder Sales of consumables and services to subsidiaries	11.788	8.221
Køb af hjælpematerialer og services fra dattervirksomheder Purchase of consumables and services from subsidiaries	11.921	15.956
Renteindtægter fra dattervirksomheder Interest income from subsidiaries	5.483	6.774
Renteomkostninger til dattervirksomheder Interest expenses to subsidiaries	2.905	547
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	14.602	21.350
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables from group enterprises	203.097	139.136

Ud over udlodning af udbytte har der ikke været transaktioner med kapitalejerne. Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 20.

Besides distribution of dividend, no other transactions were carried through with shareholders in the year. Remuneration/fees to members of the Executive Board of Directors of the Parent Company are reflected in note 20.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 October 2024 - 30 September 2025

Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	Koncern Group	
	2024/25	2023/24
24 Reguleringer		
Adjustments		
Af- og nedskrivninger Amortisation/depreciation and impairment losses	47.370	43.062
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver Gain/loss on the sale of non-current assets	-6.273	-1.556
Finansielle indtægter Financial income	-22.606	0
Finansielle omkostninger Financial expenses	13.976	0
Skat af årets resultat Tax for the year	34.347	36.272
Øvrige reguleringer Other adjustments	-2.112	5.723
	<u>64.702</u>	<u>83.501</u>
25 Ændring i driftskapital		
Changes in working capital		
Ændring i varebeholdninger og tilgodehavender Change in inventories and receivables	9.091	-10.309
Ændring i leverandørgæld m.v. Change in trade and other payables	-400	-14.978
	<u>8.691</u>	<u>-25.287</u>
26 Likvider, ultimo		
Cash and cash equivalents at year-end		
Likvide beholdninger ifølge balancen Cash according to the balance sheet	121.312	115.448
	<u>121.312</u>	<u>115.448</u>