

# Destination Nord FMBA

Vestre Strandvej 10, 9990 Skagen  
CVR-nr.: 41 81 30 32

## Årsrapport 2025

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på foreningens  
ordinære generalforsamling, den 25. marts 2026

---

Karsten Madsen

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Visionsvej 51  
DK-9000 Aalborg  
CVR-nr. 45 71 93 75

Tlf.: 96 34 73 00  
Aalborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

The BDO logo is positioned on a large red triangle that points towards the top right corner of the page. The logo itself consists of the letters 'BDO' in a bold, white, sans-serif font, with a vertical bar to the left of the letters and a horizontal line underneath the letters.

**BDO**

# Indholdsfortegnelse

## Foreningsoplysninger

[Foreningsoplysninger](#) 3

## Erklæringer

[Ledespåtegning](#) 4

[Den uafhængige revisors revisionspåtegning](#) 5-7

## Ledelsesberetning

[Ledelsesberetning](#) 8

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

[Resultatopgørelse](#) 9

[Balance](#) 10

[Egenkapitalopgørelse](#) 11

[Noter](#) 12

[Anvendt regnskabspraksis](#) 13-14

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, en danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og en del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

## Foreningsoplysninger

|                      |   |
|----------------------|---|
| <b>Foreningen</b>    | Destination Nord FMBA<br>Vestre Strandvej 10<br>9990 Skagen<br><br>CVR-nr.: 41 81 30 32<br>Stiftet: 2. september 2020<br>Kommune: Frederikshavn<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december                      |
| <b>Bestyrelse</b>    | Karsten Madsen, formand<br>Finn Rosenqvist, næstformand<br>Mikael Klitgaard<br>Niels Odgaard<br>Marianne Elgaard Bredevang<br>Gitte Lunde Andresen<br>Jon Andersen<br>Lasse Frimand Jensen<br>Jens Wiis Rulle |
| <b>Direktion</b>     | Jakob Christian Ipland  |
| <b>Revision</b>      | BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Visionsvej 51<br>9000 Aalborg   |
| <b>Pengeinstitut</b> | Spar Nord Bank A/S<br>Danmarksgade 48<br>9900 Frederikshavn   |
| <b>Advokat</b>       | HjulmandKaptain<br>Havnepladsen 7<br>9900 Frederikshavn   |

# Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Destination Nord FMBA.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederikshavn, den 25. marts 2026

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Jakob Christian Ipland

**Bestyrelse:**

\_\_\_\_\_  
Karsten Madsen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Finn Rosenqvist  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Mikael Klitgaard

\_\_\_\_\_  
Niels Odgaard

\_\_\_\_\_  
Marianne Elgaard Bredevang

\_\_\_\_\_  
Gitte Lunde Andresen

\_\_\_\_\_  
Jon Andersen

\_\_\_\_\_  
Lasse Frimand Jensen

\_\_\_\_\_  
Jens Wiis Rulle

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

*Til ledelsen for Destination Nord FMBA*

## **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Destination Nord FMBA for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Aalborg, den 25. marts 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 45 71 93 75

Kasper Held Buttler  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne49052

Destination Nord FMBA | Den uafhængige revisors revisionspåtegning

7

# Ledelsesberetning

## **Væsentligste aktiviteter**

Foreningens væsentligste aktivitet består i at skabe udvikling og vækst for turismeerhvervene i kommunerne med afsæt i turismeerhvervets interesser og i samarbejde med kommunerne.

## **Usædvanlige forhold**

Driftsresultatet for Destination Nord FMBA er i 2025 påvirket af omkostninger relateret til direktørskifte samt opsigelser fra funktionschefer, hvilket har nødvendigt forøget brug af eksterne ressourcer i en midlertidig periode.

## **Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for foreningens finansielle stilling.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|                                 | Note | 2025<br>kr.       | 2024<br>kr.       |
|---------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>        |      | <b>11.964.337</b> | <b>12.263.380</b> |
| Personaleomkostninger           | 1    | -12.021.363       | -12.125.506       |
| <b>Driftsresultat</b>           |      | <b>-57.026</b>    | <b>137.874</b>    |
| Andre finansielle indtægter     |      | 43.279            | 24.680            |
| Øvrige finansielle omkostninger |      | -238              | 0                 |
| <b>Årets resultat</b>           |      | <b>-13.985</b>    | <b>162.554</b>    |

### Forslag til resultatdisponering

|                   |  |                |                |
|-------------------|--|----------------|----------------|
| Overført resultat |  | -13.985        | 162.554        |
| <b>I alt</b>      |  | <b>-13.985</b> | <b>162.554</b> |

## Balance 31. december

### Aktiver

|   | Note | 2025<br>kr.      | 2024<br>kr.      |
|---|------|------------------|------------------|
| Lejededesum og andre tilgodehavender        |      | 504.660          | 496.206          |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>            | 2    | <b>504.660</b>   | <b>496.206</b>   |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |      | <b>504.660</b>   | <b>496.206</b>   |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |      | 49.740           | 33.712           |
| Andre tilgodehavender                       |      | 541.657          | 1.133.000        |
| Periodeafgrænsningsposter                   |      | 209.309          | 139.814          |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |      | <b>800.706</b>   | <b>1.306.526</b> |
| Likvide beholdninger                        |      | 4.056.225        | 2.893.846        |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |      | <b>4.856.931</b> | <b>4.200.372</b> |
| <b>Aktiver</b>                              |      | <b>5.361.591</b> | <b>4.696.578</b> |

### Passiver

|  |  |                  |                  |
|--|--|------------------|------------------|
| Overført resultat                        |  | 706.756          | 720.741          |
| <b>Egenkapital</b>                       |  | <b>706.756</b>   | <b>720.741</b>   |
| Gæld til pengeinstitutter                |  | 2.475            | 8.608            |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser |  | 1.311.741        | 1.547.460        |
| Anden gæld                               |  | 1.400.391        | 873.891          |
| Periodeafgrænsningsposter                |  | 1.940.228        | 1.545.878        |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>   |  | <b>4.654.835</b> | <b>3.975.837</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                |  | <b>4.654.835</b> | <b>3.975.837</b> |
| <b>Passiver</b>                          |  | <b>5.361.591</b> | <b>4.696.578</b> |

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. 3

## Egenkapitalopgørelse

| kr.                                  | Overført<br>resultat |
|--------------------------------------|----------------------|
| Egenkapital 1. januar 2025           | 720.741              |
| Forslag til resultatdisponering      | -13.985              |
| <b>Egenkapital 31. december 2025</b> | <b>706.756</b>       |

## Noter

|  | 2025<br>kr.       | 2024<br>kr.       |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>1   Personalemkostninger</b>                  |                   |                   |
| Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit: | 19                | 21                |
| Løn og gager                                     | 11.688.214        | 11.762.068        |
| Andre omkostninger til social sikring            | 218.491           | 219.077           |
| Andre personaleomkostninger                      | 114.658           | 144.361           |
|  | <b>12.021.363</b> | <b>12.125.506</b> |

Foreningen har i gennemsnit 19 personer heltidsbeskæftiget. Heraf arbejder gennemsnitligt tre personer for Destination Nord & Partners A/S. Viderefaktureringen er indregnet under andre driftsindtægter. Det faktiske antal personer beskæftiget i Destination Nord FMBA er derfor i gennemsnit 16.

### 2 | Finansielle anlægsaktiver

| kr.  | Lejededpositum og<br>andre<br>tilgodehavender |
|--|---|
| Kostpris 1. januar 2025                        | 496.205                                       |
| Tilgang  | 8.455   |
| Kostpris 31. december 2025                     | <b>504.660</b>                                |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b> | <b>504.660</b>                                |

### 3 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

#### Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør 5.046 tkr. i uopsigelsesperioden, som udløber 31. december 2030.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Destination Nord FMBA for 2025 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter omfatter basisbidrag fra de deltagende kommuner samt øvrige projektmidler og tilskud.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens aktiviteter, herunder refusioner, administrationshonorar samt viderefaktureret omkostningsfordeling.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration og lokaler mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Tilgodehavender

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem netprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.