



Kingo Karlsen Holding ApS

F.L.Smidths Vej 17
8600 Silkeborg
CVR-nr. 28659032

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
02.07.2025

Thomas Kingo Karlsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2024	14
Koncernens balance pr. 31.12.2024	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	19
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	20
Koncernens noter	22
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	29
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	30
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	32
Modervirksomhedens noter	33
Anvendt regnskabspraksis	37

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Kingo Karlsen Holding ApS
F.L.Smidths Vej 17
8600 Silkeborg

CVR-nr.: 28659032
Hjemsted: Silkeborg
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Bestyrelse

Eskild Lyngholm
Thomas Kingo Hede Karlsen

Direktion

Thomas Kingo Hede Karlsen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Papirfabrikken 26
8600 Silkeborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Kingo Karlsen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 02.07.2025

Direktion

Thomas Kingo Hede Karlsen
direktør

Bestyrelse

Eskild Lyngholm

Thomas Kingo Hede Karlsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kingo Karlsen Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kingo Karlsen Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 02.07.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Bo Blaabjerg Odgaard

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne32122

Nicolaj Haarup

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne46613

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	473.303	400.736	358.452		
Bruttoresultat	140.337	158.447	141.564	136.211	69.646
Driftsresultat	(34.531)	17.127	22.233	20.983	(25.936)
Resultat af finansielle poster	(8.697)	(3.642)	(2.740)	(2.625)	(1.471)
Årets resultat	(34.259)	10.428	15.438	14.039	(21.734)
Balancesum	333.382	273.525	241.198	246.247	247.896
Investeringer i materielle aktiver	68.983	38.119	32.020	18.643	31.940
Egenkapital	52.915	87.296	77.986	63.657	49.731
Pengestrømme fra driftsaktivitet	5.039	31.264	5.689	32.029	17.540
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(4.100)	(15.329)	(6.895)	(10.478)	(29.929)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(2.355)	(15.482)	(8.394)	988	8.286
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	(48,87)	12,62	21,80	24,76	(35,57)
Soliditetsgrad (%)	15,87	31,92	32,33	25,85	20,06

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Selskabet har benyttet sig af muligheden for at undlade at oplyse nettoomsætningen for de regnskabsår hvor de ikke har været omfattet af reglerne for regnskabsklasse C (stor).

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er i lighed med tidligere år primært entreprenørarbejde i form af totalnedbrydning, indvendig rydning, miljøsanering og skrotning. Hertil kommer betonboring og -skæring samt drift af anlæg for henholdsvis rensning af forurenede jord og spildevand, sortering af affald, genbrug og genanvendelse af byggematerialer som beton, tegl, asfalt, træ m.v.

Det er en central målsætning for koncernen at være en drivende kraft i den grønne omstilling ved at gå forrest og levere løsninger, der skaber værdi for både vores kunder og miljøet. Vi stræber efter, at alle aktiviteter i koncernen er synonym med kvalitet, bæredygtighed og ansvarlighed i alt, hvad vi gør. Vi har derfor et betydeligt fokus på genbrug og genanvendelse som en integreret del af vores indsats for at levere miljørigtige og bæredygtige løsninger for vores kunder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2024 blev et udfordrende år for Kingo-koncernen, hvor enkelte større renoveringsprojekter i Kingo Karlsen desværre trækker koncernresultatet i minus.

De øvrige driftsaktive selskaber i koncernen, Kingo Recycling, Brandt Diamant og Diamantgruppen, leverede alle gode resultater i 2024, og hovedparten af aktiviteterne i Kingo Karlsen er ligeledes forløbet planmæssigt. Den samlede negative påvirkning stammer således fra et afgrænset forretningsområde, som udgør ca. 20 % af koncernens samlede aktiviteter.

Kingo Karlsen

For Kingo Karlsen A/S har 2024 været præget af stor og stigende aktivitet inden for nedbrydning og indvendig rydning. Desværre blev der i efteråret 2024 identificeret et mindre antal projekter inden for indvendig rydning (renoveringsprojekter), hvor den afsatte projektøkonomi viste sig utilstrækkelig. Dette har nødvendiggjort betydelige hensættelser i årsregnskabet for 2024 til færdiggørelse af projekterne i 2025 og de efterfølgende år.

Kingo Recycling

2024 blev et positivt og travlt år for Kingo Recycling, hvor vi oplevede en markant høj aktivitet på vores modtagepladser. Særligt modtagepladserne med jordrensning bidrog til den stærke udvikling, men også modtagelsen af bygge-, anlægs- og industriaffald lå på et højt og stabilt niveau. Det høje aktivitetsniveau, som for alvor tog fart i 4. kvartal 2023, fortsatte igennem hele 2024 og har styrket vores position som en pålidelig og værdiskabende aktør på markedet.

Brandt Diamant og Diamantgruppen

Brandt Diamant og Diamantgruppen, der arbejder med betonboring og -skæring, har begge realiseret meget tilfredsstillende resultater i 2024. Året har været kendetegnet ved en meget høj efterspørgsel på selskabernes ydelser, hvilket har medført en solid vækst i både aktivitet og indtjening. Begge selskaber har formået at udnytte markedspotentialet effektivt, leveret høj kvalitet til kunderne og samtidig styrket deres position som betroede samarbejdspartnere i branchen. De positive resultater afspejler ikke kun en stærk markedsudvikling, men også et engageret og dygtigt team, som har bidraget til at skabe værdi for både kunder og koncernen som helhed. Forventningen er, at denne positive udvikling kan fortsætte i de kommende år, i takt med at efterspørgslen efter specialiserede løsninger fortsat er høj.

Koncernen realiserer for 2024 en rekordhøj nettoomsætning på 473 mio.kr. mod 400 mio.kr. året før. Årets bruttoresultat udgør 140 mio.kr. mod 158 mio.kr. året før. Det ordinære resultat efter skat udgør et underskud på 34,3 mio.kr. mod et overskud på 17,1 mio.kr. sidste år.

Ledelsen anser resultat for 2024 som utilfredsstillende, men er samtidig fortrøstningsfuld, omkring fremtiden, dels fordi koncernen står stærk forankret i flere brancher, der alle vurderes at have et betydeligt potentiale i den grønne omstilling, men også fordi de konstaterede udfordringer i en del af Kingo Karlsens forretning har medført, at der er igangsat en række målrettede initiativer, der har til formål at styrke forretningsmodellen fremadrettet, bl.a. ved implementering af en ny strategi for salg og tilbudsgivning. Alle processer er gennemgået; workshops og møder har sikret en solid forankring af en ny salgs- og tilbudsmodel i organisationen. Der er samtidig sket en styrkelse af modellen for selektering af projekter, både i salgsfasen og i selve tilbudsforløbet. Et klart mandat og tydeligt definerede ansvarsområder sikrer struktur, ejerskab og overholdelse af procedurer gennem hele forløbet. Der er etableret faste møder og et tilbudsråd, som har ansvar for, at alle tilbud udarbejdes på et grundigt og velovervejede grundlag.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat for 2024 lever ikke op til de forventninger, der blev meldt ud i forbindelse med årsrapporten for 2023, hvor ledelsen forventede et overskud i niveauet 10-20 mio. kr. Baggrunden herfor kan fuldt ud henføres til de identificerede renoveringsprojekter i Kingo Karlsen med negativ projektøkonomi.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Koncernen indregner igangværende arbejder til forventet salgsværdi i forhold til projekternes økonomiske stadie. Da flere af koncernens igangværende projekter strækker sig over flere regnskabs-perioder, vil uforudsete fremtidige forhold kunne påvirke målingen af disse projekter – både i positiv og negativ retning.

Der henvises til koncernregnskabet note 2 for yderligere omtale af forudsætninger og vurderinger.

Forventet udvikling

På trods af det utilfredsstillende resultat i 2024 forventes det, at koncernen for 2025 vil kunne realisere et resultat i niveau 15 - 20 mio.kr.

Som beskrevet ovenfor har Kingo Karlsen A/S i kølvandet på de udfordringer, der blev konstateret på enkelte projekter i 2024, gennemført en lang række målrettede tiltag, der hver for sig og tilsammen har det klare formål at styrke forretningsmodellen fremadrettet, herunder et langt stærkere fokus på en risikobaseret tilgang til nye projekter, hvori inddrages såvel byggetekniske som juridiske aspekter i forbindelse med beslutning om at byde på et udbudt projekt.

De første måneder af 2025 har vist at de ændrede og opstrammede processer har en effekt. Der er ikke identificeret væsentlige negative afvigelser i projektøkonomien på igangværende projekter, og de skærpede procedurer for opfølgning og styring vurderes at fungere efter hensigten.

De øvrige selskaber i koncernen, Kingo Recycling, Brandt Diamant og Diamantgruppen, forventes at fortsætte den gode udvikling fra 2024, og det forventes derfor også, at de vil levere gode resultater for 2025, der samlet set vil være på niveau med resultaterne for 2024.

Klima og bæredygtighed står fortsat højt på agendaen i den samfundsmæssige dagsorden, hvor den øgede fokus på cirkulær økonomi og behovet for genbrug og genanvendelse taler direkte ind til koncernens målsætning om at yde et stort positivt bidrag til den grønne omstilling.

Kapitalberedskab

Ledelsen anser det aktuelle kapitalberedskab for tilfredsstillende og tilstrækkeligt til at understøtte og udvikle koncernens forretningsgrundlag.

Miljømæssige forhold

Miljø og klima har altid været hjørnестenen i Kingo, og vi håndterer årligt en væsentlig del af Danmarks samlede byggeaffald, så det betyder meget, hvordan de store mængder behandles. Herudover er der i den danske bygningsmasse mange miljøfarlige stoffer som PCB, bly, asbest mv., der med Kingos håndtering sikrer byggepladsens medarbejdere, men også det omkringliggende miljø og dem der bor i de områder hvor vi arbejder.

Vi arbejder fortsat på at øge andelen af materialer til direkte genbrug og fremme selektiv nedbrydning, der nu endeligt er vedtaget ved lov.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen er drevet af at skabe plads til en grønnere fremtid, med udgangspunkt i at sikre miljøet, mennesker og mest muligt værdi i den bygningsmasse vi håndterer. Vi ønsker at gå forrest og levere løsninger, der skaber værdi for både vores kunder og miljøet. Vi stræber efter, at alle aktiviteter i koncernen er synonym med kvalitet, bæredygtighed og ansvarlighed i alt, hvad vi gør.

Risikoanalyse

Langt størstelen af koncernens aktiviteter foregår i Danmark, hvor der er høj grad af regulering og myndighedskontrol, hvorfor koncernens risiko for at have en påvirkning på de i loven specificerede områder vedrørende miljø og klima, sociale- og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorrupsion vurderes at være begrænset.

Ydermere giver koncernens forretningsaktiviteter ikke anledning til yderligere risici relateret til samfundsansvar. Koncernen efterlever relevant lovgivning.

Koncernen er opmærksom på risici, som er forbundet med dens arbejde, herunder tiltrækning og fastholdelse af dygtige medarbejdere. Derudover er der bevidsthed om den klimapåvirkning, som koncernens aktiviteter indenfor totalnedbrydning, indvendig rydning, miljøsanering og skrotning og affaldshåndtering medfører.

Arbejds miljø

Koncernen værner om sikkerheden og sundheden for sine medarbejdere såvel som for de underleverandører, der benyttes. Der arbejdes systematisk med udvikling og løbende forbedring af arbejdsmiljøet – blandt andet gennem fokus på den enkelte medarbejders kompetencer, styring af processer og relevante certificeringer, herunder arbejdsmiljøcertificeringen ISO 45001 og asbestautorisationen. Certificeringer og autorisationer sikrer, at både medarbejdere, kunder og andre interessenter kan have tillid til, at koncernen lever op til høje arbejdsmiljøstandarder.

Koncernen tilstræber at skabe en arbejdsplads, hvor både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø prioriteres højt. Der er et særligt fokus på sikkerheden for både medarbejdere og underleverandører på arbejdspladserne, herunder at alle sikkerhedsforskrifter overholdes. Medarbejderne bliver løbende kompetenceudviklet – dels via interne uddannelser med fokus på den nyeste arbejdsmiljømæssige viden inden for koncernens fagområder og dels gennem eksterne kurser og uddannelser.

På alle midlertidige arbejdspladser starter hver dag med en "morgenbriefing", hvor dagens opgaver drøftes, og

der gives instruktion i opgaver samt i brugen af de værktøjer og tekniske hjælpemidler, der skal anvendes. På større pladser gennemføres der desuden sikkerhedsrunderinger minimum hver 14. dag.

En vigtig forudsætning for at tiltrække og fastholde medarbejdere er muligheden for faglig udvikling og personlig succes. Det er koncernens filosofi, at dette blandt andet realiseres gennem et uformelt arbejdsklima, høj grad af indflydelse på egne opgaver, delegering af ansvar og medarbejderinvolvering. Åbenhed om de enkelte virksomheders forhold – såsom økonomiske resultater og planlagte organisatoriske tiltag – skaber tryghed og tillid.

Hvert år gennemføres en trivselsundersøgelse på tværs af organisationen, så ledelsen løbende kan følge udviklingen i den generelle trivsel. Undersøgelsen giver mulighed for at handle på de udfordringer, der måtte opstå og dermed minimere eller eliminere dem helt. Den giver samtidig ledelsen konkrete input til forbedringspunkter fra hele koncernen og synliggør blandt andet arbejdsmiljømæssige tiltag for den enkelte medarbejder.

Sygefravær monitoreres, og i 2024 lå det på under 3 %, hvilket betragtes som absolut tilfredsstillende.

Der arbejdes systematisk på at nedbringe antallet af uheld på koncernens arbejdspladser, hvilket i 2024 resulterede i en ulykkesfrekvens på 175 ulykker pr. 10.000 årsværk – væsentligt under brancheniveauet på 412,5 ulykker pr. 10.000 årsværk. Medarbejdere informeres løbende om sikkerhed på arbejdspladsen og om personalepolitikker generelt.

Socialt ansvar

Koncernen arbejder løbende med social ansvarlighed. Vi er meget bevidste om, hvordan vores forretning påvirker det samfund, vi er en del af. Det er koncernens politik altid at have et særligt fokus på de sociale ansvarsforhold i samfundet ved at:

- Have et ledelsessystem, der er certificeret efter ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001.
- Afdække krav fra kunder og øvrige interessenter samt udvælge fokusområder baseret på risici og muligheder, og indarbejde disse i vores mål og handlingsplaner i ledelsessystemet.
- Skabe udfordrende, positive og inspirerende arbejdspladser. Medarbejdere med godt humør og god balance i relationen til kolleger og omgivelser er mere rummelige og opmærksomme på de sociale ansvarsforhold i samfundet.
- Sætte mål for trivsel og gennemføre årlige trivselsundersøgelser blandt alle medarbejdere.
- Være på forkant med den sociale udvikling i branchen og i samfundet som helhed gennem engageret medlemskab i DI Byggeri og Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar (FBSA).
- Bekæmpe social dumping. Kingo har indgået en aftale med 3F om at sikre ordentlige ansættelsesforhold for indlejede medarbejdere samt sikre, at brugen af underentreprenører er i overensstemmelse med gældende overenskomster og arbejdsmarkeds- og sociallovgivning.
- Sikre, at de vikarbureauer, der anvendes, er overenskomstdækkede – enten gennem medlemskab af DI Dansk Byggeri eller ved at have indgået en tiltrædelsesoverenskomst med den relevante FH-fagforening.
- Udføre underentreprenørkontrol – også for vikarbureauer – både før indgåelse af samarbejdsaftaler og løbende gennem anmeldelse til SKAT. Dette skaber transparens bagud i værdikæden.
- Være en foregangsvirksomhed i branchen og tage et aktivt kædeansvar.
- Hvis 3F eller Arbejdstilsynet konstaterer forkert løn fra et vikarbureau, kræver vi betaling derfra. Betaler bureauet ikke, sikrer vi, at vikarerne får den løn, de har krav på – også hvis vi selv må betale.
- Have en whistleblowerordning i samarbejde med en ekstern leverandør, som muliggør anonym indberetning af mistanke om uregelmæssige eller ulovlige aktiviteter i virksomheden.

- Tilbyde medarbejdere videreuddannelse, såsom projektlederuddannelse, formandsuddannelse og lignende.
- Tage praktikanter fra videregående uddannelser – eksempelvis bygningskonstruktører, ingeniører og miljøteknologer – ind i organisationen.
- Deltage i lokale jobprojekter, tilbyde jobprøvninger og indgå i ordninger med fleksjob.

Miljømæssige forhold

Koncernen har et betydeligt fokus på genbrug og genanvendelse som en integreret del af vores indsats for at levere miljørigtige og bæredygtige løsninger til vores kunder. Det er vores mål at sikre en så høj grad af genbrug og genanvendelse af materialer som muligt – i overensstemmelse med affaldsbekendtgørelsens affaldshierarki. Materialer fra nedbrydning forsøges genbrugt til samme formål gennem forskellige tiltag, såsom auktioner og samarbejde med brancheaktører, så brugte materialer kan få nyt liv – enten hos den oprindelige producent eller hos en anden aktør, der kan behandle eller transformere materialerne.

En forudsætning for at opnå en høj genanvendelsesprocent er, at materialerne er fri for miljøfarlige stoffer. Dette sikrer Kingo bl.a ved at sørge for, at bygninger undersøges grundigt for miljøfarlige stoffer inden nedbrydning. Med kendskab til forekomsten af disse stoffer kan vi gennemføre en effektiv miljøsanering, hvor de farlige materialer fjernes og bortskaffes til godkendte modtagere.

Herved opnår vi forureningsfrie materialer med potentiale til at indgå som nye råmaterialer i fremtidige bygge- og anlægsprojekter – med garanti for, at der ikke sker spredning af miljøfarlige stoffer i naturen.

Menneskerettigheder

Koncernen har ikke en selvstændig politik for menneskerettigheder, men vi sikrer via vores generelle forretningsbetingelser, at underleverandører og rådgivere udfører alle arbejder og ydelser i overensstemmelse med gældende love, regler og normer. Dermed sikrer vi, at der ikke forekommer krænkelse af menneskerettigheder, og at der ikke diskrimineres på baggrund af religion, race, køn eller andet.

Antikorruption

Koncernen er opmærksom på de særlige risici i forhold til anti-korruption, herunder misbrug af betroet magt til egen vinding.

Koncernen tager stærkt afstand fra enhver form for korruption og bestikkelse. Ingen medarbejdere i organisationen må modtage eller tilbyde værdier eller lignende med det formål at opnå fordele – uanset omstændighederne.

---O---

Der er ikke implementeret egentlige politikker for samfundsansvar i koncernen, da disse implicit indgår i de værdier vi arbejder ud fra, samt i høj grad er en del af vores strategi, vision og mission.

Redegørelse for politik for dataetik

Kingo-koncernen har igennem flere år arbejdet på at øge digitaliseringen af vores forretningsenheder.

Det medfører behovet for at sikre data, som relaterer til vores medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere. Vi arbejder med dataetik, IT-sikkerhed og overholdelse af GDPR-lovgivningen overfor vores medarbejdere via information samt interne processer og vores aktuelle GDPR-politik.

På nuværende tidspunkt har vi ikke vurderet det nødvendigt med yderligere politikker for dataetik, men vi har implementeret bl.a. følgende initiativer:

- Fokus på overholdelse af GDPR-lovgivningen ved løbende udsendelse af instrukser, og træning af lederne i håndtering af personfølsomme oplysninger, ligesom der er implementeret et særligt HR-system, der håndterer personfølsomme oplysninger, så det alene er relevante medarbejdere i virksomheden, der har adgang til disse oplysninger
- Der indsamles og bruges ikke nogen form for persondata oplysninger via brug af kunstig intelligens eller generelle algoritmer, ligesom der heller ikke sker deling af sådanne persondata med andre virksomheder.
- Koncernen overvåger nye regler, direktiver og love for at iværksætte nødvendige handlinger til overholdelse heraf.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling på statustidspunktet.

Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Nettoomsætning	3	473.303	400.736
Andre driftsindtægter		3.871	5.975
Vareforbrug		(254.330)	(178.701)
Andre eksterne omkostninger	4	(82.507)	(69.563)
Bruttoresultat		140.337	158.447
Personaleomkostninger	5	(144.927)	(117.934)
Af- og nedskrivninger	6	(28.268)	(23.386)
Nedskrivning af omsætningsaktiver, der overstiger normale nedskrivninger		(1.625)	0
Andre driftsomkostninger		(48)	0
Driftsresultat		(34.531)	17.127
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		321	379
Andre finansielle indtægter		459	312
Andre finansielle omkostninger		(9.156)	(3.954)
Resultat før skat		(42.907)	13.864
Skat af årets resultat	7	8.648	(3.436)
Årets resultat	8	(34.259)	10.428

Koncernens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		620	675
Goodwill		8.908	10.735
Immaterielle aktiver	9	9.528	11.410
Grunde og bygninger		92.583	93.304
Produktionsanlæg og maskiner		78.547	51.873
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		17.554	10.924
Indretning af lejede lokaler		549	221
Materielle aktiver	10	189.233	156.322
Kapitalandele i associerede virksomheder		2.313	1.992
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.500	4.500
Andre værdipapirer og kapitalandele		20	20
Deposita		256	291
Andre tilgodehavender		3.938	4.321
Finansielle aktiver	11	9.027	11.124
Langfristede aktiver		207.788	178.856
Råvarer og hjælpematerialer		8.495	4.151
Fremstillede varer og handelsvarer		1.198	4.127
Varebeholdninger		9.693	8.278

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		78.869	60.442
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	27.028	17.073
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.315	239
Andre tilgodehavender		981	2.783
Tilgodehavende skat		740	0
Periodeafgrænsningsposter	13	2.220	1.690
Tilgodehavender		113.153	82.227
<hr/>			
Andre værdipapirer og kapitalandele		5	5
Værdipapirer og kapitalandele		5	5
<hr/>			
Likvide beholdninger		2.743	4.159
<hr/>			
Kortfristede aktiver		125.594	94.669
<hr/>			
Aktiver		333.382	273.525
<hr/>			

Passiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Virksomhedskapital		125	125
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		1.998	1.677
Overført overskud eller underskud		50.792	85.372
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	122
Egenkapital		52.915	87.296
Udskudt skat	14	3.174	12.357
Andre hensatte forpligtelser	15	27.860	9.929
Hensatte forpligtelser		31.034	22.286
Gæld til realkreditinstitutter		37.377	4.250
Bankgæld		0	19.473
Leasingforpligtelser		62.625	37.261
Feriepengeforpligtelser		3.599	3.994
Anden gæld		1.852	1.608
Periodeafgrænsningsposter	16	0	98
Langfristede forpligtelser	17	105.453	66.684
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	21.772	14.837
Bankgæld		10.175	2.052
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		4.200	5.400
Deposita		445	394
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	157
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	14.346	3.434
Leverandører af varer og tjenesteydelser		49.990	40.936
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		89	0
Skyldig skat		0	1.783
Anden gæld		20.144	20.405
Periodeafgrænsningsposter	18	22.819	7.861
Kortfristede forpligtelser		143.980	97.259
Forpligtelser		249.433	163.943
Passiver		333.382	273.525
Begivenheder efter balancedagen	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		

Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21
Dattervirksomheder	22

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	125	1.677	85.372	122	87.296
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(122)	(122)
Årets resultat	0	321	(34.580)	0	(34.259)
Egenkapital ultimo	125	1.998	50.792	0	52.915

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Driftsresultat		(34.531)	17.127
Af- og nedskrivninger		28.268	23.386
Andre hensatte forpligtelser		17.931	5.700
Ændringer i arbejdskapital	19	5.110	(11.260)
Pengestrømme vedrørende primær drift		16.778	34.953
Modtagne finansielle indtægter		459	312
Betalte finansielle omkostninger		(9.156)	(3.954)
Refunderet/(betalt) skat		(3.042)	(47)
Pengestrømme vedrørende drift		5.039	31.264
Køb mv. af immaterielle aktiver		(49)	(3)
Køb mv. af materielle aktiver		(11.534)	(10.168)
Salg af materielle aktiver		7.483	1.679
Køb af virksomheder		0	(6.837)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(4.100)	(15.329)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		939	15.935
Optagelse af lån		44.081	6.000
Afdrag på lån mv.		(46.403)	(20.364)
Udbetalt udbytte		(122)	(1.118)
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		89	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		(2.355)	(15.482)
Ændring i likvider		(1.416)	453
Likvider primo		4.159	3.706
Likvider ultimo		2.743	4.159

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	2.743	4.159
Likvider ultimo	2.743	4.159

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling på statustidspunktet.

2 Usikkerhed ved indregning og måling

Årsregnskabet udarbejdes ud fra visse særlige forudsætninger, der medfører brug af regnskabsmæssige skøn. Disse skøn foretages i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af historiske erfaringer samt forudsætninger, som ledelsen anser som forsvarlige og realistiske.

Regnskabsposten "Igangværende arbejder for fremmed regning" indeholder væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i årsregnskabet i henhold til de enkelte projekters forventede slutøkonomi. Denne indregning vil være behæftet med usikkerhed indtil projekterne er afsluttede og afleveret til kunderne. Koncernen har en række igangværende arbejder, der produceres over flere regnskabsår, hvorfor uforudsete fremtidige forhold kan indvirke såvel positivt som negativt på målingen af sådanne projekter.

Igangværende arbejder indregnes til forventet salgsværdi i forhold til de enkelte projekters økonomiske stade på balancedagen. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Salgsværdien af igangværende arbejder udgør pr. 31.12.2024 i alt 484 mio.kr., hvoraf et enkelt stort projekt med en salgsværdi på 120 mio.kr. er afsluttet primo 2025. En ændring i den indregnede dækningsgrad, ekskl. førnævnte afsluttede projekt, med +/- 1% vil påvirke årets resultat før skat med +/- ca. 3,6 mio.kr.

Koncernen har i 2024 været involveret i enkelte projekter, hvor der i forbindelse med projekternes udførelse er opstået uenighed om de økonomiske mellemværender. Der er for disse sager indhentet advokatmæssig vurdering af udfaldet af de verserende sager for Voldgiftsretten. Koncernens ledelse har, på baggrund af de indhentede advokatvurderinger, foretaget et skøn over de mest sandsynlige udfald af de verserende sager, og i det omfang der er vurderet at komme et træk på koncernens økonomiske ressourcer, er dette træk indregnet i årsregnskabet for 2024. Afhængig af det endelige udfald i Voldgiftsretten vil en afvigelse i forhold til de udøvede skøn påvirke resultatet i kommende regnskabsår.

Det er ikke muligt med rimelig sikkerhed at kvantificere en eventuel afvigelse i forhold til de udøvede skøn, men det er ledelsens vurdering, at det mest sandsynlige udfald af de verserende sager er indregnet i årsrapporten for 2024, men at en eventuel afvigelse i forhold til det mest sandsynlige udfald samlet vurderet maksimalt vil kunne være i niveau +/- 3 - 5 mio.kr., som i givet fald vil kunne påvirke resultatet i kommende regnskabsår.

3 Nettoomsætning

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning, indland	471.413	396.682
Nettoomsætning, udland	1.890	4.054
Geografiske markeder i alt	473.303	400.736
Entreprenørvirksomhed	464.731	394.191
Husleje og ejendomsdrift	2.707	2.818
Øvrige aktiviteter	5.865	3.727
Aktiviteter i alt	473.303	400.736

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	391	352
Skatterådgivning	170	0
Andre ydelser	244	296
	805	648

5 Personaleomkostninger

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	129.764	107.154
Pensioner	12.041	8.738
Andre omkostninger til social sikring	3.122	2.042
	144.927	117.934

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	243	195
---	-----	-----

	Ledelses- vederlag	Ledelses- vederlag
	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.320	1.320
	1.320	1.320

6 Af- og nedskrivninger

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	1.931	2.009
Afskrivninger på materielle aktiver	26.337	21.377
	28.268	23.386

7 Skat af årets resultat

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	439	743
Ændring af udskudt skat	(9.146)	1.544
Regulering vedrørende tidligere år	59	1.149
	(8.648)	3.436

8 Forslag til resultatdisponering

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	122
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	1.000
Overført resultat	(34.259)	9.306
	(34.259)	10.428

9 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver	Goodwill
	t.kr.	t.kr.
Kostpris primo	2.552	16.374
Tilgange	49	0
Kostpris ultimo	2.601	16.374
Af- og nedskrivninger primo	(1.877)	(5.639)
Årets afskrivninger	(104)	(1.827)
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.981)	(7.466)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	620	8.908

10 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	107.863	98.752	26.402	430
Overførsler	0	191	542	0
Tilgange	2.203	50.151	16.238	391
Afgange	0	(9.416)	(5.731)	0
Kostpris ultimo	110.066	139.678	37.451	821
Af- og nedskrivninger primo	(14.559)	(46.879)	(15.478)	(209)
Overførsler	0	0	(2.985)	0
Årets afskrivninger	(2.924)	(19.032)	(4.318)	(63)
Tilbageførsel ved afgange	0	4.780	2.884	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(17.483)	(61.131)	(19.897)	(272)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	92.583	78.547	17.554	549
Ikke-ejede aktiver	0	67.743	14.668	0

11 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	315	4.500	20	291	4.321
Tilgange	0	0	0	88	0
Afgange	0	(2.000)	0	(123)	(383)
Kostpris ultimo	315	2.500	20	256	3.938
Opskrivninger primo	1.677	0	0	0	0
Andel af årets resultat	321	0	0	0	0
Opskrivninger ultimo	1.998	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.313	2.500	20	256	3.938

Ud af på det samlede tilgodehavende hos associerede virksomheder på 2.500 t.kr. er 1.000 t.kr. ydet som ansvarligt lån og står tilbage for øvrige kreditorer i selskabet.

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Kingo Grønland ApS	Nuussuaq, Grønland	50
Kingo Recycling Mors A/S	Nykøbing Mors	50

12 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	485.265	470.075
Foretagne acontofaktureringer	(472.583)	(456.436)
Overført til forpligtelser	14.346	3.434
	27.028	17.073

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalt forsikring samt øvrige forudbetalinger, herunder sponsorater, forsikringer og licensaftaler.

14 Udskudt skat

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Immaterielle aktiver	238	467
Materielle aktiver	20.249	16.333
Varebeholdninger	1.180	450
Tilgodehavender	1.997	8.646
Forpligtelser	(20.189)	(12.075)
Fremførbare skattemæssige underskud	(301)	(1.464)
Udskudt skat i alt	3.174	12.357

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Bevægelser i året		
Primo	12.357	10.813
Indregnet i resultatopgørelsen	(9.183)	931
Tilgang ved virksomhedskøb	0	613
Ultimo	3.174	12.357

15 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af forventede tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

16 Periodeafgrænsningsposter

Langfristede periodeafgrænsningsposter består af tilskud til udviklingsprojekter som indtægtføres over afskrivningsperioden.

17 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2023 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2024 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	1.587	293	37.377	30.624
Bankgæld	0	1.797	0	0
Leasingforpligtelser	20.063	12.408	62.625	16.798
Feriepengeforpligtelser	24	209	3.599	3.254
Anden gæld	0	0	1.852	0
Periodeafgrænsningsposter	98	130	0	0
	21.772	14.837	105.453	50.676

18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består primært af modtaget forurennet jord pr. balancedagen, som renses over tid og bortskaffes.

19 Ændring i arbejdskapital

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(1.415)	(1.538)
Ændring i tilgodehavender	(16.856)	(16.586)
Ændring i leverandørgæld mv.	23.381	6.864
	5.110	(11.260)

20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	41.634	51.373

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant nom. 20.000 t.kr. i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant nom. 4.250 t.kr., med pant i produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og goodwill.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er deponeret virksomhedspant nom. 3.500 t.kr. i andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdning og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er deponeret ejerpantebreve nom. 62.185 t.kr. i ejendomme.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpant nom. 18.688 t.kr. i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 87.711 t.kr., og den regnskabsmæssige værdi af pantsatte andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdning og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser udgør 84.176 t.kr.

Koncernen har via garantiselskaber stillet garantier for i alt 70.686 t.kr. for igangværende og afsluttede entrepriser pr. 31.12.2024.

Koncernen har efter balancedagen indgået en aftale om deponering af virksomhedspant på yderligere 10.000 t.kr. i koncernens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Der er efter balancedagen indgået sikkerhedsstillelse for ny bankgæld, hvor der er deponeret yderligere virksomhedspant nom. 15.000 t.kr. med pant i produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og goodwill. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør, pr. balancedagen, i alt 41.263 t.kr.

Herudover er der for ny bankgæld ligeledes deponeret ejerpantebreve nom. 3.500 t.kr. med pant i grunde og bygninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør, pr. balancedagen, i alt 9.330 t.kr.

22 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Kingo Karlsen A/S	Silkeborg	A/S	100,00
Kingo Recycling A/S	Silkeborg	A/S	100,00
Diamantgruppen A/S	Silkeborg	A/S	100,00
Engo 1 ApS	Silkeborg	ApS	100,00
Engo 2 ApS	Silkeborg	ApS	100,00
Engo 3 ApS	Silkeborg	ApS	100,00
Engo 4 ApS	Silkeborg	ApS	100,00
Engo 5 ApS	Silkeborg	ApS	100,00
Kingo Wind ApS	Silkeborg	ApS	100,00
Brandt Diamant A/S	Hedehusene	A/S	100,00

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Bruttofortjeneste/-tab		1.066	1.016
Personaleomkostninger	1	(1.892)	(1.888)
Af- og nedskrivninger	2	(285)	(236)
Driftsresultat		(1.111)	(1.108)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(30.190)	11.835
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(7)	(25)
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		930	915
Andre finansielle indtægter		223	112
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(1.626)	(1.364)
Andre finansielle omkostninger		(3.144)	(251)
Resultat før skat		(34.925)	10.114
Skat af årets resultat	3	666	319
Årets resultat	4	(34.259)	10.433

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		850	602
Materielle aktiver	5	850	602
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		67.020	97.852
Kapitalandele i associerede virksomheder		816	823
Andre tilgodehavender		3.938	4.321
Finansielle aktiver	6	71.774	102.996
Anlægsaktiver		72.624	103.598
Fremstillede varer og handelsvarer		775	652
Varebeholdninger		775	652
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		0	9
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		14.104	15.269
Udskudt skat	7	987	548
Tilgodehavende skat		1.179	0
Periodeafgrænsningsposter	8	106	141
Tilgodehavender		16.376	15.967
Likvide beholdninger		288	848
Omsætningsaktiver		17.439	17.467
Aktiver		90.063	121.065

Passiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Virksomhedskapital		125	125
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		1.661	32.548
Overført overskud eller underskud		51.128	54.500
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	122
Egenkapital		52.914	87.295
Leasingforpligtelser		614	513
Anden gæld	9	1.852	1.816
Langfristede gældsforpligtelser	10	2.466	2.329
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	10	229	0
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		4.200	5.400
Leverandører af varer og tjenesteydelser		131	104
Gæld til tilknyttede virksomheder		27.020	23.375
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		89	0
Skyldig skat		0	1.040
Anden gæld		3.014	1.522
Kortfristede gældsforpligtelser		34.683	31.441
Gældsforpligtelser		37.149	33.770
Passiver		90.063	121.065
Eventualforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	13		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	14		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	125	32.548	54.500	122	87.295
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(122)	(122)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(2.000)	2.000	0	0
Årets resultat	0	(28.887)	(5.372)	0	(34.259)
Egenkapital ultimo	125	1.661	51.128	0	52.914

Modervirksomhedens noter

1 Personaleomkostninger

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	1.722	1.723
Pensioner	160	155
Andre omkostninger til social sikring	10	10
	1.892	1.888
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	2	2

Ledelsesvederlaget til direktionen angives ikke, jf. ÅRL § 98b stk. 3.

2 Af- og nedskrivninger

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	285	236
	285	236

3 Skat af årets resultat

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Ændring af udskudt skat	(439)	(317)
Regulering vedrørende tidligere år	73	(2)
Refusion i sambeskatning	(300)	0
	(666)	(319)

4 Forslag til resultatdisponering

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	122
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	1.000
Overført resultat	(34.259)	9.311
	(34.259)	10.433

5 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris primo	1.340
Tilgange	642
Afgange	(511)
Kostpris ultimo	1.471
Af- og nedskrivninger primo	(738)
Årets afskrivninger	(285)
Tilbageførsel ved afgange	402
Af- og nedskrivninger ultimo	(621)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	850
Ikke-ejede aktiver	828

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	65.360	65	4.321
Afgange	0	0	(383)
Kostpris ultimo	65.360	65	3.938
Opskrivninger primo	32.492	758	0
Afskrivninger på goodwill	(1.345)	0	0
Andel af årets resultat	(28.846)	(7)	0
Udbytte	(2.000)	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	1.359	0	0
Opskrivninger ultimo	1.660	751	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	67.020	816	3.938

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Den uafskrevne goodwill udgør 8.409 t.kr. pr. 31.12.24.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Kingo Grønland ApS	Nuussuaq, Grønland	50

7 Udskudt skat

	2024	2023
Bevægelser i året	t.kr.	t.kr.
Primo	548	231
Indregnet i resultatopgørelsen	439	317
Ultimo	987	548

Udskudt skat vedrører materielle aktiver, underskudsfremførsel og andre hensatte forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver

Det udskudte skatteaktiv forventes udnyttet i sambeskatningen i løbet af 3-5 år.

8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalt forsikring samt øvrige forudbetalinger.

9 Anden gæld (langfristet)

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Anden gæld i øvrigt	1.852	1.816
	1.852	1.816

Anden gæld består af earn-out vedr. virksomhedskøb. Earn-out'en er indregnet til kapitalværdien af de forventede fremtidige betalinger.

10 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 t.kr.
Leasingforpligtelser	229	614
Anden gæld	0	1.852
	229	2.466

11 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Kingo Karlsen Holding ApS kautionerer for 2 datterselskabers mellemværende med Jyske Bank A/S. Bankgælden andrager 10.131 t.kr. pr. 31.12.2024.

Derudover har selskabet afgivet en selvskyldnerkaution over for garantiselskaberne i en række datterselskaber. Datterselskaberne har stillet arbejdsgarantier for igangværende og afsluttede entrepriser med i alt 70.686 t.kr. pr. 31.12.2024 (52.387 t.kr. pr. 31.12.2023).

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution over for koncernens bank- og leasingforbindelse. Den samlede gæld herfor inkl. den aktuelle udnyttede leasingramme pr. 31.12.2024 udgør 58 mio. kr.

Selskabet indgår, med i alt fire koncernselskaber som låntagere, i en rammeaftale for leasing, hvor der samlet er ydet en ramme på 20 mio. kr. Selskaberne hæfter solidarisk overfor kreditgiver uanset hvilken låntager der anvender rammen.

Selskabet har efter balancedagen afgivet pant i hele aktiekapitalen i 3 datterselskaber. Pantet står til sikkerhed for bankgæld på 15 mio. kr. som er optaget med 5 mio. kr. i hvert selskab. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver andrager 38.507 t.kr. pr. 31.12.2024.

Derudover har selskabet efter balancedagen også afgivet selvskyldnerkaution over for 2 datterselskabers mellemværende med Jyske Bank. Bankgælden andrager 0 t.kr. pr. 31.12.2024.

13 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Thomas Kingo Hede Karlsen, administrerende direktør og ultimative ejer, Søholt Allé 44, 8600 Silkeborg, ejer alle aktier i moderselskabet Kingo Karlsen Holding ApS og har dermed bestemmende indflydelse på selskabet og koncernen.

14 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på markedsmæssige vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor). Modervirksomhedens regnskab er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår

endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

Nedskrivning af omsætningsaktiver, der overstiger normale nedskrivninger

Nedskrivning af omsætningsaktiver, der overstiger normale nedskrivninger, er nedskrivninger af varebeholdninger, tilgodehavender og andre omsætningsaktiver, der adskiller sig fra normale nedskrivninger af disse poster.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede og associerede virksomheder samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede og associerede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske

selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den resterende gyldighedsperiode.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	25-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre

værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og noterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår, herunder jordforpligtelse som indtægtes i takt med, at jorden renses.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger, med fradrag af kortfristet bankgæld.