

# ROESGAARD

NÅR OVERBLIK SKABER VÆRDI

**Horsens Ny Teater A/S**

**Teatertorvet 1**

**8700 Horsens**

**CVR-nr. 15 13 21 32**

**Årsrapport for 2025**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 05/03 2026

---

Claus Olsen  
dirigent

**Roesgaard**

Vi forener revision, rådgivning og jura



## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2025	13
Balance pr. 31. december 2025	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2025	17
Noter	18

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Horsens Ny Teater A/S  
Teatertorvet 1  
8700 Horsens

CVR-nr.: 15 13 21 32  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2025  
Hjemsted: Horsens

### Bestyrelse

Claus Olsen, formand  
Peter Bang Fasting Bauer  
Mikkel Bothe  
Christian Bothmann Fog

### Direktion

Lone Wessel, direktør

### Revision

Roesgaard  
Godkendt Revisionsaktieselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Horsens Ny Teater A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 5. marts 2026

## Direktion

Lone Wessel  
direktør

## Bestyrelse

Claus Olsen  
formand

Peter Bang Fasting Bauer

Mikkel Bothe

Christian Bothmann Fog

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Horsens Ny Teater A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Horsens Ny Teater A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 5. marts 2026

### Roesgaard

Godkendt Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Jens Roesgaard  
statsautoriseret revisor  
mne28681

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål har i lighed med tidligere år været afholdelse og formidling af kulturelle aktiviteter, herunder udlejning af Horsens Ny Teater til samarbejdspartnere.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på kr. 107.077, og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på kr. 2.971.436.

Horsens Ny Teater A/S afviklede igennem året et bredt udbud af aktiviteter, herunder indendørs- og udendørs koncerter, teater, foredrag, stand-up, comedy, shows, cityevents, streamede- samt indlejede arrangementer.

Aktivitetsniveauet i 2025 har været højt og stabilt. I løbet af året har vi haft ca. 57.400 gæster, hvilket vidner om en fortsat stærk publikumsopbakning og en stabil efterspørgsel efter teatrets arrangementer der også inkluderer arrangementer som Børnefestival og Illusion samt streaming af udvalgte koncerter til plejecentre i Horsens.

Vi arbejder kontinuerligt omkring udvikling af vores program i forhold til at ramme en bred publikumsskare. Vi ønsker at sikre et bredt og mangfoldigt udbud af kulturarrangementer med respekt for økonomisk bæredygtighed, samt lidt smallere arrangementer med publikumsudvikling for øje. Programmet søges også afbalanceret i forhold til driftsaftalen med Horsens Kommune. Der er løbende et åbent og konstruktivt samarbejde med forvaltningen og kulturudvalget.

Programmet skal være bredt sammensat, og det samlede udbud af arrangementer har opnået en tilfredsstillende og gennemgående høj belægningsprocent.

Der har været et vedvarende fokus på at fastholde og videreudvikle samarbejdet med byens foreninger og institutioner for blandt andet at sikre diversitet i programmet. Samtidig er der blevet udviklet nye arrangementer med aktuelle danske navne inden for blandt andet musik, comedy og børnearrangementer.

Vi har igen i år haft et tæt samarbejde med City Horsens og Bytorv Horsens, hvor vi har haft særlig fokus på videreudvikling af Børnefestivalen – et gratis event med aktiviteter og underholdning på Søndergade, der i 2025 fik et stort løft med både flere aktiviteter og mange flere besøgende – samt Illusions – en unik og enestående festival, med deltagelse af professionelle tryllekunstnere og illusionister fra både ind- og udland.

Begge arrangementer var tiltrak et stort antal gæster i alle aldre. Der har været flotte donationer fra både lokale og nationale fonde og sponsorer, hvilket har haft stor betydning for arrangementernes volumen og kvalitet.

Der har også i indeværende år været arbejdet målrettet med markedsføring med henblik på at øge kendskabsgraden til huset, styrke gæstetilstrømningen og understøtte et fortsat bredt udbud af kulturelle aktiviteter. Indsatsen har fokus på at nå både lokalt og nationalt, hvilket blandt andet resulterede i national omtale af Illusions i både tv og radio.

## Ledelsesberetning

Horsens Ny Teater har, i lighed med tidligere år, primært koncentreret sine aktiviteter på Teatertorvet.

Tilslutningen til, og dermed indtægten fra, sponsorkredsen HNT+ er stabil, og sponsorerne har været trofaste og vedholdende og det er også lykkedes at få et par nye med i klubben. Det er positivt, at erhvervslivet på denne måde støtter op omkring kulturen i Horsens.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Horsens Ny Teater A/S har for 2026 planlagt et stærkt program med fokus på danske navne, både veletablerede og kendte, men der satses ligeledes på dem, der er på vej frem. Udover danske navne er der også enkelte udenlandske navne på programmet, og flere unikke oplevelser med det formål fortsat at udvikle den kulturelle horisont for vores gæster.

Der fortsættes med udvikling af kulturoplevelser for børn og familier, vi faciliterer for tredje gang en børnefestival på Søndergade udelukkende med gratis aktiviteter og underholdning og vi arbejder videre med udvikling af Illusionsfestival i uge 42, vi samarbejder med relevante foreninger, laver rundvisninger for både børn og voksne, samarbejder omkring udvikling med lokale bands og musikere samt samarbejder med City Horsens, Bytorv Horsens og MÆRK BYEN omkring aktiviteter og koncerter i midtbyen der i det kommende år også inkluderer Kulturløbet.

Vi har som altid fokus på – til stadighed – at levere daglige kulturoplevelser til alle kommunens borgere.

Vi søger hele tiden at give så mangfoldigt og bredt udbud af oplevelser til vores gæster under hensyn til den økonomiske ramme vi har. Da nogle arrangementer indebærer en ikke ubetydelig økonomisk risiko, er det i forhold til diversiteten afgørende, at vi har et råderum, som tillader, at vi en gang i mellem kan tage en kalkuleret risiko.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Horsens Ny Teater A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2025 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning og andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til kunstnere og andre direkte arrangementsomkostninger samt andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen, der omfatter entreindtægter, sponsorindtægter, salg af mad, drikkevarer mv. i forbindelse med arrangementer samt lejeindtægter for brug af teatersalen mv., indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

## Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

### Omkostninger til kunstnere og andre direkte arrangementsomkostninger

Omkostninger til kunstnere mv. indeholder det forbrug, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

## Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

### Brugstid Restværdi

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3 år 0 %

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

### Værdipapirer

Værdipapirer består af børsnoterede aktier og obligationer, og måles til dagsværdi på balancedagen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

## Anvendt regnskabspraksis

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2025

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>5.176.668</b>	<b>4.815.823</b>
Personaleomkostninger	1	<u>(5.117.473)</u>	<u>(4.745.912)</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>59.195</b>	<b>69.911</b>
Finansielle indtægter	2	101.817	153.474
Finansielle omkostninger		<u>(14.275)</u>	<u>(15.631)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>146.737</b>	<b>207.754</b>
Skat af årets resultat	3	<u>(39.660)</u>	<u>(53.884)</u>
<b>Årets resultat</b>		<u><b>107.077</b></u>	<u><b>153.870</b></u>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>107.077</u>	<u>153.870</u>
		<u><b>107.077</b></u>	<u><b>153.870</b></u>

## Balance pr. 31. december 2025

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4	<u>80.003</u>	<u>80.003</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>80.003</u></b>	<b><u>80.003</u></b>
Deposita		<u>2.397.000</u>	<u>2.350.000</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>2.397.000</u></b>	<b><u>2.350.000</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>2.477.003</u></b>	<b><u>2.430.003</u></b>
Varebeholdninger		<u>147.540</u>	<u>161.359</u>
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>147.540</u></b>	<b><u>161.359</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		756.516	905.433
Andre tilgodehavender		13.521	18.925
Udskudt skatteaktiv	5	417.378	429.912
Selskabsskat		68.874	232.854
Tilgodehavende moms og afgifter		0	664.243
Periodeafgrænsningsposter		<u>112.022</u>	<u>139.837</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>1.368.311</u></b>	<b><u>2.391.204</u></b>
Værdipapirer	2	<u>2.544.347</u>	<u>19.000</u>
<b>Værdipapirer</b>		<b><u>2.544.347</u></b>	<b><u>19.000</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>8.270.438</u></b>	<b><u>8.610.205</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>12.330.636</u></b>	<b><u>11.181.768</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>14.807.639</u></b>	<b><u>13.611.771</u></b>

**Balance pr. 31. december 2025**

	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
		kr.	kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		501.000	501.000
Overført resultat		<u>2.470.436</u>	<u>2.363.359</u>
<b>Egenkapital</b>		<u><b>2.971.436</b></u>	<u><b>2.864.359</b></u>
Andre hensættelser		<u>500.140</u>	<u>409.833</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<u><b>500.140</b></u>	<u><b>409.833</b></u>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	31.497
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.777.607	4.461.116
Anden gæld		476.229	119.722
Periodeafgrænsningsposter		<u>9.082.227</u>	<u>5.725.244</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u><b>11.336.063</b></u>	<u><b>10.337.579</b></u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u><b>11.336.063</b></u>	<u><b>10.337.579</b></u>
<b>Passiver i alt</b>		<u><b>14.807.639</b></u>	<u><b>13.611.771</b></u>
Lejeforpligtelser	6		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2025	501.000	2.363.359	2.864.359
Årets resultat	<u>0</u>	<u>107.077</u>	<u>107.077</u>
<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	<b><u>501.000</u></b>	<b><u>2.470.436</u></b>	<b><u>2.971.436</u></b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2025

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
Årets resultat		107.077	153.870
Reguleringer	7	(47.882)	(83.959)
Ændring i driftskapital	8	<u>(623.358)</u>	<u>(669.229)</u>
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>(564.163)</b>	<b>(599.318)</b>
Renteindbetalinger og lignende		101.817	153.474
Renteudbetalinger og lignende		<u>(14.275)</u>	<u>(15.630)</u>
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>(476.621)</b>	<b>(461.474)</b>
Betalt selskabsskat		<u>136.854</u>	<u>(389.971)</u>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b><u>(339.767)</u></b>	<b><u>(851.445)</u></b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(339.767)</b>	<b>(851.445)</b>
Likvider 1. januar 2025		<u>8.610.205</u>	<u>9.461.650</u>
<b>Likvider 31. december 2025</b>		<b><u>8.270.438</u></b>	<b><u>8.610.205</u></b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		<u>8.270.438</u>	<u>8.610.205</u>
<b>Likvider 31. december 2025</b>		<b><u>8.270.438</u></b>	<b><u>8.610.205</u></b>

## Noter til årsrapporten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	5.338.111	5.105.699
Pensioner	456.767	437.551
Andre omkostninger til social sikring	<u>93.395</u>	<u>97.729</u>
	<b>5.888.273</b>	<b>5.640.979</b>
Overført til produktionslønninger	<u>(770.800)</u>	<u>(895.067)</u>
	<b>5.117.473</b>	<b>4.745.912</b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>9</u>	<u>9</u>
<b>2 Oplysning om dagsværdi</b>		
<b>Værdipapirer</b>		
Ændringer af dagsværdien, der indregnes i resultatopgørelsen	<u>32.253</u>	<u>4.320</u>
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo	<u>2.544.347</u>	<u>19.000</u>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	27.126	25.146
Årets udskudte skat	<u>12.534</u>	<u>28.738</u>
	<b>39.660</b>	<b>53.884</b>

## Noter til årsrapporten

### 4 Materielle anlægsaktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>
Kostpris 1. januar 2025	<u>3.545.667</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>3.545.667</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	<u>3.465.664</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>3.465.664</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b><u>80.003</u></b>

### 5 Hensættelse til udskudt skat

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	kr.	kr.
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2025	(429.912)	(458.650)
Hensat i året	12.534	28.738
Overført til udskudt skatteaktiv	<u>417.378</u>	<u>429.912</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2025</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

### 6 Lejeforpligtelser

Lejeforpligtelser - opsigelsesperiode 114 måneder.	<u>44.650.000</u>	<u>49.350.000</u>
--	-------------------	-------------------

### 7 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	(101.817)	(153.474)
Finansielle omkostninger	14.275	15.631
Skat af årets resultat	<u>39.660</u>	<u>53.884</u>
	<b><u>(47.882)</u></b>	<b><u>(83.959)</u></b>

## Noter til årsrapporten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
<b>8 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	13.819	(73.251)
Ændring i tilgodehavender	(1.725.968)	(3.047.186)
Ændring i leverandører mv.	(2.268.192)	1.938.241
Ændring i periodeafgrænsningsposter	<u>3.356.983</u>	<u>512.967</u>
	<u>(623.358)</u>	<u>(669.229)</u>