

## **M&C/Nordic Transformation Group ApS**

Strandvejen 124  
2900 Hellerup

CVR-nr. 30 55 41 32

### **Årsrapport for 2025**

(19. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 27. april 2026

---

Julie Lønhart  
dirigent  
CVR nr. 33 25 68 76

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledespåtegning	1
Revisors erklæring om opstilling af årsrapport	2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4

## **Årsregnskab**

Anvendt regnskabspraksis	5
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2025	8
Balance pr. 31. december 2025	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter	12

## **Ledespåtegning**

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for M&C/Nordic Transformation Group ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gentofte, den 27. april 2026

### **Direktion**

Julie Lønhart  
adm. direktør

# Revisors erklæring om opstilling af årsrapport

## Til kapitalejeren i M&C/Nordic Transformation Group ApS

Vi har opstillet årsrapporten for M&C/Nordic Transformation Group ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som virksomheden har tilvejebragt.

Årsrapporten omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere virksomheden med at udarbejde og præsentere årsrapporten i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsrapporten samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsrapporten, er virksomhedens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, virksomheden har givet os til brug for at opstille årsrapporten. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Hellerup, den 27. april 2026

CVR-nr. 33 25 68 76



Lasse Nørgård  
Statsautoriseret revisor  
mne10675

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	M&C/Nordic Transformation Group ApS Strandvejen 124 2900 Hellerup
	CVR-nr.: 30554132
	Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2025
	Stiftet: 1. januar 2007
	Regnskabsår: 19. regnskabsår
	Hjemsted: Gentofte
<b>Direktion</b>	Julie Lønhart, adm. direktør
<b>Revisor</b>	Crowe Statsautoriseret Revisionsinteressentskab v.m.b.a. CVR-nr.: 33256876 Rygårds Allé 104 2900 Hellerup

# Ledelsesberetning

## Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive konsulentvirksomhed, besiddelse af kapitalandele og virksomhed forbundet dermed.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på kr. 146.517, og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på kr. 1.920.148.

## Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for M&C/Nordic Transformation Group ApS for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2025 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning med fradrag af andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter indtægter fra levering af ydelser m.v. Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at ydelserne leveres og indtægten kan opgøres pålideligt samt forventes at tilgå virksomheden.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og renteudgifter.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse

### 1. januar - 31. december 2025

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>414.272</b>	<b>1.128</b>
Personaleomkostninger	1	<u>-203.527</u>	<u>-413</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>210.745</b>	<b>715</b>
Finansielle indtægter		1.046	0
Finansielle omkostninger	2	<u>-20.966</u>	<u>-36</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>190.825</b>	<b>679</b>
Skat af årets resultat	3	<u>-44.308</u>	<u>-151</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>146.517</u></b>	<b><u>528</u></b>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>146.517</u>	<u>528</u>
		<b><u>146.517</u></b>	<b><u>528</u></b>

## Balance pr. 31. december 2025

	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
		kr.	t.kr.
<b>Aktiver</b>			
Andre tilgodehavender		16.721	0
Periodeafgrænsningsposter		<u>4.876</u>	<u>8</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<u><b>21.597</b></u>	<u><b>8</b></u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u><b>2.422.463</b></u>	<u><b>2.465</b></u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u><b>2.444.060</b></u>	<u><b>2.473</b></u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u><u><b>2.444.060</b></u></u>	<u><u><b>2.473</b></u></u>

## Balance pr. 31. december 2025

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> t.kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		125.000	125
Overført resultat		<u>1.795.148</u>	<u>1.649</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>1.920.148</u></b>	<b><u>1.774</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		50.000	26
Gæld til tilknyttede virksomheder		323.129	451
Selskabsskat		44.308	151
Anden gæld		<u>106.475</u>	<u>71</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>523.912</u></b>	<b><u>699</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>523.912</u></b>	<b><u>699</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>2.444.060</u></b>	<b><u>2.473</u></b>
Eventualforpligtelser	4		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2025	125.000	1.648.631	1.773.631
Årets resultat	<u>0</u>	<u>146.517</u>	<u>146.517</u>
<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	<b><u><u>125.000</u></u></b>	<b><u><u>1.795.148</u></u></b>	<b><u><u>1.920.148</u></u></b>

## Noter

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	t.kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	199.867	408
Andre omkostninger til social sikring	<u>3.660</u>	<u>5</u>
	<b><u>203.527</u></b>	<b><u>413</u></b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>1</u>	<u>1</u>
<b>2 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	20.866	36
Andre finansielle omkostninger	<u>100</u>	<u>0</u>
	<b><u>20.966</u></b>	<b><u>36</u></b>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	<u>44.308</u>	<u>151</u>
	<b><u>44.308</u></b>	<b><u>151</u></b>

## 4 Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet J.M.L. Holding ApS (Administrationsselskab) og hæfter solidarisk for udbytte og selskabsskat i andre koncernselskaber.