

# **Baltic Industrial Group A/S**

Stengårdsvej 22

4340 Tølløse

CVR-nr. 21147532

## **Årsrapport for 2024**

26. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 27. juni 2025

---

Morten Schow  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Virksomhedsoplysninger	7
Ledelsesberetning	9
Hoved- og nøgletal	12
Anvendt regnskabspraksis	13
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024 for Baltic Industrial Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Tølløse, den 27. juni 2025

### **Direktion**

Rene Schow Jørgensen  
Direktør

### **Bestyrelse**

Morten Schow  
Medlem

Rene Schow Jørgensen  
Medlem

Arly Viktor Lametsch Petersen  
Medlem

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Baltic Industrial Group A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Baltic Industrial Group A/S for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- \* Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Hørsholm, 27. juni 2025

**Revisorkompagniet**  
**Godkendt Revisionsanpartsselskab**  
CVR-nr. 34045607

Bjarne Bastved  
Registreret revisor  
mne110

## Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	Baltic Industrial Group A/S Stengårdsvej 22 4340 Tølløse
Telefon	45 5918 6600
Mobil	45 5918 6463
E-mail	aluline@aluline.dk
Hjemmeside	www.aluline.com
CVR-nr.	21147532
Stiftelsesdato	1. juli 1998
Regnskabsår	1. januar 2024 - 31. december 2024
<b>Bestyrelse</b>	Morten Schow Rene Schow Jørgensen, Direktør Arly Viktor Lametsch Petersen
<b>Direktion</b>	Rene Schow Jørgensen
<b>Kapitalejere iht selskabsloven</b>	R. Schow Jørgensen Holding ApS M. Schow Holding ApS
<b>Tilknyttede virksomheder</b>	Aluline A/S Big Ejendomme ApS
<b>Revisor</b>	Revisorkompagniet Godkendt Revisionsanpartsselskab Hovedgaden 28, 2. 2970 Hørsholm
CVR-nr.	34045607
<b>Kontaktpersoner</b>	Bjarne Bastved, Registreret revisor
<b>Pengeinstitut</b>	Ringkjøbing Lanbobank

## Virksomhedsoplysninger

### Koncernoversigt

#### Dattervirksomheder

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Selskabskapital til ultimokurs	Ejerandel
Aluline A/S	Tølløse	15.000.000	122.746.218	100%
BIG Ejendomme ApS	Tølløse	125.000	3.843.769	100%

Dattervirksomhederne er medtaget i konsolideringen.

## **Ledelsesberetning**

### **Koncernens væsentligste aktiviteter**

Koncernens og Baltic Industrial Group A/S væsentligste aktiviteter består dels i investeringer i datterselskaberne Aluline A/S og BIG Ejendomme ApS.

Datterselskabet Aluline er en videnbaseret strategisk outsourcing partner med speciale inden for højteknologisk og kompleks produktion, der omfatter innovation, procesudvikling og forædling af aluminium.

Aluline fremstiller kundespecifikke totalløsninger og dækker alle faser inhouse fra ide til prototype, produktion til skræddersyede færdige leverancer.

Virksomheden afsætter sine produkter til fordringsfulde og ofte førende internationale industrivirksomheder inden for elektronik-, medico-, forsvars- og automobilbranchen.

Aluline råder over en særdeles højteknologisk og moderne maskinpark ligesom virksomheden besidder et `state of the art` anordningsline.

Endvidere råder Aluline over et internationalt kompetent netværk af råvare- og komponentleverandører med specialkompetencer, der i tæt samarbejde med Aluline`s egne kompetencer, sikrer kunder det absolut optimale produkt.

BIG Ejendomme ApS er koncernens domicilejendom og udlejer til de øvrige koncernforbundne selskaber samt 2 mindre ejendomme til privatbeboelse.

### **Usikkerhed ved indregning eller måling**

Der er ingen væsentlige usikkerheder ved indregning eller måling.

### **Usædvanlige forhold**

Datterselskabet Aluline A/S har - i lighed med 2023 - i 2024 i høj grad været præget af eftervirkningerne fra branden i 2021 ved negativ indvirkning på eksekvering af produktionen såvel som indtjeningen. Dette begrundes med forsinkelser ved færdiggørelse af det nye anodeiseringsanlæg, der er kørt et "turn key projekt" samt den efterfølgende implementering og af opskalering af ny egenproduktion.

Det har fortsat krævet store ressourcer ifm indkøringen og kvalitetssikringen.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Koncernens resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024 udviser et resultat på kr. -11.413.295, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en balancesum på kr. 265.736.750, og en egenkapital på kr. 132.739.663.

Datterselskabet Aluline har i 2024 dels været præget af udskiftninger i ledelsen samt fratrædelsesgodtgørelse til fratrådte medarbejdere i størrelsesordenen 2 mio. kr., dels udgifter ifm indkøring af nye ERP-systemer. En effekt af indkøringen af nyt overfladebehandlingsanlæg har fortsat medført ekstremt højt omkostningsniveau.

Desuden har den nye direktion udført en del organisatoriske ændringer med kompetencetilføjelser og afskedigelser, der på hver deres måde har bidraget til en forhøjet omkostning på personaleudgifterne. Herunder har Aluline udvidet organisationen mhp at styrke kompetencerne for at gøre virksomheden skalerbar ift fremtidig vækst og som viser en positiv udvikling i 2. halvår 2024 og forventes fortsat i 2025.

Med baggrund i de generelle udfordringer Aluline har haft, samt en rettidig opgradering af organisatoriske kompetencer, anser ledelsen resultatet som værende acceptabelt men ikke

Datterselskabet BIG Ejendomme ApS har fortsat sine normale driftsaktiviteter.

## Ledelsesberetning

Årets udvikling og resultat anses under disse omstændigheder for at være acceptable men ikke tilfredsstillende.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning en positiv udvikling ifm effektivitetsudvikling i produktionen, højere leveringssikkerhed m.v i datterselskabet Aluline.

Der er herudover taget skridt til at tilknytte nye kompetancer i produktionen mhp at styrke den positive udvikling.

### Forventninger til fremtiden

Der forventes en positiv udvikling i selskabets aktiviteter i det kommende år

Datterselskabet Aluline A/S har ved årets udgang registreret en stabil ordrebeholdning, med en forventet stigning i omsætning for 2025. Ordrebeholdning sammenholdt med aktuelle forecasts og forventninger fra den primære kundemasse modsvarer den budgetterede omsætning for 2025, som udviser en forventetstigning på 10% ift. 2024.

Der forventes fortsat investeringer i procesoptimerende udstyr og automation igennem 2025 samt stort fokus på proces- og kompetenceudvikling gennem flow relaterede optimeringer, der styrker gennemsløbetiden, gennemløbstiden og dermed leveringssikkerheden

Kvalitet og leveringssikkerhed er nøgleord for den fremtidige markedsposition for Aluline, og her spiller data en afgørende rolle. Aluline har gennemført en omfattende opgradering ved implementering af nyt ERP-system, der skal sikre datadrevne analyser og gennemsløbetid i komplekse processer. Systemet forventes fuldt implementeret i 2025.

Der forventes generelt en positiv udvikling i selskabets aktiviteter i det kommende år.

### Vidensressourcer

Datterselskabet Aluline vil i den kommende periode fortsat anvende ressourcer til implementering og eksekvering af strategiske mål.

Målsætningen er fortsat at gøre organisationen mere robust og optimere interne rutiner og derved forbedre styrings- og forretningsprocesser og - ikke mindst - øge tilfredsheden hos kunder og medarbejdere gennem leveringer med høj grad af produktkvaliteter, leveringssikkerheder med stor grad af fleksibilitet, som premium produkter til konkurrencedygtige priser.

Selskabet fokuserer kontinuerligt på de miljømæssige forhold og investerer løbende i miljøvenlige processer. Aluline anvender således ikke tilsætningsstoffer eller andre affaldsprodukter i sin produktion, der forurener det interne eller eksterne miljø, ligesom der tilstræbes en meget høj grad af systematisk orden og renlighed i samtlige afsnit af virksomheden.

Aluline er godkendt i overensstemmelse med Miljøbeskyttelseslovens kapital 5 og tilstræber i de kommende regnskabsperiode at opnå ISO 14000 godkendelse.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet udviklingsaktiviteter er baseret på procesbetinget udstyr til fremstilling af kundespecifikke produkter.

### Koncernforhold

Aluline er 100%-ejet af Baltic Industrial Group, der ligeledes ejer søsterselskabet BIG Ejendomme ApS 100%.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling i den senest offentliggjorte årsrapport

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling i den senest offentliggjorte årsrapport er i store træk præget af markante meromkostninger ifm implementering af nyt ERP-system,

## **Ledelsesberetning**

ekstraordinære lønomkostninger ifm fratrædelsesgodtgørelser og anses på den baggrund for ikke tilfredsstillende.

### **Virksomhedsledelse**

Virksomheden ledes af en direktion på 2 medlemmer med reference til bestyrelsen.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Datterselskabet Aluline fokuserer kontinuerligt på de miljømæssige forhold og investerer løbende i miljøvenlige processer.

Aluline anvender således ikke tilsætningsstoffer eller andre affaldsprodukter i sin produktion, der forurener det interne eller eksterne miljø, ligesom der tilstræbes en meget høj grad af systematisk orden og renlighed i samtlige afsnit af virksomheden.

Aluline er godkendt i overensstemmelse med Miljøbeskyttelseslovens kapital 5 og tilstræber i den kommende regnskabsperioder at opnå ISO 14000 godkendelse.

Aluline forventer at kunne rapportere på GHG Scope 1 og 2 i 2025. Herudover forventes det at inkludere flere målinger i den frivillige ESG-rapport på "Social" & Governance" niveau.

### **Måltal og politikker vedrørende det underrepræsenteret køn**

Selskabet er ikke omfattet af ÅRL§ 99B og har ikke implementerede separate politikker overensstemmelse hermed.

**Hoved- og nøgletal**

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:  
*Hovedtal er i tusinder.*

	2024	2023	2022	2021	2020
Bruttofortjeneste	71.166	75.776	69.862	65.400	61.303
Indtjeningsbidrag / EBITDA	19.859	28.812	31.853	30.361	31.258
Resultat af primær drift	-4.525	7.247	10.855	9.682	10.460
Finansielle poster netto	-3.579	-3.631	-3.595	-2.541	-2.330
Årets resultat	-11.413	2.164	4.087	10.454	6.433
Udbytte	4.000	4.000	3.300	0	0
Anlægsaktiver i alt	229.189	237.710	207.009	211.695	238.753
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	0	0	14.989
Balancesum	265.737	275.130	281.800	293.868	282.623
Egenkapital i alt	132.740	148.153	149.289	148.369	146.147
Indtjeningsgrad (EBITDA-margin) (%)	19,53	23,95	29,39	34,56	38,02
Overskudsgrad (%)	-4,45	6,02	10,01	11,02	12,72
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	-8,13	1,46	2,75	7,10	4,50
Afkastningsgrad (%)	-1,67	2,60	3,77	3,36	3,75
Nettoarbejdskapital	2.228	8.763	31.009	52.782	12.162
Kortfristede forpligtelser i procent af forpligtelser i alt	27,91	27,69	36,29	8,54	12,73
Soliditetsgrad (%)	49,95	53,85	52,98	50,49	51,71
Nettorentebærende gæld	44.668	48.757	43.847	76.247	75.185
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	95	92	92	81	75

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Regnskabsklasse**

Årsrapporten for Baltic Industrial Group A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### **Rapporteringsvaluta**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Baltic Industrial Group A/S og dattervirksomheder, hvori Baltic Industrial Group A/S direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem kapitalbesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammenlægges regnskabsposterne i moderselskabet med de tilsvarende poster i datterselskabet. Der foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede tilknyttede virksomheder udlignes med moderselskabets andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Nyerhvervede tilknyttede virksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostpris og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 10 år. Resterende negative forskelsbeløb indtægtsføres i resultatopgørelsen.

Positive forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder som følge af ændringer i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwill relaterer sig til.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### **Segmentoplysninger**

Segmentoplysninger vedrørende nettoomsætningen er udeladt i henhold til skadesklausulen i årsregnskabslovens § 96, stk. 1 og af konkurrencemæssige hensyn.

## **Generelt**

### **Generelt om indregning og måling**

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i

## **Anvendt regnskabspraksis**

resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Bruttofortjeneste og -tab**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

Bruttofortjenesten består af en sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter kostpris for årets solgte varer medgået til produktion i året.

### **Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling**

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling består af forskydning i lagerbeholdning.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter varekøb med fradrag af rabatter, omkostninger til underleverandører samt forskydning i varebeholdningerne.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til produktion, distribution, salg, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Andre personaleomkostninger indregnes under andre eksterne omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktivernes brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider og restværdier:

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

### Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Indtægter fra kapitalandele omfatter den forholdsmæssige andel af resultatet efter skat samt eventuel regulering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Udbytte fra kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen. Efter sambeskatningsreglerne hæfter selskabet solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat herunder som følge af ændring i skattesats indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske datterselskaber.

## Anvendt regnskabspraksis

Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. Virksomheder med skattemæssige underskud modtager sambeskatningsbidrag fra virksomheder, som har kunnet anvende det aktuelle underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på goodwill, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill relaterer sig til. Goodwill nedskrives til det højeste af kapitalværdien og nettosalgsprisen for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill knytter sig til (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Goodwill afskrives over den forventede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden. Afskrivningsperioden udgør 20 år og er længst for erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Den forventede levetid for goodwill blev revurderet i 2010 og afskrevet fra 2010 med 5% p.a.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes brugstider:

### Andre finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabsregnskabet efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsrammende andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt.

Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb

## **Anvendt regnskabspraksis**

under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den tilknyttede og associerede virksomheds underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### **Varebeholdninger**

Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris, hvilket omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Råvarer indkøbes udelukkende til konkrete ordre, som for den enkelte ordre principielt anvendes efter FIFO-princippet.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Varer under fremstilling (halvfabrikata) måles til kostpris eller nettorealiseringspris, såfremt denne er lavere.

De enkelte varer under fremstilling (halvfabrikata) indregnes i balancen under Lagre.

### **Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Andre tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### **Egenkapital**

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

### **Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### **Hensatte forpligtelser**

#### **Udskudt skat**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelsen af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved

## Anvendt regnskabspraksis

modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skatteaktiver måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Aktuelle skatteforpligtelser

Moderselskabet hæfter som administrationselskab for tilknyttede virksomheders selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som et 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldigt sambeskatningsbidrag.'

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter deposita, gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

### Anden gæld

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

## Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### **Metoder til opgørelse af nøgletal, der indgår i ledelsesberetningen**

Hoved- og nøgletal opgøres efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

### **Forklaring af nøgletal**

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

## Resultatopgørelse

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2024	2023	2024	2023
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>71.165.699</b>	<b>75.776.279</b>	<b>-47.644</b>	<b>-25.000</b>
Personaleomkostninger	1	-51.306.405	-46.964.465	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-24.384.326	-21.565.109	-3.121.437	-3.121.437
<b>Driftsresultat</b>		<b>-4.525.032</b>	<b>7.246.705</b>	<b>-3.169.081</b>	<b>-3.146.437</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder		0	0	-7.231.211	6.258.039
Andre finansielle indtægter	2	652.443	600.935	160.041	136.548
Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder		-1.124.019	0	-29.370	0
Andre finansielle omkostninger		-3.107.677	-4.231.801	-1.425.474	-1.342.540
<b>Resultat før skat</b>		<b>-8.104.285</b>	<b>3.615.839</b>	<b>-11.695.095</b>	<b>1.905.610</b>
Skat af årets resultat	4	-3.309.010	-1.451.807	281.800	258.422
<b>Årets resultat</b>	5	<b>-11.413.295</b>	<b>2.164.032</b>	<b>-11.413.295</b>	<b>2.164.032</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	-12.531.211	1.758.039
Overført resultat		-15.413.295	-1.835.968	-2.882.084	-3.594.007
<b>Resultatdisponering</b>	5	<b>-11.413.295</b>	<b>2.164.032</b>	<b>-11.413.295</b>	<b>2.164.032</b>

## Balance 31. december 2024

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024 kr.	2023 kr.	2024 kr.	2023 kr.
<b>Aktiver</b>					
Goodwill	6	24.971.484	28.092.921	24.971.484	28.092.921
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>24.971.484</b>	<b>28.092.921</b>	<b>24.971.484</b>	<b>28.092.921</b>
Grunde og bygninger	7	41.017.762	41.901.807	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8	162.611.595	167.127.180	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>203.629.357</b>	<b>209.028.987</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	0	0	126.589.987	139.121.198
Deposita		587.985	587.985	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>587.985</b>	<b>587.985</b>	<b>126.589.987</b>	<b>139.121.198</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>229.188.826</b>	<b>237.709.893</b>	<b>151.561.471</b>	<b>167.214.119</b>
Råvarer og halvfabrikata		14.168.959	11.124.466	0	0
Varer under fremstilling		2.652.704	9.984.006	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>16.821.663</b>	<b>21.108.472</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		10.914.212	13.016.514	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	3.716.857	6.157.056
Udskudte skatteaktiver		86.600	0	86.600	0
Tilgodehavende selskabsskat		1.750.851	0	1.750.851	1.050.851
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder		0	0	195.200	0
Andre tilgodehavender		302.624	1.076.909	0	0
Periodeafgrænsningsposter	10	2.340.366	1.974.311	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>15.394.653</b>	<b>16.067.734</b>	<b>5.749.508</b>	<b>7.207.907</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	11	<b>4.331.608</b>	<b>243.447</b>	<b>1.203.941</b>	<b>87.637</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>36.547.924</b>	<b>37.419.653</b>	<b>6.953.449</b>	<b>7.295.544</b>
<b>Aktiver</b>		<b>265.736.750</b>	<b>275.129.546</b>	<b>158.514.920</b>	<b>174.509.663</b>

## Balance 31. december 2024

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2024 kr.	2023 kr.	2024 kr.	2023 kr.
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
Overkurs ved emission		3.907.017	3.907.017	9.435	9.435
Reserve for opskrivninger		-8.231.495	-8.231.495	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	111.464.987	123.996.198
Overført resultat		113.064.141	128.477.435	-2.734.760	147.324
Udbytte for regnskabsåret		4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>132.739.663</b>	<b>148.152.957</b>	<b>132.739.662</b>	<b>148.152.957</b>
Hensættelser til udskudt skat	12	25.547.183	22.151.573	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>25.547.183</b>	<b>22.151.573</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til banker		49.000.000	49.000.000	25.000.000	25.000.000
Periodeafgrænsningsposter		20.946.643	21.819.420	0	0
Leasingforpligtelser		7.480.881	4.947.475	0	0
Deposita		34.400	34.400	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>77.461.924</b>	<b>75.801.295</b>	<b>25.000.000</b>	<b>25.000.000</b>
Gæld til banker		21.648.423	18.753.402	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.974.196	4.847.542	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	750.258	720.888
Selskabsskat		0	610.818	0	610.818
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring		3.365.361	4.811.959	25.000	25.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>29.987.980</b>	<b>29.023.721</b>	<b>775.258</b>	<b>1.356.706</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>107.449.904</b>	<b>104.825.016</b>	<b>25.775.258</b>	<b>26.356.706</b>
<b>Passiver</b>		<b>265.736.750</b>	<b>275.129.546</b>	<b>158.514.920</b>	<b>174.509.663</b>
Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsåret afslutning	14				
Eventualforpligtelser	15				
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	16				
Nærtstående parter	17				

**Balance 31. december 2024**

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18
---	----

## Egenkapitalopgørelse

### Moderselskab

	Virksomheds kapital	Overkurs ved emission	Reserve for netto opskrivning efter indre værdi metode	Overført resultat	Udbytte for året	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	20.000.000	9.435	123.996.198	147.324	4.000.000	148.152.957
Foreslået udbytte					4.000.000	4.000.000
Betalt udbytte					-4.000.000	-4.000.000
Årets resultat				-2.882.084		-2.882.084
Resultat i tilknyttede virksomheder			-12.531.211			-12.531.211
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>20.000.000</b>	<b>9.435</b>	<b>111.464.987</b>	<b>-2.734.760</b>	<b>4.000.000</b>	<b>132.739.662</b>

### Moderselskab

Virksomhedskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

## Pengestrømsopgørelse

	2024 kr.	2023 kr.
Årets resultat	-11.413.295	2.164.032
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	24.384.626	21.565.109
Regulering af udskudt skat	3.395.610	415.012
Øvrige reguleringer	-385.217	33.938.418
Ændring i varebeholdninger	4.286.809	-3.431.181
Ændring i tilgodehavender	2.102.302	-262.192
Ændring i leverandørgæld mv.	126.654	-258.769
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>22.497.489</b>	<b>54.130.429</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-16.942.695	-53.657.367
Salg af materielle anlægsaktiver	194.196	5.649.905
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-16.748.499</b>	<b>-48.007.462</b>
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-1.660.629	-11.032.639
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-1.660.629</b>	<b>-11.032.639</b>
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>4.088.361</b>	<b>-4.909.672</b>
Likvider, primo	243.247	5.152.919
<b>Likvider, ultimo</b>	<b>4.331.608</b>	<b>243.247</b>

## Noter

**1. Personaleomkostninger**

Med henvisning til ÅRL § 98B, stk. 3 er vederlaget til direktionen og bestyrelse ikke oplyst.

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Lønninger	51.306.405	46.964.465	0	0
	<b>51.306.405</b>	<b>46.964.465</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Heraf udgør vederlag til ledelsen:</i>				
Bestyrelse	0	90.000	0	90.000
	<b>0</b>	<b>90.000</b>	<b>0</b>	<b>90.000</b>

Gennemsnitligt antal  
beskæftigede

	95	92		
--	----	----	--	--

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
<b>2. Andre finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	652.443	600.935	160.041	136.548
	<b>652.443</b>	<b>600.935</b>	<b>160.041</b>	<b>136.548</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
<b>3. Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle udgifter	3.107.677	4.231.801	1.425.474	1.342.540
	<b>3.107.677</b>	<b>4.231.801</b>	<b>1.425.474</b>	<b>1.342.540</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
<b>4. Skat af årets resultat</b>				
Skat af ordinært resultat	86.600	-1.866.818	-281.800	-258.422
Regulering af udskudt skat	-3.395.610	415.011	0	0
	<b>-3.309.010</b>	<b>-1.451.807</b>	<b>-281.800</b>	<b>-258.422</b>

**5. Resultatdisponering**

Foreslået udbytte for regnskabsåret	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	-12.531.211	1.758.039
Overført resultat	-15.413.295	-1.835.968	-2.882.084	-3.594.007
	<b>-11.413.295</b>	<b>2.164.032</b>	<b>-11.413.295</b>	<b>2.164.032</b>

## Noter

**6. Goodwill**

Kostpris primo	62.428.728	62.428.728	62.428.728	62.428.728
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>62.428.728</b>	<b>62.428.728</b>	<b>62.428.728</b>	<b>62.428.728</b>
Af- og nedskrivninger primo	-34.335.807	-31.214.370	-34.335.807	-31.214.370
Årets afskrivninger	0	0	-3.121.437	-3.121.437
Årets nedskrivninger	-3.121.437	-3.121.437	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-37.457.244</b>	<b>-34.335.807</b>	<b>-37.457.244</b>	<b>-34.335.807</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>24.971.484</b>	<b>28.092.921</b>	<b>24.971.484</b>	<b>28.092.921</b>

**7. Grunde og bygninger**

Kostpris primo	80.488.300	80.488.300	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>80.488.300</b>	<b>80.488.300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-30.354.998	-29.470.953	0	0
Årets afskrivninger	-884.045	-884.045	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-31.239.043</b>	<b>-30.354.998</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Årets reguleringer	-8.231.495	-8.231.495	0	0
<b>Dagsværdireguleringer ultimo</b>	<b>-8.231.495</b>	<b>-8.231.495</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>41.017.762</b>	<b>41.901.807</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar**

Kostpris primo	327.170.407	279.162.674	0	0
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	16.942.695	53.657.637	0	0
Afgang i årets løb	-194.196	-5.649.905	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>343.918.906</b>	<b>327.170.406</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-160.043.226	-147.310.614	0	0
Årets afskrivninger	-21.458.281	-13.589.472	0	0
Tilbageførsel af tidligere års af- og nedskrivninger	194.196	856.860	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-181.307.311</b>	<b>-160.043.226</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>162.611.595</b>	<b>167.127.180</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

## 9. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

## Koncern

## Moderselskab

## Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Egenkapital	Resultat
Aluline A/S	Tølløse	100,00	122.746.218	-7.398.354
BIG Ejendomme ApS	Tølløse	100,00	3.843.769	167.143
			<b>126.589.987</b>	<b>-7.231.211</b>

## 10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter	2.340.366	1.974.311	0	0
<b>Saldo ultimo</b>	<b>2.340.366</b>	<b>1.974.311</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 11. Likvide beholdninger

Likvide beholdninger	4.331.608	243.447	1.203.941	87.637
	<b>4.331.608</b>	<b>243.447</b>	<b>1.203.941</b>	<b>87.637</b>

## 12. Hensættelser til udskudt skat, specificeret

Udskudt skat	25.547.183	22.151.573	0	0
<b>Saldo ultimo</b>	<b>25.547.183</b>	<b>22.151.573</b>		

Forskydningen i udskudt skat kr. -415.011 er indregnet under årets skat i resultatopgørelsen.

## 13. Langfristede gældsforpligtelser

## Koncern

	Forfald efter 1 år	Forfald indenfor 1 år	Forfald efter 5 år
Gæld til banker	49.000.000	900.000	6.018.620
Periodeafgrænsningsposter	20.946.643		
Leasingforpligtelser	7.480.881	334.248	0
Deposita	34.400		
	<b>77.461.924</b>	<b>1.234.248</b>	<b>6.018.620</b>

## Moderselskab

	Forfald efter 1 år	Forfald indenfor 1 år	Forfald efter 5 år
Gæld til banker	25.000.000	0	25.000.000
	<b>25.000.000</b>	<b>0</b>	<b>25.000.000</b>

## 14. Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsåret afslutning

Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser af væsentlig betydning, efter regnskabsårets udløb som påvirker koncernen finansielle stilling på statustidspunktet.

## Noter

### 15. Eventualforpligtelser

Der er ingen eventualforpligtelser pr. statusdagen.

Selskabet er sambeskattet med de øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen.

Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for Baltic Industrial Group A/S, der er administrationselskab i sambeskatningen.

### 16. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Koncernen hæfter solidarisk for samlede koncernlån i datterselskaberne Aluline A/S og BIG Ejendomme ApS.

Der er stillet sikkerhed for koncernens ejendomsengagementer i bank i form af sikkerhedsdepot tilhørende BIG Ejendomme ApS.

Der er - til sikkerhed for anlægslån - stillet kaution fra tredjemand på lånet hovedstol på kr. 25.000.000.

### 17. Nærtstående parter

R. Schow Jørgensen Holding ApS- kapitalejer

M. Schow Holding ApS- kapitalejer

Transaktioner:

Rene Schow Jørgensen er bestyrelsesmedlem samt direktør, direktør i BIG Ejendomme ApS og bestyrelsesmedlem i Aluline A/S.

Morten Schow er bestyrelsesmedlem samt bestyrelsesmedlem og direktør i Aluline A/S.

BIG Ejendomme aps er ejendomsselskab med udlejning til koncernforbundne selskaber på markedslignende vilkår.

### 18. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor .

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Lovpligtig revision	<u>                    </u>	<u>245.000</u>	<u>                    </u>	<u>25.000</u>
	<u>                    </u>	<u>245.000</u>	<u>                    </u>	<u>25.000</u>
	0	0	0	0