

# FCSI Cabin ApS

Metervej 5, 8940 Randers SV  
CVR-nr. 38 51 56 32

Årsrapport 2024  
*Annual Report 2024*

1. januar - 31. december  
*1 January - 31 December*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling, den 20. maj 2025  
*The Annual Report has been presented and adopted at the Company's  
Annual General Meeting on 20 May 2025*

---

Hendrik Jan ten Have

*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Thors Bakke 4, 2.  
DK-8900 Randers C  
CVR no. 20 22 26 70

Tlf.: +45 87 10 63 00  
 randers@bdo.dk  
 www.bdo.dk

**BDO**

# Indholdsfortegnelse

## Contents

### Selskabsoplysninger

*Company Details*

Selskabsoplysninger 3

*Company Details*

Koncernoversigt 4

*Group Structure*

### Erklæringer

*Statement and Report*

Ledelsespåtegning 5

*Management's Statement*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 6-10

*Independent Auditor's Report*

### Ledelsesberetning

*Management Commentary*

Hoved- og nøgletal for koncernen 11-12

*Financial Highlights of the Group*

Ledelsesberetning 13-16

*Management Commentary*

### Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

*Consolidated and Parent Company Financial Statements 1 January - 31 December*

Resultatopgørelse 17

*Income Statement*

Balance 18-21

*Balance Sheet*

Egenkapitalopgørelse 22-23

*Statement of Changes in Equity*

Pengestrømsopgørelse 24-25

*Cash Flow Statement*

Noter 26-37

*Notes*

Anvendt regnskabspraksis 38-49

*Accounting Policies*

# Selskabsoplysninger

## Company Details

**Selskabet**  
*Company*

FCSI Cabin ApS  
Metervej 5  
8940 Randers SV

CVR-nr.: 38 51 56 32

*CVR No.:*

Stiftet: 21. marts 2017

*Established:* 21 March 2017

Kommune: Randers

*Municipality:*

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

*Financial Year:* 1 January - 31 December

**Direktion**  
*Executive Board*

Tim Teunissen  
Hendrik Jan ten Have

**Revision**  
*Auditor*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Thors Bakke 4, 2.  
8900 Randers C

**Pengeinstitut**  
*Bank*

Spar Nord Bank A/S  
Skelagervej 15  
9000 Aalborg

# Koncernoversigt

Group Structure



# Ledelsespåtegning

## Management's Statement

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for FCSI Cabin ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 10. maj 2025  
Randers, 10 May 2025

Direktion:  
Executive Board

---

Tim Teunissen

---

Hendrik Jan ten Have

*Today the Executive Board have discussed and approved the Annual Report of FCSI Cabin ApS for the financial year 1 January - 31 December 2024.*

*The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of Group's and the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2024 and of the results of Group's and the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2024.*

*The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.*

*We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.*

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

*Independent Auditor's Report*

*Til kapitalejeren i FCSI Cabin ApS*

## **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for FCSI Cabin ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

*To the Shareholder of FCSI Cabin ApS*

## **Opinion**

*We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of FCSI Cabin ApS for the financial year 1 January - 31 December 2024, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies for both the Group and the Parent Company. The Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Group or the Company at 31 December 2024 and of the results of the Group and the Parent Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

## **Basis for Opinion**

*We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.*

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

### **Management's Responsibilities for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements**

*Management is responsible for the preparation of Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

*In preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements**

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements.*

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

*As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, including the disclosures, and whether the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*
- *Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the group as a basis for forming an opinion on the Group Financial Statements and the Parent Company Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

*Independent Auditor's Report*

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, den 10. maj 2025

*Randers, 10 May 2025*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

CVR-nr. 20 22 26 70

*CVR no.*

Søren Rasborg

Statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

MNE-nr. mne27742

*MNE no.*

Søren Busch

Statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

MNE-nr. mne46256

*MNE no.*

## Statement on Management Commentary

*Management is responsible for Management Commentary.*

*Our opinion on the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements does not cover Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, our responsibility is to read Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

*Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

*Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.*

# Hoved- og nøgletal for koncernen

## Financial Highlights of the Group

	2024 tkr. DKK '000	2023 tkr. DKK '000	2022 tkr. DKK '000	2021 tkr. DKK '000	2020 tkr. DKK '000
<b>Resultatopgørelse</b>					
<b>Income statement</b>					
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>	49.556	63.267	26.488	22.348	28.024
Resultat af primær drift <i>Operating profit/loss of main activities</i>	11.507	28.945	-3.818	-3.010	2.902
Finansielle poster, netto <i>Financial income and expenses, net</i>	-7.064	-8.324	-5.514	-2.439	-2.330
Årets resultat før skat <i>Profit/loss for the year before tax</i>	4.443	8.006	-12.764	-16.029	571
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	1.474	4.358	-11.829	-14.371	-1.451
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum <i>Total assets</i>	114.488	162.018	172.185	176.692	157.044
Egenkapital <i>Equity</i>	8.071	6.598	2.240	14.069	28.440
<b>Pengestrømme</b>					
<b>Cash flows</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>	17.717	35.524	-13.864	3.082	-2.917
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>	-5.328	-1.529	-2.511	-11.675	-9.979
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>	-12.245	-30.393	15.716	9.253	8.621
Pengestrømme i alt <i>Total cash flows</i>	144	3.602	-659	660	-4.275
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	-4.660	-4.226	-2.684	-11.889	-7.442
<b>Nøgletal</b>					
<b>Key ratios</b>					
Afkast af investeret kapital <i>Return on invested capital</i>	49,2	77,5	27,4	67,5	83,2
Soliditetsgrad <i>Equity ratio</i>	7,0	4,1	1,3	8,0	18,1

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:

## Hoved- og nøgletal for koncernen

### Financial Highlights of the Group

Investeret kapital:	Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser
<i>Invested capital:</i>	<i>Intangible fixed assets (ex goodwill) + tangible assets + inventories + receivables + other working current assets - trade payables - other provisions - other long and short term working liabilities</i>
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
<i>Return on invested capital:</i>	$\frac{\text{Profit/loss on ordinary activities} \times 100}{\text{Average invested capital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
<i>Equity ratio:</i>	$\frac{\text{Equity ex. minorities, at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, at year end}}$

# Ledelsesberetning

## Management Commentary

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet består i at udøve managementservices, at investere i og besidde kapitalandele og finansielle instrumenter samt anden virksomhed, der efter direktionens skøn er direkte eller indirekte forbundet hermed.

Hovedaktiviteterne for koncernen har for året bestået af design, udvikling, produktion og salg af sikkerhedskabiner til entreprenør- og industrikøretøjer. Alle aktiviteter foregår på virksomhedens adresse i Randers. Produkterne afsættes hovedsageligt til eksport til OEM-kunder i Nordeuropa.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat for året viser et positivt resultat på 1.474 tkr. og virksomhedens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 8.071 tkr.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat anses for tilfredsstillende

Det har været et positivt år for koncernen. Koncernen har oplevet pæn vækst i aktiviteterne og samtidig har de seneste års fokus på effektivisering i produktionen samt en stabilisering af materialepriser samlet haft en positiv påvirkning på koncernens indtjening. Resultatet er samlet set i overensstemmelse med forventningerne.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Principal activities

*The company's activity consists in providing management services, investing in equity investments and financial instruments and other activities that, directly or indirectly, are deemed by the Management Board to be related.*

*The consolidated group's main activities are to design, develop, produce and sell safety cabins for contractor and industrial vehicles. All activities are carried out at the Company's premises in Randers. The products are primarily exported to OEM customers in Northern Europe.*

### Development in activities and financial and economic position

*The consolidated Group's profit for the year shows a total of T.DKK 1,474 and the company's balance sheet per. 31 December 2024 shows an equity of T.DKK 8,071.*

### Profit/loss for the year compared to the expected development

*The result for the year is considered satisfactory.*

*It has been a positive year for the group. The group has experienced stable growth in its activities and at the same time, the recent years' focus on efficiency in production and a stabilization of material prices have overall had a positive impact on the groups earnings. Overall, the result is in line with expectations.*

### Significant events after the end of the financial year

*No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the company's financial position.*

# Ledelsesberetning

## Management Commentary

### Finansielle risici

#### Driftsrisici:

Udviklingen i råvarepriser, specielt stål og olie, medfører en risiko, da disse udgør eller påvirker en væsentlig del af koncernens aktiviteter. Risikoen består delvist af en prismæssig påvirkning, hvor prissvingninger ikke i fuldt omfang kan indregnes i prisen på de færdige produkter og delvist af leveringsmæssig risiko.

#### Valutarisici:

Koncernens aktiviteter medfører, at resultat og pengestrøm påvirkes af kursudviklingen for enkelte valutaer, primært EUR, USD, SEK og GBP.

Virksomheden arbejder aktivt med at anbringe virksomhedens forretninger i EUR, hvilket har betydet, at valutapåvirkningen i 2024 har været beskeden.

#### Kreditrisici:

Det har i regnskabsåret været koncernens politik selv at afdække kommercielle kreditrisici. Dette er primært begrundet i virksomhedens historik på dette område samt i vores kunders kreditvurderinger.

#### Likviditet:

Likviditetssituationen vurderes som tilfredsstillende. Nedbringelse af kapitalbindinger på lager er fortsat et indsatsområde, som virksomheden arbejder koncentreret på.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager delvis kundespecifik produktudvikling for kundens regning og delvis generel produktudvikling, der finansieres af virksomheden. I 2024 er der blevet investeret flere vigtige fundamentale ingeniørinstrumenter, som gør det muligt for virksomheden at opretholde og udvide sin teknologiske position på markedet.

### Forventninger til fremtiden

For 2025 forventes der en beskeden positiv udvikling i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold. Koncernen forventer fortsat at effektiviseringer vil påvirke resultatet positivt, hvilket samlet set medfører at resultatet forventes at være på relativt samme niveau som i 2024 svarende til et positivt resultat i niveauet 0-5 mio kr.

### Financial risk

#### Operating risks:

*Developments in raw material prices, especially steel and oil, involve a particular risk, as these materials constitute or impact a significant part of the groups materials. The risk relates partly to price increases that cannot be fully passed on to the finished products, partly to delivery problems.*

#### Foreign exchange risks:

*Due to the consolidated group's activities, the results of operations and cash flow are affected by exchange rate movements, primarily in EUR, USD, SEK and GBP. The Company actively strives to do all its business in Euro. As a result of this, the foreign exchange impact has been modest in 2024.*

#### Credit risks:

*It is the consolidated group's policy to hedge commercial credit risks by own initiatives. This is primarily motivated by the Company's history in this area as well as the credit ratings for our customers.*

#### Cash:

*The liquidity situation is assessed as satisfactory. Reducing capital tied up in stock items continues to be an area of effort that the company works on concentratedly.*

### Research and development activities

*The Group operates with both customer specific product development paid by the customers and general product development, financed by the Company itself. In 2024 several key fundamental engineering instruments have been invested allowing the company to sustain and expand its technological position in the market.*

### Future expectations

*For 2025, a modest positive development in the groups activities and financial conditions is expected. The group continues to expect that efficiencies will have a positive effect which overall means that the result is expected to be at the relative level as realized in 2024 corresponding to a positive result in the range of DKK 0-5 million.*

# Ledelsesberetning

## Management Commentary

### CSR Report

#### Miljø

Koncernen har etableret egne solceller som bidrager til produktionen af elektricitet som forbruges af gruppen selv, dermed er installationen med til at reducere Co2 udslip.

Koncernen fortager kildesortering og sikrer at restaffald i størst muligt omfang bliver videresendt til genbrug.

I forbindelse med brug af kemikalier i produktion og administration, er disse miljøgodkendt og koncernen sikrer at disse bortskaffes i overensstemmelse med miljølovgivningen.

Koncernen har besluttet at grønne områder i forbindelse med bygninger bliver etableret som vilde naturområder og dermed med til at støtte biodiversitet.

#### Sociale forhold internt og eksternt

Koncernen har mere end 10 forskellige nationaliteter repræsenteret på forskellige niveauer herunder ledelsen.

Koncernen har for at sikre bl.a. trivsel valgt at etablere en kantine ordning for alle medarbejdere.

Sundhedsforsikring og pension tilbydes alle medarbejdere derudover har koncernen en senior politik samt flexordning til sikring af work/life balance.

I 2024 har koncernen valgt at støtte julemærkehjemmene med det der svarer til 50% af gaveværdien som medarbejderne fik i julegave + fordoble det indsamlede beløb til børnecancer fonden via fodboldstrøje dagen.

Koncernen modtog i 2024 CSR Certifikat fra Randers kommune med afsæt i at anerkende socialt ansvar. Begrundelse for indstillingen er at koncernen rekrutterer og igangsætter udviklingsforløb der praktiserer fastholdelse af medarbejdere herunder tilbud om fleksjobansættelse, opkvalificering og uddannelsesmuligheder for unge og voksne.

### CSR Report

#### Environment

*The group has established its own solar panels that contribute to the production of electricity consumed by the group and thus help reduce CO2 emissions.*

*The group sorts at source and ensures that residual waste is forwarded for recycling to the greatest possible extent.*

*In connection with the use of chemicals in production and administration, these are environmentally approved, and the group ensures that these are disposed in accordance with environmental legislation.*

*The group has decided that green areas in connection with buildings will be established as wild natural areas and thus help support biodiversity.*

#### Social conditions internally and externally

*The group has more than 10 different nationalities represented at different levels, including at management level.*

*To ensure, among other things, well-being, the group has chosen to establish a canteen scheme for all employees.*

*Health insurance and pension are offered to all employees in addition, the group has a senior policy and flex scheme to ensure work/life balance.*

*In 2024, the company chose to support Christmas charity homes with the equivalent of 50% of the gift value that employees received as Christmas presents + double the amount collected for the Children's Cancer Foundation via the football shirt day.*

*In 2024, the group received a CSR Certificate from Randers municipality based on recognizing social responsibility, the reason for the certificate is: The company recruits, initiates development processes and Practicing employee retention, the company offers flexi-job hiring, upskilling, and training opportunities for young people and adults.*

# Ledelsesberetning

## Management Commentary

### CSR Report (fortsat)

Koncernen vil i 2025 arbejde på sundhed og trivsel på arbejdspladsen. Aktiviteterne i form af bl.a. pause gymnastik i arbejdstiden, øge energiniveauet, det sociale fællesskab og nedsætte sygefraværet.

For 2024 har koncernen fået udarbejdet en ESG rapport, med mål for fremtidige reduktioner af bl.a. Co2, samt reduktioner af affald og via smart udvikling på produkterne øge bæredygtig produktion.

#### **Governance:**

Koncernen har etableret en whistleblower ordning i samarbejde med BDO. Dermed sikres det at medarbejdere har mulighed for anonymt at rapportere om svig eller bedrageri på alle niveauer i organisationen.

Koncernen har to medarbejder- repræsentanter i bestyrelsen, dermed har medarbejderen en direkte stemme i udvikling af koncernen.

Der er etableret en code of conduct, der beskriver hvordan koncernen arbejder internt med krav om bl.a. ordentlighed og redelighed for alle ansatte og krav eksterne samarbejds- partnere med krav til at leverandører overholder regler om børnearbejde og overholdelse af FN's verdensmål.

### CSR Report (continued)

*In 2025, the group are going to work with health and well-being in the workplace. Activities in the form of, among other things, break exercises during working hours, increase energy levels, social cohesion and reduce sick leave.*

*For 2024, the group has had an ESG report prepared, with goals for future reductions in, among other things, Co2, as well as reductions in waste and, through smart product development, increasing sustainable production.*

#### **Governance:**

*The group has established a whistleblower scheme in cooperation with BDO. This ensures that employees can anonymously report of fraud at all levels of the organization.*

*The group has two employee representatives on the board thus the employee has a direct voice in the development of the group.*

*A code of conduct has been established that describes how the group works internally with requirements for e.g. decency and probity for all employees and requirements external partners with requirements that suppliers comply with rules on child labor and compliance with the UN's Sustainable Development Goals.*

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	Koncernen Group		Moderselskabet Parent Company	
		2024 kr. DKK	2023 kr. DKK	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>	1	<b>49.555.844</b>	<b>63.267.495</b>	<b>1.866.598</b>	<b>1.839.012</b>
<b>Gross profit</b>					
Distributionsomkostninger <i>Distribution costs</i>	1	-7.017.398	-7.567.299	0	0
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	1	-29.283.400	-26.754.884	-1.941.918	-1.912.951
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>13.255.046</b>	<b>28.945.312</b>	<b>-75.320</b>	<b>-73.939</b>
<b>Operating profit</b>					
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>		-1.748.409	-12.615.139	0	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>11.506.637</b>	<b>16.330.173</b>	<b>-75.320</b>	<b>-73.939</b>
<b>Operating profit</b>					
Indtægter af kapitalandele i dat- tervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		0	0	4.591.091	8.020.233
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	2	434.867	513.525	0	228.570
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	3	-7.498.888	-8.837.663	-3.920.724	-4.850.208
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.442.616</b>	<b>8.006.035</b>	<b>595.047</b>	<b>3.324.656</b>
<b>Profit before tax</b>					
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	-2.969.067	-3.648.333	878.502	1.033.046
<b>Årets resultat</b>	5	<b>1.473.549</b>	<b>4.357.702</b>	<b>1.473.549</b>	<b>4.357.702</b>
<b>Profit for the year</b>					

# Balance 31. december

Balance Sheet at 31 December

	Note	Koncernen Group		Moderselskabet Parent Company	
		2024 kr. DKK	2023 kr. DKK	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
<b>Aktiver</b> <b>Assets</b>					
Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Development projects completed</i>		205.831	411.662	0	0
Goodwill <i>Goodwill</i>		17.429.112	26.143.668	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Intangible assets</i>	6	<b>17.634.943</b>	<b>26.555.330</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Produktionsanlæg og maskiner <i>Production plant and machinery</i>		11.377.975	10.090.285	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>		1.001.531	2.663.539	0	0
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		6.826.657	6.692.454	0	0
Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet. <i>Tangible fixed assets in progress and prepayment</i>		1.384.900	0	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	7	<b>20.591.063</b>	<b>19.446.278</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i datter-virksomheder <i>Equity investments in group enterprises</i>		0	0	62.534.455	57.943.364
Lejedepositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>		4.387.560	3.585.753	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Financial non-current assets</i>	8	<b>4.387.560</b>	<b>3.585.753</b>	<b>62.534.455</b>	<b>57.943.364</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>42.613.566</b>	<b>49.587.361</b>	<b>62.534.455</b>	<b>57.943.364</b>
<b>Non-current assets</b>					
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>		37.588.250	52.246.776	0	0
Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>		6.995.783	9.196.313	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		5.488.351	8.626.420	0	0
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>		<b>50.072.384</b>	<b>70.069.509</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Balance 31. december

Balance Sheet at 31 December

	Note	Koncernen Group		Moderselskabet Parent Company	
		2024 kr. DKK	2023 kr. DKK	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
<b>Aktiver (fortsat)</b> <b>Assets (continued)</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		13.500.589	33.802.821	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>		995.856	246.228	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		8.540	0	8.540	1.348.940
Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>		0	0	0	54.097
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		2.379.316	3.602.219	0	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag <i>Joint tax contribution receivable</i>		0	0	3.333.669	3.050.698
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments and accrued income</i>	9	1.166.922	1.102.567	47.045	47.045
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>	10	<b>18.051.223</b>	<b>38.753.835</b>	<b>3.389.254</b>	<b>4.500.780</b>
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>		3.750.381	3.606.856	0	0
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>71.873.988</b>	<b>112.430.200</b>	<b>3.389.254</b>	<b>4.500.780</b>
<b>Current assets</b>					
<b>Aktiver</b>		<b>114.487.554</b>	<b>162.017.561</b>	<b>65.923.709</b>	<b>62.444.144</b>
<b>Assets</b>					

# Balance 31. december

Balance Sheet at 31 December

	Note	Koncernen Group		Moderselskabet Parent Company	
		2024 kr. DKK	2023 kr. DKK	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
<b>Passiver</b>					
<b>Equity and liabilities</b>					
Anpartskapital <i>Share capital</i>	11	50.000	50.000	50.000	50.000
Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development costs</i>		160.549	321.097	0	0
Overført resultat <i>Retained profit</i>		7.860.824	6.226.726	8.021.373	6.547.823
<b>Egenkapital</b>		<b>8.071.373</b>	<b>6.597.823</b>	<b>8.071.373</b>	<b>6.597.823</b>
<b>Equity</b>					
Hensættelser til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	12	1.193.492	620.159	5.336	0
Andre hensatte forpligtelser <i>Other provisions for liabilities</i>	13	932.317	1.186.228	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.125.809</b>	<b>1.806.387</b>	<b>5.336</b>	<b>0</b>
<b>Provisions</b>					
Banklån <i>Bank loan</i>		11.400.000	34.336.711	5.800.000	25.936.711
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		18.742.432	17.441.557	18.742.432	17.441.557
Feriepengefrysningsforpligtelse <i>Frozen holiday funds</i>		6.793.073	6.892.716	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <i>Non-current liabilities</i>	14	<b>36.935.505</b>	<b>58.670.984</b>	<b>24.542.432</b>	<b>43.378.268</b>
Gæld til pengeinstitutter <i>Bank debt</i>		22.884.265	13.436.847	20.084.265	10.636.847
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder <i>Prepayments received concerning work in progress</i>		1.042.958	0	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		78.722	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		24.956.992	52.674.151	0	0
Gæld, tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		0	145.329	10.412.663	145.328
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		2.167.734	936.628	2.167.734	936.628

# Balance 31. december

Balance Sheet at 31 December

	Note	Koncernen Group		Moderselskabet Parent Company	
		2024 kr. DKK	2023 kr. DKK	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
<b>Passiver (fortsat)</b> <i>Equity and liabilities</i> <i>(continued)</i>					
Anden gæld <i>Other liabilities</i>		15.912.125	27.426.247	639.906	749.250
Feriepengeindfrysningforpligtelse <i>Current part of Frozen holiday funds</i>		312.071	323.165	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Current liabilities</i>		<b>67.354.867</b>	<b>94.942.367</b>	<b>33.304.568</b>	<b>12.468.053</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>104.290.372</b>	<b>153.613.351</b>	<b>57.847.000</b>	<b>55.846.321</b>
<i>Liabilities</i>					
<b>Passiver</b>		<b>114.487.554</b>	<b>162.017.561</b>	<b>65.923.709</b>	<b>62.444.144</b>
<i>Equity and liabilities</i>					
Eventualposter mv. <i>Contingencies etc.</i>	15				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	16				
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	17				

# Egenkapitalopgørelse

## Equity

kr.	Koncernen			I alt
	Anpartskapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	
DKK	Share capital	Reserve for development costs	Retained profit	Total
Egenkapital 1. januar 2024 <i>Equity at 1 January 2024</i>	50.000	321.097	6.226.727	6.597.824
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5 <i>Proposed profit allocation, Cf note 5</i>			1.473.549	1.473.549
<b>Overførsler</b> <i>Transfers</i>				
Ned- og afskrivninger <i>Depreciations</i>		-160.548	160.548	0
<b>Egenkapital 31. december 2024</b> <i>Equity at 31 December 2024</i>	<b>50.000</b>	<b>160.549</b>	<b>7.860.824</b>	<b>8.071.373</b>

# Egenkapitalopgørelse

## Equity

kr. DKK	Moderselskabet		
	Parent Company		
	Anpartskapital	Overført resultat	I alt
	Share capital	Retained profit	Total
Egenkapital 1. januar 2024 <i>Equity at 1 January 2024</i>	50.000	6.547.824	6.597.824
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5 <i>Proposed profit allocation, Cf note 5</i>		-3.117.542	-3.117.542
<b>Overførsler</b>			
Tilladt udligning <i>Allowed equalization</i>		4.591.091	4.591.091
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>50.000</b>	<b>8.021.373</b>	<b>8.071.373</b>
<i>Equity at 31 December 2024</i>			

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Koncernen Group		Moderselskabet Parent Company	
	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	1.473.549	4.357.702	1.473.549	4.357.702
Årets afskrivninger tilbageført <i>Depreciation and amortisation, reversed</i>	3.677.647	4.185.479	0	0
Tilbageførsel af realisationsavancer <i>Reversed realization gains</i>	-86.388	-17.000	0	0
Resultat af dattervirksomheder <i>Profit/loss from subsidiaries</i>	0	0	-4.591.091	-8.020.233
Skat af årets resultat tilbageført <i>Tax on profit/loss, reversed</i>	2.969.067	3.648.333	-878.502	-1.033.046
Øvrige reguleringer <i>Other adjustments</i>	0	4.650.755	0	0
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>	-1.164.628	0	-1.164.628	0
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	19.997.125	2.225.211	0	0
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat) <i>Change in receivables (ex tax)</i>	24.040.852	-6.859.430	1.065.969	20.880.475
Ændring i andre hensatte forpligtelser <i>Change in other provisions</i>	-253.911	280.607	0	0
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit) <i>Change in current liabilities (ex bank, tax, instalments payable and overdraft facility)</i>	-41.650.969	14.337.621	13.428.906	-2.123.625
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter <i>Other cash flows from operating activities</i>	8.714.560	8.714.560	0	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>17.716.904</b>	<b>35.523.838</b>	<b>9.334.203</b>	<b>14.061.273</b>
<i>Cash flows from operating activity</i>				

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Koncernen Group		Moderselskabet Parent Company	
	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>	-4.660.137	-4.225.689	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>	133.505	17.000	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Purchase of financial assets</i>	-801.807	0	0	0
Salg af finansielle anlægsaktiver <i>Sale of financial assets</i>	0	2.679.843	0	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-5.328.439</b>	<b>-1.528.846</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Cash flows from investing activity</i>				
Ændringer i ansvarlig lånekapital <i>Changes in subordinated loan capital</i>	1.300.875	1.220.580	1.300.875	1.220.580
Afdrag på lån <i>Instalments on loans</i>	-13.435.078	-18.081.852	-10.635.078	-15.281.853
Andre ændringer i langfristet gæld <i>Other changes in non-current debt</i>	-110.737	193.213	0	0
Ændring i driftskredit <i>Change in bank debt</i>	0	-13.724.487	0	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-12.244.940</b>	<b>-30.392.546</b>	<b>-9.334.203</b>	<b>-14.061.273</b>
<i>Cash flows from financing activity</i>				
<b>Ændring i likvider</b>	<b>143.525</b>	<b>3.602.446</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Change in cash and cash equivalents</i>				
Likvider 1. januar <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>	3.606.856	4.410	0	0
<b>Likvider 31. december</b>	<b>3.750.381</b>	<b>3.606.856</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>				

# Noter

## Notes

	Koncernen <i>Group</i>		Moderselskabet <i>Parent Company</i>	
	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
<b>1   Medarbejderforhold</b>				
<i>Staff costs</i>				
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit: <i>Average number of full time employees</i>	181	200	2	2
Løn og gager <i>Wages and salaries</i>	85.710.551	101.852.152	0	0
Pensioner <i>Pensions</i>	8.696.211	11.229.261	0	0
Andre omkostninger til social sikring <i>Social security costs</i>	2.474.589	2.317.385	0	0
Andre personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	544.196	611.313	0	0
	<b>97.425.547</b>	<b>116.010.111</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.

*By reference to section 98b(3) (ii) of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed*

## 2 | Finansielle indtægter

<i>Financial income</i>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Group enterprises</i>	177.325	0	0	228.570
Finansielle indtægter i øvrigt <i>Other interest income</i>	257.542	513.525	0	0
	<b>434.867</b>	<b>513.525</b>	<b>0</b>	<b>228.570</b>

## 3 | Finansielle omkostninger

<i>Financial expenses</i>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder <i>Group enterprises</i>	1.465.296	1.220.580	1.465.296	1.220.580
Finansielle omkostninger i øvrigt <i>Other interest expenses</i>	6.033.592	7.617.083	2.455.428	3.629.628
	<b>7.498.888</b>	<b>8.837.663</b>	<b>3.920.724</b>	<b>4.850.208</b>

# Noter

## Notes

	Koncernen <i>Group</i>		Moderselskabet <i>Parent Company</i>	
	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
<b>4   Skat af årets resultat</b>				
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	2.411.324	936.628	-937.935	-2.114.070
<i>Calculated tax on taxable income of the year</i>				
Regulering skat vedrørende tidligere år	-15.590	0	0	0
<i>Adjustment of tax for previous years</i>				
Regulering af udskudt skat	573.333	2.711.705	59.433	1.081.024
<i>Adjustment of deferred tax</i>				
	<b>2.969.067</b>	<b>3.648.333</b>	<b>-878.502</b>	<b>-1.033.046</b>
<b>5   Forslag til resultatdisponering</b>				
<i>Proposed distribution of profit</i>				
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	4.591.091	8.020.233
<i>Allocation to reserve for net revaluation according to equity va</i>				
Overført resultat	1.473.549	4.357.702	-3.117.542	-3.662.531
<i>Retained earnings</i>				
	<b>1.473.549</b>	<b>4.357.702</b>	<b>1.473.549</b>	<b>4.357.702</b>

# Noter

## Notes

### 6 | Immaterielle anlægsaktiver

#### Intangible assets

kr. DKK	Koncernen	
	Group	
	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Development projects completed</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost at 1 January 2024</i>	1.029.155	87.145.560
<b>Kostpris 31. december 2024</b> <i>Cost at 31 December 2024</i>	<b>1.029.155</b>	<b>87.145.560</b>
Afskrivninger 1. januar 2024 <i>Amortisation at 1 January 2024</i>	617.493	61.001.892
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	205.831	8.714.556
<b>Afskrivninger 31. december 2024</b> <i>Amortisation at 31 December 2024</i>	<b>823.324</b>	<b>69.716.448</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>205.831</b>	<b>17.429.112</b>

#### *Carrying amount at 31 December 2024*

Udviklingsprojektet vedrører udvikling af en ny type kabine. Udviklingen er forløbet som planlagt og projektet er fuldført og generer positiv indtjening.

*The development project concerns the development of a new type of cabin. The development has proceeded as planned and the project is completed and is generating positive earnings.*

# Noter

## Notes

### 7 | Materielle anlægsaktiver

*Property, plant and equipment*

	<b>Koncernen</b>	
	<i>Group</i>	
	<i>Produktionsanlæg og maskiner</i>	<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</i>
	<i>Production plant and machinery</i>	<i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>
kr.		
DKK		
<b>Kostpris 1. januar 2024</b>	<b>29.862.996</b>	<b>17.268.006</b>
<i>Cost at 1 January 2024</i>		
Tilgang	1.775.698	831.912
<i>Additions</i>		
Afgang	-1.461.560	-6.285.453
<i>Disposals</i>		
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>30.177.134</b>	<b>11.814.465</b>
<i>Cost at 31 December 2024</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	19.772.712	14.604.467
<i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2024</i>		
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-3.670.370	-4.066.650
<i>Reversal of depreciation of assets disposed of</i>		
Årets afskrivninger	2.696.817	275.117
<i>Depreciation for the year</i>		
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>18.799.159</b>	<b>10.812.934</b>
<i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2024</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>11.377.975</b>	<b>1.001.531</b>
<i>Carrying amount at 31 December 2024</i>		

# Noter

## Notes

### 7 | Materielle anlægsaktiver (fortsat)

*Tangible fixed assets (continued)*

	<b>Koncernen</b>	
	<i>Group</i>	
	Mat.anlægsaktiver	
kr.	Indretning af lejede lokaler	under udførelse og forudbet. Tangible fixed assets in progress and prepayment
DKK	<i>Leasehold improvements</i>	
Kostpris 1. januar 2024	8.072.326	0
<i>Cost at 1 January 2024</i>		
Tilgang	667.627	1.384.900
<i>Additions</i>		
Afgang	-43.195	0
<i>Disposals</i>		
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>8.696.758</b>	<b>1.384.900</b>
<i>Cost at 31 December 2024</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	1.379.872	0
<i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2024</i>		
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-6.072	
<i>Reversal of depreciation of assets disposed of</i>		
Årets afskrivninger	496.301	
<i>Depreciation for the year</i>		
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>1.870.101</b>	<b>0</b>
<i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2024</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>6.826.657</b>	<b>1.384.900</b>
<i>Carrying amount at 31 December 2024</i>		

# Noter

## Notes

### 8 | Finansielle anlægsaktiver

*Financial non-current assets*

	<b>Koncernen</b>
	<b><i>Group</i></b>
	Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
kr.	
<i>DKK</i>	
Kostpris 1. januar 2024	3.585.752
<i>Cost at 1 January 2024</i>	
Tilgang	801.808
<i>Additions</i>	
Afgang	0
<i>Disposals</i>	
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>4.387.560</b>
<i>Cost at 31 December 2024</i>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>4.387.560</b>
<i>Carrying amount at 31 December 2024</i>	

# Noter

## Notes

### 8 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Fixed asset investments (continued)

	<b>Moder- selskabet</b>
	<u>Parent Company</u>
	Kapitalandele i datter- virksomheder Equity investments in group enterprises
kr.	
DKK	
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost at 1 January 2024</i>	96.836.335
<b>Kostpris 31. december 2024</b> <i>Cost at 31 December 2024</i>	<b>96.836.335</b>
Værdireguleringer 1. januar 2024 <i>Revaluation at 1 January 2024</i>	22.108.921
Årets værdireguleringer <i>Revaluation and impairment losses for the year</i>	13.305.647
<b>Værdireguleringer 31. december 2024</b> <i>Revaluation at 31 December 2024</i>	<b>35.414.568</b>
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2024 <i>Impairment losses and amortisation of goodwill at 1 January 2024</i>	61.001.892
Afskrivninger på goodwill <i>Amortisation of goodwill</i>	8.714.556
<b>Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2024</b> <i>Impairment losses and amortisation of goodwill at 31 December 2024</i>	<b>69.716.448</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>62.534.455</b>
<i>Carrying amount at 31 December 2024</i>	

### Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

Investments in subsidiaries (DKK)

Navn og hjemsted <i>Name and domicil</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	Ejerandel <i>Ownership</i>
Sekura Cabins A/S, Randers	45.625.613	13.825.916	100 %

# Noter

## Notes

	Koncernen Group		Moderselskabet Parent Company	
	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK

### 9 | Periodeafgrænsningsposter

#### *Prepayments and accrued income*

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikring, vand og varme.

*Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years, including insurance, water and heating.*

Omkostninger <i>Costs</i>	1.166.922	1.102.567	47.045	47.045
	<b>1.166.922</b>	<b>1.102.567</b>	<b>47.045</b>	<b>47.045</b>

### 10 | Tilgodehavender med forfald senere end et år

#### *Receivables falling due after more than one year*

Periodeafgrænsningsposter

*Prepayments and accrued income*

	0	191.645	0	0
	<b>0</b>	<b>191.645</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 11 | Anpartskapital

#### *Share capital*

Anpartskapitalen er fordelt således:

*Allocation of Share capital:*

Anparter, 50 stk. a nom. 1.000 kr.

*Shares, 50 unit in the denomination of 1.000 DKK*

	50.000	50.000
	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>

### 12 | Hensættelser til udskudt skat

#### *Provision for deferred tax*

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

*The provision for deferred tax is related to differences between the carrying amount and tax value of securities, receivables, intangible and tangible fixed assets, including recognised finance lease contracts.*

# Noter

## Notes

	Koncernen <i>Group</i>		Moderselskabet <i>Parent Company</i>	
	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
Udskudt skat vedrører: <i>Deferred tax is related to</i>				
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	45.283	90.566	0	0
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	1.003.731	780.383	0	0
Driftsmidler <i>Operating equipment</i>	576.464	488.739	0	0
Varebeholdninger <i>Inventories</i>	-232.212	198.052	0	0
Skattemæssige underskud til fremførsel <i>Tax loss carryforward</i>	0	-679.904	0	-57.390
Garantiforpligtelser <i>Provisions for warranties</i>	-205.110	-260.970	0	0
Låneomkostninger <i>Borrowing costs</i>	-5.014	-7.057	-5.014	-7.057
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments and accrued income</i>	10.350	10.350	10.350	10.350
	<b>1.193.492</b>	<b>620.159</b>	<b>5.336</b>	<b>-54.097</b>
Udskudt skat 1. januar <i>Deferred tax, beginning of year</i>	620.159	-2.091.546	-54.097	-1.135.121
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen <i>Deferred tax of the year, income statement</i>	573.333	2.711.705	59.433	1.081.024
<b>Udskudt skat 31. december 2024</b>	<b>1.193.492</b>	<b>620.159</b>	<b>5.336</b>	<b>-54.097</b>
<i>Provision for deferred tax 31 December 2024</i>				

### 13 | Andre hensatte forpligtelser

#### *Other provisions for liabilities*

Efter 1 år <i>After 1 year</i>	932.317	1.186.228	0	0
-----------------------------------	---------	-----------	---	---

Koncernen yder garanti på visse produkter, og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte mangelfulde varer. Der er indregnet hensættelse til garantiforpligtelser til forventede krav.

*The group provides warranties on some of its products and is therefore obliged to repair defected goods. Provisions for expected warranty commitments have been recognised.*

# Noter

## Notes

### 14 | Langfristede gældsforpligtelser

#### Long-term liabilities

	Koncernen			
	Group			
kr.	31/12 2024	Afdrag	Restgæld	31/12 2023
	gæld i alt	næste år	efter 5 år	gæld i alt
DKK	31/12 2024	Repayment	Debt outstanding	31/12 2023
	total liabilities	next year	after 5 years	total liabilities
Banklån	34.284.265	22.884.265	0	47.773.558
<i>Bank loan</i>				
Gæld til tilknyttede virksomheder	18.742.432	0	0	17.441.557
<i>Payables to group enterprises</i>				
Feriepengeindefrysingsforpligtelse	7.105.144	312.071	5.837.241	7.215.881
	<b>60.131.841</b>	<b>23.196.336</b>	<b>5.837.241</b>	<b>72.430.996</b>

	Moderselskabet			
	Parent Company			
kr.	31/12 2024	Afdrag	Restgæld	31/12 2023
	gæld i alt	næste år	efter 5 år	gæld i alt
DKK	31/12 2024	Repayment	Debt outstanding	31/12 2023
	total liabilities	next year	after 5 years	total liabilities
Banklån	25.884.265	20.084.265	0	36.573.558
<i>Bank loan</i>				
Gæld til tilknyttede virksomheder	18.742.432	0	0	17.441.557
<i>Payables to group enterprises</i>				
	<b>44.626.697</b>	<b>20.084.265</b>	<b>0</b>	<b>54.015.115</b>

Gæld til tilknyttede virksomheder består af ydet lån fra moderselskab som står tilbage for gældsforpligtelser til selskabets bankforbindelse.

*Debt to affiliated companies consists of loans granted by the parent company, which is subordinated for debt obligations to the company's bank connection.*

# Noter

## Notes

### 15 | Eventualposter mv.

*Contingencies etc.*

#### Eventualforpligtelser

*Contingent liabilities*

Leje- og leasingforpligtelser omfatter primært huslejeoplygtelse vedrørende lejemålet Metervej i sdr. Borup. Forpligtelserne i forbindelse hermed udgør årligt 9.127 tkr. med en uopsigelsesperiode på 17 år. Der er i forbindelse med indgåelse af lejekontrakt betalt et huslejedepositum med en bogført værdi på 4.370 tkr.

Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter vedr. leje af materiel på i alt 3.237 tkr. med udløb i perioden 2025-2030.

*Lease and lease obligations primarily comprise rent obligations relating to the lease Metervej in sdr. Borup. The obligations in connection with this amount to DKK 9,127 thousand annually with a non-cancellable period of 17 years. In connection with the conclusion of the lease, a rent deposit with a book value of DKK 4,370 thousand was paid.*

*Furthermore, the company has operating lease liabilities on rental of equipment, totalling DKK 3,237 thousand, expiring between 2025 and 2030.*

*The company has provided unlimited surety for the parent company's bank balances, which amounts to DKK 26,366 thousand per December 31, 2024.*

#### Hæftelse i sambeskatningen

*Joint liabilities*

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 2.168 tkr. pr. balancedagen.

*The Danish companies of the group is jointly and severally liable for tax on the group's jointly taxed income and for certain possible withholding taxes such as dividend tax and royalty tax, and for the joint registration of VAT.*

*Tax payable of the group's jointly taxed income amounts to DKK ('000) 2.168 at the Balance Sheet date.*

### 16 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

*Charges and securities*

Koncernen har stillet virksomhedspant på nom. 35.000 tkr. til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut. Virksomhedspantet omfatter immaterielle rettigheder, simple fordringer, lagerbeholdninger samt driftsmateriel og inventar.

Selskabet har stillet pant i datterselskabsaktier nom. 8.006 tkr. til sikkerhed for mellemværende med långiver.

*The group has provided a company charge for a nominal amount of DKK ('000) 35,000 as collateral for bank balances. The company charge includes intellectual property rights, trade receivables, inventory and other operating equipment.*

*The Company has pledged mortgages in subsidiary shares nom. DKK ('000) 8.006 for collateral for bank balances.*

# Noter

## Notes

### 17 | Nærtstående parter

#### *Related parties*

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

#### **Bestemmende indflydelse**

FCSI Cabin B.V. Zuidplein 202, WTC H-24, 1077 XV Amsterdam Holland, der er hovedaktionær.

#### **Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

*The Company's related parties include:*

#### *Controlling interest*

*FCSI Cabin B.V. Zuidplein 202, WTC H-24, 1077 XV Amsterdam, Holland, the main shareholder.*

#### *Transactions with related parties*

*The company did not carry out any material transactions that were not concluded on market conditions. According to section 98c, subsection 7 of the Danish Financial Statements Act information is given only on transactions that were not performed on common market conditions.*

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting Policies

Årsrapporten for FCSI Cabin ApS for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet FCSI Cabin ApS samt dattervirksomheder, hvori FCSI Cabin ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

*The Annual Report of FCSI Cabin ApS for 2024 has been presented in accordance with the provisions of the Danish medium-size Financial Statements Act for enterprises in reporting class C .*

*The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year.*

#### Consolidated Financial Statements

*The consolidated financial statements include the parent company FCSI Cabin ApS and its subsidiaries in which FCSI Cabin ApS directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or in any other way has a controlling influence. Enterprises in which the group holds between 20% and 50% of the voting rights and exercises significant, but not controlling influence, are considered associates, see the group structure.*

*The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent company and the subsidiaries by combining uniform accounts items. Intercompany income and expenses, shareholdings, internal balances and dividend, and realised and unrealised gains and losses arising from transactions between the consolidated enterprises are fully eliminated in the consolidation.*

*New acquired or established enterprises are recognised in the consolidated financial statements from the time of acquisition. Sold or wound up enterprises are recognised in the consolidated income statement up to the time of disposal. Comparative figures are not adjusted for new acquired, sold or wound up enterprises.*

*The date of acquisition is the date at which the Group gains actual control over the acquired business.*

# Anvendt regnskabspraksis

## Accounting Policies

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er anvendt en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 17.429 tkr.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Acquired enterprises are recognised in the consolidated financial statements under the acquisition method, reassessing all identified assets and liabilities to fair value at the acquisition date. The fair value is calculated based on acquisitions made in an active market, alternatively calculated using generally accepted valuation methods. Upon calculation of the fair value of properties used in the business a discounted cash flow model is applied based on discounted cash flow of future earnings. Operating equipment is recognised at fair value based on an assessor's opinion, built on an overall assessment of the production equipment.

*Positive differences between acquisition value and market value of acquired and identified assets and liabilities are recognised in intangible fixed assets as goodwill and amortised systematically in the Income Statement under an individual assessment of the useful life.*

*Negative differences are recognised in the Income Statement upon acquisition. Differences from acquired enterprises amounts to DKK ('000) 17,429.*

*Investments in subsidiary enterprises are set off by the proportional share of the subsidiaries' market value of net assets and liabilities at the acquisition date.*

*Investments in associates are measured in the balance sheet at the proportional share of the value of the enterprises, calculated under the accounting policies of the parent company and eliminating proportionally any unrealised intercompany gains and losses. The proportional share of the results of the associates is recognised in the income statement after elimination of the proportional share of internal gains and losses.*

# Anvendt regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætning på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra serviceopgaver for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at ydelsen leveres.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg. Endvidere indregnes nedskrivning i forbindelse med forventede tab på entreprisetrakter.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til salg og distribution i årets løb. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger på aktiver, som er knyttet til salg og distribution af virksomhedens varer.

### Income Statement

#### Net revenue

*Income from the sale of goods and finished goods is recognised in revenue at the time of delivery and when the risk passes to the buyer, provided that the income can be made up reliably and is expected to be received.*

*Income from service to third parties is recognised as revenue as the service is performed.*

*Revenue is measured at fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties.*

*Where products with a high degree of individual adjustments are delivered, recognition in net revenue is made as and when the production progresses, the net revenue being equal to the sales value of the work performed for the year (the production method). This method is applied when the total costs and expenses regarding the contract and the degree of completion at the balance sheet date can be reliably assessed, and it is likely that the financial benefits will flow to the company.*

#### Production costs

*Production costs include expenses incurred to generate the year's revenue. The item includes direct and indirect expenses relating to raw materials, consumables, labour, rent and leasing as well as depreciation of production facilities.*

*Impairment losses are recognised in connection with expected losses on project contracts.*

#### Distribution costs

*Distribution costs include expenses relating to sale and distribution in the year, including costs relating to sales staff, advertising, exhibitions and depreciation of assets that relate to the sale and distribution of the Company's products.*

# Anvendt regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Administrative expenses

Administrative expenses include expenses incurred in the year for purposes of managing and administering the Company, including expenses relating to administrative staff, management, office premises/expenses as well as depreciation of assets used for administrative purposes.

### Other operating income

Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the Group's and the Company's activities, including profit from sale of intangible and tangible fixed assets.

### Other operating expenses

Other operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including losses on the sale of tangible fixed assets.

### Income from investments in subsidiaries

The income statement of the parent company recognises the proportional share of the results of each subsidiary after full elimination of intercompany profits/losses and deduction of amortisation of goodwill.

In connection with transfers, potential profits are recognised when the economic rights related to the sold equity interests are transferred, however, at the earliest when the profit has been realised or is regarded as realisable. Moreover, realised losses other than impairments are included where identified.

### Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.

# Anvendt regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

### Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.

### Balance Sheet

#### Intangible fixed assets

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 10 years. The period of amortisation is determined based on an assessment of the acquired company's position in the market and earnings profile, and the industry-specific conditions.

Development costs comprise costs, including wages and salaries, and amortisation, which directly or indirectly can be related to the company's development activities and which fulfil the criteria for recognition.

Capitalised development costs are measured at the lower of cost less accumulated amortisation or recoverable amount.

Profit or loss from sale of intangible fixed assets is calculated at the difference between the sales price and the carrying amount at the time of the sale. Profit and loss are recognised in the Income Statement under other operating income or other operating expenses.

#### Property, plant and equipment

Production plant and machinery, other plant, machinery, tools and equipment and leasehold improvements are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

# Anvendt regnskabspraksis

## Accounting Policies

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi

### Produktionsanlæg og maskiner

*Production plant and machinery*

### Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

*Other plant, machinery, tools and equipment*

### Indretning af lejede lokaler

*Leasehold improvements*

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

*The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used. As regards self-manufactured assets, the cost price includes cost of materials, components, subcontractors, direct payroll and indirect production costs.*

*Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:*

Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
10 år	0 %
5 år	0 %
5-10 år	0 %

*Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.*

### Financial non-current assets

*Investments in are measured in the company's balance sheet under the equity method.*

*Investments in are measured in the balance sheet at the proportional share of the enterprises' carrying equity value, calculated in accordance with the parent company's accounting policies with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition or deduction of the residual value of positive or negative goodwill*

# Anvendt regnskabspraksis

## Accounting Policies

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen, som er tidspunkt for opnåelse af kontrol. Købsvederlaget består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver og forpligtelser. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende reguleringer af betinget købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmidler og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Investeringsejendomme måles til dagsværdi svarende til ejendommens handelsværdi, hvor ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen. Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO princippet med fradrag af eventuelle nedskrivninger til en lavere nettorealisationsværdi. Tilgodehavender og gæld måles til amortiseret kostpris.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

*Acquired enterprises are recognised in the consolidated financial statements under the acquisition method, reassessing all identified assets and liabilities to fair value at the acquisition date. The fair value is calculated based on acquisitions made in an active market, alternatively calculated using generally accepted valuation methods.*

*Land and buildings, plants and machines, as well as other fixtures, fittings, tools and equipment are measured at cost with deduction of accumulated depreciations. Land is not depreciated. Investment properties are measured at fair value corresponding to the open market value of the property, where changes to the fair value are recognised in the Income Statement. Inventories are measured at cost according to the FIFO principle with deductions of any depreciations at a lower net realisation value. Receivables and payables are measured at amortised cost.*

*Received dividend is deducted in the carrying amount of the equity investment.*

*Net revaluation of investments in subsidiaries and associates is transferred under the equity to reserve for net revaluation under the equity value method to the extent that the carrying amount exceeds the acquisition value.*

*Profit and loss at disposal of investments in subsidiaries are determined as the difference between the net selling price and the carrying amount of the disposed investment at the time of sale, including non-depreciated excess values and goodwill. Profit and loss are recognised in the Income Statement under income from investments.*

*Subsidiaries with a negative carrying equity value are measured to DKK 0 and any amounts due from these enterprises are written down by the company's share of the negative equity to the extent that it is deemed to be irrecoverable. If the carrying negative equity value exceeds receivables, the residual amount is recognised under provision for liabilities to the extent that the company's has a legal or actual liability to cover the subsidiaries deficit.*

# Anvendt regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til standardpriser, der tilnærmelsesvis svarer til kostpris eller til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Råvarer og hjælpematerialer måles til standardpriser, der tilnærmelsesvis svarer til kostpris.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Impairment of fixed assets

*The carrying amount of intangible fixed and property, plant and equipment together with fixed assets, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.*

*In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.*

*The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.*

### Inventories

*Inventories are measured at standard prices which approximately correspond to cost price, or net realisable value if this is lower.*

*Raw materials and consumables are measured at standard prices which approximately correspond to cost price.*

*The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct labour and indirect production overheads.*

*Indirect production overheads include the indirect cost of material and labour as well as maintenance and depreciation of production machinery, buildings and equipment and expenses relating to plant administration and management. Borrowing costs are not recognised in the sales price.*

*The net realisable value of inventories is stated at sales price less completion costs and costs incurred to execute the sale and is determined with due regard to marketability, obsolescence and development in expected sales price.*

# Anvendt regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Receivables

*Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by impairment losses to meet expected losses.*

*Write-off is performed to provide for losses when an objective indication has been assessed to have incurred that a receivable or a portfolio of receivables are impaired. If there is an objective indication that an individual receivable is impaired, the write-off is performed at individual level.*

*Receivables for which there are no objective indication of impairment at individual level are assessed at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' registered office and credit rating in accordance with the Company's policy for credit risk management. The objective indicators, which are applied for portfolios, are determined based on the historical loss experiences.*

*Write-off is determined as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of the expected cash flows, including realisable value of any received collaterals. The effective interest rate is used as discount rate for the single receivable or portfolio.*

### Contract work in progress

*Work in progress on contract is measured at the sales value of the work performed. The sales value is measured on the basis of the degree of completion on the balance sheet date and the total anticipated revenue related to the specific piece of work in progress.*

### Accruals, assets

*Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.*

# Anvendt regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. samt udskudt skat.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til forbedring af arbejder inden for garantiperioden. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Other provisions for liabilities

*Other provisions for liabilities include the expected cost of warranty commitments, loss on work in progress, restructuring etc. and deferred tax.*

*Warranty commitments include liabilities for improvement of work within the warranty period. The provision for liabilities is measured and recognised on the basis of experience with warranty work.*

### Tax payable and deferred tax

*Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.*

*The Company is subject to joint taxation with Danish group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the on account tax scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the Balance Sheet under current assets and liabilities, respectively.*

*Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.*

*Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.*

*Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.*

# Anvendt regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

### Liabilities

*Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less borrowing costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the income statement over the term of loan.*

*Amortised cost of current liabilities usually corresponds to nominal value.*

### Foreign currency translation

*Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.*

*Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the balance sheet date are translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and the exchange rate at the time of occurrence of the receivables or payables is recognised in the income statement as financial income or expenses.*

*Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.*

# Anvendt regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet:**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet:**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider:**

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

### Cash Flow Statement

*The cash flow statement shows the company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.*

#### **Cash flows from operating activities:**

*Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.*

#### **Cash flows from investing activities:**

*Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.*

#### **Cash flows from financing activities:**

*Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.*

#### **Cash and cash equivalents:**

*Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.*