





# Jensen & Jensen Holding A/S

Oddesundvej 26, 6715 Esbjerg N

CVR-nr. 18 59 84 42

## Årsrapport 2025

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 10. april 2026

Dirigent:

.....  
Lars Jensen



## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
Oplysninger om virksomheden	5
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>8</b>
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14



Jensen & Jensen Holding A/S  
Årsrapport 2025



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Jensen & Jensen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 10. april 2026

Direktion:

-----  
Lars Jensen

-----  
Flemming Jensen

Bestyrelse:

-----  
Allan Volf Lorentsen  
formand

-----  
Flemming Jensen

-----  
Helle Schmidt Jensen

-----  
Lars Jensen

-----  
Muna Simone Jensen







## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Jensen & Jensen Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jensen & Jensen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- u Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.







## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- u Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- u Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- u Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- u Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- u Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 10. april 2026  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Morten Østergaard Koch  
statsaut. revisor  
mne35420

Mads Klausen  
statsaut. revisor  
mne46588



**Ledelsesberetning**



**Oplysninger om virksomheden**

Navn	Jensen & Jensen Holding A/S
Adresse, postnr. by	Oddesundvej 26, 6715 Esbjerg N
CVR-nr.	18 59 84 42
Stiftet	31. maj 1995
Hjemstedskommune	Esbjerg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Allan Volf Lorentsen, formand Flemming Jensen Helle Schmidt Jensen Lars Jensen Muna Simone Jensen
Direktion	Lars Jensen Flemming Jensen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Bavnehøjvej 5, 6700 Esbjerg
Bankforbindelse	Sydbank Kongensgade 62, 6700 Esbjerg



**Ledelsesberetning**



**Hoved- og nøgletal for koncernen**

t.kr.	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	77.591	77.680	78.773	73.419	68.219
Resultat af primær drift	12.042	14.010	29.152	19.164	13.231
Resultat før renter og skat (EBIT)	14.833	17.509	31.777	22.300	15.071
Resultat af finansielle poster	-3.185	-3.735	-3.373	-4.335	409
Resultat før skat	11.648	13.774	28.404	17.965	15.480
Årets resultat	9.050	10.673	22.126	13.966	12.081
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	249.778	241.861	247.155	217.426	210.861
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-2.591	-2.110	-17.498	-30.790	-10.010
Egenkapital	122.703	113.772	110.585	94.829	88.214
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	4,9 %	5,7 %	12,5 %	8,9 %	6,4 %
Soliditetsgrad	40,4 %	38,5 %	37,0 %	36,1 %	35,3 %
Egenkapitalforrentning	5,9 %	7,3 %	20,0 %	10,9 %	12,2 %
<b>Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	123	121	125	121	122



**Ledelsesberetning**



**Beretning**



**Koncernens væsentligste aktiviteter**

Koncernens hovedaktiviteter omfatter tømrer- og snedkervirksomhed, der drives gennem datterselskaber, samt aktivitet med investering i og udlejning af ejendomme, der drives i moderselskabet.



**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Koncernens resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på 9.050 t.kr. mod et overskud på 10.673 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på 122.703 t.kr.

Årets resultat er lavere end de forventninger der blev givet i 2024 årsrapporten. Årsagen er generelt lavere aktivitetsniveau end forventet.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.



**Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter**

Hverken moderselskab eller datterselskaber har påtaget sig risici udover, hvad der er sædvanligt for branchen.



**Påvirkning af det eksterne miljø**

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedernes drift.



**Forventet udvikling**

Ledelsen forventer et aktivitetsniveau og resultat for 2026 på samme niveau som 2025.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**



## Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
	<b>Bruttofortjeneste</b>	77.591	77.680	14.366	8.322
3	Personaleomkostninger	-59.659	-56.648	-495	-480
	Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	-3.123	-3.378	-458	-474
	<b>Resultat af drift før dagsværdireguleringer</b>	14.809	17.654	13.413	7.368
	Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	24	-145	0	-162
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	14.833	17.509	13.413	7.206
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	377	4.634
4	Finansielle indtægter	158	133	156	144
5	Finansielle omkostninger	-3.343	-3.868	-4.053	-4.624
	<b>Resultat før skat</b>	11.648	13.774	9.893	7.360
6	Skat af årets resultat	-2.598	-3.101	-2.032	-598
	<b>Årets resultat</b>	<u>9.050</u>	<u>10.673</u>	<u>7.861</u>	<u>6.762</u>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Jensen & Jensen Holding A/S	5.768	6.762		
	Minoritetsinteresser	<u>3.282</u>	<u>3.911</u>		
		<u>9.050</u>	<u>10.673</u>		



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**







**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**



## Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
13	Aktiekapital	500	500	500	500
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	11.159	21.011
	Reserve for sikringstransaktioner	0	0	0	0
	Overført resultat	100.522	92.660	89.363	71.650
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	0	0	0
	<b>Aktionærer i Jensen &amp; Jensen Holding A/S' andel af egenkapital</b>	101.022	93.160	101.022	93.161
	Minoritetsinteresser	21.681	20.612	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>122.703</b>	<b>113.772</b>	<b>101.022</b>	<b>93.161</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
14	Udskudt skat	5.836	7.933	4.935	5.075
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>5.836</b>	<b>7.933</b>	<b>4.935</b>	<b>5.075</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
15	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	56.327	59.866	56.327	59.866
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	29.879	29.306	29.879	29.306
	Deposita	2.839	2.780	2.839	2.780
		<b>89.045</b>	<b>91.952</b>	<b>89.045</b>	<b>91.952</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.497	1.925	3.497	1.925
	Gæld til banker	0	3.965	0	1.202
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	188	186	188	186
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	3.714	1.230	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	14.924	9.506	2	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	14.314	31.792
	Skyldig selskabsskat	0	2.874	0	0
	Anden gæld	9.871	8.518	764	188
		<b>32.194</b>	<b>28.204</b>	<b>18.765</b>	<b>35.293</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>121.239</b>	<b>120.156</b>	<b>107.810</b>	<b>127.245</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>249.778</b>	<b>241.861</b>	<b>213.767</b>	<b>225.481</b>

1 Anvendt regnskabspraksis

2 Begivenheder efter balancedagen

7 Resultatdisponering

16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

18 Nærtstående parter



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**



## Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for sikrings-transaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	Minoritets-interesser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2024	500	2.470	83.428	5.000	91.398	19.187	110.585
	Overført via resultatdisponering	0	0	6.762	0	6.762	3.911	10.673
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-2.470	2.470	0	0	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	-5.000	-5.000	-2.486	-7.486
	<b>Egenkapital 1. januar 2025</b>	500	0	92.660	0	93.160	20.612	113.772
	Overført via resultatdisponering	0	0	5.768	0	5.768	3.282	9.050
	Handel med minoritetsinteresser	0	0	2.094	0	2.094	2.706	4.800
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-4.919	-4.919
	<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	500	0	100.522	0	101.022	21.681	122.703

Aktiekapitalen består nominelt af 500.000 stk. og er ikke inddelt i klasser og ingen aktier er tildelt særlige rettigheder.

Aktiekapitalen har uændret været 500 t.kr. de seneste 5 år.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**



**Egenkapitalopgørelse (fortsat)**

		Modervirksomhed					
		Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	
Note	t.kr.	Aktiekapital					
	Egenkapital 1. januar 2024	500	18.777	2.470	64.652	5.000	91.399
7	Overført via resultatdisponering	0	4.634	0	2.128	0	6.762
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-2.470	2.470	0	0
	Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-2.400	0	2.400	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	-5.000	-5.000	-5.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2025</b>	<b>500</b>	<b>21.011</b>	<b>0</b>	<b>71.650</b>	<b>0</b>	<b>93.161</b>
7	Overført via resultatdisponering	0	-4.152	0	12.013	0	7.861
	Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-5.700	0	5.700	0	0
	<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	<b>500</b>	<b>11.159</b>	<b>0</b>	<b>89.363</b>	<b>0</b>	<b>101.022</b>



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**



## Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2025	2024
	Årets resultat	9.050	10.673
19	Reguleringer	5.474	6.255
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	14.524	16.928
20	Ændring i driftskapital	3.821	-3.150
	Pengestrømme fra primær drift	18.345	13.778
	Betalt acontoskat for indeværende år	-4.876	-2.514
	Modtaget/betalt restskat for tidligere år	-2.875	635
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>10.594</b>	<b>11.899</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-2.591	-2.110
	Salg af materielle anlægsaktiver	224	369
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-2.367</b>	<b>-1.741</b>
	Udbetalt udbytte (inkl. minoritets ejere)	-4.919	-7.486
	Salg af minoritetsinteresser	1.000	0
	Indfrielse af gæld til realkreditinstitutter	0	-8.123
	Indfrielse af renteswaps	0	-1.137
	Afdrag på gæld til realkreditinstitutter og banker	-1.967	-1.870
	Afdrag/optagelse af gæld til selskabsdeltagere og ledelse	-550	16.766
	Træk på driftskredit	-3.965	-7.112
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-10.401</b>	<b>-8.962</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-2.174</b>	<b>1.196</b>
	Likvider 1. januar	3.302	2.106
	<b>Likvider 31. december</b>	<b>1.128</b>	<b>3.302</b>

### Koncern

Pengestrømsopgørelse kan ikke direkte udledes af årsregnskabet's øvrige bestanddele.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jensen & Jensen Holding A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er foretaget enkelte reklassifikationer i sammenligningstal for 2024. Reklassifikationer har ingen indflydelse på resultatet, aktiver i alt eller egenkapital.

#### **Præsentationsvaluta**

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### **Koncernregnskabet**

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Jensen & Jensen Holding A/S og datter-virksomheder, hvori Jensen & Jensen Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettigheder eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminerings af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster i resultatopgørelse og balance.

#### **Resultatopgørelsen**

##### **Nettoomsætning**

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Tilbuds- og regningsarbejder indregnes i nettoomsætningen efter produktionskriteriet.

Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter m.v. opkrævet på vegne af tredjemand.

Huslejeindtægter indgår tillige i nettoomsætningen og indregnes over lejeperioden.

##### **Bruttofortjeneste**

Posterne nettoomsætning, råvarer og hjælpematerialer m.v., andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter er med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

##### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder forsikringserstatninger, offentlige tilskud, lønrefusioner og fortjeneste ved afhændelse af materielle anlægsaktiver m.v. Erstatninger og tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at de modtages, og betingelserne er opfyldt.

##### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### **Ejendomsomkostninger**

I ejendomsomkostninger indregnes omkostninger vedrørende udlejning af virksomhedens investerings-ejendomme, herunder omkostninger til drift og vedligeholdelse af investeringsejendomme.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

#### **Afskrivninger**

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Bygninger, domicilejendomme	25-50 år

Grunde afskrives ikke.

#### **Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

#### **Skat**

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Anskaffelser under 32 t.kr. udgiftsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Investeringsjendomme

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, og ved efterfølgende måling til dagsværdi.

Investeringsjendomme måles ejendom for ejendom eller for en portefølje af ejendomme til en skønnet dagsværdi. Målingen sker ved anvendelse af en afkastbaseret model, hvor der tages udgangspunkt i en årlig normalindtjening og et fast afkastkrav. Der nedskrives ikke til beregnet dagsværdi, såfremt realiserede kvadratmeterpriser overstiger de afkastbaserede værdier.

Omkostninger, der tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber i forhold til anskaffelsestidspunktet, og som derved forbedrer ejendommens fremtidige afkast, tillægges kostprisen som en forbedring. Omkostninger, der ikke tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber, indregnes i resultatopgørelsen under regnskabsposten "Bruttoresultat".

Investeringsjendomme har som øvrige materielle anlægsaktiver, bortset fra grunde, en begrænset levetid. Den værdiforringelse, der finder sted, efterhånden som en investeringsejendom forældes, afspejles i investeringsejendommens løbende måling til dagsværdi. Der foretages derfor ikke systematiske afskrivninger over investeringsejendommens brugstid.

Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under posten "Dagsværdireguleringer af investeringsejendomme".

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af investeringsejendomme indregnes i resultatopgørelsen under "Dagsværdireguleringer af investeringsejendomme".

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger omfatter råvarer og hjælpematerialer, der optages til kostpris eller netto-realiseringsværdi, hvis denne er lavere. Der foretages nedskrivning for ukurante beholdninger.

##### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

##### Igangværende arbejder for fremmed regning

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Entreprisekontrakter er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Likvider

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

#### Egenkapital

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser måles ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles finansielle gældsforpligtelser til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i arbejdskapitalen, betalte finansielle poster samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af lån, deposita, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**

**Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

**Nøgletal**

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

**Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**



t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
<b>Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	53.519	51.075	464	449
Pensioner	5.185	4.695	28	28
Andre omkostninger til social sikring	955	878	3	3
	<u>59.659</u>	<u>56.648</u>	<u>495</u>	<u>480</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>123</u>	<u>121</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
Direktion	1.286	758	0	0
Bestyrelse	300	270	300	270
	<u>1.586</u>	<u>1.028</u>	<u>300</u>	<u>270</u>

**Finansielle indtægter**

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	26	22
Andre finansielle indtægter	<u>158</u>	<u>133</u>	<u>130</u>	<u>122</u>
	<u>158</u>	<u>133</u>	<u>156</u>	<u>144</u>

**Finansielle omkostninger**

Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	978	859
Andre finansielle omkostninger	<u>3.343</u>	<u>3.868</u>	<u>3.075</u>	<u>3.765</u>
	<u>3.343</u>	<u>3.868</u>	<u>4.053</u>	<u>4.624</u>

**Skat af årets resultat**

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	4.695	5.389	2.173	571
Årets regulering af udskudt skat	<u>-2.097</u>	<u>-2.288</u>	<u>-141</u>	<u>27</u>
	<u>2.598</u>	<u>3.101</u>	<u>2.032</u>	<u>598</u>

**Resultatdisponering**

**Forslag til resultatdisponering**Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode  
Overført resultat

-4.152	4.634
<u>12.013</u>	<u>2.128</u>
<u>7.861</u>	<u>6.762</u>



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**



### Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

t.kr.	<u>Investerings- ejendomme</u>
<b>Koncern</b>	
Dagsværdi, ultimo	192.715
Dagsværdiniveau	3
<b>Modervirksomhed</b>	
Dagsværdi, ultimo	192.715
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	24
Dagsværdiniveau	3
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	



Koncern

---

t.kr.

<u>Domicil-</u> <u>ejendomme</u>	<u>Investerings-</u> <u>ejendomme</u>	<u>Andre anlæg,</u> <u>driftsmateriel</u> <u>og inventar</u>	<u>I alt</u>
-------------------------------------	--	--	--------------

Kostpris 1. januar 2025	16.812	162.423	32.650	211.885
Årets tilgang	37	91	2.463	2.591
Årets afgang	0	0	-946	-946
Kostpris 31. december 2025	<u>16.849</u>	<u>162.514</u>	<u>34.167</u>	<u>213.530</u>
Opskrivninger 1. januar 2025	0	30.178	0	30.178
Årets opskrivninger	0	23	0	23
Opskrivninger 31. december 2025	<u>0</u>	<u>30.201</u>	<u>0</u>	<u>30.201</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	7.122	0	24.232	31.354
Årets afskrivninger	508	0	2.615	3.123
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-946	-946
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>7.630</u>	<u>0</u>	<u>25.901</u>	<u>33.531</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<u><u>9.219</u></u>	<u><u>192.715</u></u>	<u><u>8.266</u></u>	<u><u>210.200</u></u>
Afskrives over	25 år		3-10 år	



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**

**Materielle anlægsaktiver (fortsat)**

t.kr.	Modervirksomhed			I alt
	Domicil- ejendomme	Investerings- ejendomme	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2025	13.589	167.352	235	181.176
Årets tilgang	0	115	0	115
Årets afgang	-13.014	0	0	-13.014
Kostpris 31. december 2025	575	167.467	235	168.277
Opskrivninger 1. januar 2025	0	25.248	0	25.248
Opskrivninger 31. december 2025	0	25.248	0	25.248
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	6.886	0	203	7.089
Årets afskrivninger	427	0	31	458
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-6.885	0	0	-6.885
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	428	0	234	662
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>147</b>	<b>192.715</b>	<b>1</b>	<b>192.863</b>
Afskrives over	25 år		3-10 år	

#### Investerings ejendomme

Koncernen foretager investering i udlejningsejendomme. Investeringsejendomme indregnes til dagsværdi med værdiregulering over resultatopgørelsen, jf. reglerne i årsregnskabslovens § 38.

#### Opgørelse af dagsværdi

Investerings ejendomme omfatter boligportefølge centralt beliggende i Esbjerg samt et ejendomskompleks beliggende på Fanø. Ejendommene er alle udlejede til tredjemand.

Dagsværdien af investeringsejendomme er opgjort for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens budget for det kommende år, korrigeret for udsving, der har karakter af enkeltstående begivenheder. Dette korrigerede budget udtrykker et 'normaliseret' driftsresultat og anvendes sammen med et relevant afkastkrav til at beregne dagsværdien efter en afkastbaseret model svarende til niveau 3 i dagsværdihierarkiet.

Den anvendte værdiansættelsesmodel er uændret i forhold til 2024.

#### Centrale forudsætninger for den opgjorte dagsværdi

Fastsættelse af dagsværdien er baseret på et forventet normaliseret driftsresultat på 9.090 t.kr. uden tomgangsleje, og et afkastkrav på 4,7 %. Afkastkravet er fastlagt under hensyntagen til ejendommens beliggenhed, alder, vedligeholdelsesstandard og udlejningsgrad. Der har historisk kun været tomgang i forbindelse med renovering, idet der er venteliste på de fleste lejemål.

#### Følsomhedsanalyse

Dagsværdien af investeringsejendommene udgør 192.715 t.kr. pr. 31. december 2025. Den opgjorte dagsværdi er et skøn foretaget af ledelsen på basis af tilgængelige oplysninger og aktuelle forventninger til fremtiden. Følsomheden af det gennemsnitlige afkastkrav kan illustreres ved, at ved en stigning i afkastprocenten på 0,25 %-point vil dagsværdien falde med 9.688 t.kr. Et fald i afkastprocenten på 0,25 %-point vil medføre en stigning i dagsværdien på 10.772 t.kr.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**



Finansielle anlægsaktiver

Moder-  
virksomhed

\_\_\_\_\_

t.kr.

Kapitalandele i  
tilknyttede  
virksomheder

Kostpris 1. januar 2025	1.800
Årets afgang	<u>-270</u>
Kostpris 31. december 2025	1.530
Værdireguleringer 1. januar 2025	21.012
Udloddet udbytte	-5.700
Andel af årets resultat	-1.716
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	<u>-2.437</u>
Værdireguleringer 31. december 2025	11.159
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<u><u>12.689</u></u>

**Modervirksomhed**

Tilknyttede virksomheder



<b>Navn</b>	<b>Ejerandel</b>
J&J 2021 Holding A/S	51,0 %
- Tømrer- og Snedkerfirmaet Jensen & Jensen A/S	100,0 %
- Jensen & Jensen Fanø ApS	51,0 %
- Esbjerg Tømrerfirma ApS	50,7 %
- Jensen & Jensen Ribe ApS	66,7 %
- Tømrer- og Snedkerfirmaet Jensen & Jensen Varde ApS	66,7 %

t.kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	64.947	67.321	0	0
Acontofaktureringer	-61.136	-63.400	0	0
	<u>3.811</u>	<u>3.921</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	7.525	5.151	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (forpligtelser)	-3.714	-1.230	0	0
	<u>3.811</u>	<u>3.921</u>	<u>0</u>	<u>0</u>



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**



### **Periodeafgrænsningsposter**

#### **Koncern**

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer med 393 t.kr., sponsoromkostninger med 53 t.kr. og øvrige periodeafgrænsningsomkostninger med 134 t.kr.

#### **Modervirksomhed**

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer med 153 t.kr.

#### **Aktiekapital**

Aktiekapitalen består af 50 aktier a nominelt 10 t.kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 500 t.kr. de seneste 5 år.

**Udskudt skat**

Koncern: Hensat forpligtelse vedrørende udskudt skat omfatter udskudt skat vedrørende materielle anlægsaktiver og igangværende arbejder for fremmed regning.

Moderselskab: Hensat forpligtelse vedrørende udskudt skat omfatter udskudt skat vedrørende materielle anlægsaktiver.

**Langfristede gældsforpligtelser**

<b>Koncern</b>				
t.kr.	<b>Gæld i alt 31/12 2025</b>	<b>Kortfristet andel</b>	<b>Langfristet andel</b>	<b>Restgæld efter 5 år</b>
Gæld til realkreditinstitutter	59.824	3.497	56.327	42.817
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	29.879	0	29.879	0
Deposita	2.839	0	2.839	0
	<u>92.542</u>	<u>3.497</u>	<u>89.045</u>	<u>42.817</u>
<b>Modervirksomhed</b>				
t.kr.	<b>Gæld i alt 31/12 2025</b>	<b>Kortfristet andel</b>	<b>Langfristet andel</b>	<b>Restgæld efter 5 år</b>
Gæld til realkreditinstitutter	59.824	3.497	56.327	42.817
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	29.879	0	29.879	0
Deposita	2.839	0	2.839	0
	<u>92.542</u>	<u>3.497</u>	<u>89.045</u>	<u>42.817</u>







**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**



**Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.****Andre eventualforpligtelser****Koncern****Leje- og leasingforpligtelser**

Koncernen har indgået operationel leasingaftale med en restløbetid på 60 måneder. Den samlede forpligtelse udgør 108 t.kr. pr. 31. december 2025.

Der er indgået huslejeaftale med 3 måneders opsigelsesvarsel. Huslejeforpligtelsen pr. 31. december 2025 udgør 11 t.kr.

Koncernen har derudover indgået sædvanlige, gensidigt bebyrdende aftaler som led i koncernens normale drift.

**Arbejdsgarantier**

Der er stillet arbejds- og finansieringsgarantier gennem pengeinstitut for 33.792 t.kr. pr. 31. december 2025.

Koncernen er som en del af sin forretningskarakter naturligt part i forskellige tvister og voldgiftssager. Det er ledelsens vurdering, at udfaldet af disse forhold ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling væsentligt udover tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2025.

**Modervirksomhed**

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Jensen & Jensen Holding A/S-koncernen. Som modervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningskredsen for betaling af danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

**Koncern**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut og pengeinstitut, 54.300 t.kr. er der afgivet pant i domicil- og investeringsejendomme, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 153.925 t.kr.

**Modervirksomhed**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut og pengeinstitut, 54.300 t.kr. er der afgivet pant i domicil- og investeringsejendomme, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 153.925 t.kr.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**



**Nærtstående parter****Koncern****Transaktioner med nærtstående parter**

t.kr.	2025	2024
<b>Koncern</b>		
Personaleomkostninger	2.914	2.949
<b>Modervirksomhed</b>		
Nettoomsætning	1.132	1.101
Andre eksterne omkostninger	1.133	1.813
Personaleomkostninger	465	450
Finansielle indtægter	26	22
Finansielle omkostninger	2.102	1.626
Investeringsejendomme, årets tilgang	91	162
Gæld til tilknyttede virksomheder	14.263	31.702
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	29.879	29.306

t.kr.	2025	2024
<b>Reguleringer</b>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	3.123	3.378
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	-223	-369
Dagsværdireguleringer af investeringsejendomme	-24	145
Skat af årets resultat	2.598	3.101
	<u>5.474</u>	<u>6.255</u>
<b>Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	3	2
Ændring i tilgodehavender	-4.246	4.919
Ændring i leverandørgæld og anden gæld ekskl. regulering af renteswap til dagsværdi	7.954	-4.278
Ændring i igangværende arbejder for fremmed regning	110	-3.793
	<u>3.821</u>	<u>-3.150</u>