

Bæredygtig Herning, F.M.B.A.

Gl. Skolevej 1, 2., 7400 Herning
CVR-nr. 41 69 94 42

Årsrapport 2025

1. januar - 31. december
5. Regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på foreningens
ordinære generalforsamling, den 24. marts 2026

Natascha Joof

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Birk Centerpark 30
DK-7400 Herning
CVR-nr. 45 71 93 75

Tlf.: 96 26 38 00
Herning@bdo.dk
www.bdo.dk

The BDO logo is positioned on a large red triangle that points towards the bottom-left corner of the page. The logo itself consists of the letters 'BDO' in a bold, white, sans-serif font, with a horizontal line underneath the letters.

Indholdsfortegnelse

Foreningsoplysninger

[Foreningsoplysninger](#) 3

Erklæringer

[Ledespåtegning](#) 4

[Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang](#) 5-6

Ledelsesberetning

[Ledelsesberetning](#) 7

Årsregnskab 1. januar - 31. december

[Resultatopgørelse](#) 8

[Balance](#) 9

[Egenkapitalopgørelse](#) 10

[Noter](#) 11

[Anvendt regnskabspraksis](#) 12-14

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, en danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og en del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

Foreningsoplysninger

Foreningen	Bæredygtig Herning, F.M.B.A. Gl. Skolevej 1, 2. 7400 Herning
	CVR-nr.: 41 69 94 42 Stiftet: 11. august 2020 Kommune: Herning Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Svend Aage Færch Nielsen, formand René Foli Trine Randbo Jepsen Niels Møller Jensen Marianne Bjørn
Direktion	Thea Lyng Thomsen
Revision	BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Birk Centerpark 30 7400 Herning

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Bæredygtig Herning, F.M.B.A..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 17. marts 2026

Direktion:

Thea Lyng Thomsen

Bestyrelse:

Svend Aage Færch Nielsen
Formand

René Foli

Trine Randbo Jepsen

Niels Møller Jensen

Marianne Bjørn

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Til medlemmerne i Bæredygtig Herning, F.M.B.A.

Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Bæredygtig Herning, F.M.B.A. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i foreningen, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 17. marts 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 45 71 93 75

Jakob Stiel Kørshøj
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34484

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Foreningen Bæredygtig Herning aflægger med denne årsrapport sit femte årsregnskab. Hvor året 2024 var en fortsat konsolidering af foreningens aktiviteter og medlemsgrundlag, har året 2025 været et år med videreudvikling inden for foreningens hovedaktiviteter: Medlemskab, Inspirationshus og Innovationspartner.

Under medlemskabet er der fortsat en stigning i antallet af medlemmer, så der i 2025 var 149 medlemmer. Der var i året arbejdet på at videndelingen imellem medlemmer blev styrket gennem medlemsbesøg med casearbejde, medlemsnetværk, stories omkring medlemmerne arbejde med bæredygtighed og Herning til Herning magasin.

Under Inspirationshus driver foreningen et co-work for at skabe et sted og levende showroom for bæredygtighed i Herning. I co-worket er der også et pre-starter program, hvor der i 2025 var 2 deltagere, som har til formål at udvikle virksomhederne bl.a. gennem videndeling med andre i co-work. Det er også under Inspirationshus, at foreningen afvikler events og forløb. Vi har i 2025 afholdt en række events, hvor af de mest markante har været Bæredygtighedsprisen, ESG-prisen, transportkonferencen Vejen Frem. Derudover har teamet holdt en række oplæg om bæredygtighed ude af huset, hvor der i 2025 har været 1165 deltagere.

Bæredygtig Herning har igen i 2025 haft et stort fokus på hovedaktiviteten Innovationspartner. Foreningen har i 2025 arbejdet med EU Interreg projektet Sor-tex, som har fokus på for-sortering af tekstiler og nye forretningsmuligheder. Som videreudvikling fra de tidligere års indsatser omkring events samlede foreningen et konsortiet og drev udviklingen af en ansøgning omkring Events og Bæredygtighed. Det arbejde vil dog først færdiggøres i 2026. Det har også i 2025 været et større arbejde omkring Fællesskaber som strategisk satsning, hvor Bæredygtig Herning har bidraget til Kommunens og områdets aktørers afklaring og afdækning af potentialer. Et arbejde, som også fortsætter ind i 2026. Som Innovationspartner bidrog Bæredygtig Herning også til flere medlemmers afklaring og udvikling af deres arbejde med bæredygtighed som facilitator ved medlemmers workshops, møder og lignende. Der var fortsat et fokus på arbejdet med tiltrækning og udvikling af samarbejdsprojekter, hvilket også har bidraget til øget synlighed for Herning og Bæredygtig Hernings arbejde og kompetencer.

Vi ser på 2025 med tilfredshed og ser frem mod 2026, hvor foreningens impact og kommunikation af ydelser og aktiviteter skal videreudvikles og styrkes, mens de strategiske satsninger omkring tekstil, events og fællesskaber skal formes yderligere.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Nettoomsætning		1.567.694	1.284.152
Andre driftsindtægter		4.117.847	4.174.960
Andre eksterne omkostninger		-1.774.767	-2.082.122
Bruttoresultat		3.910.774	3.376.990
Personaleomkostninger	1	-3.768.580	-3.180.630
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-48.732	-148.061
Driftsresultat		93.462	48.299
Andre finansielle indtægter		465	0
Øvrige finansielle omkostninger		0	-96
Årets resultat		93.927	48.203
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		93.927	48.203
I alt		93.927	48.203

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		71.200	51.347
Materielle anlægsaktiver		71.200	51.347
Lejededesitum og andre tilgodehavender		81.250	81.250
Finansielle anlægsaktiver		81.250	81.250
Anlægsaktiver		152.450	132.597
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		303.320	231.713
Andre tilgodehavender		43.001	0
Tilgodehavender		346.321	231.713
Likvide beholdninger		2.144.854	2.235.115
Omsætningsaktiver		2.491.175	2.466.828
Aktiver		2.643.625	2.599.425

Passiver

Overført resultat		1.196.710	1.102.783
Egenkapital		1.196.710	1.102.783
Periodeafgrænsningsposter		470.040	625.040
Langfristede gældsforpligtelser	2	470.040	625.040
Leverandører af varer og tjenesteydelser		139.226	121.555
Anden gæld		278.414	280.047
Periodeafgrænsningsposter		559.235	470.000
Kortfristede gældsforpligtelser		976.875	871.602
Gældsforpligtelser		1.446.915	1.496.642
Passiver		2.643.625	2.599.425

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. 3

Egenkapitalopgørelse

kr.	Overført resultat
Egenkapital 1. januar 2025	1.102.783
Forslag til resultatdisponering	93.927
Egenkapital 31. december 2025	1.196.710

Noter

	2025 kr.	2024 kr.
1 Personaleomkostninger		
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	7	5
Løn og gager	3.420.678	2.883.700
Pensioner	295.798	250.339
Andre omkostninger til social sikring	52.104	46.591
	3.768.580	3.180.630

2 | Langfristede gældsforpligtelser

kr.	31/12 2025 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2024 gæld i alt
Periodeafgrænsningsposter	995.040	525.000	0	995.040
	995.040	525.000	0	995.040

3 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Andre forpligtelser

Huslejeforpligtelse udgør DKK 29.200 pr. måned i 6 måneder

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bæredygtig Herning, F.M.B.A. for 2025 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Lejeindtægter er indregnet således, at de dækker den periode, som lejeindtægterne vedrører.

Kontingenter er indregnet således, at de dækker den periode, som kontingenterne vedrører.

Ved salg af tjenesteydelser, herunder afvikling af events, kurser og projekter mv., indregnes omsætningen som udgangspunkt på grundlag af en målbar færdiggørelsesgrad, dog anvendes lineær indregning for ydelser, der leveres over tid i et jævnt mønster. Er færdiggørelsesgraden ikke målbar eller er salgsværdi eller samlede omkostninger til færdiggørelse usikre, indregnes omsætning maksimalt med det beløb, som foreningen mener at have krav på og forventes modtaget for leverede ydelser på balancedagen.

Som nettoomsætning indregnes modtagne tilskud mv. som træder i stedet for nettoomsætning. Som det væsentligste er der i regnskabsåret indregnet tilskud mv. vedrørende projektet SorTex, hvor der i regnskabsåret er indregnet tilskud mv. på t.kr. 300 og projektet Shift, hvor der i regnskabsåret er indregnet tilskud mv. på t.kr. 150. Der er et tilgodehavende på t.kr. 224 pr. statusdagen vedrørende de pågældende indtægter, hvilket kan henføres til projektet SorTex, som er indregnet som en del af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser i balancen. De eneste tilskud mv., som foreningen modtager, som ikke anses som nettoomsætning, er indtægter vedrørende samarbejdsaftale med Herning Kommune, idet øvrige tilskud mv. træder i stedet for nettoomsætning. Tilskud mv. indregnes i takt med, at foreningen opfylder de betingelser, der er tilknyttet tilskuddet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder indtægter vedrørende samarbejdsaftale med Herning Kommune. Tilskud mv. fra Herning Kommune indregnes i takt med, at foreningen opfylder de betingelser, der er tilknyttet tilskuddet. I regnskabsåret er der indregnet i alt t.kr. 4.000 vedrørende dette. Herudover indregnes løntilskud og -refusioner.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til lokaler, IT-omkostninger, salg, reklame, administration, projekt-, events- og konferenceomkostninger, rejseomkostninger, øvrige personaleomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Foreningen er ikke skattepligtig, hvorfor der ikke er indregnet skat af årets resultat.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Lejedefinitum og andre tilgodehavender omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår. Herunder indregnes modtagne beløb vedrørende samarbejdsaftale med Herning Kommune, hvor målene først opfyldes i efterfølgende regnskabsår. Endvidere indregnes modtagne beløb vedrørende specifikke projekter mv. hvor aktiviteterne først afvikles i efterfølgende regnskabsår.