

Universal Futurist ApS

Nordstrands Alle 4, 2791 Dragør

Årsrapport for 2025

CVR-nr. 40 71 67 42

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 12/02/2026

Anne Skare Nielsen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab	2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	6
Balance 31. december	7
Egenkapitalopgørelse	9
Noter til årsregnskabet	10

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Universal Futurist ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Selskabet opfylder betingelserne for at undlade at lade årsregnskabet revidere.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Dragør, den 12. februar 2026

Direktion

Henrik Good Hovgaard
direktør

Anne Skare Nielsen
direktør

Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

Til ledelsen i Universal Futurist ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for Universal Futurist ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code), herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Trekantområdet, den 12. februar 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Morten Elbæk Jensen

statsautoriseret revisor

mne27737

Kim Nygaard

registreret revisor

mne12318

Selskabsoplysninger

Selskabet	Universal Futurist ApS Nordstrands Alle 4 2791 Dragør CVR-nr: 40 71 67 42 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Dragør
Direktion	Henrik Good Hovgaard Anne Skare Nielsen
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Herredsvej 32 7100 Vejle

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at bringe fremtidsforskning til verden, herunder udvikle og teste nye teknikker, træne nye futurister og klæde kunderne på til at oversætte trends til nye ideer, produkter og løsninger, som påvirker mennesker, organisationer og planeten positivt.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på DKK 873.563, og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på DKK 1.314.045.

Regnskabsåret 2025 har været præget af konsolidering, fokus og fortsat faglig fordybelse hos Universal Futurist. Efter flere år med markant vækst har ledelsen haft et bevidst fokus på at styrke fundamentet for forretningen, skærpe vores position og sikre, at kvalitet og langsigtet værdi fortsat er kernen i alt, hvad vi gør.

1. Økonomisk præstation

Året har været tilfredsstillende med en stabil og robust indtjening. Universal Futurist har prioriteret en sund balance mellem aktivitet og kapacitet frem for volumen for volumenens skyld. Investeringer i internationale relationer, digitale produkter og kompetenceudvikling har haft høj prioritet og ses som nødvendige skridt for at understøtte fremtidig, bæredygtig vækst.

2. Markedsposition og faglig profil

Universal Futurist har fastholdt og styrket sin position som en markant stemme inden for fremtidsforståelse, trendspotting og strategisk anvendelse af fremtidsscenarier. Gennem artikler, foredrag, podcasts og strategiske samarbejder har vi bidraget til at nuancere debatten om fremtiden og flytte fokus fra hype til reel handlekraft.

Vores internationale aktiviteter i Europa, Skandinavien og Asien er videreført med større selektivitet og tydeligere faglig profil, hvilket har styrket vores brand og troværdighed som strategisk partner.

3. Foredrag, workshops og fremtidstræning

I løbet af året har Universal Futurist gennemført et højt antal foredrag, workshops og strategiske forløb for både private og offentlige organisationer. Fokus har været på dybde, relevans og praktisk anvendelighed frem for standardiserede løsninger. Den digitale forretning er videreudviklet med øget fokus på brugeroplevelse, læringsdesign og faglig progression. Futurist Masterclass har fortsat spillet en central rolle og fungerer i stigende grad som et kvalitetsstempel for deltagere, der dokumenteret kan omsætte fremtidskompetencer til praksis.

4. Bæredygtighed og social ansvarlighed

Universal Futurist arbejder fortsat målrettet med at reducere virksomhedens klimaaftryk gennem bevidste valg omkring transport, samarbejdspartnere og arbejdsformer. Samtidig har virksomheden fastholdt sit engagement i sociale initiativer, herunder støtte til sport, civilsamfundsorganisationer og NGO'er, der arbejder med inklusion og adgang til arbejdsmarkedet. Støtten til World Animal Protection forbliver et centralt element i virksomhedens værdigrundlag.

Ledelsesberetning

5. Udfordringer og læring

Året har også budt på vigtige erkendelser. Efterspørgslen efter viden og inspiration er fortsat høj, men stiller større krav til prioritering, struktur og kapacitetsstyring. Ledelsen har derfor arbejdet målrettet med delegation, kompetenceopbygning og udvikling af nye futurister i netværket.

Et centralt fokusområde fremadrettet bliver at styrke undervisning og træning i foredrags- og faciliteringspraksis, så kvaliteten i leverancerne fastholdes på et højt og ensartet niveau.

6. Fremtidsudsigter

Universal Futurist går ind i det kommende år med et realistisk, men ambitiøst blik på fremtiden. Fokus vil være på at videreudvikle digitale produkter, styrke internationale samarbejder og fortsætte arbejdet med at gøre fremtiden mere forståelig, håndterbar og anvendelig for organisationer og ledelser.

I en verden præget af usikkerhed, kompleksitet og forandring ser Universal Futurist sin rolle som en stabiliserende kraft, der bidrager med overblik, perspektiv og beslutningskraft også når omgivelserne bliver mere urolige.

Tak til vores samarbejdspartnere

Vi vil gerne rette en oprigtig tak til vores samarbejdspartnere, kunder og medlemmer for tilliden og de mange konstruktive samarbejder i årets løb. Sammen fortsætter vi arbejdet med at forme fremtiden ikke som en fjern vision, men som en konkret og ansvarlig praksis.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

(DKK)	Note	2025	2024
Nettoomsætning		5.042.985	5.404.832
Andre driftsindtægter		20.000	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-64.832	-410.598
Andre eksterne omkostninger		-1.953.246	-2.154.423
Bruttofortjeneste		3.044.907	2.839.811
Personaleomkostninger	1	-1.889.539	-1.799.809
Resultat før finansielle poster		1.155.368	1.040.002
Finansielle omkostninger		-8.279	-10.359
Resultat før skat		1.147.089	1.029.643
Skat af årets resultat	2	-273.526	-241.494
Årets resultat		873.563	788.149

Resultatdisponering

(DKK)	2025	2024
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	800.000	700.000
Overført resultat	73.563	88.149
	873.563	788.149

Balance 31. december

Aktiver

(DKK)	Note	2025	2024
Andre værdipapirer og kapitalandele		5.000	5.000
Deposita		7.500	7.500
Finansielle anlægsaktiver		12.500	12.500
Anlægsaktiver		12.500	12.500
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		113.554	64.406
Selskabsskat		34.474	0
Tilgodehavender		148.028	64.406
Likvide beholdninger		1.855.431	1.635.436
Omsætningsaktiver		2.003.459	1.699.842
Aktiver		2.015.959	1.712.342

Balance 31. december

Passiver

(DKK)	Note	2025	2024
Selskabskapital		40.000	40.000
Overført resultat		474.045	400.482
Foreslået udbytte for regnskabsåret		800.000	700.000
Egenkapital		1.314.045	1.140.482
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		20.000	4.449
Selskabsskat		0	83.494
Anden gæld		638.754	439.367
Periodeafgrænsningsposter		43.160	44.550
Kortfristede gældsforpligtelser		701.914	571.860
Gældsforpligtelser		701.914	571.860
Passiver		2.015.959	1.712.342
Anvendt regnskabspraksis	3		

Egenkapitalopgørelse

(DKK)	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar	40.000	400.482	700.000	1.140.482
Betalt ordinært udbytte	0	0	-700.000	-700.000
Årets resultat	0	73.563	800.000	873.563
Egenkapital 31. december	40.000	474.045	800.000	1.314.045

Noter til årsregnskabet

1. Personaleomkostninger

(DKK)	2025	2024
Lønninger	1.602.718	1.510.376
Pensioner	268.800	276.800
Andre omkostninger til social sikring	18.021	12.633
	1.889.539	1.799.809
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	4	3

2. Skat af årets resultat

(DKK)	2025	2024
Årets aktuelle skat	273.526	241.494
	273.526	241.494

Noter til årsregnskabet

3. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Universal Futurist ApS for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2025 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

Noter til årsregnskabet

3. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balance

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede kapitalandele.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter huslejedeposita.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Noter til årsregnskabet

3. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.