

Glaucus Group ApS

Sankt Annæ Plads 9, kl., 1250 København K

CVR-nr. 40 31 51 52

Årsrapport

1. januar - 31. december 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. marts 2026.

Christoffer Gregers Glæsel
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2025	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Egenkapitalopgørelse for koncernen	21
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	22
Pengestrømsopgørelse	23
Noter	24

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Glaucus Group ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 19. marts 2026

Direktion

Christoffer Gregers Glæsel

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til anpartshaveren i Glaucus Group ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Glaucus Group ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Glaucus Group ApS er med virkning for indeværende regnskabsår blevet omfattet af revisionspligt. Vi skal fremhæve, som det også fremgår af årsregnskabet, at der ikke er foretaget revision af sammenligningstallene i årsregnskabet.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 19. marts 2026

Grant Thornton

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36

Jan Tønnesen

statsautoriseret revisor
mne9459

Selskabsoplysninger

Selskabet

Glaucus Group ApS
Sankt Annæ Plads 9, kl.
1250 København K

CVR-nr.: 40 31 51 52
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Direktion

Christoffer Gregers Glæsel

Revision

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab
Lautrupsgade 11
2100 København Ø

Dattervirksomhed

Glaucus ApS, København K
Uruz ApS, København K
Glaucus II ApS, København K

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:		
Bruttofortjeneste	125.336	79.163
Resultat af primær drift	115.947	69.545
Finansielle poster, netto	636	171
Årets resultat	90.307	54.291
Balance:		
Balancesum	190.988	64.405
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0
Egenkapital	130.066	59.760
Pengestrømme:		
Driftsaktivitet	118.218	46.910
Investeringsaktivitet	-748	-49
Finansieringsaktivitet	-20.026	-95
Pengestrømme i alt	97.444	46.766
Medarbejdere:		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	8	5
Nøgletal i %:		
Likviditetsgrad	312,1	1.382,7
Soliditetsgrad	68,1	92,8
Egenkapitalforrentning	95,2	166,2

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Hoved- og nøgletallene omfatter kun 2024 og 2025 i henhold til ÅRL § 128, stk. 6.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$

Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden

*Resultat

Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet har bestået af at udøve virksomhed med handel, produktion og service inden for forsvars- og sikkerhedsindustrien, hovedsageligt ved levering af udrustning, materiel og systemer til forsvar i ind- og udland.

Produkterne afsættes primært i Europa.

Glaucus Group ApS's aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af at drive investeringsvirksomhed og virksomhed, naturligt forbundet hermed.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har ikke været usikkerhed ved indregning og måling.

Udsædvanlige forhold

Der har ikke været nogle udsædvanlige forhold.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det ordinære resultat for moderselskabet efter skat udgør kr. 90,3 mio. mod kr. 54,3 mio. sidste år.

I perioden er koncernens aktiviteter steget og økonomiske forhold forbedret bl.a. grundet øget efterspørgsel, herunder specifikt for koncernens produkter og i markedet generelt.

Årets bruttofortjeneste udgør 125,3 mio. kr. mod 79,2 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 90,3 mio. kr. mod 54,3 mio. kr. sidste år.

Koncernens resultat og økonomiske udvikling anses for tilfredsstillende.

Opfølgning på sidste års forventede udvikling

Koncernen har ikke tidligere udmeldt forventninger til den fremtidige udvikling, da koncernen for regnskabsåret 2024 aflagde årsrapporten efter regnskabsklasse B.

Ledelsesberetning

Den forventede udvikling

Efterspørgslen for koncernens produkter er fortsat stigende og sammenholdt med den generelle oprustning grundet verdenssituationen forventes denne udvikling at fortsætte for koncernen de næste par år. Koncernen har en fortsat stigende tilgang af nye kunder og større ordrer fra eksisterende kunder.

Ledelsen forventer, at koncernen i regnskabsåret 2026 vil kunne realisere en omtrent fordobling af bruttfortjenesten samt det ordinære resultat efter skat. Herudover forventes en forbedring af rentabiliteten henset til igangværende optimering af driften, processer og indkøb på tværs af alle aktiviteter.

Forventningerne bygger på forudsætninger om, at igangværende større aktiviteter og ordreliverancer forløber planlagt. Ledelsen har ikke identificeret væsentlige risici eller afhængigheder i forbindelse med realisering af forventningerne til 2026.

Koncernen har i perioden haft en betydelig tilgang af medarbejdere og forsætter det nuværende strategisk fokus i forhold til udvikling af markedet og virksomheden.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Valutarisici

Koncernen er ikke udsat for nogen særlig valutaeksponering i forhold til den samlede aktivitet og foretager terminsforretninger ved behov.

Der foretages ikke spekulative valuta- og rentedispositioner.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Glaucus Group ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

I regnskabsåret 2024 blev der foretaget udvidet gennemgang af årsregnskabet. Udvidet gennemgang er en dansk standard for en light version af revision.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Glaucus Group ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Glaucus Group ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af færdigvarer.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder modtagne lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Anvendt regnskabspraksis

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for forudbetaling for varer omfatter omfatter anskaffelsesprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Glaucus Group ApS hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skatemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skatemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Anvendt regnskabspraksis

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 kr.	2024 kr. (ej revideret)	2025 kr.	2024 kr. (ej revideret)
Bruttofortjeneste	125.335.787	79.163.164	-2.597.706	-47.082
1 Personaleomkostninger	-9.248.570	-9.540.797	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-139.906	-77.818	0	0
Driftsresultat	115.947.311	69.544.549	-2.597.706	-47.082
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	92.452.938	54.339.041
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	191.871	79.964
Andre finansielle indtægter	970.364	449.641	630.308	3.844
Øvrige finansielle omkostninger	-334.703	-278.430	-246.502	-77.197
Resultat før skat	116.582.972	69.715.760	90.430.909	54.298.570
Skat af årets resultat	-26.276.275	-15.425.220	-124.212	-8.030
2 Årets resultat	90.306.697	54.290.540	90.306.697	54.290.540
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i Glaucus Group ApS	90.306.697	54.290.540		
	90.306.697	54.290.540		

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2025 kr.	2024 kr. (ej revideret)	2025 kr.	2024 kr. (ej revideret)	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
3	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	572.482	242.635	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	572.482	242.635	0	0
4	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	93.277.698	54.728.146
5	Deposita	395.248	117.500	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	395.248	117.500	93.277.698	54.728.146
	Anlægsaktiver i alt	967.730	360.135	93.277.698	54.728.146
Omsætningsaktiver					
	Forudbetalinger for varer	5.835.280	1.323.134	0	0
	Varebeholdninger i alt	5.835.280	1.323.134	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	31.361.943	9.937.177	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.015.767	4.385.545
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	13.788	24.970
	Andre tilgodehavender	2.886.486	234.062	265.578	59.132
6	Periodeafgrænsningsposter	419.278	477.568	0	0
	Tilgodehavender i alt	34.667.707	10.648.807	1.295.133	4.469.647
	Likvide beholdninger	149.517.228	52.072.809	36.541.726	609.380
	Omsætningsaktiver i alt	190.020.215	64.044.750	37.836.859	5.079.027
	Aktiver i alt	190.987.945	64.404.885	131.114.557	59.807.173

Balance 31. december**Passiver**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2025 kr.	2024 kr. (ej revideret)	2025 kr.	2024 kr. (ej revideret)	
Egenkapital					
7	Virksomhedskapital	50.000	50.000	50.000	50.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	90.558.323	52.105.385
	Overført resultat	<u>130.016.469</u>	<u>59.709.772</u>	<u>39.458.146</u>	<u>7.604.387</u>
	Egenkapital før minoritetsinteresser	<u>130.066.469</u>	<u>59.759.772</u>	<u>130.066.469</u>	<u>59.759.772</u>
	Egenkapital i alt	<u>130.066.469</u>	<u>59.759.772</u>	<u>130.066.469</u>	<u>59.759.772</u>
Hensatte forpligtelser					
8	Hensættelser til udskudt skat	<u>43.822</u>	<u>13.151</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Hensatte forpligtelser i alt	<u>43.822</u>	<u>13.151</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gældsforpligtelser					
	Gæld til pengeinstitutter	1.449	27.905	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	11.708.491	0	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	21.605.655	747.525	1.037.500	26.002
	Selskabsskat	26.107.604	860.994	0	0
	Anden gæld	<u>1.454.455</u>	<u>2.995.538</u>	<u>10.588</u>	<u>21.399</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>60.877.654</u>	<u>4.631.962</u>	<u>1.048.088</u>	<u>47.401</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>60.877.654</u>	<u>4.631.962</u>	<u>1.048.088</u>	<u>47.401</u>
	Passiver i alt	<u>190.987.945</u>	<u>64.404.885</u>	<u>131.114.557</u>	<u>59.807.173</u>

9 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

10 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomhedskapital kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indreværdis metode kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2024	50.000	0	5.419.232	122.000	5.591.232
Udloddet udbytte	0	0	0	-122.000	-122.000
Resultatandel	0	0	54.290.540	0	54.290.540
Egenkapital 1. januar 2025	50.000	0	59.709.772	0	59.759.772
Resultatandel	0	0	70.306.697	0	70.306.697
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	20.000.000	0	20.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-20.000.000	0	-20.000.000
	50.000	0	130.016.469	0	130.066.469

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapital kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indreværdi metode kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2024	50.000	2.646.090	2.773.142	122.000	5.591.232
Udloddet udbytte	0	0	0	-122.000	-122.000
Resultatandel	0	49.459.295	4.831.245	0	54.290.540
Egenkapital 1. januar 2025	50.000	52.105.385	7.604.387	0	59.759.772
Resultatandel	0	38.452.938	31.853.759	0	70.306.697
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	20.000.000	0	20.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-20.000.000	0	-20.000.000
	50.000	90.558.323	39.458.146	0	130.066.469

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	Koncern	
	2025 kr.	2024 kr. (ej revideret)
Årets resultat	90.306.697	54.290.540
11 Reguleringer	25.780.520	15.331.827
12 Ændring i driftskapital	2.494.493	-7.481.216
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	118.581.710	62.141.151
Renteindbetalinger og lignende	970.363	449.645
Renteudbetalinger og lignende	-334.703	-278.430
Pengestrøm fra ordinær drift	119.217.370	62.312.366
Betalt selskabsskat	-998.994	-15.402.154
Pengestrømme fra driftsaktivitet	118.218.376	46.910.212
Køb af materielle anlægsaktiver	-557.753	-49.118
Salg af materielle anlægsaktiver	88.000	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-277.748	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-747.501	-49.118
Betalt udbytte	-20.000.000	-122.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-26.456	27.094
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-20.026.456	-94.906
Ændring i likvider	97.444.419	46.766.188
Likvider primo	52.072.809	5.306.621
Likvider ultimo	149.517.228	52.072.809
Likvider		
Likvide beholdninger	149.517.228	52.072.809
Likvider ultimo	149.517.228	52.072.809

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 kr.	2024 kr. (ej revideret)	2025 kr.	2024 kr. (ej revideret)
1. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	8.830.334	9.399.104	0	0
Pensioner	360.411	107.214	0	0
Andre omkostninger til social sikring	<u>57.825</u>	<u>34.479</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>9.248.570</u>	<u>9.540.797</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>8</u>	<u>5</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Der oplyses ikke vederlag til direktionen jf. ÅRL § 98 b stk. 3 nr. 2.

	Modervirksomhed	
	2025 kr.	2024 kr. (ej revideret)
2. Forslag til resultatdisponering		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	20.000.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	38.452.938	49.459.295
Overføres til overført resultat	<u>31.853.759</u>	<u>4.831.245</u>
Disponeret i alt	<u>90.306.697</u>	<u>54.290.540</u>

Noter

	Koncern	
	31/12 2025	31/12 2024
	kr.	kr.
	<u> </u>	<u> </u>
		(ej revideret)
3. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris primo	600.959	551.841
Tilgang i årets løb	557.753	49.118
Afgang i årets løb	<u>-190.768</u>	<u>0</u>
Kostpris ultimo	<u>967.944</u>	<u>600.959</u>
Af- og nedskrivninger primo	-358.324	-280.506
Årets afskrivninger	-122.983	-77.818
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	<u>85.845</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>-395.462</u>	<u>-358.324</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>572.482</u>	<u>242.635</u>

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024
	kr.	kr.
		(ej revideret)
4. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris primo	2.901.529	2.901.529
Tilgang i årets løb	40.000	0
Afgang i årets løb	<u>-293.270</u>	<u>0</u>
Kostpris ultimo	<u>2.648.259</u>	<u>2.901.529</u>
Opskrivninger primo	51.826.617	2.487.576
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	92.524.054	54.339.041
Årets tilbageførsler på afgang	278.768	0
Udbytte	<u>-54.000.000</u>	<u>-5.000.000</u>
Opskrivninger ultimo	<u>90.629.439</u>	<u>51.826.617</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>93.277.698</u>	<u>54.728.146</u>

Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Glaucus ApS	København K	100 %
Uruz ApS	København K	100 %
Glaucus II ApS	København K	100 %

	Koncern	
	31/12 2025	31/12 2024
	kr.	kr.
		(ej revideret)
5. Deposita		
Kostpris primo	117.500	117.500
Tilgang i årets løb	<u>277.748</u>	<u>0</u>
Kostpris ultimo	<u>395.248</u>	<u>117.500</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>395.248</u>	<u>117.500</u>

6. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

Noter**7. Virksomhedskapital**

Anpartskapitalen består af 50.000 anparter a 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

	Koncern	
	31/12 2025	31/12 2024
	kr.	kr.
		(ej revideret)
8. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat primo	13.151	14.925
Udskudt skat af årets resultat	<u>30.671</u>	<u>-1.774</u>
	<u>43.822</u>	<u>13.151</u>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Materielle anlægsaktiver	<u>43.822</u>	<u>13.151</u>
	<u>43.822</u>	<u>13.151</u>

9. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

	t.kr.
Leasingforpligtelser	<u>67</u>
Andre kontraktlige forpligtelser	<u>10.839</u>
Kontraktlige forpligtelser i alt	<u>10.906</u>
Garantiforpligtelser	<u>672</u>
Eventualforpligtelser i alt	<u>672</u>
Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser i alt	<u>11.578</u>

Koncernens leasingkontrakter har en restløbetid på 2-3 måneder med en samlet restleasingydelse på 67 t.kr.

Andre kontraktlige forpligtelser:

Koncernen har indgået aftale om køb af lastbiler til levering i 2026. Forpligtelsen andrager t.kr. 10.839.

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Koncernen har stillet t.kr. 672 til sikkerhed for, at det kan opfylde sine leveringsforpligtelser.

Noter**9. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. (fortsat)****Sambeskatning**

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskatte selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 25.765 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

10. Nærtstående parter**Bestemmende indflydelse**

Christoffer Gregers Glæsel

Hovedaktionær og
direktør

Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på normale markedsvilkår. Der gives derfor ikke yderligere oplysninger.

11. Reguleringer

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

Andre finansielle indtægter

Øvrige finansielle omkostninger

Skat af årets resultat

	Koncern	
	2025	2024
	kr.	kr.
		(ej revideret)
	<u>139.906</u>	<u>77.818</u>
	<u>-970.364</u>	<u>-449.641</u>
	<u>334.703</u>	<u>278.430</u>
	<u>26.276.275</u>	<u>15.425.220</u>
	<u>25.780.520</u>	<u>15.331.827</u>

Noter

	Koncern	
	2025	2024
	kr.	kr.
		(ej revideret)
12. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-4.512.146	1.014.565
Ændring i tilgodehavender	-24.018.900	-3.504.498
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	31.025.539	-4.991.283
	<u>2.494.493</u>	<u>-7.481.216</u>