



## **C-BC. CROSS-BORDER COMMUNICATIONS A/S**

Østerfælled Torv 5, 2100 København

**CVR-nr. 26 17 24 62**

**Årsrapport for perioden  
1. oktober 2024 til 30. september 2025**

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. marts 2026

---

Ralph Svend Krøyer  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

## Side

### Påtegninger

Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	2

### Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5

### Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september	6
Balance 30. september	7
Egenkapitalopgørelse	9
Noter	10
Anvendt regnskabspraksis	14

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 for C-BC. CROSS-BORDER COMMUNICATIONS A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 19. marts 2026

### Direktion

Ralph Svend Krøyer

### Bestyrelse

Bente Flensburg Frølund

Jeppe Boris Grangaard

Ralph Svend Krøyer

 bakertilly

1

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

### *Til kapitalejerne i C-BC. CROSS-BORDER COMMUNICATIONS A/S*

#### **Konklusion**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for C-BC. CROSS-BORDER COMMUNICATIONS A/S for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisorer standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 19. marts 2026

**Baker Tilly Denmark**  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 35 25 76 91

Morten Friis Munksgaard  
statsautoriseret revisor  
mne34482

 **bakertilly**

## Selskabsoplysninger

Selskabet C-BC. CROSS-BORDER COMMUNICATIONS A/S  
Østerfælled Torv 5  
2100 København

CVR-nr.: 26 17 24 62

Regnskabsperiode: 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Stiftet: 13. juli 2001

Hjemsted: København ø

Bestyrelse Bente Flensborg Frølund  
Jeppe Boris Grangaard  
Ralph Svend Krøyer

Direktion Ralph Svend Krøyer

Revisor Baker Tilly Denmark  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Poul Bundgaards Vej 1, 1.  
2500 Valby

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive reklamevirksomhed og hermed beslægtet virksomhed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2024/25 udviser et underskud på kr. 949.843, og selskabets balance pr. 30. september 2025 udviser en egenkapital på kr. 1.411.013.

Regnskabsåret har været præget af den geopolitiske uro, som har medført usikkerhed og faldende aktivitet. Som konsekvens heraf er der iværksat tiltag med henblik på at øge toplinjen samt tilpasse omkostningerne, som vil have fuld effekt i det kommende regnskabsår.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

	Note	2024/25	2023/24
		kr.	kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>4.749.539</b>	<b>7.575.051</b>
Personaleomkostninger	1	-5.687.950	-7.209.591
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		<u>-32.571</u>	<u>-47.932</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-970.982</b>	<b>317.528</b>
Finansielle indtægter	2	761	4
Finansielle omkostninger	3	<u>-43.701</u>	<u>-83.629</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>-1.013.922</b>	<b>233.903</b>
Skat af årets resultat	4	<u>64.079</u>	<u>-54.920</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>-949.843</u></b>	<b><u>178.983</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>-949.843</u>	<u>178.983</u>
		<b><u>-949.843</u></b>	<b><u>178.983</u></b>

## Balance 30. september

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0	18.614
Indretning af lejede lokaler	5	0	14.290
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>32.904</b>
Deposita	6	548.989	511.608
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>548.989</b>	<b>511.608</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>548.989</b>	<b>544.512</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.413.931	1.185.041
Igangværende arbejder for fremmed regning	7	828.224	619.525
Andre tilgodehavender		28.259	73.759
Selskabsskat		109.000	81.000
Periodeafgrænsningsposter		133.361	85.220
<b>Tilgodehavender</b>		<b>2.512.775</b>	<b>2.044.545</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>18.568</b>	<b>1.250.647</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>2.531.343</b>	<b>3.295.192</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>3.080.332</b>	<b>3.839.704</b>

## Balance 30. september

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		500.001	500.001
Overført resultat		911.012	1.860.855
<b>Egenkapital</b>		<b>1.411.013</b>	<b>2.360.856</b>
Hensættelse til udskudt skat		0	64.079
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>0</b>	<b>64.079</b>
Anden gæld		542.308	522.235
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	8	<b>542.308</b>	<b>522.235</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		348.093	286.336
Leverandører af varer og tjenesteydelser		275.077	282.468
Gæld til kreditinstitutter		393.519	0
Anden gæld		110.322	323.730
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.127.011</b>	<b>892.534</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>1.669.319</b>	<b>1.414.769</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>3.080.332</b>	<b>3.839.704</b>
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		

## Egenkapitaloppgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. oktober	500.001	1.860.855	2.360.856
Årets resultat	<u>0</u>	<u>-949.843</u>	<u>-949.843</u>
<b>Egenkapital 30. september</b>	<b><u>500.001</u></b>	<b><u>911.012</u></b>	<b><u>1.411.013</u></b>

## Noter

	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	5.344.685	6.777.061
Pensioner	269.562	348.641
Andre omkostninger til social sikring	<u>73.703</u>	<u>83.889</u>
	<b><u>5.687.950</u></b>	<b><u>7.209.591</u></b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>9</u>	<u>12</u>
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	<u>761</u>	<u>4</u>
	<b><u>761</u></b>	<b><u>4</u></b>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	<u>43.701</u>	<u>83.629</u>
	<b><u>43.701</u></b>	<b><u>83.629</u></b>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	<u>-64.079</u>	<u>54.920</u>
	<b><u>-64.079</u></b>	<b><u>54.920</u></b>

## Noter

### 5 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	kr.	kr.
Kostpris 1. oktober	967.378	432.340
Kostpris 30. september	967.378	432.340
Af- og nedskrivninger 1. oktober	948.764	418.050
Årets afskrivninger	18.614	14.290
Af- og nedskrivninger 30. september	967.378	432.340
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 6 Finansielle anlægsaktiver

	Deposita
	kr.
Kostpris 1. oktober	298.208
Tilgang i årets løb	250.781
Kostpris 30. september	548.989
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b>	<b>548.989</b>

## Noter

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
<b>7 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder, salgspris	2.911.644	3.707.905
Igangværende arbejder, acontofaktureret	<u>-2.431.503</u>	<u>-3.374.716</u>
	<b><u>480.141</u></b>	<b><u>333.189</u></b>

## 8 Langfristede gældsforpligtelser

	<u>Gæld</u>	<u>Gæld</u>	<u>Afdrag</u>	<u>Restgæld</u>
	1. oktober	30. september	næste år	efter 5 år
	kr.	kr.	kr.	kr.
Anden gæld	<u>522.235</u>	<u>542.308</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>522.235</u></b>	<b><u>542.308</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## 9 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået uopsigelige huslejekontrakter med en restløbetid på 30 måneder og en samlet forpligtelse på 1.220 t.DKK.

## 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, t.kr. 393, er der givet pant i tilgodehavender for salg, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. September 2025 udgør 1.413 t.kr. .

**Noter**

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C-BC. CROSS-BORDER COMMUNICATIONS A/S for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i andre driftsindtægter med fradrag af andre eksterne omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Nettoomsætning

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 1-5 år

Indretning af lejede lokaler 1-5 år

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.