

**Alment Praktiserende Læge Shabana Shah ApS**

**Amsterdamvej 2  
2300 København S**

**CVR nr. 32 93 69 62**

**Årsrapport for 1. januar 2025 til 31. december 2025**

**15. Regnskabsår**

Godkendt på selskabets generalforsamling den 18. marts 2026

Dirigent

Navn: Shabana Shah



## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	2
Revisors erklæring om opstilling af årsrapport	3
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
<b>Årsregnskab for perioden 1. januar 2025 til 31. december 2025</b>	
Anvendt regnskabspraksis	6-9
Resultatopgørelse for 2025	10
Balance pr. 31. december 2025	11-12
Egenkapitalopgørelse for 2025	13
Noter	14-16



## Ledespåtegning

### Ledespåtegning

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for Alment Praktiserende Læge Shabana Shah ApS for regnskabsåret 2025.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2025 til 31. december 2025.

Det er vores opfattelse, at selskabet fortsat opfylder betingelserne for at kunne fravælge revision i henhold til årsregnskabslovens bestemmelser.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København S, den 4. marts 2026

**Direktion:**

Shabana Shah



## Revisors erklæring om opstilling af årsrapport

### Til den daglige ledelse i Alment Praktiserende Læge Shabana Shah ApS.

Vi har opstillet årsrapporten for Alment Praktiserende Læge Shabana Shah ApS for regnskabsåret 1. januar 2025 til 31. december 2025, på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsrapporten omfatter ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsrapporten i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsrapporten samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsrapporten, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsrapporten. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Albertslund, den 4. marts 2026

Bille & Buch-Andersen

CVR nr. 18282046

Registreret Revisionsaktieselskab, FSR - danske revisorer

Jan Kokholm

Registreret revisor

mne12316





## Selskabsoplysninger

<b>Anpartsselskabet:</b>	Alment Praktiserende Læge Shabana Shah ApS Amsterdamvej 2 2300 København S  CVR nr.: 32936962 Stiftet: 15. maj 2010 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion:</b>	Shabana Shah, Oxford Allé 42, 2300 København S
<b>Bankforbindelse:</b>	Lægernes bank
<b>Revisor:</b>	Bille & Buch-Andersen Registreret Revisionsaktieselskab, FSR - danske revisorer Holsbjergvej 31-33, 2620 Albertslund CVR nr. 18282046



## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Virksomhedens væsentligste aktivitet omfatter drift af almen lægepraksis.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et overskud tkr. 142 efter skat.

Årets resultat anses for tilfredsstillende.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning, som forrykker årsrapportens udsagn.



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for Alment Praktiserende Læge Shabana Shah ApS for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B virksomheder med tilvalg af regler fra Regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen oplyses nettoomsætningen ikke, men alene bruttofortjenesten, som omfatter nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter samt andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11 og IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af lægeydelser, hvilket omfatter salg af tjenesteydelser, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### **Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger m.v. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og eventuelle gennemførte nedskrivningstest.

### Andre finansielle indtægter og omkostninger

Andre finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Andre finansielle poster omfatter gebyrer og låneomkostninger, renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Goodwill afskrives over den forventede indtjeningsperiode for den indregnede goodwill. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Goodwill	10 år	0

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

For aktiver som medfører reetablering, bortskaffelse og oprydning, indregnes reetablerings-, bortskaffelses- og oprydningsforpligtelser som et tillæg til aktivets anskaffelsessum og afskrives over brugstiden. Forpligtelserne indregnes derudover i virksomhedens forpligtelser.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0-20%
Indretning af lejede lokaler	5 år	0-20%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle anlægsaktiver

Andre tilgodehavender, herunder deposita, optages til nominel værdi.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### **Likvide beholdninger**

Likvider omfatter likvide beholdninger, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Anvendt regnskabspraksis

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Hensatte forpligtelser og eventualforpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes i balancen når selskabet på balancedagen har en retlig eller en faktisk forpligtelse som resultat af en tidligere begivenhed, og det er sandsynligt, at afviklingen heraf vil medføre et træk på selskabets økonomiske ressourcer, samt at der kan foretages en pålidelig beløbsmæssig måling af forpligtelsen.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseret til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.



## Resultatopgørelse for 2025

	Note		2024 tkr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>3.828.458</b>	<b>4.368</b>
Personaleomkostninger	1	-3.531.211	-3.781
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2	<u>-93.050</u>	<u>-124</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>204.197</b>	<b>463</b>
Andre finansielle indtægter		-344	0
Andre finansielle omkostninger		<u>-16.021</u>	<u>-12</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>187.832</b>	<b>451</b>
Skat af årets resultat	4	<u>-45.559</u>	<u>27</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>142.273</u></b>	<b><u>478</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		135.000	150
Ekstraordinært udbytte for regnskabsåret		0	300
Overført resultat		<u>7.273</u>	<u>28</u>
<b>I alt disponering</b>		<b><u>142.273</u></b>	<b><u>478</u></b>



**Balance pr. 31. december 2025**

Aktiver	Note		2024 tkr.
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Goodwill	5	<u>85.667</u>	<u>169</u>
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>85.667</u></b>	<b><u>169</u></b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6	6.033	16
Indretning af lejede lokaler	7	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>6.033</u></b>	<b><u>16</u></b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Andre tilgodehavender	8	<u>46.896</u>	<u>46</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>46.896</u></b>	<b><u>46</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>138.596</u></b>	<b><u>231</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		<u>200.466</u>	<u>408</u>
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b><u>200.466</u></b>	<b><u>408</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>376.524</u></b>	<b><u>1</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>576.990</u></b>	<b><u>409</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>715.586</u></b>	<b><u>640</u></b>



**Balance pr. 31. december 2025**

<b>Passiver</b>	Note		2024 tkr.
<b>Egenkapital</b>			
Selskabskapital		50.000	50
Overført resultat		95.026	88
Foreslået udbytte for regnskabsåret		135.000	150
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>280.026</b>	<b>288</b>
<b>Hensatte forpligtigelser</b>			
Hensættelser til udskudt skat		11.022	30
<b>Hensatte forpligtigelser i alt</b>		<b>11.022</b>	<b>30</b>
<b>Gældsforpligtigelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtigelser</b>			
Kreditinstitutter		0	46
Modtagne forudbetalinger fra kunder		200.000	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		52.565	40
Selskabsskat		24.328	96
Anden gæld		147.645	140
<b>Kortfristede gældsforpligtigelser i alt</b>		<b>424.538</b>	<b>322</b>
<b>Gældsforpligtigelser i alt</b>		<b>424.538</b>	<b>322</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>715.586</b>	<b>640</b>
<b>Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.</b>	9		



## Egenkapitalopgørelse for 2025

	Registreret kapital mv.	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	Overført resultat
<b>Egenkapital primo</b>	<b>50.000</b>	<b>150.000</b>	<b>87.753</b>
Årets resultat	0	135.000	7.273
	<b>0</b>	<b>135.000</b>	<b>7.273</b>
Betalt udbytte	0	-150.000	0
	<b>0</b>	<b>-150.000</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital, ultimo</b>	<b>50.000</b>	<b>135.000</b>	<b>95.026</b>
<b>Egenkapital, ultimo</b>			<b><u>280.026</u></b>

### Udvikling i selskabskapitalen indenfor de sidste 5 år:

	Regnskabs- året 2021	Regnskabs- året 2022	Regnskabs- året 2023	Regnskabs- året 2024	Regnskabs- året 2025
Selskabskapital, primo	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
<b>Ultimo</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>

Alle anparter har samme stemmerettigheder.

## Noter

		2024
		tkr.
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Løn, gager og honorarer	3.258.244	3.437
Pensioner	248.349	270
Sociale bidrag og andre personaleomkostninger	24.618	74
<b>Personalemkostninger i alt</b>	<b>3.531.211</b>	<b>3.781</b>
Gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>2 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	84.000	112
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	9.050	12
<b>Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>93.050</b>	<b>124</b>
<b>3 Andre driftsindtægter</b>		
Andre driftsindtægter	0	20
Refunderet syge- og barselsdagpenge	58.529	51
<b>Andre driftsindtægter i alt</b>	<b>58.529</b>	<b>71</b>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	64.328	127
Regulering af udskudt skat	-18.769	-154
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>45.559</b>	<b>-27</b>
<b>5 Goodwill</b>		

Anskaffelsessum, primo	<u>1.120.000</u>	<u>1.120</u>
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b><u>1.120.000</u></b>	<b><u>1.120</u></b>
Af-/nedskrivninger, primo	-950.333	-839
Årets afskrivninger	<u>-84.000</u>	<u>-112</u>
<b>Af-/nedskrivninger, ultimo</b>	<b><u>-1.034.333</u></b>	<b><u>-951</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u><u>85.667</u></u></b>	<b><u><u>169</u></u></b>

## Noter

		2024	
		tkr.	
<b>6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>			
Anskaffelsessum, primo	294.669	295	
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>294.669</b>	<b>295</b>	
Af-/nedskrivninger, primo	-279.586	-267	
Årets afskrivninger	-9.050	-12	
<b>Af-/nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-288.636</b>	<b>-279</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.033</b>	<b>16</b>	
<b>7 Indretning af lejede lokaler</b>			
Anskaffelsessum, primo	470.503	470	
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>470.503</b>	<b>470</b>	
Af-/nedskrivninger, primo	-470.503	-470	
<b>Af-/nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-470.503</b>	<b>-470</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>8 Andre tilgodehavender</b>			
Anskaffelsessum, primo	46.896	46	
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>46.896</b>	<b>46</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>46.896</b>	<b>46</b>	
<b>9 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.</b>			

**Andre økonomiske forpligtelser**

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb:

Restløbetid i 12 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på 2 tkr., i alt 26 tkr.



## Noter

### Samlede kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.:

		2024 tkr.
Selskabets samlede ikke indregnede kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser pr. 31. december 2025 omfatter:		<hr/>
Huslejeforpligtigelse 3 mdr.	<hr/> 83	<hr/> 0
<b>Samlede ikke indregnede eventualforpligtelser ultimo</b>	<hr/> <b>83</b>	<hr/> <b>0</b>

