



Frank Kruse Holding ApS

Aldershvilevej 8, st.
2800 Kongens Lyngby
CVR-nr. 42913472

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
20.06.2025

Frank Schou Kruse
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2024	16
Koncernens balance pr. 31.12.2024	17
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	20
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	21
Koncernens noter	23
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	30
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	31
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	33
Modervirksomhedens noter	34
Anvendt regnskabspraksis	36

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Frank Kruse Holding ApS

Aldershvilevej 8, st.

2800 Kongens Lyngby

CVR-nr.: 42913472

Hjemsted: Gladsaxe

Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Direktion

Frank Schou Kruse, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Frank Kruse Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kgs. Lyngby, den 20.06.2025

Direktion

Frank Schou Kruse
direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Frank Kruse Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Frank Kruse Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningssenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 20.06.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Thomas Frommelt Hertz

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne31543

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	924.495	878.207	738.971	575.220	446.428
Bruttoresultat	297.598	310.072	283.259	231.084	192.992
Driftsresultat	37.968	45.086	54.036	38.702	16.452
Resultat af finansielle poster	2.017	(480)	(4.274)	(1.548)	(1.213)
Årets resultat	39.729	37.684	39.021	28.662	11.821
Årets resultat ekskl. minoriteter	19.731	19.377	20.820	13.336	11.028
Balancesum	476.442	396.707	350.366	278.963	207.350
Investeringer i materielle aktiver	15.849	24.454	34.503	14.949	13.817
Egenkapital	182.230	143.443	112.687	91.652	62.824
Egenkapital ekskl. minoriteter	97.210	80.873	63.588	42.882	58.607
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	32,19	35,31	38,33	40,17	43,23
Nettomargin (%)	4,30	4,29	5,28	4,98	2,65
Egenkapitalforrentning (%)	22,16	26,83	39,11	26,28	20,77
Soliditetsgrad (%)	20,40	20,39	18,15	15,37	28,26

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}} * 100$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet består i entreprenør- og jordarbejde i forbindelse med opgaver indenfor forsyningsledninger og anlægsopgaver samt udlejning af ejendomme.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i regnskabsåret realiseret et overskud før skat på 39.729 t.kr og en overskudsgrad på 5,5%. Koncernens ledelse anser årets resultat for tilfredsstillende.

Koncernen har i 2024 eksekveret tilfredsstillende på rammeaftaler og entrepriser og har haft god kapacitetsudnyttelse. Der har været en samlet vækst på 5% på tværs af koncernens forretningsområder og koncernen går ind i 2025 med en god ordrebeholdning. Koncernen er stærkt repræsenteret indenfor en række udvalgte forretningsområder hvor der er stærk efterspørgsel på koncernens kompetencer, særligt indenfor områder relateret til komplekse forsyningsledningsprojekter, rammeaftaler samt projekter relateret til den grønne omstilling.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat er ca. 9 mio. kr. over det forventede. Koncernen har haft et aktivitetsniveau lidt over det forventede niveau, en god afvikling af produktionen samt stor efterspørgsel på koncernens kompetencer. På tværs af koncernen har entrepriser og rammeaftaler bidraget med den forventede indtjening.

Den øgede aktivitet skyldes en større efterspørgsel på koncernens kompetencer indenfor forretningsområder relateret til den grønne omstilling. Koncernens risikopolitik har medvirket til, at koncernen har undgået tvistsager og sager med større tab.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Det vurderes, at der ikke knytter sig særlige usikkerheder til indregning og måling af regnskabslementerne i årsrapporten, udover den sædvanlige usikkerhed vedrørende vurdering af værdiansættelsen af igangværende arbejder.

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der har ikke været usædvanlige forhold, der har indflydelse på koncernregnskabet for regnskabsåret 1. januar 2024 – 31. december 2024.

Forventet udvikling

Vejrliget er en af de afgørende punkter for koncernens resultat, således, at koncernen kan gennemføre og udføre arbejdsopgaverne planmæssigt.

Aktiviteterne med nedgravning af forsyningsledninger og anlægsprojekter, særligt relateret til grøn omstilling, forventes at blive videreført i det nuværende eller jævnt stigende niveau i 2025, væksten i koncernen som helhed vil dog dæmpes af faldende aktiviteter i andre dele af koncernens forretningsområder, der er aftagende i takt med afmatning i økonomien. Koncernen forventer på den baggrund en moderat vækst på ca. 5% i 2025.

Koncernen forventer på den baggrund en overskudsgrad i 2025 i størrelsesordenen 4,5% - 5,0%

Videnressourcer

Koncernens produktion og processer er baseret på mangeårige erfaringer inden for anlægsprojekter, elforsyning, fjernvarme, kabel- og ledningslægning, etablering af fibernet, kloak og klimatilpasning.

I koncernen vil vi være på forkant med markedet, så vi kan tilbyde de kompetencer, som projekterne kræver fra idé til brug. Samtidig med tilegnelsen af nye erfaringer på de enkelte projekter, tilbyder koncernen efteruddannelse efter ønske og behov og sikrer en sammensætning af medarbejdere på projekterne, der både støtter og selvstændiggør den enkelte medarbejder.

Derudover er der fokus på sammensætningen af en effektiv organisation, hvor beslutningsvejene er korte samt dialog og koordinering sker i forhold til tid, økonomi, processer og procedurer. Det er et mål løbende at udvikle kompetencer, så de opfylder kundernes behov.

Miljømæssige forhold

I 2021 lancerede vi vores bæredygtighedsstrategi, som løber frem til 2030 og revideres årligt. Strategien tager udgangspunkt i FN's 17 verdensmål og danner fundament for vores arbejde med bæredygtighed. I vores indsats med bæredygtighed fokuserer vi på seks af FN's verdensmål: Kvalitetsuddannelse (nr. 4); Ligestilling mellem kønnene (nr. 5); Anstændige jobs og økonomisk vækst (nr. 8); Industriel innovation og infrastruktur (nr. 9); Ansvarligt forbrug og produktion (nr. 12) og Partnerskaber for handling (nr. 17).

Det er fortsat vores vision at uddanne medarbejdere og skabe større forståelse og grad af bæredygtig adfærd i 2025. Målet er blandt andet at være med til at drive den grønne omstilling til fossilfri og emissionsfri byggepladser i anlægsbranchen, hvori vi investerer betydelige ressourcer. Vi anerkender at vi ikke kan løfte agendaen alene og indgår derfor **Partnerskaber for Handling (nr. 17)** med vores kunder, for at nå målene hen mod en mere bæredygtig fremtid.



Om ESG-nøgletal

Koncernen afrapporterer ikke-finansielle nøgletal for 2024 med inspiration fra standardiserede ESG-nøgletal.

Vi har i løbet af 2024 revideret og tilrettet metoderne for vores ESG-nøgletal, samt udarbejdet systemer som blandt andet gør gennemgang af data, dataindsamling og metodevalg, afrapporteringsform og præsentation nemmere. Et arbejde, der samtidig gør os klar til at rapportere efter CSRD, såfremt vi fortsat er rapporteringspligtige i 2026. Vi har i 2024 samarbejdet med vores leverandører og samarbejdspartnere om de mest effektive og præcise måder at indsamle den nødvendige og mest retvisende data. I det følgende vil vi gennemgå de tre områder for ESG-nøgletallene, hhv. Miljøpåvirkning (E), Social påvirkning (S) og Forretningsskik (G).

ESG-NØGLETAL

KATEGORI	BESKRIVELSE	ENHED	MÅL 2025	2024	2023	2022	2021
E	CO2e Scope 1	Ton CO2e		3.444	3.740	3.303	2.918
	- Per FTE	Ton CO2e/FTE		8,26	8,60	8,78	9,52
	- Per omsætning (mio. DKK)	Ton CO2e/mio. DKK		3,67	4,26	4,47	5,07
	CO2e Scope 2	Ton CO2e		25,39	25,19	33,39	34,59
	- Per FTE	Ton CO2e/FTE		0,061	0,058	0,089	0,113
	- Per omsætning (mio. DKK)	Ton CO2e/mio. DKK		0,027	0,029	0,045	0,060
	Energiforbrug	GJ		53.219	57.194	51.116	44.477
	- Energieffektivitet per FTE	GJ/FTE		127,69	131,47	135,95	145,07
	- Energiintensitet (mio. DKK)	GJ/mio. DKK		56,74	65,13	69,18	77,34
	Vedvarende energiandel - elektricitet	%		7,20%	0,24%	0,00%	0,00%
Vandforbrug	m3		1.580	1.666	1.546	1.540	
S	Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE		417	435	376	307
	Kønsdiversitet - total	%		15,0	14,2	13,4	11,5
	- af funktionærer	%	25	30,5	30,6	30,7	27,6
	- af timelønnede	%	40	2,88	3,11	2,44	1,67
	- af lærlinge / praktikanter / elever	%	5	14,7	18,4	10,7	5,73
	Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	10	9,0	10,3	15,2	16,8
	Lønforstel mellem køn	Gange	45	1,07	1,04	1,03	1,00
	Sygefravær - total	%	1	5,60	5,78	5,45	4,60
	- for funktionærer	%		3,28	3,95	4,58	3,26
- for timelønnede	%		7,44	7,01	5,99	5,41	
G	Bestyrelsens kønsdiversitet	%	40	33	33	25	0
	Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%	100	100	100	100	100

Byggeriets CO₂-udledning er stort, og brug af mere bæredygtige løsninger og metoder er derfor en bunden opgave. Vi har valgt at være med helt fremme, deltage i pilotprojekter og tage chancer for at opbygge teoretisk og praktisk viden om grøn omstilling inden for vores fag. Vi vil sidde med ved bordet sammen med vores kunder og finde de rigtige energibesparende, ressourcebesparende og klimavenlige løsninger. Det er vores ambition at lave en kontrolleret grøn omstilling i vores virksomhed i de kommende år. Vi udfører kontinuerligt udviklingsaktiviteter indenfor ressource- og energioptimerende produktionsprocesser og arbejder aktuelt med en række klimavenlige tiltag som f.eks. omlægning af maskinparken til el-drift, substitution af materialer, øget genanvendelse af materialer og overgang til grøn energiforsyning.

CO₂-udledninger og energiforbrug

Koncernen arbejder bevidst med at reducere miljø- og klimabelastningen i anlægsfasen og tager udgangspunkt i adgangen til ressourcer samt forbrugernes efterspørgsel. I alle byggeriets faser sker der en påvirkning af miljøet, og i alle projekter arbejder vi fra start til slut på at reducere denne påvirkning.

Vi har i 2024 udledt færre CO₂-ækvivalenter i Scope 1 end forrige år, hvilket er afledt af det reducerede energiforbrug og stemmer overens med den mindre reduktion i FTE i forhold til 2023. Dog er effektivitet og intensitet, dvs. udledningen relateret til henholdsvis FTE og omsætning på både Scope 1-udledninger og energiforbrug forbedret i forhold til 2023. Det signalerer, at vi er blevet mere effektive i forhold til tidligere år, hvilket er målet, da absolutte udledninger til en vis grad vil følge den økonomiske udvikling. En årsag er, at virksomheden er overgået til at have større, men færre projekter, hvilket muliggør en mere effektiv produktion.

Scope 2-udledningerne er på samme niveau som forrige år. Ligeledes er effektiviteten også på samme niveau, da

virksomheden stadig primært forsynes af elektricitet fra nettet.

I 2023 etablerede og idriftsatte vi 1.000m³ solcelleanlæg i Gilleleje, med tanke på at blive så tæt på selvforsynende med vedvarende energi som muligt. Vi er dog fortsat afhængig af energi fra elnettet i ydersæsonen i Gilleleje, samt hele året på vores lokationer i Glostrup og Sorø, samt større byggepladser. Solcellerne i Gilleleje har nu været i fuld drift i et år og vi har identificeret dataopsamlings- og samtidighedsproblemer med produktionen af grøn strøm og forbruget, der gør at andelen af vedvarende energi for elektricitet ikke er blevet så høj som tiltænkt. Det er et område vi vil arbejde videre på i løbet af 2025. Den overskydende strøm er dog ikke spildt, idet den er sendt ud i elnettet og bidrager til et grønnere el-mix.

Vandforbrug

Vandforbruget i koncernen afdækkes stadig for at inkludere alle kilder for et retvisende billede. Derfor er der på nuværende tidspunkt kun data for hovedkontoret i Gilleleje, samt Glostrup og Sorø, men ikke for byggepladserne. Vandforbruget for Glostrup og Sorø er i 2024 estimeret ud fra samme forbrug som 2023.

Beregningsmetoder for Miljøpåvirkninger (sådan har vi regnet det ud):

For 2024 er brændstofforbruget fundet ved at kigge på alle indkøb og leverancer af brændstof i løbet af kalenderåret. Dette forbrug ganges herefter med en udvalgt emissionsfaktor. Her er valgt brændstofleverandørens Well-to-Wheel og Tank-To-Wheel-emissionsfaktorer, så man kan dele forbruget op i alle tre scopes.

Der arbejdes på mere præcise målemetoder i forhold til brændstofforbrug ned på de enkelte maskiner, og det er et område, der forventes løst i 2025. Der er derfor ikke opgjort hvilken andel der hører til transport og hvilken hører til entreprenørmaskiner.

Fyringsolie er opgjort på samme måde som brændstof.

Vi lejer kontorfaciliteter i Glostrup, hvor også andre virksomheder har til huse og fjernvarmeforbruget her kan ikke opgøres præcist. Det er derfor opgjort som en tilnærmet andel af faciliteterne, hvorefter VEKS' emissionsfaktorer er brugt for Glostrup varmeliverancer. Ofte vil fjernvarme-opgørelserne først leveres efter deadline for årsrapporten. Hvis det er tilfældet, bruges tallene fra året før som estimat for indeværende år. Disse tal og relaterede nøgletal vil blive justeret ved næste års årsrapport, med bagudrettet effekt.

Elektricitet er opgjort via opsamling af forbrug for alle elmålere, inklusiv for lejede kontorfaciliteter i Glostrup. Derefter bruges miljødeklarationen for el-mixet i Østdanmark. For egenproduktion via solceller anvendes emissionsfaktor 0 i Scope 2.

Vandforbruget er opgjort via forbrugsafregning fra vandværket for de givne lokationer. Indtil videre omfatter dette kun kontorforbruget, samt mængder tanket fra Gilleleje-lokationen. I fremtiden forventes en opgørelse over alle vandleverancer der bliver brugt på projekterne, herunder det tekniske vand (renset spildevand) til brug ved styret underboring.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har kontinuerligt udført udviklingsaktiviteter inden for bæredygtigt og energioptimerede produktionsprocesser.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen opfører sig ansvarligt overfor sine omgivelser og interessenter. CSR-politikken omhandler 7 hovedpunkter herunder god ledelse, menneskerettigheder, arbejdsforhold, miljøforhold, god forretningsetik, forbruger / kundeforhold, lokal samfundsudvikling og involvering. Kundetilfredshedsanalyser afdækker løbende kunderelationen og er typisk kendetegnet ved loyale forløb over en lang årrække. Kundetilfredsheden ligger højt og i tråd med sidste år. God ledelse skal i væsentlig grad sikre medarbejdernes langsigtede trivsel. De basale menneskerettigheder er på plads som en velanskrevet dansk erhvervsvirksomhed med overenskomster indeholdende rettigheder, pligter og medindflydelse i dagligdagen, samt et sikkert arbejdsmiljø for medarbejderne og virksomheden tager klart afstand fra social dumping. I koncernen arbejder vi målrettet med det fysiske og psykiske arbejdsmiljø. Vi ønsker at bidrage til de ansattes trivsel, samt at løfte et samfundsansvar, og koncernen har for eksempel flere medarbejdere ansat under et §56 fastholdelsesforløb i 2024.

I koncernen tager vi udgangspunkt i ligestilling, hvilket betyder at alle har samme rettigheder og muligheder. Vi ønsker diversitet i medarbejderstaben både hvad angår uddannelsesbaggrunde, etnicitet og køn og vi ønsker at afspejle befolkningssammensætningen.

Uddannelse

Koncernen anvender løbende ressourcer på at uddanne medarbejdere og har i 2023 igangsat et omfattende internt uddannelsesprogram for medarbejdere med ledelsesansvar, hvor fokus ligger på de bløde lederegenskaber, så medarbejderes trivsel får mere plads i dagligdagen. Uddannelsesprogrammet er en del af en ambitiøs, men realistisk HR-strategi, som fortsat vil fylde en del de kommende år. Virksomheden bidrager aktivt til en faglig bæredygtighed i samfundet ved også at uddanne elever inden for forskellige arbejdsområder og vi har ligeledes medvirket i tilblivelsen af Kabel- og Ledningsarbejder-uddannelsen.

I ansættelsehenseende vurderes alene på kompetencer og kvalifikationer. Vi ansætter gerne nyuddannede, har løbende praktikanter, studerende fra DTU og KEA og har kontinuerligt 6-12 lærlinge under uddannelse fordelt i alle afdelinger. Dertil tilstræber vi at tage imod 5-8 ingeniørpraktikanter fra uddannelserne hvert år. Dette indgår som måltal i vores bæredygtighedsstrategi. I 2024 har der været 11 lærlinge, 3 elever og 6 ingeniørpraktikanter ansat.

Arbejdsmiljø

Et godt arbejdsmiljø kommer ikke af sig selv og det er derfor et område, vi arbejder aktivt og vedvarende med. Vi evaluerer årligt og opstiller nye udfordrende mål og målsætninger for arbejdsmiljøet i virksomheden. Vores arbejdsmiljø skal være sundt og sikkert både fysisk og psykisk for alle medarbejdere og vores fagentreprenører på byggepladserne. Ved at investere ressourcer, kontinuerlig uddannelse af medarbejdere og hyppige mønsterrunder er det et vedvarende mål for os at reducere ulykkesfrekvensen. Vi gennemfører arbejdspladsvurderingerne løbende med intervaller, iht. lovgivningen, blandt alle virksomhedens medarbejdere og berører både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø. Vi fokuserer på at inddrage alle medarbejdere i hhv. undersøgelsen og evalueringen af resultaterne. Områder hvor resultaterne ligger under det ønskede, er vores fokus på udarbejdelse af handlingsplaner og målsætninger. Vi vil fremadrettet arbejde på at fastholde det gode resultat og udvikle de områder, hvor trivselsundersøgelsen viste, at vi kan forbedre os. Det er ledelsens opfattelse, at både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø er tilfredsstillende. Vi har en nedskrevet og implementeret arbejdsmiljøpolitik, som er tilgængelig for alle virksomhedens medarbejdere på en intern platform.

Medarbejdere

Medarbejderne i koncernen omfatter en funktionær- og håndværkergruppe. Medarbejderne i funktionærgruppen har en uddannelsesmæssig baggrund indenfor primært anlægsarbejder såsom: Ingeniør, bygningskonstruktør, samt en administrativ gruppe med blandede uddannelsesbaggrunde – både korte og

længerevarende uddannelser. I koncernen har vi egne faguddannede medarbejdere, som udfører egenproduktion inden for deres faggrupper. Medarbejderstaben opgjort som FTE er i 2024 faldet 4% fra 2023, hvilket kan forklares med overgangen til større og færre opgaver, end mange små opgaver, hvilket gør produktionen mere effektiv.

Arbejdskraft

Fagentreprenører der arbejder for koncerne, er kontraktligt forpligtede til at overholde ILO-konvention nr. 94 for at sikre løn, arbejdstid og andre arbejdsvilkår, i henhold til kollektiv overenskomst.

Bekæmpelse af korruption

I koncernen forpligter vi os til altid at optræde professionelt, ærligt og etisk i forhold til vores forretningsaktiviteter og relationer. Vi tager afstand fra enhver form for korruption såsom bestikkelse, afpresning og facility payments, og vi støtter aktivt op om andres antikorrupsionsbestræbelser. Koncernen har en etableret whistleblower-ordning som er administreret af Advokatfirmaet Lund, Elmer & Sandager, hvilket øger transparens, tryghed for anmelder og sikrer upartisk behandling.

Menneskerettigheder og socialt ansvar

Koncernens værdier hviler på et solidt etisk fundament, som bidrager til, at virksomheden agerer socialt ansvarligt og respekterer menneskerettighederne. I koncernen er alle de basale menneskerettigheder naturligvis på plads som en velanskrevet dansk erhvervsvirksomhed. Social dumping tager vi afstand fra.

Vi er bevidste om, at vores branche er fristet af billig arbejdskraft fra udlandet. Vi tror ikke på denne model, da de menneskelige sociale rettigheder i praksis ofte lider en trang skæbne ved denne løsning.

Vi tror på den danske model med overenskomster på arbejdsmarkedet og med rettigheder, pligter og medindflydelse i dagligdagen, samt et sikkert arbejdsmiljø for medarbejderne.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Koncernen vil øge antallet af kvindelige ansatte i anlægsbranchen og arbejder målrettet på at informere og rekruttere kvinder på alle niveauer. Dette indgår som et af måltallene i bæredygtighedsstrategien og følges op blandt andet via ESG-nøgletallene. Vi ønsker også diversitet blandt lærlingene, men anerkender, at udbuddet af kvindelige lærlinge er begrænset.

Vi arbejder med at fremme ansættelse af kvindelige lærlinge og tror på, at fremtidig diversitet i medarbejderstaben blandt andet skabes ved at holde fokus på lærlingestaben.

Koncernen arbejder på at øge kønsdiversiteten i medarbejderstaben. I 2024 er der igen sket en stigning i andelen af kvinder totalt set, samtidig med at hver af fordelingerne er gået en smule tilbage. Totalt set er andelen af kvinder i virksomheden steget med 6% i forhold til 2023, på trods af en mindre tilbagegang i både funktionærer og timelønnede, hvilket skyldes førnævnte reduktion i FTE, hvor fordelingen mellem funktionærer og timelønnede også har rykket sig.

Det er selvfølgelig ikke den hensigtsmæssige måde at øge kønsdiversiteten på, så virksomhedens indsats med at øge kønsdiversiteten pågår stadig. Bygge- og anlægsbranchen er dog udfordret af en generel lav kønsdiversitet, med et branchegennemsnit på omkring 10% på tværs af arbejdsfunktioner. Virksomheden ligger derfor med sine 15% over gennemsnittet, men anerkender stadig mulighed og gevinst ved forbedring af kønsdiversiteten.

Sygefravær

Det totale sygefravær er faldet en smule fra 2023, hvor fordelingen for funktionærer og timelønnede har ændret sig i retning mod lavere fravær for funktionærer og lidt højere for timelønnede.

Det er selvfølgelig en uønsket udvikling, hvis årsag skal afdækkes yderligere. Der arbejdes med at identificere forbedringsmuligheder for at bibeholde medarbejdere, blandt andet via værktøjer som APV (Arbejds-Plads-Vurdering).

Beregningsmetoder for Sociale påvirkninger (sådan har vi regnet det ud):

Antallet af fuldtidsansatte (FTE) har vi beregnet på baggrund af den totale ATP-indbetaling hver måned, hvorefter der er delt med ATP-satsen for en fuldtidsansat for at få det totale antal årsværk hver måned og derfra er gennemsnittet taget for hele året.

Kønsdiversiteten har vi valgt at opdele for funktionærer, timelønnede og lærlinge / elever / praktikanter, mens sygefravær er opdelt på funktionærer og timelønnede. Begge nøgletal er beregnet på baggrund af registrerede timer – ikke antal ansatte. Der er i kønsdiversitetsberegningerne medtaget barsel, orlov, ferie og sygefravær.

Lønforskellen mellem kønnene er beregnet på baggrund af den gennemsnitlige løn, ikke median-lønnen, da dette tal ikke har været tilgængeligt.

Sygefravær har vi opgjort som summen af timer fra normalt sygefravær og men ikke barsel, orlov, arbejdsskader og barns sygedage. Dette antal timer har vi efterfølgende delt med antallet af normtimer for at få andelen.

Bestyrelsessammensætning og fremmøde

Kønsdiversiteten i bestyrelsen forblev 33% i 2024 og virksomheden er derfor tæt på målet for dette nøgletal. I tråd med sidste års opgørelse, har bestyrelsen også i år været 100% tilstede ved bestyrelsesmøderne.

Beregningsmetoder for Forretningsskik (sådan har vi regnet det ud):

Bestyrelsens kønsdiversitet har vi beregnet på baggrund af fordelingen per 31. december 2024. Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder er opgjort ved optælling af deltagere ved hvert bestyrelsesmøde i året.

Redegørelse for politik for dataetik

Koncernen har introduceret en politik for GDPR og dataetik med afsæt i virksomhedens eksisterende GDPR-politik. Politikken fastlægger virksomhedens dataetiske retningslinjer for indsamling, anvendelse og deling af data med henblik på at sikre god praksis og tage hensyn til kunder, samarbejdspartnere og medarbejders rettigheder. Derudover beskriver politikken forankringen i forretningsenhederne og indsatsen for at sikre videndeling og uddannelse af relevante repræsentanter på tværs af koncernen.

Virksomheden indsamler, anvender og deler data i overensstemmelse med gældende lovgivning og med et legitimt forretningsmæssigt formål. Data opbevares forsvarligt og med utvetydig hjemmel i henhold til faste procedurer for sletning og indsigtbegæring mv.

Virksomheden anvender ikke algoritmer eller systematisk indsamling og registrering af oplysninger om kunder, samarbejdspartnere eller medarbejdere. Koncernen arbejder systematisk med at sikre opbevarede data mod cyberangreb. Datasikkerheden overvåges løbende og kontrolleres øjeblikkeligt ved eventuel mistanke om angreb. Eventuelle brud på datasikkerheden eller lækage af persondata rapporteres til Datatilsynet. Koncernen laver løbende tjek af virksomhedens datasikkerhed ved at anvende eksterne virksomheder til at teste koncernens systemer, processer og træning af medarbejders dataadfærd.

Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Nettoomsætning	2	924.495.477	878.206.817
Andre driftsindtægter		5.571.285	4.677.904
Vareforbrug		(526.709.009)	(475.003.105)
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(194.727)	(1.186.733)
Andre eksterne omkostninger	3	(105.565.106)	(96.622.500)
Bruttoresultat		297.597.920	310.072.383
Personaleomkostninger	4	(241.576.237)	(246.486.209)
Af- og nedskrivninger	5	(18.054.071)	(18.500.526)
Driftsresultat		37.967.612	45.085.648
Indtægter af kapitalandele i joint ventures		11.226.977	3.699.792
Andre finansielle indtægter	6	4.539.713	2.241.176
Andre finansielle omkostninger	7	(2.523.146)	(2.720.925)
Resultat før skat		51.211.156	48.305.691
Skat af årets resultat	8	(11.482.301)	(10.621.533)
Årets resultat	9	39.728.855	37.684.158

Koncernens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		278.916	574.155
Immaterielle aktiver	10	278.916	574.155
Grunde og bygninger		33.360.311	33.233.923
Produktionsanlæg og maskiner		52.117.155	57.827.965
Materielle aktiver	11	85.477.466	91.061.888
Kapitalandele i associerede virksomheder		400.000	400.000
Kapitalandele i joint ventures		14.908.776	3.699.792
Deposita		878.203	734.982
Finansielle aktiver	12	16.186.979	4.834.774
Anlægsaktiver		101.943.361	96.470.817
Råvarer og hjælpematerialer		2.072.280	1.956.797
Varebeholdninger		2.072.280	1.956.797
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		152.282.732	152.635.838
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	70.300.661	73.597.365
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		57.355.374	11.553.486
Andre tilgodehavender		3.289.413	12.173.372
Tilgodehavende skat		5.247.150	0
Periodeafgrænsningsposter	14	4.206.041	5.409.250
Tilgodehavender		292.681.371	255.369.311
Andre værdipapirer og kapitalandele		41.039.853	31.353.323
Værdipapirer og kapitalandele		41.039.853	31.353.323
Likvide beholdninger		38.704.806	11.557.079
Omsætningsaktiver		374.498.310	300.236.510
Aktiver		476.441.671	396.707.327

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital	15	40.000	40.000
Reserve for opskrivninger		5.672.775	5.672.775
Overført overskud eller underskud		90.246.975	73.809.818
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.250.000	1.350.000
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		97.209.750	80.872.593
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		85.020.324	62.570.480
Egenkapital		182.230.074	143.443.073
Udskudt skat	16	27.770.993	20.565.915
Andre hensatte forpligtelser	17	7.650.529	5.843.012
Hensatte forpligtelser		35.421.522	26.408.927
Gæld til realkreditinstitutter		4.572.458	5.049.368
Leasingforpligtelser		23.149.506	26.428.384
Anden gæld		0	7.955.189
Langfristede gældsforpligtelser	18	27.721.964	39.432.941
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	18	9.423.037	9.907.185
Bankgæld		961.304	42.066
Deposita		13.500	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	61.045.220	63.539.118
Leverandører af varer og tjenesteydelser		128.705.746	75.625.870
Gæld til associerede virksomheder		2.524.742	2.807.380
Skyldig skat		0	238.963
Anden gæld		28.388.145	35.261.804
Periodeafgrænsningsposter	19	6.417	0
Kortfristede gældsforpligtelser		231.068.111	187.422.386
Gældsforpligtelser		258.790.075	226.855.327
Passiver		476.441.671	396.707.327
Begivenheder efter balancedagen	1		
Dagsværdioplysninger	21		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	22		
Eventualforpligtelser	23		

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	24
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmessige vilkår	25
Koncernforhold	26
Dattervirksomheder	27

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for opskrivninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.
Egenkapital primo	40.000	5.672.775	73.809.818	1.350.000	80.872.593
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(1.350.000)	(1.350.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	(2.043.782)	0	(2.043.782)
Årets resultat	0	0	18.480.939	1.250.000	19.730.939
Egenkapital ultimo	40.000	5.672.775	90.246.975	1.250.000	97.209.750

	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	62.570.480	143.443.073
Effekt af virksomhedskøb o.l.	7.152.551	7.152.551
Udbetalt ordinært udbytte	(6.047.109)	(7.397.109)
Øvrige egenkapitalposter	1.346.486	(697.296)
Årets resultat	19.997.916	39.728.855
Egenkapital ultimo	85.020.324	182.230.074

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Driftsresultat		37.967.612	45.085.648
Af- og nedskrivninger		18.054.071	18.500.526
Andre hensatte forpligtelser		1.807.517	98.440
Ændringer i arbejdskapital	20	16.963.126	(11.018.089)
Pengestrømme vedrørende primær drift		74.792.326	52.666.525
Modtagne finansielle indtægter		4.539.713	2.241.176
Betalte finansielle omkostninger		(2.523.146)	(2.720.925)
Refunderet/(betalt) skat		(9.132.565)	(16.463.728)
Pengestrømme vedrørende drift		67.676.328	35.723.048
Salg af immaterielle aktiver		0	(271.000)
Køb mv. af materielle aktiver		(15.849.112)	(24.453.823)
Salg af materielle aktiver		2.028.801	1.971.243
Køb af finansielle aktiver		(143.221)	(109.558)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(13.963.532)	(22.863.138)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		53.712.796	12.859.910
Afdrag på lån mv.		(8.916.247)	(1.363.374)
Udbetalt udbytte		(6.047.109)	(8.813.795)
Leasingforpligtelser - nye kontrakter		8.844.000	12.084.654
Leasingforpligtelser - afdrag		(12.122.878)	(9.294.917)
Kapitalforhøjelse		1.363.695	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		(16.878.539)	(7.387.432)
Ændring i likvider		36.834.257	5.472.478
Likvider primo		42.910.402	37.437.924
Likvider ultimo		79.744.659	42.910.402

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	38.704.806	11.557.079
Værdipapirer	41.039.853	31.353.323
Likvider ultimo	79.744.659	42.910.402

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Nettoomsætning

	2024 kr.	2023 kr.
Danmark	924.495.477	878.206.817
Geografiske markeder i alt	924.495.477	878.206.817

Selskabets aktivitet består i entreprenør- og jordarbejde i forbindelse med opgaver indenfor forsyningsledninger og anlægsopgaver, der geografisk foregår i Danmark.

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2024 kr.	2023 kr.
Lovpligtig revision	503.750	467.000
Andre ydelser	168.000	170.000
	671.750	637.000

4 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	216.486.450	222.914.721
Pensioner	20.812.702	18.985.742
Andre omkostninger til social sikring	4.277.085	4.585.746
	241.576.237	246.486.209

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	417	437
---	------------	------------

	Ledelses- vederlag 2024 kr.	Ledelses- vederlag 2023 kr.
Samlet for ledelseskategorier	2.803.000	2.682.000
	2.803.000	2.682.000

5 Af- og nedskrivninger

	2024	2023
	kr.	kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	295.239	617.559
Afskrivninger på materielle aktiver	17.758.832	17.882.967
	18.054.071	18.500.526

6 Andre finansielle indtægter

	2024	2023
	kr.	kr.
Renteindtægter i øvrigt	998.395	300.414
Valutakursreguleringer	2.490	0
Dagsværdireguleringer	3.524.877	1.924.519
Øvrige finansielle indtægter	13.951	16.243
	4.539.713	2.241.176

7 Andre finansielle omkostninger

	2024	2023
	kr.	kr.
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	49.505	55.047
Renteomkostninger i øvrigt	1.529.211	2.061.136
Øvrige finansielle omkostninger	944.430	604.742
	2.523.146	2.720.925

8 Skat af årets resultat

	2024	2023
	kr.	kr.
Aktuel skat	4.216.868	9.166.813
Ændring af udskudt skat	7.205.078	1.498.287
Regulering vedrørende tidligere år	60.355	(43.567)
	11.482.301	10.621.533

9 Forslag til resultatdisponering

	2024	2023
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.250.000	1.350.000
Overført resultat	18.480.939	18.026.507
Minoritetsinteressers andel af resultatet	19.997.916	18.307.651
	39.728.855	37.684.158

10 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.
Kostpris primo	6.927.747
Kostpris ultimo	6.927.747
Af- og nedskrivninger primo	(6.353.592)
Årets afskrivninger	(295.239)
Af- og nedskrivninger ultimo	(6.648.831)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	278.916

11 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.
Kostpris primo	35.898.614	134.076.090
Tilgange	1.495.462	14.353.650
Afgange	0	(18.359.092)
Kostpris ultimo	37.394.076	130.070.648
Opskrivninger primo	9.573.580	0
Opskrivninger ultimo	9.573.580	0
Af- og nedskrivninger primo	(12.238.271)	(76.248.125)
Årets afskrivninger	(1.369.074)	(16.389.758)
Tilbageførsel ved afgange	0	14.684.390
Af- og nedskrivninger ultimo	(13.607.345)	(77.953.493)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	33.360.311	52.117.155
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	23.660.343	57.827.965
Ikke-ejede aktiver	0	33.423.105

12 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Kapitalandele i joint ventures kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	400.000	400.000	734.982
Tilgange	0	0	143.221
Kostpris ultimo	400.000	400.000	878.203
Opskrivninger primo	0	3.299.792	0
Andel af årets resultat	0	11.208.984	0
Opskrivninger ultimo	0	14.508.776	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	400.000	14.908.776	878.203

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Fiberkysten A/S	Glostrup	40,00

Associerede virksomheder, der ikke er målt til indre værdi

Kapitalandelene er målt til kostpris, da de nødvendige oplysninger til indregning efter indre værdis metode ikke er kendte.

Joint ventures	Hjemsted	Ejerandel %
NKEL I/S	Glostrup	50,00

Kapitalandele i joint venture selskab, NKEL I/S er indregnet med en indregningsprocent på 65% på baggrund af interessentskabskontrakten hvor Entreprenørfirmaet Nordkysten A/S' deltagerandel er 65%. Det skal bemærkes at ejerandelen er 50% og Entreprenørfirmaet Nordkysten A/S har ikke bestemmende indflydelse i NKEL I/S.

13 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2024 kr.	2023 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	559.360.776	456.752.528
Foretagne acontofaktureringer	(550.105.335)	(446.694.281)
Overført til forpligtelser	61.045.220	63.539.118
	70.300.661	73.597.365

I en entreprenørvirksomhed er den største usikkerhed indregning af igangværende arbejder. Alle sager er indregnet i henhold til sagens forventede slutøkonomi. Denne vurdering vil være omfattede af usikkerhed indtil sagen er endeligt afleveret.

I den regnskabsmæssige værdi af igangværende arbejder for fremmed regning indgår servicesager med en salgsværdi på 157.961 t.kr. Det er ledelsens vurdering at risikoen relateret til servicesager er lav.

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

15 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominal værdi kr.	Bogført pariværdi kr.
Anparter	40.000	1	40.000	40.000
	40.000		40.000	40.000

16 Udskudt skat

	2023 kr.
Immaterielle aktiver	(104.506)
Materielle aktiver	5.418.408
Tilgodehavender	14.105.923
Værdipapirer og kapitalandele	1.224.013
Hensatte forpligtelser	(66.000)
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	(11.923)
Udskudt skat i alt	20.565.915

Bevægelser i året	2024 kr.	2023 kr.
Primo	20.565.915	19.067.628
Indregnet i resultatopgørelsen	7.205.078	1.498.287
Ultimo	27.770.993	20.565.915

17 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører hensættelse til garantiarbejder og tabsgivende igangværende sager.

18 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.	Restgæld efter 5 år 2024 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	637.862	636.392	4.572.458	2.993.848
Leasingforpligtelser	8.785.175	9.270.793	23.149.506	0
	9.423.037	9.907.185	27.721.964	2.993.848

19 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører modtagne forudbetalinger for husleje.

20 Ændring i arbejdskapital

	2024 kr.	2023 kr.
Ændring i varebeholdninger	(115.483)	(326.503)
Ændring i tilgodehavender	(32.064.910)	(34.611.436)
Ændring i leverandørgæld mv.	49.143.519	23.919.850
	16.963.126	(11.018.089)

21 Dagsværdioplysninger

	Børsnoterede værdipapirer kr.
Dagsværdi ultimo	31.353.323
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	(1.052.827)

22 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	16.841.733	16.551.389

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler med en restforpligtelse på samlet 13.286.755 kr. pr. 31.12.2023. Den sidste ydelse forfalder om 93 måneder.

23 Eventualforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Kautions- og garantiforpligtelser	140.706.432	93.375.151
Eventualforpligtelser i alt	140.706.432	93.375.151

Kautions- og garantiforpligtelser vedrører stillede arbejdsgarantier for entrepriseopgaver.

24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 33.234 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er stillet virksomhedspant i Entreprenørfirmaet Nordkysten A/S. Pantet omfatter tilgodehavender fra salg af vare og tjenesteydelser, immaterielle rettigheder, driftsinventar og driftsmateriel samt varebeholdninger, dog maksimalt 20 mio. kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 212.994 t.kr.

Koncernens finansielt leasede driftsmateriel og inventar til en bogført værdi på 35.877 t.kr. er stillet til sikkerhed for leasinggæld på 35.699 t.kr.

25 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

26 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Frank Kruse Holding ApS, Kongens Lyngby, CVR-nr. 42913472

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Holdingselskabet Nordkysten ApS, Gilleleje, CVR-nr. 26638615

27 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Entrepenørfirmaet Nordkysten A/S	Gilleleje	A/S	100,00
Entrepenørfirmaet Nordkysten Ejendomsselskab ApS	Gilleleje	ApS	100,00
Holdingselskabet Nordkysten ApS	Gilleleje	ApS	50,97
Nordkysten Mas ApS *	Gilleleje	ApS	0,01

* Frank Kruse Holding ApS besidder 100% af stemmerettighederne i Nordkysten Mas ApS.

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Andre eksterne omkostninger		(413.038)	(14.042)
Bruttoresultat		(413.038)	(14.042)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		19.716.406	19.126.931
Andre finansielle indtægter	2	1.448.400	871.136
Andre finansielle omkostninger	3	(933.294)	(536.124)
Resultat før skat		19.818.474	19.447.901
Skat af årets resultat	4	(87.535)	(71.394)
Årets resultat	5	19.730.939	19.376.507

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		83.348.000	71.628.267
Finansielle aktiver	6	83.348.000	71.628.267
Anlægsaktiver		83.348.000	71.628.267
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.756.566	12.680.118
Andre tilgodehavender		2.434.739	0
Tilgodehavende skat		5.247.150	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		11.053.470	9.155.773
Tilgodehavender		23.491.925	21.835.891
Andre værdipapirer og kapitalandele		15.060.957	7.534.648
Værdipapirer og kapitalandele		15.060.957	7.534.648
Likvide beholdninger		15.558	2.929.821
Omsætningsaktiver		38.568.440	32.300.360
Aktiver		121.916.440	103.928.627

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		40.000	40.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		51.474.217	39.754.484
Overført overskud eller underskud		44.445.533	39.728.109
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.250.000	1.350.000
Egenkapital		97.209.750	80.872.593
Bankgæld		926.254	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		23.759.539	22.800.957
Skyldig skat		0	238.963
Anden gæld		20.897	16.114
Kortfristede gældsforpligtelser		24.706.690	23.056.034
Gældsforpligtelser		24.706.690	23.056.034
Passiver		121.916.440	103.928.627

Begivenheder efter balancedagen	1
Personaleforhold	7
Dagsværdioplysninger	8
Eventualforpligtelser	9
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	11

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	40.000	39.754.484	39.728.109	1.350.000	80.872.593
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(1.350.000)	(1.350.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	(2.043.782)	0	0	(2.043.782)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(5.952.891)	5.952.891	0	0
Årets resultat	0	19.716.406	(1.235.467)	1.250.000	19.730.939
Egenkapital ultimo	40.000	51.474.217	44.445.533	1.250.000	97.209.750

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Andre finansielle indtægter

	2024 kr.	2023 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	98.591	386.113
Renteindtægter i øvrigt	146.034	32.996
Dagsværdireguleringer	1.191.629	435.846
Øvrige finansielle indtægter	12.146	16.181
	1.448.400	871.136

3 Andre finansielle omkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	912.347	532.575
Renteomkostninger i øvrigt	9.301	3.549
Øvrige finansielle omkostninger	11.646	0
	933.294	536.124

4 Skat af årets resultat

	2024 kr.	2023 kr.
Aktuel skat	27.180	71.394
Regulering vedrørende tidligere år	60.355	0
	87.535	71.394

5 Forslag til resultatdisponering

	2024 kr.	2023 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.250.000	1.350.000
Overført resultat	18.480.939	18.026.507
	19.730.939	19.376.507

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	31.873.783
Kostpris ultimo	31.873.783
Opskrivninger primo	39.754.484
Egenkapitalreguleringer	(2.043.782)
Andel af årets resultat	19.716.406
Udbytte	(5.952.891)
Opskrivninger ultimo	51.474.217
Regnskabsmæssig værdi ultimo	83.348.000

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

7 Personaleforhold

Selskabet har ingen ansatte udover direktionen, som aflønnes via koncernselskab.

8 Dagsværdioplysninger

	Børsnoterede værdipapirer kr.
Dagsværdi ultimo	15.060.957
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	1.191.629

9 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

10 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Frank Schou Kruse, Aldershvilevej 8, st., 2800 Kgs. Lyngby ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

11 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte i reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter under egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og normale nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i joint ventures

Indtægter af kapitalandele i joint ventures omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte joint ventures resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter ERP System mv.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivning sker på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien.

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af

akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

Kapitalandele i joint ventures

Kapitalandele i joint ventures indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i joint ventures.

Joint ventures med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække det pågældende joint ventures forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i joint ventures overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i joint ventures nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Udbytte

Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den

overtagne virksomhed.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i

efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og med fradrag af kortfristet bankgæld.