



Pihl & Søn A/S

Mårkærvej 2C, 2630 Taastrup

CVR-nr. 38 03 05 82

Årsrapport 2024/2025

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. oktober 2025

Dirigent:

.....
Charlotte Dreyer-Gershof



Indhold

Ledelsespåtegning.....	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025	10
Resultatopgørelse.....	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Pihl & Søn A/S for regnskabsåret 1. juli 2024 til 30. juni 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2024 til 30. juni 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Taastrup, den 7. oktober 2025

Direktion:

.....
Frank Aarslew-Jensen
Adm. Direktør

.....
Henrik Mielke
Direktør (COO)

Bestyrelse:

.....
Charlotte Dreyer-Gershof
Forperson

.....
Thomas Hejnfelt

.....
Frank Aarslew-Jensen



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitallejererne i Pihl & Søn A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Pihl & Søn A/S for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.



- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 7. oktober 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Kennet Hartmann
statsaut. revisor
mne40036

Jacob Thøgersen
statsaut. revisor
mne49102



Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Pihl & Søn A/S
Adresse, postnr. by	Mårkærvej 2C, 2630 Taastrup
CVR-nr.	38 03 05 82
Stiftet	23. september 2016
Regnskabsår	1. juli 2024 - 30. juni 2025
Bestyrelse	Charlotte Dreyer-Gershof, forperson Thomas Hejnfelt Frank Aarslew-Jensen
Direktion	Frank Aarslew-Jensen, Adm. direktør Henrik Mielke, Direktør (COO)
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.017.181	634.653	1.037.231	991.160	1.036.855
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	- 8.003	- 36.017	24.991	- 21.401	33.412
Resultat af primær drift	- 9.194	- 37.221	23.513	- 23.147	31.602
Resultat før renter og skat (EBIT)	- 9.194	- 37.253	23.513	- 23.147	31.602
Resultat af finansielle poster	1.792	1.975	983	- 1.735	- 1.313
Resultat før skat	- 7.402	- 35.278	24.796	- 24.882	30.289
Årets resultat	- 5.233	- 28.328	19.100	- 19.417	23.591
Balancesum					
Balancesum	401.462	365.361	454.504	469.019	378.187
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	0	0	341
Egenkapital	78.122	83.355	116.683	52.135	71.552
Likvide beholdninger	139.083	111.081	124.121	181.124	136.172
Nøgletal					
Overskudsgrad	- 0,9%	- 5,9%	2,3 %	- 2,3 %	3,0 %
Afkastningsgrad	- 2,4%	- 9,1%	5,1 %	- 5,5 %	9,3 %
Soliditetsgrad	19,5%	22,8 %	25,7 %	11,1 %	18,9 %
Egenkapitalforrentning	- 6,5%	- 28,3 %	22,6 %	- 31,4 %	39,5 %
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede	62	78	100	100	97

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Pihl & Søns strategiske fokusområde er at udføre store såvel som mindre total-, hoved- og styringsentrepriser og har specialiseret sig inden for nybyggeri og renovering af enhver art. Pihl udfører store som mindre projekter enten i eget regi eller i Pihlkonsortiet med LM Byg A/S og i nogle tilfælde med M.J. Eriksson A/S. Pihl har stor erfaring med den overordnede styring af et projekt hele vejen fra udviklingsfasen til aflevering og frem til 1 og 5 års gennemgang.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Året har været kendetegnet ved høj aktivitet og gennemførelse af flere store og komplekse byggeopgaver. Vi har afleveret en række markante projekter, hvor både arkitektur og byggeteknik har stillet store krav – og hvor vi er lykkedes med at levere til aftalt tid og i en kvalitet, vi som selskab er stolte af. Det høje aktivitetsniveau har specielt været båret af det store erhvervs- og træbyggeri på Marmormolen samt den endelige aflevering af Carls Tårn, Nebelong Hus og Olivia Hus i Carlsberg Byen. Vi har herudover afleveret flere flotte byggerier til tilfredse bygherrer, vi har indgået kontrakter på nye spændende projekter og ikke mindst, så har vi holdt en flot fremdrift på alle vores igangværende projekter.

Årets omsætning på 1.017 mio. kr. er højere end forventet niveau på 850-900 mio. og en flot omsætning og en stigning fra sidste års 635 mio. kr.

Selskabets resultatopgørelse for 2024/25 udviser et resultat før skat på -7,4 mio. kr. mod sidste år -35,3 mio. kr., og selskabets egenkapital pr. 30. juni 2025 er på 78,1 mod sidste år 83,4 mio. kr.

På trods af en omsætning på mere end 1 mia. kr. er resultatet ikke blevet som forventet, hvilket primært kan tilskrives enkelte sager, hvor vi har været nødt til at nedjustere forventningen til indtjeningen.

Pihl & Søn har historisk stået bag nogle af Danmarks mest komplekse og ikoniske byggerier. Disse byggerier vil også i fremtiden være at finde i vores projektportefølje, men fremadrettet vil vi i højere grad fokusere på udvalgte projekter og kunder, hvor der er grundlag for langvarige og værdiskabende samarbejder. Fokus er ikke på omsætningen, men mod at sikre den nødvendige kapacitet, opretholde et højt fagligt niveau, styrke risikostyringen og understøtte en tilfredsstillende indtjening – så vi altid kan levere byggerier af høj kvalitet og den bedst mulige service til vores kunder. Det har længe været en grundsten i Pihls strategi, men vi vil nu lægge endnu mere vægt på nære relationer til kunder. Derfor vil vi nøje udvælge de opgaver, der passer til vores organisation, og hvor vi kan skabe størst mulig værdi for vores kunder, også selvom det betyder at vi i en periode må acceptere en lavere omsætning. Glæden ved at skabe starter altid med det gode samarbejde, hvilket opnås gennem tillid, samarbejde og stærk faglighed.

På trods af et resultat i rødt har det været et godt år for Pihl. Vi har, med afsæt i markedsafmatningen, brugt året på at konsolidere os med særlig fokus på at optimere og tilpasse organisationen, så vi nu står stærkere i markedet og er klar til ny vækst. Vi kan glæde os over, at vi fortsat har nogle af de allerstærkeste kompetencer i branchen kombineret med mange unge og dygtige talenter.

Risikostyring af finansielle risici

Pihl & Søn A/S er en del af Pihl Koncernen, som løbende arbejder med risikostyring i forhold til de finansielle risici, der knytter sig til selskabets aktiviteter inden for entreprenørbranchen.

Risikostyring er forankret i ledelsen, der i samarbejde med ansvarlige projektchefer og øvrige ledere løbende monitorerer udviklingen. De største og væsentligste finansielle risici for selskabets evne til at efterleve forventninger til fremtiden, vurderes i det følgende.

Materialeprissvingninger

En væsentlig andel af selskabets omkostninger relaterer sig til indkøb af materialer og anvendelse af underentreprenører, hvilket gør selskabet eksponeret over for udsving i materialepriser. For at begrænse den økonomiske risiko tilstræber selskabet at indgå bindende aftaler med de primære underleverandører parallelt med kontraktindgåelsen med bygherren. Herved sikres større forudsigelighed og kontrol over de største omkostningsposter i projekterne.

Ledelsesberetning

Tvister

Selskabet kan blive involveret i tvister, herunder rets- og voldgiftssager i forbindelse med udførelse af projekter. På de enkelte projekter vil man løbende være i dialog med samarbejdspartnere omkring kontraktuelle forhold, eventuelle forsinkelser, mangler, garantiarbejder mv., for i størst muligt omfang at undgå tvistsager, herunder retssager og voldgiftssager. Hvis disse opstår, inddrages juridisk assistance, hvor nødvendigt.

Udfaldet af tvister kan påvirke selskabets finansielle stilling.

Gennem tidlig dialog med rådgiver og bygherre samt faste samarbejdsmodeller, søger selskabet at reducere denne finansielle risiko.

Underentreprenørernes soliditet

Selskabet er engageret i langvarige projekter, hvor aftaler om underentrepriser er afgørende for, at projekterne leveres efter planen. I et marked med prisstigninger og leveranceudfordringer, er det en risiko for selskabet, hvis underentreprenørerne ikke er tilstrækkeligt solide og dermed går konkurs.

For at minimere denne risiko foretages grundig kreditvurdering af underentreprenørerne forud for indgåelse af væsentlige kontrakter, ligesom der stilles sædvanlige garantistillelser.

Projektrisici

Projekterne udgør vores væsentligste risikoområde, og derfor er styringen af projektrisici et vigtigt fokusområde for hele selskabet og koncernen. Vores evne til at vælge projekter, der passer til vores kompetencer, erfaring, værdier, kapacitet mv., er afgørende for vores resultater. Inden vi afgiver tilbud, foretager vi en grundig gennemgang af projekterne, så vi kan identificere og prissætte risici og minimere uforudsete hændelser.

I udførelsesfasen er projektledelse altafgørende for effektivt at koordinere, optimere og gennemføre projekterne og dermed at overholde de aftalte rammer for økonomi, tid og kvalitet.

Ordreindgang

Vores ordreindgang er følsomt overfor eksterne faktorer som renteudsving, inflation, ekstraordinære materialestigninger, makroøkonomiske forhold mv. Økonomisk afmatning kan føre til recession i branchen, enten på enkeltmarkeder eller globalt, og vi har tidligere set, at anlægsinvesteringer kan falde selv i vækstøkonomier.

For at imødekomme risikoen har vi fokus på at sikre spredning og diversitet i markedet. Vi har en bred og sund spredning på vores kunder og projekter, som spænder fra både til private og offentlige bygherre. Dertil arbejder vi i flere fraktioner i markedet, hvor både hospitaler, boliger, erhverv, anlægsbeton, infrastruktur og forsyning alle er repræsenteret i vores pipeline.

Kreditrisici

En betydelig del af selskabets aktiviteter udføres for offentlige bygherrer og pensionskasser, hvor risikoen for finansielle tab vurderes at være minimal. Selskabets tilgodehavender fra salg til øvrige kunder er udsat for sædvanlig kreditrisiko. Der foretages kreditvurdering af kunderne, inden entreprisekontrakter indgås. Endvidere afdækkes tilgodehavender fra salg til øvrige kunder, i det omfang det findes hensigtsmæssigt og er muligt, af betalingsikkerheder i form af bankgarantier og kreditforsikring.

Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabets forretning er af natur præget af usikkerhed, som er forbundet med regnskabsmæssige skøn vedrørende indregning og/ eller måling i årsrapporten. Der henvises til note 2 for yderligere beskrivelse af disse usikkerheder.

Redegørelse for samfundsansvar

Pihl & Søn A/S er en del af Pihl koncernen og er ejet 100% af LM|Pihl A/S. Der henvises til LM|Pihl A/S årsrapport for en samlet redegørelse jf. årsregnskabslovens §99a. Årsrapporten kan downloades på CVR.dk under LM|Pihl A/S, CVR nr. 47982715.

Ledelsesberetning

Redegørelse for dataetik

På nuværende tidspunkt har ledelsen vurderet, at det ikke er nødvendigt med en politik for dataetik. Vi arbejder primært med andre selskaber, og den data, som indsamles, er af administrativ karakter. Vi handler ikke med persondata og bruger ikke kunstig intelligens eller tilsvarende til at danne profiler af potentielle kunder, medarbejdere eller andre.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder, der har forrykket selskabets finansielle stilling.

Forventet udvikling

I det kommende år vil vi styrke og dyrke de nære relationer til vores kunder. Det er et bevidst strategisk valg, hvor vi vælger kvalitet frem for kvantitet – med ambitionen om at arbejde tættere, tidligere og mere tillidsfuldt sammen med de rette samarbejdspartnere.

Vi står over for en fase med et ledelsesmæssigt valg på mere fokuseret og strategisk vækst, hvor vi bevidst prioriterer kvalitet frem for kvantitet. Det betyder, at vi i en periode vil nedskalere omsætningen for i højere grad at kunne vælge projekter og samarbejdspartnere med større omhu. Vores tilgang bygger på troen på, at langvarige relationer baseret på gensidig tillid og gennemsigtighed er afgørende for at skabe bæredygtige resultater – både økonomisk og kvalitativt.

Målet er at fastholde og udbygge vores position som bygherres foretrukne totalentreprenør både på nybyggeri og på transformationsprojekter. Gennem tidlig involvering og stærke partnerskaber vil vi sikre og medvirke til at skabe reel værdi fra start til slut.

Vi forventer en positiv udvikling i indtjeningen, med en omsætning i niveauet 550–650 mio. kr. og en overskudsgrad på 1–2%.



Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2024/25	2023/24
3	Nettoomsætning	1.017.181	634.653
	Vareforbrug	- 937.304	- 569.689
4	Andre eksterne omkostninger	- 28.749	- 27.616
	Bruttoresultat	51.128	37.348
5	Personaleomkostninger	- 59.131	- 73.333
6	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	- 1.191	- 1.236
	Andre driftsomkostninger	0	- 32
	Resultat før finansielle poster	- 9.194	- 37.253
	Finansielle indtægter	1.792	1.999
	Finansielle omkostninger	0	- 24
	Resultat før skat	- 7.402	- 35.278
7	Skat af årets resultat	2.169	6.950
	Årets resultat	- 5.233	- 28.328

Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

Balance

Note	t.kr.	2024/25	2023/24
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
9	Immaterielle anlægsaktiver		
	Erhvervede rettigheder (Brand/Varemærke)	12.748	13.898
	Erhvervede licenser (software)	1	28
		<u>12.749</u>	<u>13.926</u>
10	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	13	27
		<u>13</u>	<u>27</u>
11	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i joint ventures	0	0
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	2.602	49
		<u>2.602</u>	<u>49</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>15.364</u>	<u>14.002</u>
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg (direkte)	79.174	43.992
12	Entreprisekontrakter	26.550	45.120
	Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber	1.123	0
	Tilgodehavende fra salg (via joint ventures)	97.672	119.089
	Tilgodehavende kapitalejere	30.000	30.000
	Tilgodehavende sambeskatning	70	0
	Andre tilgodehavender	11.455	1.335
13	Periodeafgrænsningsposter	971	742
		<u>247.015</u>	<u>240.278</u>
	Likvide beholdninger	139.083	111.081
	Omsætningsaktiver i alt	<u>386.098</u>	<u>351.359</u>
	AKTIVER I ALT	<u>401.462</u>	<u>365.361</u>

Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

Balance

Note	t.kr.	2024/25	2023/24
	PASSIVER		
	Egenkapital		
14	Aktiekapital	46.500	46.500
	Reserve for ikke indbetalte selskabskapital	30.000	30.000
	Overført resultat	1.622	6.855
	Egenkapital i alt	78.122	83.355
15	Udskudt skat	14.155	12.544
16	Andre hensatte forpligtelser	36.747	34.700
	Hensatte forpligtelser i alt	50.902	47.244
	Kortfristede gældsforpligtelser		
12	Entreprisekontrakter	45.429	35.929
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	218.093	151.401
	Gæld til tilknyttede selskaber	2.311	22.963
	Gæld til joint ventures	2.733	15.501
	Periodeafgrænsningsposter	84	0
	Skyldig selskabsskat	0	3.382
	Anden gæld	3.788	5.586
	Gældsforpligtelser i alt	272.438	234.762
	PASSIVER I ALT	401.462	365.361

- 1 Anvendt Regnskabspraksis
- 2 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger
- 8 Resultatdisponering
- 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 19 Nærtstående parter
- 20 Efterfølgende begivenheder



Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for ikke indbetalt selskabska- pital og overkurs	Overført resultat	Forslåede udbytte	I alt
	Egenkapital 1. juli 2023	46.500	30.000	35.183	5.000	116.683
8	Overført via					
	resultatdisponering	0	0	- 28.328	0	- 28.328
	Udloddet udbytte	0	0	0	- 5.000	- 5.000
	Egenkapital 1. juli 2024	46.500	30.000	6.855	0	83.355
8	Overført via					
	resultatdisponering	0	0	- 5.233	0	- 5.233
	Egenkapital 30. juni 2025	46.500	30.000	1.622	0	78.122



Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Pihl & Søn A/S for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Selskabets pengestrømme indgår i koncern-pengestrømsopgørelsen for den højereliggende moderselskab LM|Pihl A/S.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres byggerier med høj grad af individuel tilpasning, indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisarbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Færdiggørelsesgraden opgøres med udgangspunkt i forbrugte omkostninger i forhold til seneste omkostningsestimat.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder de samlede omkostninger relateret til fremmed arbejde m.m., der er anvendt for at opnå selskabets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende selskabets primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.



Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede rettigheder (Brand/varemærke)	20 år
Erhvervede licenser (Software)	3 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet indgår i sambeskatning med øvrige koncernselskaber. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter brand/ varemærke og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.



Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsperiode for brand er fastsat under hensyntagen til at det erhvervede brand er af strategisk betydning for selskabet, og at de aktiviteter, som selskabet bygger på har en lang tidshorizont og giver grundlag for forøgelse af aktiviteter og indtjening.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor selskabet ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelse i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Kapitalandele i fællesledede selskaber

Fællesledede arrangementer er aktiviteter eller selskaber, hvori koncernen gennem samarbejdsaftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse. Fælles bestemmende indflydelse indebærer, at beslutninger om de relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de parter, der har den fælles bestemmende indflydelse.

Fælles kontrollerede arrangementer klassificeres enten som driftsfællesskaber eller joint ventures. Ved driftsfællesskaber forstås aktiviteter, hvor deltagerne har direkte rettigheder over aktiver og hæfter direkte for forpligtelser, mens der ved joint ventures forstås aktiviteter, hvor deltagerne alene har rettigheder over nettoaktiverne.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita vedrørende lejemål.

Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Selskabet har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje

Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

ede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Reserve for ikke-indbetalt selskabskapital

Ikke-indbetalt selskabskapital præsenteres efter bruttometoden, hvorefter den ikke-indbetalte selskabskapital indregnes i egenkapitalen og som et tilgodehavende under tilgodehavender hos selskabsdeltagere og ledelse. Et beløb svarende til den ikke-indbetalte selskabskapital omklassificeres fra overført resultat til reserve for ikke-indbetalt kapital.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra selskabsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.



Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Gældsforpligtelser

Selskabet har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne forudbetalinger fra underleverandører, depoteringer m.fl..



Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

Noter

2 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Skønsmæssig usikkerhed

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer, er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er selskabet underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen, er fortrinsvis forbundet med indregning af entrepris-kontrakter og de risici, der er ved udførelsen af disse. Dette drejer sig om måling af salgsværdien af igangværende entrepris-kontrakter samt opgørelsen af garantiforpligtelser og udfald af tvister.

Entrepris-kontrakter, herunder skønsmæssig indregning og måling af omsætning og dækningsbidrag

Måling af igangværende entrepris-kontrakter er baseret på en stadevurdering af de enkelte projekter samt forventning om resterende afvikling af hver enkelt kontrakt, herunder udfaldet af uoverensstemmelser. Vurdering af projektets stade og økonomi, herunder uoverensstemmelser, foretages individuelt pr. projekt i samarbejde mellem direktionen og projektledelsen.

Vurdering af uoverensstemmelser vedrørende ekstraarbejder, tidsfristforlængelser, krav om dagbod mv. foretages med udgangspunkt i forholdenes karakter, kendskab til bygherre, forhandlingsstadiet, tidligere erfaringer og dermed en vurdering af sandsynlighed for udfaldet af den enkelte sag. For væsentlige uoverensstemmelser indgår ekstern advokatvurdering i grundlaget for vurdering.

Skøn, der er knyttet til den fremtidige afvikling af det resterende arbejde, afhænger af en række faktorer, ligesom et projekts forudsætninger kan ændres i takt med arbejdets udførelse. Tilsvarende kan vurdering af uoverensstemmelser ændre sig i takt med sagernes fremdrift.

Det faktiske resultat kan dermed afvige væsentligt fra det forventede resultat.

Hensættelser og garantiforpligtelser

Hensættelse til garantiforpligtelser vurderes individuelt for den enkelte entrepris-kontrakt og vedrører sædvanlige et- og femårs garantiarbejder. Hensættelsesniveauet baseres på et erfaringsgrundlag og det enkelte projekts karakteristika. Sådanne skøn er i sagens natur forbundet med usikkerhed, hvorfor de faktiske garantiforpligtelser kan afvige fra det estimerede.

Hensættelser og tvister samt eventualposter

Som en del af selskabets forretningsaktivitet kan der opstå uoverensstemmelser og tvister med samarbejdspartnere.

Selskabet er derfor naturligt part i uoverensstemmelser, tvister, rets- og voldgiftssager, hvilket kan medføre forpligtelser for selskabet. Indregningen heraf sker på baggrund af tilgængelig information og juridiske vurderinger, men er i sagens natur behæftet med en væsentlig grad af regnskabsmæssigt skøn, hvor det endelige udfald kan afvige fra ledelsens oprindelige indregning. Tvister kan påvirke såvel tilgodehavender fra salg, entrepris-kontrakter og hensættelser.

Der henvises i øvrigt til omtale i note 17, 'kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.'



Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

Noter

t.kr.	2024/25	2023/24
3		
Segmentoplysninger		
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter og forretningsområder:		
Entreprisekontrakter i Danmark	1.017.181	634.653
	<u>1.017.181</u>	<u>634.653</u>
4		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3, idet oplysningerne gives for koncernen som helhed i koncernregnskabet for LM Pihl A/S.		
5		
Personaleomkostninger		
Lønninger	52.869	65.937
Pensioner	3.959	5.124
Andre omkostninger til social sikring	579	739
Andre personaleomkostninger	1.724	1.533
	<u>59.131</u>	<u>73.333</u>
Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede	<u>62</u>	<u>78</u>
Vederlag til selskabets direktion (inklusive bonus) udgør samlet 2.387 t.kr. (2023/24: 3.026 t.kr.) Selskabets bestyrelse modtager ikke vederlag.		
6		
Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.177	1.191
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	14	45
	<u>1.191</u>	<u>1.236</u>
7		
Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	- 3.010	2.940
Årets regulering af udskudt skat	1.283	- 10.696
Regulering af skat vedrørende tidligere år	- 442	806
	<u>- 2.169</u>	<u>- 6.950</u>
8		
Resultatdisponering		
Overført resultat	- 5.233	- 28.328
	<u>- 5.233</u>	<u>- 28.328</u>

Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

Noter

t.kr.

9 Immaterielle anlægsaktiver

	Erhvervede rettigheder (Brand/Varemærker)	Erhvervede licenser (software)	I alt
Kostpris 1. juli 2024	24.500	729	25.229
Kostpris 30. juni 2025	24.500	729	25.229
Af- og nedskrivninger 1. juli 2024	10.602	701	11.303
Afskrivninger	1.150	27	1.177
Af- og nedskrivninger 30. juni 2025	11.752	728	12.480
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025	12.748	1	12.749

10 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. juli 2024	310
Kostpris 30. juni 2025	310
Af- og nedskrivninger 1. juli 2024	283
Afskrivninger	14
Af- og nedskrivninger 30. juni 2025	297
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025	13



Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

Noter

t.kr.

11 Finansielle anlægsaktiver

	Kapitalandele i joint ventures	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. juli 2024	0	49	49
Tilgange	0	2.707	2.707
Afgange	0	- 154	- 154
Kostpris 30. juni 2025	0	2.602	2.602
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025	0	2.602	2.602

Fællesledede selskaber

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Pihlkonsortiet Teglhølm I/S	Danmark	63,50%
Pihlkonsortiet Frederiksbro I/S	Danmark	58,63%
Pihlkonsortiet HM2 I/S	Danmark	73,42%
Pihlkonsortiet Toves Gaard I/S	Danmark	65,65%
Pihlkonsortiet Redmolen 1.22 I/S	Danmark	71,41%
Pihlkonsortiet Redmolen 1.18 - 1.21 I/S	Danmark	66,47%
Pihlkonsortiet UH Køge I/S	Danmark	80,34%
Pihlkonsortiet Carlsberg Byen 6V I/S	Danmark	63,54%
Pihlkonsortiet Marmormolen I/S	Danmark	63,89%
BNS konsortiet SKIF I/S	Danmark	100,00%
BNS konsortiet URBAN I/S	Danmark	73,53%
Pihlkonsortiet ARC I/S	Danmark	55,55%

Konsortierne er ikke omfattet af pligt til at offentliggøre regnskab med henvisning til årsregnskabslovens paragraf 5 stk. 1, da joint ventures indgår i koncernregnskabet.

	2024/25	2023/24
12 Entrepriskontrakter		
Salgsværdi af udført arbejde	1.107.083	711.307
Aconto faktureringer	- 1.125.962	- 702.116
	- 18.879	9.191
Der indregnes således:		
Entrepriskontrakter (aktiver)	26.550	45.120
Entrepriskontrakter (forpligtelser)	- 45.429	- 35.929
	- 18.879	9.191

Projekterne indregnes i overensstemmelse med det forventede endelige økonomiske resultat. Denne vurdering er behæftet med usikkerhed frem til at projektet er afsluttet.

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende underentreprenører, forsikringspræmier, abonnemeter, leasing m.m..



Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

Noter

t.kr.	2024/25	2023/24
14 Aktiekapital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 46.500.000 stk. a nom. 1,00 kr.	46.500	46.500
	<u>46.500</u>	<u>46.500</u>

Der har været ændringer i moderselskabets aktiekapital de seneste 5 år:

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

t.kr.	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Saldo primo	46.500	46.500	5.500	5.500	5.500
Kapitalforhøjelse	0	0	41.000	0	0
	<u>46.500</u>	<u>46.500</u>	<u>46.500</u>	<u>5.500</u>	<u>5.500</u>

	2024/25	2023/24
15 Udskudt skat		
Udskudt skat 1. juli	12.544	22.896
Årets regulering af udskudt skat	1.611	- 10.352
Udskudt skat 30. juni	<u>14.155</u>	<u>12.544</u>
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	2.805	2.828
Materielle anlægsaktiver	- 55	- 69
Andre Skattepligtige midlertidige forskelle	11.405	9.785
	<u>14.155</u>	<u>12.544</u>

Skattemæssige underskud er indregnet baseret på en forventning om udnyttelse i positiv skattepligtig indkomst over få år.

16 Andre hensatte forpligtelser		
Andre hensatte forpligtelser 1. juli 2024	34.699	28.786
Årets hensættelse	26.900	14.857
Årets forbrug af hensættelser	- 24.852	- 8.944
Andre hensatte forpligtelser 30. Juni 2025	<u>36.747</u>	<u>34.699</u>
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:		
0-1 år	20.353	23.551
> 1 år	13.744	11.148
+5 år	2.650	0
	<u>36.747</u>	<u>34.699</u>

Selskabet hensætter omkostninger til garantisager samt 1 og 5 års gennemgange på udførte arbejder. Disse er indregnet i andre hensatte forpligtelser med 36.747 t.kr. (2023/24 34.699 t.kr.).

Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

Noter

17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet hæfter solidarisk for forpligtelserne i konsortierne, som nævnt i note 11. Forpligtelserne udgør 10,7 mio. kr. per 30. juni 2025.

Tvistsager

Selskabet er part i mindre syn- og skønsager og tvister relateret til projekter, og som er sædvanlige for byggebranchen. Det vurderes sag for sag, i hvilket omfang sagerne kan medføre aktiver eller forpligtelser for selskabet samt sandsynligheden herfor. Ingen af disse forventes at have væsentlig indflydelse på selskabets finansielle stilling.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Mindegaard FirstGen ApS og Mindegaard Construction ApS og dette selskabs øvrige datterselskaber med Mindegaard FirstGen ApS som administrationsselskab og hæfter begrænset og subsidiært med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2017. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	2024/25	2023/24
Leje- og leasingforpligtelser	1.789	2.352

Leje- og leasingforpligtelser omfatter forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler med en resterende kontraktperiode på op til 3 år.

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har stillet arbejdsgarantier for 478 mio.kr. pr. 30. juni 2025.



Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

Noter

19 Nærtstående parter

Oplysning om koncernregnskaber

Moderselskab	Hjemsted	Rekvirering af moderselskabs koncernregnskab
Mindegaard FirstGen ApS (Øverste koncern)	Karlslunde	cvr.dk
LM Pihl A/ S (Nærmeste koncern)	Taastrup	cvr.dk

Transaktioner med nærtstående parter

Pihl & Søn A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

t.kr.	2024/25	2023/24
Salg af ydelser til joint ventures	509.442	538.311
Køb af ydelser fra joint ventures	2.512	18.910
Salg af ydelser fra tilknyttede selskaber	2.514	0
Køb af ydelser fra tilknyttede selskaber	47.547	24.849
Køb af managements fee fra tilknyttede selskaber	24.666	20.883
Tilgodehavender hos joint ventures	97.672	119.089
Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber	1.123	0
Gæld til tilknyttede selskaber	2.311	22.963
Gæld til joint ventures	2.733	15.501
Tilgodehavende hos selskabsdeltagere og ledelse	30.000	30.000

20 Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



Verifikation

Document ID 09222115557559113710

Dokument

Pihl & Søn - Årsrapport 2024-25
Hoveddokument
27 sider
Påbegyndt 2025-10-07 11:50:31 CEST (+0200) af Andreas Selmer Bay Skovdal (ASBS)
Færdiggjort 2025-10-08 11:10:11 CEST (+0200)

Initiativtager

Andreas Selmer Bay Skovdal (ASBS)
LM|Pihl A/S
asl@lmpihl.dk

Underskrivere

<p>Frank Aarslew-Jensen (FA) LM Pihl A/S ID-nummer 250975-3213 faaj@lmpihl.dk</p> <p>MitID</p> <p>Navnet returneret af MitID var "Frank Aarslew-Jensen" Signeret 2025-10-07 14:56:33 CEST (+0200)</p>	<p>Charlotte Dreyer-Gershof (CD) LM Pihl A/S ID-nummer 230676-1326 cd@lmpihl.dk</p> <p>MitID</p> <p>Navnet returneret af MitID var "Charlotte Dreyer-Gershof" Signeret 2025-10-07 14:33:24 CEST (+0200)</p>
<p>Thomas Hejnfelt (TH) LM Pihl A/S ID-nummer 180880-1945 tht@lmpihl.dk</p> <p>MitID</p> <p>Navnet returneret af MitID var "Thomas Hejnfelt" Signeret 2025-10-08 07:21:16 CEST (+0200)</p>	<p>Henrik Mielke (HM) LM Pihl A/S ID-nummer 291264-0887 hme@lmpihl.dk</p> <p>MitID</p> <p>Navnet returneret af MitID var "Henrik Mielke" Signeret 2025-10-07 12:32:26 CEST (+0200)</p>
<p>Kennet Hartmann (KH) EY Godkendt Revisionspartnerselskab kennet.hartmann@dk.ey.com</p> <p>MitID</p> <p>Navnet returneret af MitID var "Kennet Hartmann" Signeret 2025-10-08 07:55:27 CEST (+0200)</p>	<p>Jacob Thøgersen (JT) EY Godkendt Revisionspartnerselskab jacob.thogersen@dk.ey.com +4525295347</p> <p>MitID</p> <p>Navnet returneret af MitID var "Jacob Thøgersen" Signeret 2025-10-08 11:10:11 CEST (+0200)</p>



Verifikation

Document ID 09222115557559113710

Denne verificering blev udstedt af Scrive. For mere information/bevismateriale om dette dokument se de skjulte vedhæftede filer. Brug en PDF-læser såsom Adobe Reader, der kan vise skjulte vedhæftede filer, for at se vedhæftede filer. Vær opmærksom på, at hvis dokumentet udskrives, kan integriteten af en sådan udskrevet kopi ikke verificeres i henhold til nedenstående, og at en grundlæggende udskrift vil mangle indholdet af de skjulte vedhæftede filer. Den digitale signatur (elektronisk segl) sikrer, at integriteten af dette dokument, inklusive de skjulte vedhæftede filer, kan bevises matematisk og uafhængigt af Scrive. For at gøre det mere bekvemmeligt leverer Scrive også en service, der giver dig mulighed for automatisk at verificere dokumentets integritet på: <https://scrive.com/verify>

