

# A-Consult Holding Group A/S

Indkildevej 6B, st. tv., 9210 Aalborg SØ  
CVR-nr. 29 83 18 82

## Årsrapport for 2024

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 30.06.25

William Tobin  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15 - 16
Koncernens pengestrømsopgørelse	17
Noter	18 - 37

---

---

**Selskabet**

---

A-Consult Holding Group A/S  
Indkildevej 6B, st. tv.  
9210 Aalborg SØ  
Telefon: 96 87 58 00  
Hjemmeside: [www.aconsult.dk](http://www.aconsult.dk)  
Hjemsted: Aalborg  
CVR-nr.: 29 83 18 82  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Søren Østergaard

---

**Bestyrelse**

---

Jørgen Yde Jensen  
Søren Østergaard  
Jørgen Ballermann

---

**Revision**

---

Beierholm  
Godkendt Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 for A-Consult Holding Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg SØ, den 20. maj 2025

**Direktionen**

Søren Østergaard

**Bestyrelsen**

Jørgen Yde Jensen  
Formand

Søren Østergaard

Jørgen Ballermann

## Til kapitalejeren i A-Consult Holding Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for A-Consult Holding Group A/S for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 20. maj 2025

### Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Flemming Laigaard

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne29497

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Resultat</i>					
Resultat af primær drift	24.323	8.949	11.669	3.699	6.990
Finansielle poster i alt	4.503	4.342	-5.614	4.130	513
Årets resultat	20.462	8.975	4.783	5.869	4.806
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	122.327	105.235	93.371	94.014	93.173
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.824	2.457	1.512	1.535	3.528
Egenkapital	67.287	50.236	44.832	40.628	34.516
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	14.100	17.449	11.602	-2.232	3.020
Investeringer	-5.850	-2.563	-1.545	-1.215	-3.360
Finansiering	-9.283	-7.060	-3.225	1.048	905
Årets pengestrømme	-1.033	7.826	6.832	-2.399	565

**Nøgletal**

	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	35%	19%	10%	16%	15%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	55%	48%	48%	43%	37%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	91	87	85	85	82

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

**Væsentligste aktiviteter**

Koncernens aktiviteter består i aktivt ejerskab af selskaber med speciale i design, salg og opførelse af tanke til brug inden for fødevarereproducerende erhverv, samt vandbehandlings- og energisektoren.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.24 - 31.12.24 udviser et resultat på t.DKK 20.462 mod t.DKK 8.975 for tiden 01.01.23 - 31.12.23. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 67.287.

Selskabets regnskab dækker over udviklingen i følgende datterselskaber:

A-Consult Agro A/S  
A-Consult Engineering ApS  
A-Consult Ejendomsselskab ApS  
A-Consult Limited  
A-Consult GmbH  
A-Consult Sp. Z o.o.  
A-Consult SARL

Der er for 2024 realiseret et driftsresultat (EBIT) på 24 mio. DKK. Resultatet ligger over resultatforventningen på 7 - 11 mio. DKK. Resultatet er positivt påvirket af en stigende omsætning og gennemførelse af projekterne efter planerne.

Investeringsaktiviteterne har givet et afkast på 4,3 mio. DKK.

Årets resultat i denne sammenhæng er tilfredsstillende.

**Forventet udvikling**

Selskabet forventer et positivt koncernresultat før renter (EBIT for 2025) i niveauet 9 - 15 mio. DKK.

**Finansielle risici***Valutarisici*

Koncernen har ikke så væsentlige valutarisici, at det vurderes at ville kunne have en væsentlig effekt på koncernens økonomiske stilling. Der er derfor ikke fastlagte politikker for sikring af eksponering i udenlandsk valuta, herunder nettoinvesteringer i udenlandske datterselskaber.

*Renterisici*

Koncernens rentebærende gæld giver ikke nogen renterisiko for den finansielle stilling udover renteutviklingens indvirken på de finansielle markeder og dermed udviklingen i moderselskabets investeringer i børsnoterede værdipapirer.

**Efterfølgende begivenheder**

Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter statusdagen.

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK
	<b>81.210</b>	<b>56.348</b>	<b>5.609</b>	<b>4.868</b>
1	-54.531	-45.477	-5.609	-9.364
	<b>26.679</b>	<b>10.871</b>	<b>0</b>	<b>-4.496</b>
	-2.356	-1.922	-915	-850
	<b>24.323</b>	<b>8.949</b>	<b>-915</b>	<b>-5.346</b>
2	0	0	17.759	9.727
3	6.244	5.363	4.702	4.430
4	-1.741	-1.021	-327	-46
	<b>28.826</b>	<b>13.291</b>	<b>21.219</b>	<b>8.765</b>
	-8.364	-4.295	-757	210
	0	-21	0	0
	<b>-8.364</b>	<b>-4.316</b>	<b>-757</b>	<b>210</b>
	<b>20.462</b>	<b>8.975</b>	<b>20.462</b>	<b>8.975</b>
5				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK
Note					
	Grunde og bygninger	150	0	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	7.215	3.842	1.926	2.284
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.590	1.730	121	123
6	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>8.955</b>	<b>5.572</b>	<b>2.047</b>	<b>2.407</b>
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	16.567	18.226
7	Andre værdipapirer og kapitalandele	500	500	500	500
8	Deposita	226	200	119	117
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>726</b>	<b>700</b>	<b>17.186</b>	<b>18.843</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>9.681</b>	<b>6.272</b>	<b>19.233</b>	<b>21.250</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	12.421	23.231	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>12.421</b>	<b>23.231</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	16.467	10.135	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	30.732	19.384	2	6
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.977	0	28.185	14.292
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	199
	Andre tilgodehavender	1.538	2.620	85	53
10	Periodeafgrænsningsposter	1.573	1.689	349	456
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>55.287</b>	<b>33.828</b>	<b>28.621</b>	<b>15.006</b>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	23.364	19.297	23.364	19.297
	<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>23.364</b>	<b>19.297</b>	<b>23.364</b>	<b>19.297</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>21.574</b>	<b>22.607</b>	<b>5.835</b>	<b>4.688</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>112.646</b>	<b>98.963</b>	<b>57.820</b>	<b>38.991</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>122.327</b>	<b>105.235</b>	<b>77.053</b>	<b>60.241</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
11	Selskabskapital	500	500	500	500
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	96	0
	Reserve for valutakursreguleringer	682	93	0	0
	Overført resultat	58.105	45.643	58.691	45.736
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	8.000	4.000	8.000	4.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>67.287</b>	<b>50.236</b>	<b>67.287</b>	<b>50.236</b>
12	Hensættelser til udskudt skat	3.665	1.821	293	226
13	Andre hensatte forpligtelser	990	500	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>4.655</b>	<b>2.321</b>	<b>293</b>	<b>226</b>
14	Leasingforpligtelser	0	42	0	42
14	Anden gæld	2.100	2.092	690	724
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>2.100</b>	<b>2.134</b>	<b>690</b>	<b>766</b>
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	56	0	56
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	235	134	47	25
9	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	14.185	19.976	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	21.095	18.542	1.076	735
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	469	5.869	4.308
	Selskabsskat	4.857	4.261	639	0
	Anden gæld	7.913	7.106	1.152	3.889
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>48.285</b>	<b>50.544</b>	<b>8.783</b>	<b>9.013</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>50.385</b>	<b>52.678</b>	<b>9.473</b>	<b>9.779</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>122.327</b>	<b>105.235</b>	<b>77.053</b>	<b>60.241</b>
15	Oplysninger om dagsværdi				
16	Eventualforpligtelser				
17	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
18	Nærtstående parter				

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23						
Saldo pr. 01.01.23	500	0	-336	40.668	4.000	44.832
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	429	0	0	429
Betalt udbytte	0	0	0	0	-4.000	-4.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	4.975	4.000	8.975
Saldo pr. 31.12.23	500	0	93	45.643	4.000	50.236
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24						
Saldo pr. 01.01.24	500	0	93	45.643	4.000	50.236
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	589	0	0	589
Betalt udbytte	0	0	0	0	-4.000	-4.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	12.462	8.000	20.462
Saldo pr. 31.12.24	500	0	682	58.105	8.000	67.287

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et	Egenkapital i alt
Modervirksomhed:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23						
Saldo pr. 01.01.23	500	274	0	40.057	4.000	44.831
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	430	0	0	0	430
Betalt udbytte	0	0	0	0	-4.000	-4.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	-704	0	704	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	4.975	4.000	8.975
Saldo pr. 31.12.23	500	0	0	45.736	4.000	50.236
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24						
Saldo pr. 01.01.24	500	0	0	45.736	4.000	50.236
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	589	0	0	0	589
Betalt udbytte	0	0	0	0	-4.000	-4.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	-493	0	493	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	12.462	8.000	20.462
Saldo pr. 31.12.24	500	96	0	58.691	8.000	67.287

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>20.462</b>	<b>8.975</b>
19 Reguleringer	6.892	2.390
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	10.810	-5.826
Tilgodehavender	-22.546	14.647
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.553	-1.967
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	805	984
Andre hensatte forpligtelser	490	0
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>19.466</b>	<b>19.203</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	2.177	1.781
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.741	-1.021
Betalt selskabsskat	-5.802	-2.514
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>14.100</b>	<b>17.449</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-5.824	-2.457
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-26	-106
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-5.850</b>	<b>-2.563</b>
Betalt udbytte	-4.000	-4.000
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	53	-3.702
Afdrag på leasingforpligtelser	-42	-65
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder	-5.294	635
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	72
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-9.283</b>	<b>-7.060</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-1.033</b>	<b>7.826</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	22.607	14.781
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>21.574</b>	<b>22.607</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	21.574	22.607
<b>I alt</b>	<b>21.574</b>	<b>22.607</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	48.074	40.047	4.758	8.147
Pensioner	3.266	2.179	587	524
Andre omkostninger til social sikring	2.202	1.880	55	141
Andre personaleomkostninger	989	1.371	209	552
I alt	54.531	45.477	5.609	9.364
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	91	87	6	12
Vederlag til ledelsen:				
Vederlag til direktion og bestyrelse	915	988	291	327
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 1 er vederlag til direktion og bestyrelse sammendraget for 2024 og 2023, da oplysninger ellers vil føre til, at der vises beløb for et enkelt ledelsesmedlem.				
<b>2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	17.759	9.727
I alt	0	0	17.759	9.727
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	290	12	290	22
Renteindtægter i øvrigt	757	534	74	75
Valutakursreguleringer	-73	123	0	186
Øvrige finansielle indtægter	5.270	4.694	4.338	4.147
Øvrige finansielle indtægter	5.954	5.351	4.412	4.408
I alt	6.244	5.363	4.702	4.430

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK

#### 4. Andre finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	88	0	0	0
Renteomkostninger i øvrigt	158	53	8	12
Valutakursreguleringer	906	221	297	0
Øvrige finansielle omkostninger	589	747	22	34
Øvrige finansielle omkostninger	1.653	1.021	327	46
I alt	1.741	1.021	327	46

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK

#### 5. Forslag til resultatdisponering

Forslag til udbytte for regnskabsåret	8.000	4.000	8.000	4.000
Overført resultat	12.462	4.975	12.462	4.975
I alt	20.462	8.975	20.462	8.975

## 6. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.24	0	17.318	7.121
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	105	66
Tilgang i året	150	5.033	641
Afgang i året	0	-367	-1.060
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	1.261	-499
Kostpris pr. 31.12.24	150	23.350	6.269
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	0	-13.476	-5.391
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-38	-53
Afskrivninger i året	0	-1.725	-648
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	352	858
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	68
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	-1.248	487
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	0	-16.135	-4.679
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	150	7.215	1.590
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.24	0	14.188	487
Tilgang i året	0	492	62
Kostpris pr. 31.12.24	0	14.680	549
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	0	-11.899	-364
Afskrivninger i året	0	-855	-64
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	0	-12.754	-428
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	0	1.926	121
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.24	0	0	0

## 7. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i Andre værdipapir-tilknyttede virksomheder	rer og kapitalandele
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.24	0	500
Kostpris pr. 31.12.24	0	500
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	0	500
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.24	16.102	500
Tilgang i året	40	0
Kostpris pr. 31.12.24	16.142	500
Opskrivninger pr. 01.01.24	-4.139	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	590	0
Årets resultat fra kapitalandele	17.759	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-24.992	0
Opskrivninger pr. 31.12.24	-10.782	0
Negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	11.207	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	11.207	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	16.567	500
Navn og hjemsted:		Ejerandel
Dattervirksomheder:		
A-Consult Agro A/S, Skive		100%
A-Consult Ltd., England		100%
A-Consult GmbH, Tyskland		100%
A-Consult Sp. z.o.o., Polen		100%
A-Consult Sarl, Frankrig		100%
A-Consult Engineering ApS, Aalborg		100%
A-Consult Ejendomsselskab ApS, Aalborg		100%

**8. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.24	200
Tilgang i året	26
Kostpris pr. 31.12.24	226
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	226
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.24	116
Tilgang i året	3
Kostpris pr. 31.12.24	119
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	119

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

**9. Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning	170.178	116.754	0	0
Acontofaktureringer	-167.896	-126.595	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	2.282	-9.841	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	16.467	10.135	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-14.185	-19.976	0	0
I alt	2.282	-9.841	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK

**10. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte forsikringer	926	0	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	647	1.689	349	456
I alt	1.573	1.689	349	456

**11. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	125	500
I alt		500

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK

**12. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.24	1.821	1.797	226	-184
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	1.844	24	67	410
Udskudt skat pr. 31.12.24	3.665	1.821	293	226

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Hensættelser til udskudt skat	3.665	1.821	293	226
-------------------------------	-------	-------	-----	-----

**13. Andre hensatte forpligtelser**

Beløb i t.DKK		Garantiforpligtel- ser	Andre hensatte forpligtelser	
Koncern:				
Forpligtelser pr. 01.01.24		500	0	
Hensat i året		250	240	
Forpligtelser pr. 31.12.24		750	240	
	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Langfristede forpligtelser	750	500	0	0
Kortfristede forpligtelser	480	0	0	0
I alt	1.230	500	0	0

**14. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i t.DKK	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.24	Gæld i alt 31.12.23
Koncern:			
Leasingforpligtelser	0	0	98
Anden gæld	2.100	2.100	2.092
I alt	2.100	2.100	2.190
Modervirksomhed:			
Leasingforpligtelser	0	0	98
Anden gæld	690	690	724
I alt	690	690	822

**15. Oplysninger om dagsværdi**

Beløb i t.DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele
Koncern:	
Dagsværdi pr. 31.12.24	23.363.535
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	4.066.953
Modervirksomhed:	
Dagsværdi pr. 31.12.24	23.363.535
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	4.066.953

**16. Eventualforpligtelser**

Koncern:

*Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasing- og lejekontrakter med en restløbetid på 5-47 måneder og en samlet forpligtelse ydelse på t.DKK 4.021.

*Garantiforpligtelser*

Koncernen har afgivet en garantier på t.DKK 8.574 overfor 3. mand.

*Andre eventualforpligtelser*

Koncernen har visse løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at disse retssager ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens finansielle stilling.

**16. Eventualforpligtelser** - fortsat -

Modervirksomhed:

*Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 10-12 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 301.

*Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør pr. balancedagen 31.12.2024 t.DKK 189.

Selskabet har stillet kaution for udstedte arbejdsgarantier på t.DKK 8.574 i datterselskaber.

Selskabet har kautioneret for et datterselskabs gæld til en kreditor. Gælden til denne kreditor udgør pr. balancedagen 31.12.2024 t.DKK 206.

*Garantiforpligtelser*

Selskabet hæfter solidarisk for tilknyttede selskabers stillede arbejdsgarantier på t. DKK 8.574 overfor 3. mand.

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 0 på balancedagen.

Selskabet har afgivet støtteerklæringer overfor visse datterselskaber.

**17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter har koncernen deponeret værdipapirer til en regnskabsmæssig værdi af t.DKK 23.364 og likvide beholdning på t.DKK 699. Gæld til pengeinstitutter udgør pr. 31.12.24 t.DKK 235 og stillede arbejdsgarantier pr. 31.12.24 omfattet af sikkerhedsstillelsen udgør t.DKK 2.143.

**17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser** - fortsat -

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for selskabets og datterselskabers gæld til pengeinstitutter og arbejdsgarantier, der aktuelt pr. 31.12.24 udgør hhv. t.DKK 235 og t.DKK 2.143, har selskabet deponeret værdipapirer til en regnskabsmæssig værdi af t.DKK 23.364 og likvide beholdning på t.DKK 699.

**18. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse

Grundlag for indflydelse

SØ Holding ApS, Aalborg

Hovedkapitalejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden SØ Holding ApS, Aalborg.

	Koncern	
	2024	2023
	t.DKK	t.DKK

**19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2.356	1.922
Finansielle indtægter	-6.244	-5.309
Finansielle omkostninger	1.742	1.021
Skat af årets resultat	8.364	4.295
Andre skatter	0	21
Øvrige reguleringer	674	440
I alt	6.892	2.390

## 20. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter, ejendomsomkostninger, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Ejendomsomkostninger**

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende drift af ejendomme, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter, forsikringer, fællesomkostninger samt andre omkostninger.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Bygninger	50	0
Produktionsanlæg og maskiner	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger****Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**Andre skatter**

Andre skatter omfatter skattebeløb, der beregnes på et andet grundlag end årets indkomst.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabs-

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

mæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer, som selskabet har til hensigt at beholde til udløb, er klassificeret som anlægsaktiver og måles til amortiseret kostpris.

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven oplø-

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

ses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealisationseværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**Periodeafgrænsningsposter****PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer uden væsentlig kursrisiko.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.