

**El-Team Fyn A/S**

Cikorievej 3  
5220 Odense SØ  
CVR-nr. 26570492

## Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2025	9
Balance pr. 31.12.2025	10
Egenkapitalopgørelse for 2025	12
Pengestrømsopgørelse for 2025	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	18

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

El-Team Fyn A/S  
Cikorievej 3  
5220 Odense SØ

CVR-nr.: 26570492  
Hjemsted: Odense  
Regnskabsår: 01.01.2025- 31.12.2025

## Bestyrelse

Peter Frandsen, formand  
Søren Jepsen  
Kirsten von Westen Frimann  
Jesper Lynge Jensen

## Direktion

Søren Jepsen, direktør  
Jan Pilegaard, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Tværkajen 5  
Postboks 10  
5100 Odense

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for El-Team Fyn A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 24.02.2026

## Direktion

**Søren Jepsen**  
direktør

**Jan Pilegaard**  
adm. dir.

## Bestyrelse

**Peter Frandsen**  
formand

**Søren Jepsen**

**Kirsten von Westen Frimann**

**Jesper Lyng Jensen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i El-Team Fyn A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for El-Team Fyn A/S for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i

overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den

forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 24.02.2026

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Thomas Frommelt Hertz**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne31543

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	76.844	80.178	66.839	60.261	49.617
Driftsresultat	13.674	17.391	15.736	18.426	8.650
Resultat af finansielle poster	(95)	210	482	(510)	(460)
Årets resultat	10.508	13.639	12.590	13.814	6.376
Balancesum	91.607	86.721	75.378	70.457	57.038
Investeringer i materielle aktiver	581	1.071	1.799	686	5.636
Egenkapital	46.023	35.514	21.875	31.696	21.882
Pengestrømme fra driftsaktivitet	33.812	14.202	14.683	10.583	13.962
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(581)	(853)	368	(1.249)	(796)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(33.231)	(16.439)	(36.501)	(4.947)	(938)
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	25,77	47,53	47,00	51,57	36,09
Soliditetsgrad (%)	50,24	40,95	29,02	44,99	38,36

Hoved- og nøgletallene ovenfor omfatter i 2020 kun tallene for El-Team Fyn A/S. Fra og med 2021 er selskabet fusioneret med El-Team København A/S og tallene for 2021 og frem omfatter derfor de samlede beløb.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

**Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat \* 100

Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Balancesum

#### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Hovedaktiviteten består af installatørvirksomhed og hermed beslægtet virksomhed.

#### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Ledelsen har fastholdt fokus på projektstyring, rapportering og opfølgning, hvilket har bidraget til en yderligere styrkelse af selskabets økonomiske standpunkt. Med afsæt i en sund og stærk forretning, har man formået at fastholde aktivitetsniveauet overordnet set.

#### **Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling**

Årets resultat er i overensstemmelse med forventningen, da årets resultat er realiseret under sidste år, men i det forventede niveau, mens aktiviteten er fastholdt i lignende niveau som sidste regnskabsår.

#### **Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

Selskabet indregner igangværende projekter til forventet salgsværdi i forhold til projektets økonomiske stadie. Selskabet har igangværende sager, som strækker sig over flere regnskabsperioder, hvorfor uforudsete fremtidige forhold kan indvirke såvel positivt som negativt på målingen af disse projekter.

Der henvises til årsregnskabets note 2 for yderligere omtale heraf.

#### **Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling**

Der har ikke været usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling.

#### **Forventet udvikling**

Ledelsen forventer for det kommende regnskabsår et resultat i niveauet 8.000-10.000 t.kr. som følge af et lavere aktivitetsniveau.

## Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>	3	<b>76.844.368</b>	<b>80.177.726</b>
Personaleomkostninger	4	(61.262.274)	(59.952.232)
Af- og nedskrivninger	5	(1.908.195)	(2.788.316)
Andre driftsomkostninger		0	(45.691)
<b>Driftsresultat</b>		<b>13.673.899</b>	<b>17.391.487</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		513.578	925.393
Andre finansielle indtægter		7.079	7.071
Andre finansielle omkostninger		(615.499)	(722.837)
<b>Resultat før skat</b>		<b>13.579.057</b>	<b>17.601.114</b>
Skat af årets resultat	6	(3.070.872)	(3.962.165)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>10.508.185</b>	<b>13.638.949</b>

## Balance pr. 31.12.2025

### Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Goodwill		749.997	1.812.554
<b>Immaterielle aktiver</b>	8	<b>749.997</b>	<b>1.812.554</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.541.464	1.839.424
Indretning af lejede lokaler		33.234	0
<b>Materielle aktiver</b>	9	<b>1.574.698</b>	<b>1.839.424</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>2.324.695</b>	<b>3.651.978</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		687.060	544.224
<b>Varebeholdninger</b>		<b>687.060</b>	<b>544.224</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		19.226.914	44.082.214
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	7.588.139	7.237.202
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	11	59.138.868	27.115.803
Andre tilgodehavender		2.640.460	4.088.031
<b>Tilgodehavender</b>		<b>88.594.381</b>	<b>82.523.250</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.206</b>	<b>1.206</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>89.282.647</b>	<b>83.068.680</b>

El-Team Fyn A/S | Balance pr. 31.12.2025

11

## Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		3.755.846	3.755.846
Overført overskud eller underskud		12.266.745	31.758.560
Forslag til udbytte for regnskabsåret		30.000.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b>46.022.591</b>	<b>35.514.406</b>
Udskudt skat	12	5.493.000	4.623.000
Andre hensatte forpligtelser	13	3.092.644	3.934.831
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>8.585.644</b>	<b>8.557.831</b>
Leasingforpligtelser		213.855	771.893
Anden gæld		3.248.286	3.252.135
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>3.462.141</b>	<b>4.024.028</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	582.915	1.189.935
Bankgæld		18.064	57.376
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	12.834.536	7.851.996
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.183.941	16.855.196
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	375.000
Skyldig skat		2.200.872	3.779.165
Anden gæld		5.716.638	8.515.725
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>33.536.966</b>	<b>38.624.393</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>36.999.107</b>	<b>42.648.421</b>

Begivenheder efter balancedagen	1
Usikkerhed ved indregning og måling	2
Andre ikke-indregnede forpligtelser	16
Eventualforpligtelser	17
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18

## Egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	3.755.846	31.758.560	0	35.514.406
Årets resultat	0	(19.491.815)	30.000.000	10.508.185
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>3.755.846</b>	<b>12.266.745</b>	<b>30.000.000</b>	<b>46.022.591</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Driftsresultat		13.673.899	17.391.487
Af- og nedskrivninger		1.908.195	2.788.316
Andre hensatte forpligtelser		(842.187)	1.940.232
Ændringer i arbejdskapital	15	22.946.296	(3.559.757)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>37.686.203</b>	<b>18.560.278</b>
Modtagne finansielle indtægter		520.657	932.464
Betalte finansielle omkostninger		(615.499)	(722.837)
Refunderet/(betalt) skat		(3.779.165)	(4.567.533)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>33.812.196</b>	<b>14.202.372</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(580.912)	(1.071.114)
Salg af materielle aktiver		0	218.339
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(580.912)</b>	<b>(852.775)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>33.231.284</b>	<b>13.349.597</b>
Afdrag på leasingforpligtelser		(1.208.219)	(1.538.651)
Optagelse af ny leasinggæld		0	583.214

Ændring i indestående på cash-pool	(32.023.065)	(15.484.001)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>	<b>(33.231.284)</b>	<b>(16.439.438)</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>0</b>	<b>(3.089.841)</b>
Likvider primo	1.206	3.091.047
<b>Likvider ultimo</b>	<b>1.206</b>	<b>1.206</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	1.206	1.206
<b>Likvider ultimo</b>	<b>1.206</b>	<b>1.206</b>

## Noter

### 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### 2 Usikkerhed ved indregning og måling

Årsregnskabet udarbejdes ud fra visse særlige forudsætninger, der medfører brug af regnskabsmæssige skøn. Disse skøn foretages af ledelsen i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af historiske erfaringer samt forudsætninger, som ledelsen anser som forsvarlige og realistiske.

Regnskabsposten "igangværende arbejder" indeholder i indeværende regnskabsperiode et væsentligt regnskabsmæssigt skøn.

### 3 Bruttofortjeneste/-tab

Andre driftsindtægter udgør 974 t.kr. og omfatter bl.a. lønrefusion på 934 t.kr., samt mindre øvrige driftsindtægter.

### 4 Personaleomkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Gager og lønninger	52.975.087	51.883.301
Pensioner	6.665.890	6.476.488
Andre omkostninger til social sikring	1.621.297	1.592.443
	<b>61.262.274</b>	<b>59.952.232</b>

	Ledelses- vederlag 2025 kr.	Ledelses- vederlag 2024 kr.
Direktion	2.270.120	2.214.000
	<b>2.270.120</b>	<b>2.214.000</b>

**5 Af- og nedskrivninger**

	2025 kr.	2024 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	1.062.557	1.187.667
Afskrivninger på materielle aktiver	845.638	1.600.649
	<b>1.908.195</b>	<b>2.788.316</b>

**6 Skat af årets resultat**

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	2.200.872	3.779.165
Ændring af udskudt skat	870.000	183.000
	<b>3.070.872</b>	<b>3.962.165</b>

**7 Forslag til resultatdisponering**

	2025 kr.	2024 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	30.000.000	0
Overført resultat	(19.491.815)	13.638.949
	<b>10.508.185</b>	<b>13.638.949</b>

**8 Immaterielle aktiver**

	Goodwill kr.
Kostpris primo	4.813.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.813.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.000.446)
Årets afskrivninger	(1.062.557)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.063.003)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>749.997</b>

## 9 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	8.066.334	38.035
Tilgange	531.061	49.851
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>8.597.395</b>	<b>87.886</b>
Af- og nedskrivninger primo	(6.226.910)	(38.035)
Årets afskrivninger	(829.021)	(16.617)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(7.055.931)</b>	<b>(54.652)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.541.464</b>	<b>33.234</b>
Ikke-ejede aktiver	442.315	0

## 10 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2025 kr.	2024 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	171.931.386	158.750.814
Foretagne acontofaktureringer	(177.177.783)	(159.365.608)
Overført til forpligtelser	12.834.536	7.851.996
	<b>7.588.139</b>	<b>7.237.202</b>

I en entreprenørvirksomhed er den største usikkerhed indregning af igangværende arbejder. Alle sager er indregnet i henhold til sagens forventede slutøkonomi. Denne vurdering vil være omfattet af usikkerhed indtil sagen er endeligt afleveret.

Salgsværdien af igangværende projekter udgør pr. 31.12.2025 samlet 171.931 t.kr. Disse projekter er indregnet i årsrapporten baseret på det i forbindelse med afslutningen realiserede resultat. En ændring i den indregnede dækningsgrad på igangværende sager på 1% vil påvirke årets resultat med ca. 2.030 t.kr før skat.

I den regnskabsmæssige værdi af igangværende arbejder for fremmed regning indgår spjæld- og servicesager på 8.173 t.kr. Det er ledelsens vurdering at risikoen relateret til disse sager er lav.

## 11 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Selskabet indgår i en cash pool ordning med InstallatørGruppens øvrige koncernselskaber.

I tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder indgår derfor selskabets likvide midler på 59.139 t.kr. El-Team Fyn A/S hæfter derfor solidarisk med de øvrige koncernselskaber i cash pool ordningen for den samlede gæld i

cash pool ordningen, som pr. statusdagen udgør et indestående.

## 12 Udskudt skat

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2025 kr.</b>	<b>2024 kr.</b>
Primo	4.623.000	4.440.000
Indregnet i resultatopgørelsen	870.000	183.000
<b>Ultimo</b>	<b>5.493.000</b>	<b>4.623.000</b>

Udskudt skat vedrører immaterielle og materielle anlægsaktiver, igangværende arbejder og skattemæssige underskud.

## 13 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter sagsspecifikke garantihensættelser mv.

## 14 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2025 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2025 kr.</b>
Leasingforpligtelser	582.915	1.189.935	213.855
Anden gæld	0	0	3.248.286
	<b>582.915</b>	<b>1.189.935</b>	<b>3.462.141</b>

## 15 Ændring i arbejdskapital

	<b>2025 kr.</b>	<b>2024 kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(142.836)	306.696
Ændring i tilgodehavender	25.951.934	(739.405)
Ændring i leverandørgæld mv.	(2.862.802)	(3.127.048)
	<b>22.946.296</b>	<b>(3.559.757)</b>

## 16 Andre ikke-indregnede forpligtelser

Selskabet har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet restforpligtelse på 1.780 t.kr. Længste forpligtelse løber til 1. oktober 2029.

Selskabet har indgået forpligtende aftaler med underleverandører for ca. 20-25 mio.kr. vedrørende igangværende sager pr. 31.12.2025. Forpligtelserne er ikke indregnet, da de vedrører arbejde som skal udføres på igangværende sager i 2026.

#### **17 Eventualforpligtelser**

Pengeinstitutter har afgivet garantier for 48.734 t.kr. til sikkerhed for selskabets forpligtelser vedrørende entreprisekontrakter.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med InstallatørGruppen A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

#### **18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Selskabet har kautioneret for Installatørgruppen Danmark ApS' mellemværende med pengeinstitut som pr. 31. december 2025 udgør en gæld på 141.666 t.kr.

## **Anvendt regnskabspraksis**

#### **Regnskabsgrundlag**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### **Generelt om indregning og måling**

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### **Resultatopgørelsen**

##### **Bruttofortjeneste eller -tab**

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

##### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

##### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

##### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og normale nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

##### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

##### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

##### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

##### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder**

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

#### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter mv.

#### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

#### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

#### **Balancen**

##### **Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

#### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

#### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

#### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder for fremmed regning mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

#### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

#### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

#### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved

årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat. Selskabets likvide beholdninger indgår i cash-pool ordning med koncernens øvrige selskaber. Indestående herpå indgår i ændringer i arbejdskapital i pengestrømsopgørelsen.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

