



## Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2024/25	10
Balance pr. 30.06.2025	11
Egenkapitalopgørelse for 2024/25	13
Pengestrømsopgørelse for 2024/25	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	20

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Dencon Foods A/S  
Finlandsvej 16  
6100 Haderslev

CVR-nr.: 17612492  
Hjemsted: Haderslev  
Regnskabsår: 01.07.2024 - 30.06.2025

## Bestyrelse

Morten Nielsen, formand  
Jesper Kristensen, næstformand  
Henrik Bekker  
Susanne Hansen  
Henrik Nordland

## Direktion

Henrik Bekker, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Egtved Allé 4  
6000 Kolding

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.2024 - 30.06.2025 for Dencon Foods A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2024 - 30.06.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev, den 19.11.2025

## Direktion

**Henrik Bekker**  
direktør

## Bestyrelse

**Morten Nielsen**  
formand

**Jesper Kristensen**  
næstformand

**Henrik Bekker**

**Susanne Hansen**

**Henrik Nordland**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Dencon Foods A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dencon Foods A/S for regnskabsåret 01.07.2024 - 30.06.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2024 - 30.06.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i

overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 19.11.2025

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Lars Bjerregaard Nielsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne29393

**Peter Kjærsgaard**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne46587

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2024/25 t.kr.	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	545.747	497.136	506.736	489.524	390.235
Bruttoresultat	35.782	27.500	31.856	43.001	28.709
Driftsresultat	12.584	5.155	10.534	22.074	11.799
Resultat af finansielle poster	(1.720)	(1.204)	(1.609)	(1.255)	184
Årets resultat	8.824	1.256	6.902	16.633	10.172
Balancesum	134.533	112.372	128.955	145.004	113.723
Investeringer i materielle aktiver	1.069	0	1.058	1.604	639
Egenkapital	69.853	67.746	76.511	74.579	70.489
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(1.039)	606	(2.234)	(1.423)	(445)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(586)	(11.507)	(17.332)	1.340	(10.000)
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	6,56	5,53	6,29	8,78	7,36
EBIT-margin (%)	2,31	1,04	2,08	4,51	3,02
Nettomargin (%)	1,62	0,25	1,36	3,40	2,61
Egenkapitalforrentning (%)	12,83	1,74	9,14	22,93	14,46
Soliditetsgrad (%)	51,92	60,29	59,33	51,43	61,98

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

**Bruttoavance (%):**  
 $\text{Bruttoresultat} * 100$

Nettoomsætning

**EBIT-margin (%):**

Driftsresultat \* 100

Nettoomsætning

**Nettomargin (%):**

Årets resultat \* 100

Nettoomsætning

**Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat \* 100

Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet består i handel med fødevarer til detail, Foodservice og industri. Formålet er at bidrage til **Flere Gode Spiseoplevelser!**

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse viser et overskud på 8.824 t.kr. Selskabets egenkapital udgør 69.853 t.kr. pr. 30.06.2025. Omsætningen er steget på alle markeder, dvs både omsætning til det danske marked og eksportmarkederne. Og på markederne har stigningen også været både på Foodservice og Detail. Lagerstyringssystemet, som blev implementeret i maj 2023, er driftssikkert og er i løbet af året blevet videreudviklet, hvilket har givet gode arbejdsgange, sikker håndtering af varer og kraftigt reduceret fejlekspeditioner. Arbejdet med digitalisering af flere processer i virksomheden er fortsat og fortsætter i det kommende regnskabsår til gavn for samarbejdspartnere og medarbejdere.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Selskabet har i 2024/25 realiseret et resultat, som er højere end det, der var forventet ved seneste regnskabsafslæggelse. Omsætningen har været højere end forventet, og dækningsgraden er fastholdt på det forventede niveau. Et tidligere hensat tilgodehavende hos en associeret virksomhed er tilbageført, da tilgodehavendet er blevet indbetalt fuldt ud. Årets resultat anses som tilfredsstillende.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Forventet udvikling

Vi fortsætter udviklingen i vores virksomhed. I det kommende år er det planlagt at fortsætte investeringerne i nye systemer, som kan støtte den fortsatte udvikling af virksomheden. Vi forventer en vækst i omsætning og resultat for 2025/26 på 5-10% i forhold til 2024/25.

### Anvendelse af finansielle instrumenter

Selskabets har som mål at minimere finansielle risici gennem en aktiv risikostyring, som omfatter overvågning af valutakurser, renter og kreditrisici.

Selskabet er eksponeret for forskellige finansielle risici, herunder prisudsving på varer og kreditrisiko fra kunder. Selskabet indkøber/sælger et bredt sortiment af varer, hvilket gør omsætningen mere robust, da det er muligt at tilbyde alternative varer, hvis en varegruppe bliver ramt af prisudsving. Selskabets varekøb sker primært i EUR. Enkelte vareindkøb foretages i USD, hvor valutarisici afdækkes ved indgåelse af valutaterminskontrakter.

Selskabets varesalg er fordelt på mange kunder og mange enkelte leverancer. Fakturering sker primært i DKK og EUR – en mindre del i SEK. Omveksling af SEK sker til dagskurs. Selskabet har etableret processer for kreditvurdering af kunder, hvilket også indebærer kreditforsikring af valgte kunder/markeder.

#### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der er ingen særlige forsknings- eller udviklingsaktiviteter. I lighed med tidligere år har Selskabet løbende udviklet produkter i samarbejde med kunder og leverandører.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2024/25

	Note	2024/25 kr.	2023/24 kr.
Nettoomsætning		545.747.117	497.135.652
Andre driftsindtægter		440.205	817.913
Vareforbrug		(493.549.021)	(452.698.325)
Andre eksterne omkostninger		(16.856.017)	(17.755.102)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>35.782.284</b>	<b>27.500.138</b>
Personaleomkostninger	2	(22.326.428)	(20.924.449)
Af- og nedskrivninger		(871.462)	(1.420.778)
<b>Driftsresultat</b>		<b>12.584.394</b>	<b>5.154.911</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(63.056)	(468.047)
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		440.167	(1.339.338)
Andre finansielle indtægter	3	28.759	103.088
Andre finansielle omkostninger	4	(1.749.245)	(1.307.044)
<b>Resultat før skat</b>		<b>11.241.019</b>	<b>2.143.570</b>
Skat af årets resultat	5	(2.416.808)	(887.895)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>8.824.211</b>	<b>1.255.675</b>

## Balance pr. 30.06.2025

### Aktiver

	Note	2024/25 kr.	2023/24 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		2.704.403	1.869.726
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>2.704.403</b>	<b>1.869.726</b>
Produktionsanlæg og maskiner		569.585	735.225
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.334.547	712.688
Indretning af lejede lokaler		261.596	197.085
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>2.165.728</b>	<b>1.644.998</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	726.141
Kapitalandele i associerede virksomheder		49.281	49.281
Andre værdipapirer og kapitalandele		500.000	500.000
Andre tilgodehavender		100.700	100.700
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>649.981</b>	<b>1.376.122</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>5.520.112</b>	<b>4.890.846</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		61.473.418	40.947.858
<b>Varebeholdninger</b>		<b>61.473.418</b>	<b>40.947.858</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		64.156.733	56.261.042

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	729.434
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		672.160	2.401.366
Andre tilgodehavender		274.389	66.639
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.010.151	312.151
Periodeafgrænsningsposter	10	65.622	78.123
<b>Tilgodehavender</b>		<b>66.179.055</b>	<b>59.848.755</b>
<hr/>			
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.359.951</b>	<b>6.684.221</b>
<hr/>			
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>129.012.424</b>	<b>107.480.834</b>
<hr/>			
<b>Aktiver</b>		<b>134.532.536</b>	<b>112.371.680</b>

Dencon Foods A/S | Balance pr. 30.06.2025

12

### Passiver

	Note	2024/25 kr.	2023/24 kr.
Virksomhedskapital	11	2.000.000	2.000.000
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		(80.728)	36.185
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	647.985
Overført overskud eller underskud		62.933.858	65.061.662
Forslag til udbytte for regnskabsåret		5.000.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b>69.853.130</b>	<b>67.745.832</b>
<hr/>			
Udskudt skat	12	345.087	5.272
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>345.087</b>	<b>5.272</b>
<hr/>			
Skyldige sambeskatningsbidrag		2.030.897	609.581
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>2.030.897</b>	<b>609.581</b>
<hr/>			
Bankgæld		6.013.803	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		38.484.022	31.627.417
Gæld til tilknyttede virksomheder		585.607	65.523
Gæld til associerede virksomheder		170.559	301.973
Skyldige sambeskatningsbidrag		609.581	505.173
Anden gæld		16.439.850	11.510.909
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>62.303.422</b>	<b>44.010.995</b>
<hr/>			
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>64.334.319</b>	<b>44.620.576</b>

Begivenheder efter balancedagen	1
Finansielle instrumenter	15
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16
Eventualforpligtelser	17
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	19
Koncernforhold	20

## Egenkapitalopgørelse for 2024/25

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	2.000.000	36.185	647.985	65.061.662	0	0	67.745.832
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	0	(584.929)	584.929	0	0	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	(6.600.000)	0	(6.600.000)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	(149.888)	0	0	0	0	(149.888)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	32.975	0	0	0	0	32.975
Årets resultat	0	0	(63.056)	(2.712.733)	6.600.000	5.000.000	8.824.211
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.000.000</b>	<b>(80.728)</b>	<b>0</b>	<b>62.933.858</b>	<b>0</b>	<b>5.000.000</b>	<b>69.853.130</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2024/25

	Note	2024/25 kr.	2023/24 kr.
Driftsresultat		12.584.394	5.154.911
Af- og nedskrivninger		871.462	1.420.778
Ændringer i arbejdskapital	14	(14.133.532)	13.269.281
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver indregnet som andre driftsindtægter og/eller -omkostninger		(85.000)	(68.667)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(762.676)</b>	<b>19.776.303</b>
Modtagne finansielle indtægter		28.759	103.088
Betalte finansielle omkostninger		(1.749.245)	(1.307.044)
Refunderet/(betalt) skat		(1.216.294)	(2.191.464)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(3.699.456)</b>	<b>16.380.883</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(1.157.898)	(337.332)
Køb mv. af materielle aktiver		(1.068.971)	0
Salg af materielle aktiver		85.000	90.000
Salg af virksomheder		663.085	572.274
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder		440.167	280.662
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(1.038.617)</b>	<b>605.604</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(4.738.073)</b>	<b>16.986.487</b>
Udbetalt udbytte		(6.600.000)	(10.000.000)
Ændring i kassekredit		6.013.803	(1.507.233)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(586.197)</b>	<b>(11.507.233)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(5.324.270)</b>	<b>5.479.254</b>
Likvider primo		6.684.221	1.204.967
<b>Likvider ultimo</b>		<b>1.359.951</b>	<b>6.684.221</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		1.359.951	6.684.221
<b>Likvider ultimo</b>		<b>1.359.951</b>	<b>6.684.221</b>

## Noter

### 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### 2 Personaleomkostninger

	2024/25 kr.	2023/24 kr.
Gager og lønninger	19.922.769	18.546.376
Pensioner	2.152.799	2.143.141
Andre omkostninger til social sikring	250.860	234.932
	<b>22.326.428</b>	<b>20.924.449</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	35	35

	Ledelses- vederlag 2024/25 kr.	Ledelses- vederlag 2023/24 kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.842.193	1.821.367
	<b>1.842.193</b>	<b>1.821.367</b>

Ledelsesvederlaget er i henhold til årsregnskabslovens § 98B, stk. 3 sammendraget.

### 3 Andre finansielle indtægter

	2024/25 kr.	2023/24 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	12.323
Renteindtægter i øvrigt	28.759	47.238
Øvrige finansielle indtægter	0	43.527
	<b>28.759</b>	<b>103.088</b>

### 4 Andre finansielle omkostninger

	2024/25 kr.	2023/24 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	14.911	1.621

Renteomkostninger i øvrigt	7.006	5.896
Valutakursreguleringer	1.441.142	1.117.948
Øvrige finansielle omkostninger	286.186	181.579
	<b>1.749.245</b>	<b>1.307.044</b>

**5 Skat af årets resultat**

	<b>2024/25</b>	<b>2023/24</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	2.076.993	1.001.192
Ændring af udskudt skat	339.815	(113.297)
	<b>2.416.808</b>	<b>887.895</b>

**6 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2024/25</b>	<b>2023/24</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	5.000.000	0
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	6.600.000	0
Overført resultat	(2.775.789)	1.255.675
	<b>8.824.211</b>	<b>1.255.675</b>

**7 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede immaterielle aktiver</b>
	<b>kr.</b>
Kostpris primo	2.228.510
Tilgange	1.157.898
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.386.408</b>
Af- og nedskrivninger primo	(358.784)
Årets afskrivninger	(323.221)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(682.005)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.704.403</b>

**8 Materielle aktiver**

	<b>Produktions- anlæg og maskiner</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Kostpris primo	6.790.647	2.699.187	332.422
Tilgange	25.838	921.458	121.675
Afgange	0	(365.000)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.816.485</b>	<b>3.255.645</b>	<b>454.097</b>
Af- og nedskrivninger primo	(6.055.422)	(1.986.499)	(135.337)

Årets afskrivninger	(191.478)	(299.599)	(57.164)
Tilbageførsel ved afgang	0	365.000	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(6.246.900)</b>	<b>(1.921.098)</b>	<b>(192.501)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>569.585</b>	<b>1.334.547</b>	<b>261.596</b>

### 9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	78.156	1.669.281	500.000	100.700
Afgange	(78.156)	(1.620.000)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>49.281</b>	<b>500.000</b>	<b>100.700</b>
Opskrivninger primo	647.985	0	0	0
Andel af årets resultat	(63.056)	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	(584.929)	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	0	(1.620.000)	0	0
Tilbageførsel ved afgang	0	1.620.000	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>49.281</b>	<b>500.000</b>	<b>100.700</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Dencon Foods AB	Sverige	AB	49,5
Dencon Foods Baltics OÜ	Estland	OÜ	49,5

### 10 Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten består af forudbetalte omkostninger vedrørende senere regnskabsperioder.

### 11 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominal værdi kr.
Aktier	2.000	1.000	2.000.000
	<b>2.000</b>		<b>2.000.000</b>

### 12 Udskudt skat

	2024/25 kr.	2023/24 kr.
Immaterielle aktiver	409.531	411.340

Materielle aktiver	(36.540)	(98.555)
Varebeholdninger	(27.904)	(149.556)
Tilgodehavender	0	(157.957)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>345.087</b>	<b>5.272</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2024/25 kr.</b>	<b>2023/24 kr.</b>
Primo	5.272	118.569
Indregnet i resultatopgørelsen	339.815	(113.297)
<b>Ultimo</b>	<b>345.087</b>	<b>5.272</b>

**13 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald efter 12 måneder 2024/25 kr.</b>
Skyldige sambeskatningsbidrag	2.030.897
	<b>2.030.897</b>

**14 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2024/25 kr.</b>	<b>2023/24 kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(20.525.559)	12.110.730
Ændring i tilgodehavender	(5.794.143)	6.472.762
Ændring i leverandørgæld mv.	12.186.170	(5.314.211)
	<b>(14.133.532)</b>	<b>13.269.281</b>

**15 Finansielle instrumenter**

Selskabet afdækker valutarisici på forventede transaktioner vedrørende varekøb i USD inden for det kommende år med valutaterminskontrakter.

De indgåede valutaterminskontrakter har pr. 30.06.2025 en løbetid på mellem 0-6 måneder. Valutaterminskontrakterne sikrer kursen på 745 t.USD.

Der er i 2024/25 indregnet en negativ dagsværdiregulering af valutaterminskontrakterne på 150 t.kr. før skat på egenkapitalen. Den regnskabmæssige værdi af valutaterminskontrakterne udgør -131 t.kr. pr. 30.06.2025.

Dagsværdireguleringerne indregnes på egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efter balancedagen. Valutaterminskontrakterne er indgået med selskabets sædvanlige bankforbindelse.

#### 16 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024/25 kr.	2023/24 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	38.215.476	43.640.460

Der er indgået aftale om leje af erhvervslokaler, hvor den samlede lejeforpligtelse udgør 38.215 t.kr. Lejeaftalen kan tidligst opsiges pr. 31.12.2032.

#### 17 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Bekker Invest ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

#### 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

#### 19 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

Med henvisning til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabslovens § 98c, er oplysning om transaktioner med nærtstående parter undladt, da disse er indgået på markedsmæssige vilkår.

#### 20 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Bekker Invest ApS, Haderslev

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Dencon Invest ApS, Haderslev

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter de i regnskabsåret modtagne udbytter o.l. fra de enkelte associerede virksomheder.

#### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

#### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

#### **Balancen**

##### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

##### **Materielle aktiver**

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Produktionsanlæg og maskiner	3-7 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	5-40 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i årsregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver virksomhedens involvering i de pågældende virksomheder.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget

goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

#### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

