

GREEN-JAKOBSEN A/S

Rahbeks Alle 21, 1801 Frederiksberg C

CVR-nr. 27 41 57 92
Company reg. no. 27 41 57 92

Årsrapport *Annual report*

1. januar - 31. december 2024
1 January - 31 December 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. juni 2025.
The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 25 June 2025.

Erik Francis Aagaard Green
Dirigent
Chairman of the meeting



Indholdsfortegnelse

Contents

	Side <u>Page</u>
Påtegninger	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's statement</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger	9
<i>Company information</i>	
Ledelsesberetning	10
<i>Management's review</i>	
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2024	
<i>Financial statements 1 January - 31 December 2024</i>	
Resultatopgørelse	12
<i>Income statement</i>	
Balance	14
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	18
<i>Statement of changes in equity</i>	
Noter	19
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	25
<i>Accounting policies</i>	

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.



Ledelsespåtegning **Management's statement**

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for GREEN-JAKOBSEN A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederiksberg C, den 25. juni 2025
Frederiksberg, 25 June 2025

Direktion
Managing Director

Erik Francis Aagaard Green
Direktor
Director

Today, the Board of Directors and the Managing Director have approved the annual report of GREEN-JAKOBSEN A/S for the financial year 1 January - 31 December 2024.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We consider the chosen accounting policy to be appropriate, and in our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2024 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January – 31 December 2024.

Further, in our opinion, the Management's review gives a true and fair review of the matters discussed in the Management's review.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.



Ledelsespåtegning *Management's statement*

Bestyrelse

Board of directors

Steen Michael Donner
Formand
Chairman

Erik Francis Aagaard Green
Medlem
Member

Bjarke Jakobsen
Medlem
Member

Thomas Peter Schmidt
Medlem
Member



Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Til anpartshaverne i GREEN-JAKOBSEN A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for GREEN-JAKOBSEN A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of GREEN-JAKOBSEN A/S

Opinion

We have audited the financial statements of GREEN-JAKOBSEN A/S for the financial year 1 January - 31 December 2024, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, for the Company. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2024, and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for conclusion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the “Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Financial Statements” section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants’ International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Plan and perform the audit of the financial statements to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding consolidated financial information of the entities or business units as a basis for forming an opinion on the financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed. We remain solely responsible for our audit opinion.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

København, den 25. juni 2025

Copenhagen, 25 June 2025

Christensen Kjarulff

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

CVR-nr. 15 91 56 41

Company reg. no. 15 91 56 41

Anders Lund

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne47811



Selskabsoplysninger Company information

Selskabet <i>The company</i>	GREEN-JAKOBSEN A/S Rahbeks Alle 21 1801 Frederiksberg C
	CVR-nr.: 27 41 57 92 <i>Company reg. no.</i> 27 41 57 92 Stiftet: 10. oktober 2003 <i>Established:</i> 10 October 2003 Hjemsted: København <i>Domicile:</i> Copenhagen Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year:</i> 1 January - 31 December
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	Steen Michael Donner, Formand, <i>Chairman</i> Erik Francis Aagaard Green, Medlem, <i>Member</i> Bjarke Jakobsen, Medlem, <i>Member</i> Thomas Peter Schmidt, Medlem, <i>Member</i>
Direktion <i>Managing Director</i>	Erik Francis Aagaard Green, Direktør, <i>Director</i>
Revision <i>Auditors</i>	Christensen Kjærulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Østbanegade 123 2100 København Ø
Dattervirksomheder <i>Subsidiaries</i>	Green Jakobsen Philippines Inc., Manila, Filippinerne Green Jakobsen GmbH, Tyskland



Ledelsesberetning *Management's review*

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet består i at drive konsulentvirksomhed i eget regi samt i tilknyttede virksomheder.

Væsentlige ændringer i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

Vores mission i Green-Jakobsen A/S er at hjælpe den maritime industri med at forbedre de menneskelige præstationer, opbygge evnen til at samarbejde og optimere sikkerhedskulturen. Gennem årene har vi opbygget et stærkt fundament og omdømme inden for den maritime industri, og vores produkter og tjenester leveres i dag til en lang række loyale kunder i branchen.

På trods af denne stærke kundebase har 2024 været et udfordrende år. Geopolitisk usikkerhed, fragmentering af de globale forsyningskæder, volatilitet i råvarepriser og transportomkostninger sammen med et øget fokus på industripolitik og protektionisme førte til tøven hos nogle af vores kunder, der så påvirkede vores forretning på en negativ måde.

2024 har også været et investeringssår. Vi har investeret massivt i nye strategiske og digitale værktøjer, som vi – set fra et konkurrencemæssigt perspektiv – har vurderet nødvendige for den videre udvikling af forretningen og for at forblive konkurrencedygtige og relevante for vores kundebase. Omkostningerne ved denne digitaliseringsindsats har bidraget væsentligt til nettotabet på 2.165.224 kr.

Description of key activities of the company

The company's activities consist of running a consulting business under the auspices of its own as well as in subsidiaries.

Significant changes in the company's activities and financial matters

Management considers the net profit or loss for the year unsatisfactory.

Green-Jakobsen A/S's mission is to help the maritime industry improve human performance, build collaborative leadership skills, and optimise safety culture. Through the years we have build a strong foundation and reputation within the maritime industry and our products and services are today supplied to a large number of loyal customers throughout the industry.

Despite the strong customer base, 2024 has been a challenging year for Green-Jakobsen A/S. Geopolitical uncertainty, fragmentation of the global supply chains, volatility in raw material prices and transport cost together with an increased focus on industrial policies and protectionism led to hesitation among some of our customers affecting our business in a negative way.

2024 has also been an investment year. We have invested heavily in new strategic and digital tools which we – seen from a competitive perspective – have deemed necessary for the further development of the business and in order to stay competitive and relevant to our customer base. The cost of this digitalization effort has contributed significantly to the net loss of DKK 2,165,224 kr.



Ledelsesberetning *Management's review*

I 2024 anmodede skattemyndighederne i Filippinerne om betaling af yderligere skatter for året 2022, 2023 og 2024. Vi har forhandlet med myndighederne om at nedbringe de ønskede skattebøder for ikke at betale, og indtil videre har vi afregnet betalingen for skatteåret 2022, hvilket også bidrager til det negative resultat. For at sikre midlerne til at betale skattemyndighederne blev selskabets aktiekapital forhøjet med 800.000 kr. Fire ud af de fem aktionærer bidrog til stigningen, hvorved den femte aktionærandel blev udvandet tilsvarende.

Vi forventer at kunne afvikle betalingen for årene 2023 og 2024 engang i løbet af 2025, men forventer, at det vil kræve en yderligere forhøjelse af aktiekapitalen for at sikre en tilstrækkelig likviditetsbuffer.

Som en konsekvens af skattesagen i Filippinerne har vi i ledelsen set os nødsaget til at reducere virksomhedens omkostningsgrundlag. Det har blandt andet resulteret i en personalereduktion på 15 %, som vil have effekt i løbet af 2025.

Selvom virksomheden kan blive udfordret på kort sigt, mener ledelsen, at virksomhedens kernestyrker og markedstendenser er gunstige, og at resultatet for 2025 bliver et lille overskud.

In 2024 the tax authorities in the Philippines requested the payment of further taxes for the year 2022, 2023 and 2024. We have negotiated with the authorities to bring down the requested tax penalties for not paying and as of now, we have settled the payment for the tax year 2022 also contributing to the negative result. In order to secure the funds to pay the tax authorities, the share capital of the company was raised by DKK 800.000. Four out of the five shareholders contributed to the increase whereby the fifth shareholders share was diluted accordingly.

We expect to be able to settle the payment for the years 2023 and 2024 sometime during 2025 but envisage that this will require a further increase in share capital in order to secure a sufficient liquidity buffer.

As a consequence of the tax case in the Philippines the management has found ourselves compelled to reduce the cost base of the company. This has, among other initiatives, resulted in a 15% reduction in staff, which will have effect during 2025.

Though the company may be challenged in the short term, management believes that the core strengths of the company and the market trends are favourable and that the result for 2025 will be a small surplus.



Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income statement 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

Note	2024	2023
Bruttofortjeneste Gross profit	4.250.658	6.357.270
1 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-5.425.311	-4.647.070
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	-276.801	-161.561
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>	-19.740	-3.079
Driftsresultat Operating profit	-1.471.194	1.545.560
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in group enterprises</i>	-969.377	389.363
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	143.857	53.812
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	-191.506	-37.787
Resultat før skat Pre-tax net profit or loss	-2.488.220	1.950.948
2 Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	322.996	-346.442
Årets resultat Net profit or loss for the year	-2.165.224	1.604.506



Resultatopgørelse 1. januar - 31. december Income statement 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Forslag til resultatdisponering: <i>Proposed distribution of net profit:</i>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserves for net revaluation according to the equity method</i>	-969.377	389.363
Overføres til overført resultat <i>Transferred to retained earnings</i>	0	1.341.161
Overføres til øvrige lovpligtige reserver <i>Transferred to other statutory reserves</i>	-276.801	-126.018
Disponeret fra overført resultat <i>Allocated from retained earnings</i>	<u>-919.046</u>	<u>0</u>
Disponeret i alt <i>Total allocations and transfers</i>	<u>-2.165.224</u>	<u>1.604.506</u>



Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

Note	2024	2023
Aktiver <i>Assets</i>		
Anlægsaktiver <i>Non-current assets</i>		
3 Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>	945.643	646.244
4 Udviklingsprojekter under udførelse <i>Development projects in progress</i>	0	576.200
Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Total intangible assets</i>	945.643	1.222.444
5 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i>	18.612	18.612
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i>	18.612	18.612
6 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>	1.107.659	2.074.497
7 Deposita <i>Deposits</i>	99.360	96.000
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Total investments</i>	1.207.019	2.170.497
Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i>	2.171.274	3.411.553
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		



Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

Aktiver <i>Assets</i>	2024	2023
<u>Note</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	3.637.192	1.978.588
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	0	23.018
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	365.526	60.444
Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	49.964	0
Tilgodehavende selskabsskat <i>Income tax receivables</i>	30.000	21.883
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	454	85.739
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	26.211	134.567
Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	<u>4.109.347</u>	<u>2.304.239</u>
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>	<u>1.367.006</u>	<u>3.013.860</u>
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>	<u>5.476.353</u>	<u>5.318.099</u>
Aktiver i alt <i>Total assets</i>	<u>7.647.627</u>	<u>8.729.652</u>



Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

Note	2024	2023
Passiver		
Equity and liabilities		
Egenkapital		
Equity		
Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i>	667.000	667.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		
<i>Reserve for net revaluation according to the equity method</i>	0	800.219
Reserve for udviklingsomkostninger		
<i>Reserve for development costs</i>	737.601	953.506
Overført resultat		
<i>Retained earnings</i>	2.464.358	3.610.919
Egenkapital i alt	3.868.959	6.031.644
Total equity		
Hensatte forpligtelser		
Provisions		
Hensættelser til udskudt skat		
<i>Provisions for deferred tax</i>	0	273.032
Hensatte forpligtelser i alt	0	273.032
Total provisions		
Gældsforpligtelser		
Liabilities other than provisions		
8 Anden gæld		
<i>Other payables</i>	1.607.400	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt		
<i>Total long term liabilities other than provisions</i>	1.607.400	0



Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

Note	2024	2023
Passiver <i>Equity and liabilities</i>		
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	936.404	640.177
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse <i>Payables to shareholders and management</i>	14.664	14.664
Selskabsskat <i>Income tax payable</i>	0	255.222
Anden gæld <i>Other payables</i>	585.018	928.178
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	635.182	586.735
Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total short term liabilities other than provisions</i>	2.171.268	2.424.976
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities other than provisions</i>	3.778.668	2.424.976
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>	7.647.627	8.729.652

9 Eventualposter

Contingencies



Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	Virksom- hedskapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre vær- dis metode <i>Reserve for net revalua- tion according to the eq-uity method</i>	Reserve for udviklings- omkostnin- ger <i>Reserve for development costs</i>	Overført re- sultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2024 <i>Equity 1 January 2024</i>	667.000	800.219	953.506	3.610.919	6.031.644
Resultatandel <i>Share of profit or loss</i>	0	-969.377	0	-919.046	-1.888.423
Overført fra Overført resultat <i>Transferred from retained earnings</i>	0	0	-276.801	0	-276.801
Valutakursreguleringer <i>Foreign currency translation adjustments</i>	0	2.539	0	0	2.539
Skat af egenkapitalsbevægelser <i>Taxes on equity movements</i>	0	0	60.896	-60.896	0
Overført fra frie reserver <i>Transferred from distributable reserves</i>	0	166.619	0	-166.619	0
	667.000	0	737.601	2.464.358	3.868.959



Noter Notes

All amounts in DKK.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
1. Personalemkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager		
<i>Salaries and wages</i>	4.880.000	4.190.896
Pensioner		
<i>Pension costs</i>	487.342	405.821
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other costs for social security</i>	57.969	50.353
	<u>5.425.311</u>	<u>4.647.070</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	<u>7</u>	<u>6</u>
2. Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>		
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	0	255.222
Årets regulering af udskudt skat		
<i>Adjustment of deferred tax for the year</i>	-322.996	91.220
	<u>-322.996</u>	<u>346.442</u>



Noter Notes

All amounts in DKK.

	<u>31/12 2024</u>	<u>31/12 2023</u>
3. Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>		
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost 1 January 2024</i>	3.967.185	3.159.380
Overførsler <i>Transfers</i>	<u>576.200</u>	<u>807.805</u>
Kostpris 31. december 2024 <i>Cost 31 December 2024</i>	<u>4.543.385</u>	<u>3.967.185</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024 <i>Amortisation and write-down 1 January 2024</i>	-3.320.941	-3.159.380
Årets afskrivninger <i>Amortisation and depreciation for the year</i>	<u>-276.801</u>	<u>-161.561</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2024 <i>Amortisation and write-down 31 December 2024</i>	<u>-3.597.742</u>	<u>-3.320.941</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 <i>Carrying amount, 31 December 2024</i>	<u>945.643</u>	<u>646.244</u>

Udviklingsprojektet er færdigt og salget er påbegyndt med positive pengestrømme til følge. Der er tilstrækkelige finansielle og andre ressourcer til rådighed, da Den Maritime Fond har investeret i udviklingsprojektet. Investeringen er indregnet som gæld i årsregnskabet, da investeringen er under den forudsætning, at udviklingsprojektet kan sælges. Hvis udviklingsprojektet ikke kan sælges, skal selskabet ikke betale investeringen tilbage.

The development project has been completed and the sale has begun with positive cash flows as a result. Sufficient financial and other resources are available as the Maritime Fund has invested in the development project. The investment is recognized as a liability in the financial statements, as the investment is subject to the condition that the development project can be sold. If the development project cannot be sold, the company will not have to repay the investment.



Noter Notes

All amounts in DKK.

	<u>31/12 2024</u>	<u>31/12 2023</u>
4. Udviklingsprojekter under udførelse <i>Development projects in progress</i>		
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost 1 January 2024</i>	576.200	807.805
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	0	576.200
Overførsler <i>Transfers</i>	<u>-576.200</u>	<u>-807.805</u>
Kostpris 31. december 2024 <i>Cost 31 December 2024</i>	<u>0</u>	<u>576.200</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 <i>Carrying amount, 31 December 2024</i>	<u>0</u>	<u>576.200</u>
<p>Udviklingsprojekter under udførelse består af forbedringer og videreudvikling på det færdiggjorte udviklingsprojekt. Der er tilstrækkelige finansielle og andre ressourcer til rådighed til færdiggørelsen af projektet.</p> <p><i>Development projects in progress consist of improvements and further development to the completed development project. There are sufficient financial and other resources available for the completion of the project.</i></p>		
5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i>		
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost 1 January 2024</i>	<u>249.731</u>	<u>249.731</u>
Kostpris 31. december 2024 <i>Cost 31 December 2024</i>	<u>249.731</u>	<u>249.731</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024 <i>Depreciation and write-down 1 January 2024</i>	<u>-231.119</u>	<u>-231.119</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2024 <i>Depreciation and write-down 31 December 2024</i>	<u>-231.119</u>	<u>-231.119</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 <i>Carrying amount, 31 December 2024</i>	<u>18.612</u>	<u>18.612</u>



Noter Notes

All amounts in DKK.

	<u>31/12 2024</u>	<u>31/12 2023</u>	
6. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>			
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost 1 January 2024</i>	<u>1.274.278</u>	<u>1.274.278</u>	
Kostpris 31. december 2024 <i>Cost 31 December 2024</i>	<u>1.274.278</u>	<u>1.274.278</u>	
Opskrivninger 1. januar 2024 <i>Revaluations, opening balance 1 January 2024</i>	800.219	457.195	
Omregning til valutakurs <i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date</i>	2.494	-46.339	
Årets resultat før afskrivninger på goodwill <i>Net profit or loss for the year before amortisation of goodwill</i>	<u>-969.332</u>	<u>389.363</u>	
Nedskrivninger 31. december 2024 <i>Writedown 31 December 2024</i>	<u>-166.619</u>	<u>800.219</u>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 <i>Carrying amount, 31 December 2024</i>	<u>1.107.659</u>	<u>2.074.497</u>	
Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter <i>Financial highlights for the enterprises according to the latest approved annual reports</i>			
	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
	<i>Equity interest</i>	<i>Equity</i>	<i>Results for the year</i>
Green Jakobsen Philippines Inc., Manila, Filippinerne	100 %	880.513	-848.364
Green Jakobsen GmbH, Tyskland	100 %	<u>227.146</u>	<u>-120.968</u>
		<u>1.107.659</u>	<u>-969.332</u>



Noter Notes

All amounts in DKK.

	<u>31/12 2024</u>	<u>31/12 2023</u>
7. Deposita <i>Deposits</i>		
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost 1 January 2024</i>	96.000	147.997
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	3.360	0
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	<u>0</u>	<u>-51.997</u>
Kostpris 31. december 2024 <i>Cost 31 December 2024</i>	<u>99.360</u>	<u>96.000</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 <i>Carrying amount, 31 December 2024</i>	<u>99.360</u>	<u>96.000</u>
8. Anden gæld <i>Other payables</i>		
Anden gæld i alt <i>Total other payables</i>	<u>1.607.400</u>	<u>0</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år <i>Share of liabilities due after 5 years</i>	<u>0</u>	<u>0</u>



Noter Notes

All amounts in DKK.

9. Eventualposter Contingencies

Eventualforpligtelser Contingent liabilities

Lejeforpligtelser:

Lease liabilities

Selskabet har indgået lejeaftale om lokaler. Lejeaftalen kan opsiges med 3 måneds varsel. Den årlige husleje udgør t.kr. 397.

The company has entered into lease agreement of premises at an annual rent of tDKK 397. Notice of termination is 3 monts respectively.

Andre eventualforpligtelser:

Other contingent liabilities:

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut, har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 1.000 t.kr. pantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balacedagen udgør:

-Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr. 19.

-Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser t.kr. 4.040.

As security for balances with banks, the company has provided a corporate mortgage of nominally TDKK 1,000. The company mortgage includes the following assets. The accounting value on the balance date amounts to:

-Other fixtures, fittings, tools and equipment TDKK 19.

-Trade receivables TDKK 4,040.



Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for GREEN-JAKOBSEN A/S er af lagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

The annual report for GREEN-JAKOBSEN A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class B enterprises. Furthermore, the company has decided to comply with certain rules applying to reporting class C enterprises.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

Recognition and measurement in general

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations, amortisations, write-downs for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be reliably measured.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the company and the value of the liability can be reliably measured.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Fixed assets acquired and paid for in foreign currency are measured at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Udenlandske tilknyttede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Group enterprises abroad are considered to be independent entities. The income statements are translated at an average exchange rate for the month, and the balance sheet items are translated at the closing rates. Currency translation differences, arising from the translation of the equity of group enterprises abroad at the beginning of the year to the closing rate and from the translation of income statements from average prices to the closing rate, are recognized directly in equity in the fair value reserve in the Consolidated Financial Statement. This also applies to differences arising from translation of income statements from average exchange rate to closing rate.

When recognising foreign group enterprises which are integral units, the monetary items are translated using the closing rate. Non-monetary items are translated using the exchange rate prevailing at the time of acquisition or at the time of the subsequent revaluation or write-down for impairment of the asset. Income statement items are translated using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. However, items in the income statement derived from non-monetary items are translated using historical prices.

Income statement

Gross profit

Gross profit comprises the revenue, and work in progress, own work capitalized, other operating income, and external costs.

The enterprise will be applying IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.



Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, så fremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Revenue is measured at the fair value of the consideration promised exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Cost of sales comprises costs concerning purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

Other operating income comprises items of a secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including profit from the disposal of intangible and tangible assets, operating loss and conflict compensation as well as salary reimbursements received. Compensation is recognized when it is overwhelmingly probable that the company will receive the compensation.

Other external expenses comprise expenses incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members.

Depreciation, amortisation, and write-down for impairment

Depreciation, amortisation, and write-down for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and write-down for impairment of intangible and tangible assets, respectively.



Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise items of secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including losses on the disposal of intangible and tangible assets.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

Results from investments in group enterprises

After full elimination of intercompany profit or loss less amortised consolidated goodwill, the investment in the individual entities are recognised in the income statement as a proportional share of the entities' post-tax profit or loss.

Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Over stiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Statement of financial position

Intangible assets

Development projects, patents, and licences

Development costs comprise costs, wages/salaries and amortisation losses that are directly and indirectly attributable to the company's development activities.

Development projects recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Following the completion of the development work, development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life.

Profit and loss from the sale of development projects, patents, and licenses are measured as the difference between the sales price less sales costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

Property, plant, and equipment

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and write-down for impairment.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdi en indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates. The amortisation period is usually 5 years.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual component differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life and the residual value of the individual assets:

	Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	3-5 år/years	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjenningsprofil.

Leases

Leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The company's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

Investments

Investments in group enterprises

Investments in group enterprises are recognised and measured by applying the equity method. The equity method is used as a measurement method.

Investments in group enterprises are recognised in the statement of financial position at the proportionate share of the enterprise's equity value. This value is calculated in accordance with the parent's accounting policies with deductions or additions of unrealised intercompany gains and losses as well as with additions or deductions of the remaining value of positive or negative goodwill calculated in accordance with the acquisition method. Negative goodwill is recognised in the income statement at the time of acquisition of the equity investment. If the negative goodwill relates to contingent liabilities acquired, negative goodwill is not recognised until the contingent liabilities have been settled or lapsed.

Consolidated goodwill is amortised over its estimated useful life, which is determined on the basis of the management's experience with the individual business areas. Consolidated goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which represent 5-20 years. The depreciation period is determined on the basis of an assessment that these are strategically acquired enterprises with a strong market position and a long-term earnings profile.



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i tilknyttede virksomheder, men ikke findes i modervirksomheden, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

In relation to material assets and liabilities recognised in group enterprises but are not represented in the parent, the following accounting policies have been applied.

Investments in group enterprises with a negative equity value are measured at DKK 0, and any accounts receivable from these enterprises are written down to the extent that the account receivable is uncollectible. To the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover a negative balance that exceeds the account receivable, the remaining amount is recognised under provisions.

To the extent the equity exceeds the cost, the net revaluation of equity investments in group enterprises transferred to the reserve under equity for net revaluation according to the equity method. Dividends from group enterprises expected to be adopted before the approval of this annual report are not subject to a limitation of the revaluation reserve. The reserve is adjusted by other equity movements in group enterprises.

Newly acquired or newly established companies are recognised in the financial statement as of the time of acquisition. Sold or liquidated companies are recognised until the date of disposal.

On the acquisition of enterprises, the acquisition method, the uniting-of-interests method or the book value method is applied, cf. the above description under Business combinations.

Deposits

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.



Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Impairment loss relating to non-current assets

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in group enterprises are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. write-down for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavende eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og oplysning af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value. The company has chosen to use IAS 39 as a basis for interpretation when recognising impairment of financial assets, which means that impairments must be made to offset losses where an objective indication is deemed to have occurred that an account receivable or a portfolio of accounts receivable is impaired. If an objective indication shows that an individual account receivable has been impaired, an impairment takes place at individual level.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured on the basis of the stage of completion on the reporting date and the total expected income from the individual work in progress. The stage of completion is calculated as the share of costs incurred in proportion to the estimated total costs of the individual work in progress.

When the selling price of the individual work in progress cannot be determined reliably, the selling price is measured at the costs incurred or at net realisable value, if this is lower.

The individual work in progress is recognised in the statement of financial position under accounts receivables or liabilities. Net assets consist of the sum of the work in progress, where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities consist of the sum of the work in progress, where invoicing on account exceeds the selling price.

Costs in connection with sales work and the procurement of contracts are recognised in the income statement when incurred.



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter samt kontantbeholdning

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregne udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and cash on hand.

Equity

Reserve for net revaluation according to the equity method

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of equity investments in subsidiaries proportional to cost.

The reserve may be eliminated in the event of losses, realisation of equity investments, or changes in the accounting estimates.

The reserve cannot be recognised by a negative amount.

Reserve for development costs

The reserve for development costs comprises recognised development costs less related deferred tax liabilities.

The reserve cannot be used as dividends or for covering losses.

The reserve is reduced or dissolved if the recognised development costs are amortised or abandoned. This is done by direct transfer to the distributable reserves of the equity.



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acon-toskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder, selskabsdeltagere og ledelse samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Liabilities other than provisions

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, Payables to shareholders and management and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Deferred income

Payments received concerning future income are recognised under deferred income.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

Erik Francis Aagaard Green

Navn returneret af MitId: Erik Francis Aagaard Green
Direktør
ID: aaea9172-16e3-4132-8753-f66ab92d1166
IP-adresse: 80.197.99.157:24896
Dato for underskrift: 27-06-2025 06:06:02 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



Steen Michael Donner

Navn returneret af MitId: Steen Michael Donner
Bestyrelsesformand
ID: c7f90fd7-acfa-4ff5-874e-0fca52589c3e
IP-adresse: 152.115.107.82:16557
Dato for underskrift: 27-06-2025 12:50:07 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



Erik Francis Aagaard Green

Navn returneret af MitId: Erik Francis Aagaard Green
Bestyrelsesmedlem
ID: aaea9172-16e3-4132-8753-f66ab92d1166
IP-adresse: 80.197.99.157:4743
Dato for underskrift: 27-06-2025 06:07:26 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



Bjarke Jakobsen

Navn returneret af MitId: Bjarke Jakobsen
Bestyrelsesmedlem
ID: cdb2c764-6d39-43a0-802a-29882e490b35
IP-adresse: 188.120.87.146:24559
Dato for underskrift: 27-06-2025 09:36:56 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



Thomas Peter Schmidt

Navn returneret af MitId: Thomas Peter Schmidt
Bestyrelsesmedlem
ID: 0fe055f5-56fe-481e-9a75-759d7e313e8d
IP-adresse: 87.52.109.90:41474
Dato for underskrift: 29-06-2025 17:26:58 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



Anders Lund

Navn returneret af MitId: Anders Lund
Revisor
På vegne af Christensen Kjørulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
ID: 1ac688b1-d5c5-460c-8ec1-fd398936acfc
IP-adresse: 217.195.185.10:39565
Dato for underskrift: 29-06-2025 20:13:15 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



Erik Francis Aagaard Green

Navn returneret af MitId: Erik Francis Aagaard Green
Dirigent
ID: aaea9172-16e3-4132-8753-f66ab92d1166
IP-adresse: 80.197.99.157:22124
Dato for underskrift: 29-06-2025 20:14:49 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.

This document has esignatur Agreement-ID: cc94a7SKJHJ252664930