

Deloitte.



Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6
Ledelsesberetning	9
Resultatopgørelse for 2025	14
Balance pr. 31.12.2025	15
Egenkapitalopgørelse for 2025	17
Pengestrømsopgørelse for 2025	18
Noter	19
Anvendt regnskabspraksis	24

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

VKST f.m.b.a.

Fulbyvej 15

4180 Sorø

CVR-nr.: 31123992

Hjemsted: Sorø

Regnskabsår: 01.01.2025- 31.12.2025

Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar: <https://vkst.dk/csr-rapport/>

Redegørelse for mangfoldighed: <https://vkst.dk/csr-rapport/>

Redegørelse for politik for dataetik <https://vkst.dk/om-vkst/politik-for-dataetik/>

Bestyrelse

Torben Asger Hansen, formand

Sara Wilken Jul Sørensen, næstformand

Jens Henrik Juul Madsen

Jesper Tambour

Villads Thøgersen Sørensen

Kurt Henry Pedersen

Jens Ringsing

Yke Wibbiena Kloppenburg Oosterwoud

Frank Keinicke Nielsen

Søren Gammelby Jensen

Torben Steen Westen

Lennart Johan Westh

Lars Holm Klog

Direktion

Mads Birk Kristoffersen, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for VKST f.m.b.a..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

Sorø, den 26.02.2026

Direktion

Mads Birk Kristoffersen
adm. dir.

Bestyrelse

Torben Asger Hansen
formand

Sara Wilken Jul Sørensen
næstformand

Jens Henrik Juul Madsen

Jesper Tambour

Villads Thøgersen Sørensen

Kurt Henry Pedersen

VKST f.m.b.a. | Ledelsespåtegning

5

Jens Ringsing

Yke Wibbiena Kloppenburg Oosterwoud

Frank Keinicke Nielsen

Søren Gammelby Jensen

Torben Steen Westen

Lennart Johan Westh

Lars Holm Klog

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i VKST f.m.b.a.

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for VKST f.m.b.a. for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26.02.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Mogens Michael Henriksen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne23309

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	248.899	238.218	211.422	195.224	7.462
Bruttoresultat	192.532	165.075	159.201	4.238	4.022
Driftsresultat	6.557	6.565	5.774	2.748	2.712
Resultat af finansielle poster	465	(476)	(1.443)	(758)	(1.380)
Årets resultat	6.156	3.842	3.825	7.042	3.607
Balancesum	213.166	214.710	201.815	197.479	171.179
Investeringer i materielle aktiver	5.053	5.658	3.222	37.278	0
Effekt af fusion(tilbageførsel)	0	0	(34.096)	0	0
Egenkapital	107.215	100.928	96.730	92.501	66.506
Pengestrømme fra driftsaktivitet	26.011	9.994	3.361	8.917	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(4.533)	(5.458)	(3.182)	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(15.056)	(8.053)	(4.245)	(20.044)	0
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	77,35	69,30	75,30	2,17	53,90
EBIT-margin (%)	2,63	2,76	2,73	1,41	36,34
Nettomargin (%)	2,47	1,61	1,81	3,61	48,34
Egenkapitalforrentning (%)	5,92	3,89	4,04	8,86	0,00

Soliditetsgrad (%)

50,30

47,01

47,93

46,84

38,85

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

Bruttoresultat * 100

Nettoomsætning

EBIT-margin (%):

Driftsresultat * 100

Nettoomsætning

VKST f.m.b.a. | Ledelsesberetning

10

Nettomargin (%):

Årets resultat * 100

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat * 100

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital * 100 Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

VKST er en medlemsejet forening med de styrker og muligheder, det skaber. Vi er en forening og en virksomhed, der samarbejder om at skabe gode vilkår for landbrugs- og fødevarereproducenterne samt erhvervet i hele dets mangfoldighed.

I VKST ser vi os selv som mere og andet end landbrugsrådgivere. Vi er en del af en sektor, der bidrager med sunde og tidssvarende fødevarer, men også løsningerne på fremtidens udfordringer inden for energi, klima, miljø og biodiversitet.

Godt 75 % af aktiviteterne består af service og rådgivning til landbruget. Desuden udfører vi økologi- og planteavlsvforsøg samt anden rådgivning til små og mellemstore virksomheder. Vi søger altid at tilvejebringe og implementere viden, der bidrager til at optimere bundlinjen for vores medlemmer og kunder. Vi opererer på et objektivt grundlag og med høj faglighed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Nettoomsætning er steget med 10,2 mio. kr. til 248,9 mio. kr. i 2025. Det skyldes generel god efterspørgsel på en lang række af de ydelser, vi udbyder. Med baggrund i den grønne omstilling oplever vi stigende efterspørgsel på miljø- og planteavlsområdet. Tillige står vores digitale nyhedsformidling og markedsorientering via Kornbasen for en stigende del af vores indtjening.

På regnskabsområdet betyder ny lovgivning vedrørende moms og hvidvask, at omsætningen stiger. Dette har desværre den bagside, at prisen på udarbejdelse af regnskaber de seneste år er steget. Vi arbejder aktivt med at omkostningsoptimere regnskabsproduktionen gennem digitalisering og udvikling af nye, forenklede regnskabsydelser, så vi også i fremtiden kan levere regnskaber af høj kvalitet til en konkurrencedygtig pris.

Strategi

Implementeringen forløber planmæssigt, idet vi på en række centrale områder har realiseret vores mål for 2025. Implementeringen af ny kvælstofregulering og andre elementer i den grønne trepart vil påvirke landbruget væsentlig i de kommende år. Dette er organisationen gjort klar til. Fokus på medarbejdernes trivsel er øget yderligere, idet et presset arbejdsmarked skærper kampen om de dygtigste medarbejdere. Denne indsats

fortsætter i de kommende år.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Sammenholdt med 2024 er årets resultat forbedret med 2,4 mio. kr. til 6,2 mio. kr. i 2025. Resultatet er på budgetniveau og vurderes som tilfredsstillende.

Årets pengestrøm efter drift og investeringer er positiv med 21,5 mio. kr. Dette som følge af ændrede betalingsbetingelser. Foreningens likviditet er således væsentlig forbedret. Al gæld og øvrige forpligtelser service-res planmæssigt, og det likvide beredskab er særdeles solidt.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ikke væsentlige usikkerheder vedrørende indregning eller måling for årsrapporten 2025.

Forventet udvikling

Vores medlemmer og kunder står over for en række væsentlige ændringer i de kommende år, særligt med aftalen

om Grøn Trepert og vandplanerne, der sætter rammen for den fremtidige danske landbrugsproduktion. Vi har organiseret VKST, så vi er klar til at håndtere de forandringer, der vil påvirke landbrugserhvervet i de kommende år.

Fusion af rådgivningen

Bestyrelsen indstiller til medlemmerne på årets generalforsamlinger at stemme ja til en rådgivningsfusion med rådgivningsselskabet Velas I/S. Det vil betyde, at rådgivningen adskilles fra foreningsdriften.

I 2026 forventes et resultatmål på 3 til 6 mio. kr., afhængigt af om fusionen vedtages, og hvilke fusionsomkostninger der i givet fald følger i forbindelse med sammenlægningen.

Anvendelse af finansielle instrumenter

Vores finansiering af langfristede gældsforpligtelser er sammensat således, at godt 1/3 er fastforrentet, mens den resterende del er variabel forrentet. Vi anvender ikke yderligere finansielle instrumenter, og vores valuta-risiko er minimal, da vi primært opererer på det danske marked. Tillige vurderes det, at kreditrisikoen er minimal.

Videnressourcer

Samlet set har medarbejderne en meget stor viden om landbrugsfaglige forhold. Det høje faglige niveau og specialiseringen betyder, at medarbejderne i fællesskab kan løse meget komplekse opgaver til gavn for medlemmer og kunder. Denne meget betydelige videns- og rådgivningsressource er helt centralt for foreningens virke. Vi kompetenceudvikler løbende alle medarbejdere. Vi har i 2025 haft fokus på udvikling af et nyt forenklet regnskabsprodukt og arbejder fortsat med at øge specialiseringen af fagområderne; Skat, Regnskab og Økonomirådgivningen.

Miljømæssige forhold

VKST har fokus på at værne om klima og miljø. En del af vores elforbrug produceres af egne solceller, og alle belysningskilder er LED, der sammen med brug af sensorer i kontorer og gangarealer bidrager til en lav CO2-belastning. Hvor der er brugbare teknologiske løsninger, udskifter vi fossilt brændstof med el-drift.

VKST opbygger viden og kompetencer, der anvendes i rådgivningen om klima og miljømæssige tiltag hos kunderne. Vi har uddannet konsulenter, der på tværs af forretningsenhederne skal rådgive kunder og medlemmer om ESG-kravene (Environment, Social, Governance) og mulighederne for reduktion af CO₂-udledningen. Vores 2 forsøgsafdelinger deltager ligeledes i forskellige klimaforbedrende projekter, der understøtter en klimaop-timeret rådgivning i forretningsenhederne Planteavl og Økologi.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

VKST driver ikke direkte forskning, men udfører forsøg for en lang række internationale virksomheder i deres arbejde med at udvikle nye sorter og miljørigtige plantebeskyttelsesmidler. Vi igangsætter selv forsøg, der udspringer af konkrete problemstillinger i planteavls- og økologirådgivningen, og de er en integreret del af vores primære rådgivningsopgaver.

Det politiske arbejde

Det politiske arbejde har i 2025 været koncentreret om to emner, der har helt afgørende betydning for den fremtidige fødevarereproduktion i Danmark: implementering af den lokale, grønne trepart samt fagligt arbejde og høringssvar til vandområdeplanerne, herunder også ansøgning og igangsættelse af to kystvandråd.

De lokale grønne trepater

De lokale grønne treparter begyndte deres arbejde i 2026 og afsluttede samme år den første del af deres opgaver i forbindelse med arealomlægningsplanerne. I den forbindelse har den erhvervspolitiske afdeling ydet omfattende sparring og rådgivning til VKST's repræsentanter i de lokale treparter, ligesom repræsentanterne har ydet en ekstraordinær indsats.

Som erhverv ser vi muligheder i at rykke reguleringen væk fra dyrkningsfladen og arbejde for flere vådområder og minivådområder. Derfor har vi holdt lokale møder, hvor vi har præsenteret alle interesserede lodsejere for de kollektive virkemidler som en væsentlig del af løsningen både for hele oplandet og på bedriftsniveau. Derudover har vi holdt oplæg på lodsejermøde, der var arrangeret kommunerne. I alt har vi talt for mere end 1600 lodsejere i løbet af foråret 2025.

Vi står fortsat overfor en kæmpe udfordring med implementering af den grønne trepart og støtten og faglig bistand til landbrugets repræsentanter i de grønne treparter bliver afgørende. Med en af landets stærkeste erhvervspolitiske afdelinger er vi organisatorisk klar til at løfte den opgave og yde den support til de bestyrelsesmedlemmer og medlemmer, der deltager i de lokale opgaver.

VKST udfordrer det faglige grundlag for vandplanerne

I 2025 har VKST indgivet høringssvar til vandområdeplanerne med kritik af planernes faglige grundlag. I høringssvarene er der arbejdet intensivt med at gennemgå data, og vi har stillet spørgsmålstegn ved det faglige grundlag. Alle høringssvar er tilgængelige på vkst.dk.

VKST har været i dialog med ledende embedsmænd i SGAV, hvor vi har drøftet vores kritik og faglige spørgsmål med embedsværket. Det er vores forventning, at både dialogen samt høringssvarene giver anledning til ændringer i de næste vandområdeplaner.

Kystvandråd skal bane vejen for nye løsninger

I 2025 ansøgte VKST sammen andre lokale aktører om oprettelse af to Kystvandråd; et i oplandet til Rødsand og Bredningen og et i oplandet til Roskilde- og Isefjord. Begge ansøgninger blev imødekommet af SGAV, og der er oprettet to Kystvandråd. VKST er repræsenteret i begge Kystvandråd. Begge Kystvandråd har til opgave at vise nye, alternative veje til forbedret fjordmiljø i de to opland. Det arbejde intensiveres i 2026, hvor de første konklusioner skal foreligge og indgå i den næste vandområdeplaner.

Strategisk mål om medlemmer

Strukturudviklingen præger fortsat landbruget og dermed medlemsgrundlaget. Det kommer også udtryk i VKST's strategiske mål for medlemstallet, der måles ved, at VKST skal have en lavere medlemstilbagegang end landsgennemsnittet for foreninger i Landbrug & Fødevarer. I 2025 havde VKST en tilbagegang på -2,6 pct. mens landsgennemsnittet var på -4,9 pct.

Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Nettoomsætning		248.898.851	238.218.221
Andre driftsindtægter		12.974.724	14.867.649
Andre eksterne omkostninger	2	(69.341.640)	(67.184.918)
Bruttoresultat		192.531.935	185.900.952
Personaleomkostninger	3	(181.556.620)	(175.325.328)
Af- og nedskrivninger	4	(4.418.673)	(4.010.788)
Driftsresultat		6.556.642	6.564.836
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	(761.173)
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser		227.880	(211.144)
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		1.023.319	719.273
Andre finansielle indtægter		938.761	696.252
Andre finansielle omkostninger		(1.496.656)	(1.891.898)
Resultat før skat		7.249.946	5.116.146
Skat af årets resultat	5	(1.093.818)	(1.274.234)

Balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Goodwill		2.056.454	2.570.567
Immaterielle aktiver	7	2.056.454	2.570.567
Grunde og bygninger		143.326.626	144.213.519
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		9.022.290	7.107.045
Materielle aktiver	8	152.348.916	151.320.564
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	40.000
Kapitalandele i kapitalinteresser		35.596	44.575
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.901.347	1.409.863
Andre tilgodehavender		1.154.379	917.520
Udskudt skat	10	805.656	1.936.535
Finansielle aktiver	9	3.896.978	4.348.493
Anlægsaktiver		158.302.348	158.239.624

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		25.672.938	34.412.397
Igangværende arbejder for fremmed regning		13.740.431	11.261.765
Tilgodehavender hos kapitalinteresser		0	437.000
Andre tilgodehavender		2.911.821	2.770.129
Periodeafgrænsningsposter	11	1.301.418	2.774.683
Tilgodehavender		43.626.608	51.655.974
<hr/>			
Likvide beholdninger		11.236.780	4.813.932
<hr/>			
Omsætningsaktiver		54.863.388	56.469.906
<hr/>			
Aktiver		213.165.736	214.709.530

Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		0	0
Øvrige reserver		107.215.469	100.927.939
Egenkapital		107.215.469	100.927.939
<hr/>			
Andre hensatte forpligtelser	12	1.165.000	1.644.000
Hensatte forpligtelser		1.165.000	1.644.000
<hr/>			
Gæld til realkreditinstitutter		49.620.679	52.579.115
Anden gæld		1.099.482	2.217.945
Langfristede gældsforpligtelser	13	50.720.161	54.797.060
<hr/>			
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	13	3.869.601	4.164.749
Bankgæld		7.088.124	17.633.092
Deposita		224.036	224.036
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.584.270	3.524.886
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.604.660	5.389.219
Anden gæld		27.671.716	23.233.069

Periodeafgrænsningsposter	14	4.022.699	3.171.480
Kortfristede gældsforpligtelser		54.065.106	57.340.531
<hr/>			
Gældsforpligtelser		104.785.267	112.137.591
<hr/>			
Passiver		213.165.736	214.709.530
<hr/>			
Begivenheder efter balancedagen	1		
Andre ikke-indregnede forpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		

Egenkapitalopgørelse for 2025

	Øvrige reserver kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	100.927.939	100.927.939
Værdireguleringer	168.463	168.463
Skat af egenkapitalbevægelser	(37.061)	(37.061)
Årets resultat	6.156.128	6.156.128
Egenkapital ultimo	107.215.469	107.215.469

Pengestrømsopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Driftsresultat		6.556.642	6.564.836
Af- og nedskrivninger		4.418.673	4.010.788
Ændringer i tilgodehavender		8.029.366	5.668.490
Ændringer i kreditorer		7.564.691	(5.054.193)
Pengestrømme vedrørende primær drift		26.569.372	11.189.921
Modtagne finansielle indtægter		938.761	696.252
Betalte finansielle omkostninger		(1.496.656)	(1.891.898)
Pengestrømme vedrørende drift		26.011.477	9.994.275
Køb mv. af materielle aktiver		(5.053.051)	(5.657.845)
Modtagne udbytter		520.000	200.000

Pengestrømme vedrørende investeringer	(4.533.051)	(5.457.845)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	21.478.426	4.536.430
Afdrag på lån mv.	(4.510.610)	(3.117.975)
Forskydning bankgæld	(10.544.968)	(4.934.596)
Pengestrømme vedrørende finansiering	(15.055.578)	(8.052.571)
Ændring i likvider	6.422.848	(3.516.141)
Likvider primo	4.813.932	8.330.073
Likvider ultimo	11.236.780	4.813.932
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	11.236.780	4.813.932
Likvider ultimo	11.236.780	4.813.932

Noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2025	2024
	kr.	kr.
Lovpligtig revision	214.200	236.750
Andre ydelser	106.350	422.180
	320.550	658.930

3 Personaleomkostninger

	2025	2024
	kr.	kr.
Gager og lønninger	181.051.869	174.858.405

Andre omkostninger til social sikring	504.751	466.923
	181.556.620	175.325.328

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	304	301
---	------------	------------

	Ledelses- vederlag 2025 kr.	Ledelses- vederlag 2024 kr.
Samlet for ledelseskategorier	3.640.125	3.081.446
	3.640.125	3.081.446

I henhold til årsregnskabslovens § 98 B, stk. 3, er vederlag til direktionen og bestyrelsen oplyst samlet.

4 Af- og nedskrivninger

	2025 kr.	2024 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	514.113	514.113
Afskrivninger på materielle aktiver	3.904.560	3.496.675
	4.418.673	4.010.788

5 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Ændring af udskudt skat	1.093.818	1.274.234
	1.093.818	1.274.234

6 Forslag til resultatdisponering

	2025 kr.	2024 kr.
Overført resultat	6.156.128	3.841.912
	6.156.128	3.841.912

7 Immaterielle aktiver

	Goodwill kr.
Kostpris primo	3.084.680
Kostpris ultimo	3.084.680

Af- og nedskrivninger primo	(514.113)
Årets afskrivninger	(514.113)
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.028.226)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.056.454

8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	155.209.155	30.445.408
Overførsler	(167.900)	167.900
Tilgange	81.605	4.971.446
Afgange	0	(1.623.660)
Kostpris ultimo	155.122.860	33.961.094
Af- og nedskrivninger primo	(10.995.636)	(23.338.363)
Overførsler	167.900	(167.900)
Årets afskrivninger	(968.498)	(2.936.062)
Tilbageførsel ved afgange	0	1.503.521
Af- og nedskrivninger ultimo	(11.796.234)	(24.938.804)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	143.326.626	9.022.290

9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i kapital- interesser kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Andre tilgode- havender kr.	Udskudt skat kr.
Kostpris primo	801.173	380.000	553.357	1.142.673	3.311.303
Afgange	(801.173)	0	0	0	0
Kostpris ultimo	0	380.000	553.357	1.142.673	3.311.303
Opskrivninger primo	0	0	856.729	(225.153)	0
Årets opskrivninger	0	0	1.023.319	236.859	0
Andre reguleringer	0	0	(520.000)	0	0
Opskrivninger ultimo	0	0	1.360.048	11.706	0
Nedskrivninger primo	(761.173)	(335.425)	(223)	0	(1.374.768)
Andel af årets resultat	(14.590)	(8.979)	0	0	0

Årets nedskrivninger	(25.410)	0	(11.835)	0	(1.130.879)
Tilbageførsel ved afgang	801.173	0	0	0	0
Nedskrivninger ultimo	0	(344.404)	(12.058)	0	(2.505.647)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	35.596	1.901.347	1.154.379	805.656

Vedr. posten "Andre værdipapirer og kapitalandele" er vedr. denne børsnoteret værdipapir og kapitalandel i DLBR P/S, DLBR K/S og VKST. Revision A/S med ejerandel på 80 % dog stemmeandel mindre jvf. opdeling af aktieklasser.

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Planteavlskonsulenten ApS (Opløst 14.01.2025)	Vejle	100,00
VKST Bæredygtighed ApS (Opløst 11.12.2025)	Sorø	100,00

Kapitalandele i kapitalinteresser	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital kr.	Resultat kr.
DALICO	Hinnerup	PS	25,00	95.363	(35.476)
DALICO Komplementarselskab	Hinnerup	ApS	25,00	47.023	(438)
DLBR Forsikringsmægler	Sorø	A/S	32,50	(257.154)	728.796

10 Udskudt skat

	2025 kr.	2024 kr.
Immaterielle aktiver	135.365	151.118
Materielle aktiver	(2.641.739)	(1.711.424)
Tilgodehavender	213.029	343.154
Hensatte forpligtelser	256.300	361.680
Forpligtelser	2.842.701	2.792.007
Udskudt skat i alt	805.656	1.936.535

Bevægelser i året

2025 kr.	2024 kr.
-----------------	-----------------

Primo	1.936.535	3.311.303
Indregnet i resultatopgørelsen	(1.093.818)	(1.274.234)
Indregnet direkte på egenkapitalen	(37.061)	(100.534)
Ultimo	805.656	1.936.535

Udskudte skatteaktiver

Udskudt skatteaktiv forventes anvendt i de kommende regnskabsår.

11 Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten indeholder periodisering af forsikringer, afgifter, abonnementer samt øvrige omkostninger, hvor betalingen dækker en periode som ikke er sammenfaldende med regnskabsåret.

12 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser i forbindelse med erstatningssager.

13 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2025 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald efter 12 måneder 2025 kr.	Restgæld efter 5 år 2025 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	3.119.601	3.414.749	49.620.679	36.995.446
Anden gæld	750.000	750.000	1.099.482	0
	3.869.601	4.164.749	50.720.161	36.995.446

14 Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten indeholder periodisering af modtagende tilskud til forsøg/projekter til kommende regnskabsperioder.

15 Andre ikke-indregnede forpligtelser

	2025 kr.	2024 kr.
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- og leasingkontrakter frem til udløb i alt	1.446.171	1.365.468

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Af de likvide beholdninger er 10.252 t.kr. indestående på klientkonti.

VKST f.m.b.a. har afgivet tilbagerædelseserklæring og den fornødne kreditfacilitet stilles til rådighed et år fremad over for DLBR Forsikringsmægler A/S.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen. Pantet udgør 76.6 mio.kr.

Sikkerhedsdepot tilhørende VKST f.m.b.a. er pantsat for alt mellemværende i Nykredit.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 20 mio.kr. i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 143.3 mio.kr.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Anvendt regnskabspraksis er uændret fra sidste år

Ændringer i regnskabsmæssige skøn

Foreningen har ændret metode for opgørelse af skøn over forventet tab på debitorer og dermed hensættelse

hertil således at skønnet er blevet mere i overensstemmelse med general praksis inden for branchen og under skyldig hensyntagen til realiserede tab tidligere år.

Dette har for indeværende år medført en forbedring af resultat på 837 t.kr. før skat og 653 t.kr. efter skat og en forøgelse af aktiver og passiver på 653 t.kr. og en forøgelse af egenkapitalen på 653 t.kr.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af rådgivningsydelser og kontingentindtægter og husleje fra udlejning af ejendom samt indtægter fra salg af ydelser. Indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget samt korrigeret for ændringer i igangværende arbejder.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes, i takt med at arbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen fra igangværende arbejder indregnes, når de samlede indtægter på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, afskrivninger, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for

virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser

Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte kapitalinteressers resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter resultat af VKST Revision A/S og øvrige værdipapir i form af renter, udbytte, resultat o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i

virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 6 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes foreningens andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag af afskrivning på goodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationseværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalandele i kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale

af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i kapitalinteresser.

Kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationseværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende kapitalinteresses forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i kapitalinteresser overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til til selvrisko på anlagte erstatningssager.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og foreningsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af

virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.

