



## Årsrapport for 2025

---

Ingeniørfirmaet Lytzen A/S  
Dynamovej 9, 2860 Søborg  
CVR-nr. 12 38 16 03

(37. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 30. januar 2026

---

Thomas Bøgelund Norvold  
dirigent

# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	7
Balance 31. december	8
Egenkapitalopgørelse	10
Anvendt regnskabspraksis	11
Noter	11



## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Ingeniørfirmaet Lytzen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 30. januar 2026

### Direktion

Dennis Klindt  
adm. direktør

Jens Lindgaard Eriksen  
direktør

### Bestyrelse

Christian Heinrich Sachse  
formand

Pernille Sachse

Henrik Jacobi

Dennis Klindt

Jens Lindgaard Eriksen



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### **Til kapitalejeren i Ingeniørfirmaet Lytzen A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Ingeniørfirmaet Lytzen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift**

Uden at modificere vores konklusion gør vi opmærksom på note 11 i årsregnskabet, som angiver, at der er væsentlig usikkerhed forbundet med selskabets evne til at fortsætte driften, da selskabet forventer et underskud i 2026 og ikke har bindende tilsagn om finansieringen. Disse forhold indikerer, at der eksisterer en væsentlig usikkerhed, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Vores konklusion er ikke modificeret som følge af dette forhold

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Birkerød, den 30. januar 2026

Juul & Blicher  
Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab  
CVR-nr. 45 39 56 34

Carsten Blicher  
statsautoriseret revisor  
mne16560



## Selskabsoplysninger

**Selskabet**

Ingeniørfirmaet Lytzen A/S  
Dynamovej 9  
2860 Søborg

CVR-nr.: 12381603

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2025  
Stiftet: 1. august 1988

Hjemsted: Gladsaxe

**Bestyrelse**

Christian Heinrich Sachse, formand  
Pernille Sachse  
Henrik Jacobi  
Dennis Klindt  
Jens Lindgaard Eriksen

**Direktion**

Dennis Klindt, adm. direktør  
Jens Lindgaard Eriksen, direktør

**Revision**

Juul & Blicher  
Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab  
CVR-nr.: 45395634  
Blokken 90  
3460 Birkerød



## Ledelsesberetning

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktivitet omfatter konstruktion, produktion og salg af maskiner og anlæg til plastindustrien og den farmaceutiske industri. Selskabet har udvikling og produktionsfaciliteter i Danmark.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2025 udviser et underskud på kr. 8.918.734, og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på kr. 1.642.864.

Årets resultat er dårligere end forventet og ikke tilfredsstillende.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### **Virksomhedens forventede udvikling**

Selskabet forventer i 2026 et underskud i størrelsesordenen kr. 1 - 5 mio.

### **Usikre faktorer ved virksomhedens forventede udvikling**

Finansieringen af det forventede underskud er ikke endeligt afklaret, hvilket medfører usikkerhed om selskabets fortsatte drift. Der henvises til regnskabet note 11.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>11.062.120</b>	<b>14.010.999</b>
Personaleomkostninger	2	<u>-21.885.558</u>	<u>-27.867.836</u>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>-10.823.438</b>	<b>-13.856.837</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	<u>-294.916</u>	<u>-301.358</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-11.118.354</b>	<b>-14.158.195</b>
Finansielle indtægter		3.926	3.292
Finansielle omkostninger	4	<u>-321.763</u>	<u>-49.658</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>-11.436.191</b>	<b>-14.204.561</b>
Skat af årets resultat	5	<u>2.517.457</u>	<u>3.114.379</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>-8.918.734</u></b>	<b><u>-11.090.182</u></b>
 <b>Resultatdisponering</b>			
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>-8.918.734</u>	<u>-11.090.182</u>
		<b><u>-8.918.734</u></b>	<b><u>-11.090.182</u></b>



## Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Produktionsanlæg og maskiner	6	255.662	292.478
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6	<u>148.606</u>	<u>362.683</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>404.268</u></b>	<b><u>655.161</u></b>
Andre tilgodehavender	7	<u>927.220</u>	<u>927.220</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>927.220</u></b>	<b><u>927.220</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>1.331.488</u></b>	<b><u>1.582.381</u></b>
Råvarer og hjælpematerialer		495.687	509.119
Varer under fremstilling		4.608.792	5.312.283
Færdigvarer og handelsvarer		<u>145.262</u>	<u>209.542</u>
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>5.249.741</u></b>	<b><u>6.030.944</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		5.917.062	2.916.348
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	1.621.304	6.799.105
Andre tilgodehavender		24.674	335.076
Udskudt skatteaktiv	9	0	1.345.485
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		5.574.583	892.891
Periodeafgrænsningsposter		<u>324.806</u>	<u>534.868</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>13.462.429</u></b>	<b><u>12.823.773</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>804.987</u></b>	<b><u>1.595.099</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>19.517.157</u></b>	<b><u>20.449.816</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>20.848.645</u></b>	<b><u>22.032.197</u></b>



## Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		1.000.000	1.000.000
Overført resultat		<u>642.864</u>	<u>9.561.605</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>1.642.864</u></b>	<b><u>10.561.605</u></b>
Hensættelse til udskudt skat	9	704.120	0
Andre hensættelser	10	<u>200.000</u>	<u>500.000</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>904.120</u></b>	<b><u>500.000</u></b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		230.629	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.251.545	3.405.782
Gæld til tilknyttede virksomheder		11.291.833	5.885.361
Anden gæld		<u>1.527.654</u>	<u>1.679.449</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>18.301.661</u></b>	<b><u>10.970.592</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>18.301.661</u></b>	<b><u>10.970.592</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>20.848.645</u></b>	<b><u>22.032.197</u></b>
Usikkerhed om fortsat drift (going concern)	11		
Leje- og leasingforpligtelser	12		
Eventualforpligtelser	13		



## Egenkapitalopgørelse

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2025	1.000.000	9.561.598	10.561.598
Årets resultat	<u>0</u>	<u>-8.918.734</u>	<u>-8.918.734</u>
<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	<b><u><u>1.000.000</u></u></b>	<b><u><u>642.864</u></u></b>	<b><u><u>1.642.864</u></u></b>



## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Ingeniørfirmaet Lytzen A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2025 er aflagt i kr.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter vedrørende tjenesteydelser indregnes lineært, i takt med at serviceydelserne leveres.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.



## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Produktionsanlæg og maskiner	5 år	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5år	0

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.



## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.



## Noter

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	19.565.709	24.975.333
Pensioner	2.004.652	2.463.776
Andre omkostninger til social sikring	-10.746	-14.820
Andre personaleomkostninger	<u>325.943</u>	<u>443.547</u>
	<b><u>21.885.558</u></b>	<b><u>27.867.836</u></b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>34</u>	<u>46</u>
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	<u>294.916</u>	<u>301.358</u>
	<b><u>294.916</u></b>	<b><u>301.358</u></b>
der fordeler sig således:		
Produktionsanlæg og maskiner	80.839	59.065
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>214.077</u>	<u>242.293</u>
	<b><u>294.916</u></b>	<b><u>301.358</u></b>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	291.833	0
Andre finansielle omkostninger	29.856	49.340
Valutakurstab	<u>74</u>	<u>318</u>
	<b><u>321.763</u></b>	<b><u>49.658</u></b>



## Noter

**5 Skat af årets resultat**

Årets aktuelle skat	-4.567.062	-892.891
Årets udskudte skat	<u>2.049.605</u>	<u>-2.221.488</u>
	<u><b>-2.517.457</b></u>	<u><b>-3.114.379</b></u>

## Noter

**6 Materielle anlægsaktiver**

	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2025	2.287.349	2.944.959
Tilgang i årets løb	44.023	0
Afgang i årets løb	0	-369.900
Kostpris 31. december 2025	<u>2.331.372</u>	<u>2.575.059</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	1.994.871	2.582.276
Årets afskrivninger	80.839	214.077
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-369.900
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>2.075.710</u>	<u>2.426.453</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b><u>255.662</u></b>	<b><u>148.606</u></b>

**7 Finansielle anlægsaktiver**

	Andre tilgode- havender
Kostpris 1. januar 2025	<u>927.220</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>927.220</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b><u>927.220</u></b>

**8 Igangværende arbejder for fremmed regning**

	2025 kr.	2024 kr.
Igangværende arbejder, salgspris	4.938.044	13.627.024
Igangværende arbejder, acontofaktureret	<u>-3.316.740</u>	<u>-6.827.919</u>
	<b><u>1.621.304</u></b>	<b><u>6.799.105</u></b>





## Noter

**9 Hensættelse til udskudt skat**

Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2025	-1.345.485	876.003
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	<u>2.063.000</u>	<u>-2.221.488</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2025</b>	<b><u>717.515</u></b>	<b><u>-1.345.485</u></b>

**Hensættelse til udskudt skat vedrører:**

Materielle anlægsaktiver	-34.781	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	667.442	0
Periodeafgrænsning	71.457	0
Skattemæssigt underskud	2	-1.345.485
Overført til udskudt skatteaktiv	<u>0</u>	<u>1.345.485</u>
	<b><u>704.120</u></b>	<b><u>0</u></b>

**Udskudt skatteaktiv**

Opgjort skatteaktiv	<u>0</u>	<u>1.345.485</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>1.345.485</u></b>

**10 Andre hensættelser**

Virksomheden giver garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Der er indregnet andre hensatte forpligtelser DKK 200.000 (2024: DKK 500.000) til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.

Saldo primo 1. januar 2025	<u>200.000</u>	<u>500.000</u>
<b>Saldo ultimo 31. december 2025</b>	<b><u>200.000</u></b>	<b><u>500.000</u></b>

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

Inden for 1 år	<u>200.000</u>	<u>500.000</u>
	<b><u>200.000</u></b>	<b><u>500.000</u></b>



## Noter

### 11 Usikkerhed om fortsat drift (going concern)

Selskabet har over de sidste 2 år realiseret underskud og forventer også i 2026 at have et underskud, som overstiger den tilbageværende egenkapital. Ledelsen er opmærksom på denne situation. For at sikre selskabets fortsatte drift har ledelsen iværksat en række tiltag til at øge omsætningen og reducere omkostninger.

På baggrund af de iværksatte tiltag og forventninger til det kommende års drift, aflægges årsregnskabet under forudsætning af fortsat drift. Der er dog knyttet væsentlig usikkerhed til denne forudsætning, da selskabet ikke på nuværende tidspunkt har bindende tilsagn om finansiering af det forventede likviditetsbehov.

	2025	2024
	kr.	kr.
<b>12 Leje- og leasingforpligtelser</b>		
<b>Leje og leasingforpligtelser for koncernvirksomheder</b>		
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode	1.955.200	3.395.700

### 13 Eventualforpligtelser

#### Kautions- og garantiforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet VESA A/S (Administrationsselskab) og hæfter begrænset og subsidiært med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.