

FC Nordsjælland A/S

Farum Park 2, 3520 Farum

CVR-nr. 24 25 77 03

Company reg. no. 24 25 77 03

Årsrapport *Annual report*

1. januar - 31. december 2020

1 January - 31 December 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. maj 2021.
The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 20 of May 2021.



Mike Steen Hansen
Dirigent
Chairman of the meeting

Notes to users of the English version of this document:

- *This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.*
- *To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.*
- *Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.*

Indholdsfortegnelse***Contents***

	Side <i>Page</i>
Påtegninger	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
<i>Management commentary</i>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal	8
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	11
<i>Management commentary</i>	
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2020	
<i>Financial statements 1 January - 31 December 2020</i>	
Anvendt regnskabspraksis	16
<i>Accounting policies</i>	
Resultatopgørelse	29
<i>Income statement</i>	
Balance	30
<i>Statement of financial position</i>	
Egenkapitalopgørelse	34
<i>Statement of changes in equity</i>	
Pengestrømsopgørelse	35
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	37
<i>Notes</i>	

Ledelsespåtegning *Management's report*

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for FC Nordsjælland A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskab et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Today, the board of directors and the executive board have presented the annual report of FC Nordsjælland A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020 of FC Nordsjælland A/S.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We consider the accounting policies appropriate and, in our opinion, the financial statements provide a fair presentation of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2020 and of the company's results of activities and cash flows in the financial year 1 January - 31 December 2020.

We are of the opinion that the management commentary presents a fair account of the issues dealt with.

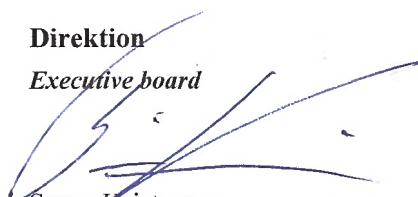
We recommend that the annual report be approved by the general meeting.

Farum, den 24. marts 2021

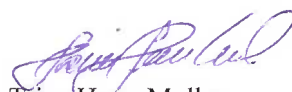
Farum, 24 March 2021

Direktion

Executive board



Søren Kristensen
adm. direktør



Trine Høpp Møller
direktør



Mikkel Hømmersam
direktør

Bestyrelse

Board of directors



Jan Laursen
formand



Thomas Vernon



Daniel Dickinson

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Til aktionærerne i FC Nordsjælland A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for FC Nordsjælland A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the shareholders of FC Nordsjælland A/S

Opinion

We have audited the financial statements of FC Nordsjælland A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise accounting policies, income statement, statement of financial position, statement of changes in equity, statement of cash flows and notes. The financial statements have been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements present a fair view of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2020 and of the results of the company's activities and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the section "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements". We are independent of the company in accordance with international ethical requirements for auditors (IESBA's Code of Ethics), and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that provide a fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements, as a whole, are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's preparation of the financial statements using the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists arising from events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure, and contents of the financial statements, including disclosures in notes, and whether the financial statements reflect the underlying transactions and events in a manner that presents a fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Statement on the management commentary

Management is responsible for the management commentary.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on and the financial statements does not cover the management commentary, and we express no assurance opinion thereon.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the financial statements, it is our responsibility to read the management commentary and to consider whether the management commentary is materially inconsistent with the financial statements or the evidence obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we believe that management commentary is consistent with the financial statements and that it has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statement Act. We did not discover any material misstatement in the management commentary.

København, den 24. marts 2021
Copenhagen, 24 March 2021

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
State Authorised Public Accountants
CVR-nr. 34 20 99 36
Company reg. no. 34 20 99 36



Michael Beuchert
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne32794

Selskabsoplysninger

Company information

Selskabet <i>The company</i>	FC Nordsjælland A/S Farum Park 2 3520 Farum Telefon: 44 34 25 00 <i>Phone</i> Hjemmeside: www.fc.n.dk <i>Web site</i> CVR-nr.: 24 25 77 03 <i>Company reg. no.</i> Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	Jan Laursen, formand Thomas Vernon Daniel Dickinson
Direktion <i>Executive board</i>	Søren Kristensen, adm.direktør Trine Hopp Møller, direktør Mikkel Hemmersam, direktør
Revision <i>Auditors</i>	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø
Modervirksomhed <i>Parent company</i>	Pathways Holding DK Aps

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Resultatopgørelse:					
<i>Income statement:</i>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	192.257	179.547	132.794	139.180	157.474
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>	89.576	97.233	89.010	81.455	106.333
Resultat af primær drift <i>Profit from operating activities</i>	13.503	23.124	12.292	6.808	28.693
Finansielle poster, netto <i>Net financials</i>	-624	1.775	-771	28	4
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	10.074	19.348	9.001	5.367	23.437
Balance:					
<i>Statement of financial position:</i>					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	232.613	113.907	80.593	74.727	57.963
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investments in property, plant and equipment</i>	719	7.717	838	0	4.120
Egenkapital <i>Equity</i>	83.323	73.249	53.901	44.900	39.533
Pengestrømme:					
<i>Cash flows:</i>					
Driftsaktivitet <i>Operating activities</i>	31.419	-320	19.994	6.255	44.364
Investeringsaktivitet <i>Investing activities</i>	-7.259	-20.447	-6.401	-2.988	-15.463
Finansieringsaktivitet <i>Financing activities</i>	-5.241	1.916	-4.346	-12.464	-8.101
Pengestrømme i alt <i>Total cash flows</i>	18.918	-18.851	9.247	-21.707	20.800
Medarbejdere:					
<i>Employees:</i>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere <i>Average number of full-time employees</i>	114	107	101	94	94

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

DKK in thousands.

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Nøgletal i %:					
Key figures in %:					
Bruttomargin					
<i>Gross margin ratio</i>	46,6	54,2	67,0	58,5	67,5
Overskudsgrad (EBIT-margin)					
<i>Profit margin (EBIT-margin)</i>	7,0	12,9	9,3	4,9	18,2
Likviditetsgrad					
<i>Acid test ratio</i>	235,1	269,0	264,6	215,7	207,0
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	35,8	64,3	66,9	60,1	68,2
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	12,9	30,4	18,2	12,7	84,3
Afkastningsgrad					
<i>ROIC</i>	15,3	15,3	15,3	9,7	49,5

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Gross margin ratio	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Profit margin (EBIT margin)	$\frac{\text{Operating profit or loss (EBIT)} \times 100}{\text{Revenue}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Acid test ratio	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$

Hovedtal og nøgletal
Financial highlights

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

Solvency ratio

$$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Total assets, closing balance}}$$

Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Return on equity

$$\frac{\text{Net profit or loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$

Ledelsesberetning

Management commentary

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i at drive professionelt fodboldselskab. Aktiviteterne omfatter salg af partnerskaber, entre- og tv-indtægter. Herudover omfatter aktiviteten køb, salg og udlejning af spillere samt et meget væsentligt arbejde med talentudvikling og uddannelse.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 192.257 t.kr. mod 179.547 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 10.074 t.kr. mod 19.348 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

FC Nordsjælland har i lighed med tidligere år fortsat strategien med talentudvikling af egne spillere gennem samarbejdet på fodboldakademierne i henholdsvis Farum og i Ghana. Det er forventningen, at dette samarbejde vil generere fremtidige spillersalg og dermed skabe grundlaget for væsentlig indtjening for klubben. FC Nordsjælland har af samme årsag en markant højere udgift til Right to Dream akademiet i Ghana i indeværende regnskabsperiode, da hver spiller, som tager skridtet fra akademiet til kontraktspiller i FC Nordsjælland og sælges videre herfra, udløser en udviklings- og videresalgbonus til Right to Dream for arbejdet og udviklingen i det aktiv, som FC Nordsjælland overtager kontraktrettighederne til i form af en talentfuld spiller.

The principal activities of the company

The company's main activity consists in running a professional football club. The activities include the sale of partnerships, tickets- and TV revenues. In addition, the activity includes the purchase, sale and rental of players, as well as a very important work with talent development and education.

Development in activities and financial matters

The revenue for the year totals TDKK 192.257 against DKK 179.547 last year. The net income from ordinary activities after tax totals DKK 10.074 against TDKK 19.348 last year. Management considers the net profit for the year satisfactory.

FC Nordsjælland has, like in previous years, continued the strategy of talent development of own players through cooperation with the football academies in Farum and in Ghana. It is expected that this cooperation will generate future player sales and create the basis for significant earnings for the club. FC Nordsjælland has for the same reason a considerable higher expense for the Right to Dream academy in Ghana in the current financial year, as every player that progress from the academy to contract player in FC Nordsjælland generates a development bonus to Right to Dream for the work and development in the asset which FC Nordsjælland obtain the contractual rights to in the form of a talented player.

Ledelsesberetning

Management commentary

FC Nordsjælland betaler også i henhold til DBU & FIFA's regler solidaritet til spillernes tidligere klubber. Solidaritet tilfalder de klubber, som har været med til at udvikle spillerne fra de fylder 12 år. FC Nordsjælland har i 2020 driftsført solidaritet på samlet set 965 t.kr mod 1.147 t.kr. sidste år, heraf udgør en ikke ubetydelig andel solidaritet til FC Nordsjællands moderklub Farum Boldklub.

FC Nordsjælland A/S afsluttede 2019/20 Superliga sæsonen med en 5. plads – 4. år i træk, hvor klubben var i Mesterskabsslutspillet. Vi kan se tilbage på en tilfredsstillende sæson, hvor vi fortsatte med at spille offensiv fodbold og tog yderligere skridt i at organisere fodboldafdelingen, således at den står endnu stærkere rustet til at udvikle mennesker på og udenfor banen.

Vores kvinder havde en flot første sæson iført FCN trøjen. Vi kunne hjemføre klubbens første trofæ og løfte Sydbank Pokalen efter en 1-0 sejr i Pokalfinalen over FC Thy-Thisted. Sammen med bronzemedaljen i Gjensidige Kvindeligaen er det de første frugter, vi kan høste af vores store investering i pige- og kvindefodbold. Pigeakademiet har også taget store skridt og er godt på vej til at blive landets førende.

FCN skrev tilbage i maj måned historie, da vi som den første klub nogensinde fik topkarakter og dermed fik tildelt de maximale fem stjerner fra DBU for vores herreelite talentmiljø. De 5 stjerner er et udtryk for mange års hårdt og målrettet arbejde samt de mange ressourcer, som vi investerer i talentarbejdet både på og udenfor banen. Vores U19 hold sluttede 2019/20 sæsonen på 3. pladsen, imens de andre akademihold ikke afsluttede turneringerne som følge af COVID-19

FC Nordsjælland har forpligtet sig til at være en

FC Nordsjælland also pays solidarity according to DBU & FIFA rules to the players' former clubs. The solidarity is received by the clubs, which have trained the player from the age of 12. In 2019 FC Nordsjælland has expensed solidarity of a total amount of TDKK 965 against TDKK 843 last year, of which a not insignificant proportion of solidarity was paid to FC Nordsjælland's parent club Farum Boldklub.

FC Nordsjælland ended the 2019/20 Super league season with a 5th place – 4th year in a row where we were in the championship end game. We look back on a satisfying season, in which we continued to play offensive football and took further steps to organize the football department, whereby it stands even stronger to develop people both within and outside the pitch.

Our women had a fantastic first season wearing the FCN jersey. We took home the club's first trophy and could raise the Sydbank Cup after a 1-0 victory in the Cup final against FC Thy-Thisted. Together with the bronze medal in the Gjensidige women's league it has been the first prizes we receive from our large investment in girls and women's football. The girls academy has taken great steps and are on the way to become the country's leading.

In May, FCN wrote history, when it as the first club ever received top marks and received the maximum five stars from DBU for our men's talent environment. The five stars are a result of many years of hard and focused work and the many resources we invest in talent work both on and off the pitch. Our U19 team ended the 2019/20 season in 3rd place, while the other academy teams did not end the tournament as a result of COVID-19.

FC Nordsjælland has committed itself to be part of

Ledelsesberetning

Management commentary

del af udviklingen af en ny sportspark i Hillerød Kommune, hvor et nyt træningsanlæg, et nyt hovedkvarter og et nyt stadion skal opføres og drives af FC Nordsjælland over de næste fem år. FC Nordsjælland vil i kommende regnskabsperioder afsætte væsentlige ressourcer til at deltage i dette projekt og til projektet om at blive en regional klub med faciliteter flere steder i Nordsjælland.

Særlige risici

De sportslige resultater har væsentlig indflydelse på det økonomiske resultat. En eventuel nedrykning fra Superligaen vil således indebære et væsentligt fald i indtægtsgrundlaget, uden at de kontraktlige lønforpligtelser vil blive reduceret i samme omfang.

Den fremtidige udvikling på transfermarkedet udgør også en væsentlig kommerciel risiko for FC Nordsjælland A/S.

Den nuværende COVID-19 pandemi har signifikant indflydelse på klubbens økonomiske resultat – både på kort og lang sigt. Nedlukning af vores hotel, fald i sponsorindtægter og kampdagsindtægter har alle en negativ indflydelse på klubbens økonomi.

Miljøforhold

FC Nordsjælland A/S har ingen særlige miljømæssige forhold.

Videnressourcer

Selskabet har særlig viden inden for talentudvikling samt deltagelse i elitesport på højeste plan.

the development of a new sports park in Hillerød municipality, where a new training facility and a new head office and a new stadium will be built and operated by FC Nordsjælland over the next five years. It is expected, that FC Nordsjælland in the coming financial year has to spend resources to be involved more in this project, to be able to meet our commitments to developer and municipality.

Special risks

The sport performance has material impact on the financial results. A possible relegation from the Super League would involve a very significant decrease in the revenue without the contractual salary obligations would be reduced at the same extent.

Furthermore, the development in the transfer market represents a considerable commercial risk.

The current COVID-19 pandemic has significant impact on the club's financial results – both on short and long term. The closure of our hotel, decrease in sponsor revenue and match day revenue has all negative impact on the club's finances.

Environmental issues

FC Nordsjælland A/S has no special environmental conditions.

Know how resources

The company has special expertise in talent development and participation in elite sport at the highest level.

Ledelsesberetning

Management commentary

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

FC Nordsjælland A/S udvikler løbende forretningsgrundlaget og de nødvendige kompetencer, ikke mindst ved ansættelse af meget kompetente trænere og øvrige personer knyttet til spillertruppen og de enkelte ungdomshold.

Den forventede udvikling

Den globale sundhedsmæssige og økonomiske krise, som COVID-19 har medført, stiller hele fodboldbranchen i et vakuum lige nu, som i skrivende stund fortsat er umuligt at forudse resultatet af.

Dette giver en stor ubekendt faktor i forhold til klubbens forventede indtægter, kampdagsindtægter, præmiepenge og potentiel sponsorbonus, men udgangspunktet er, at der vil opstå et fald i forhold til den forventede indtægt på ovennævnte.

Endvidere udgør den fremtidige udvikling på transfermarkedet en ikke uvæsentlig kommerciel risiko.

En meget betydelig del af klubbens transferindtægter fra de seneste års salg er udestående, der skal betales i rater over flere år, ligesom der er forventninger om afkast på videresalgsordninger. De fleste af disse salg er dog foretaget til klubber i lande i Sydeuropa, som er endnu hårdere ramt af COVID-19 krisen. Vi har endnu ikke lidt tab, men er bekendte med risikoen for, hvornår disse rater erlægges, hvilket kan have en negativ påvirkning på FC Nordsjællands pengestrømme.

Research and development activities

F.C. Nordsjælland A/S is continuously developing the business concept and the necessary skills, not least by hiring highly competent coaches and other people linked to the main and youth squad.

Expected developments

The global health crisis, which COVID-19 has resulted in, places the whole football business in a limbo right now, which at present is impossible to foresee the result of.

This gives a big unknown factor in relation to the club's expected revenue, matchday revenue, prize money and potential sponsor bonus, however the starting point is, that there will be a decrease compared to the expected revenue on the above mentioned.

Furthermore, the future development on the transfer market, is a not insignificant commercial risk.

A significant part of the club's transfer income from the latest years sales are receivables, which are paid in installments over several years, as well as there are expectations regarding earnings on sell agreements. Most of these sales have, however, been made to clubs in Southern Europe, which have been affected harder by the COVID-19 crisis. We have not yet suffered any losses, however we are aware of the risk of when these payments are made, which can have a negative impact on FC Nordsjælland's cash flow.

Ledelsesberetning

Management commentary

Af hensyn til alle ovenstående usikkerhedsparametre for branchen, og truslerne i forhold til klubbens forretningsmodel og kommercielle muligheder, har FC Nordsjælland benytte lejligheden til at gøre forretningen og organisationen så robust som muligt, og have størst mulig likviditet med ind i den usikre tid branchen er i.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

COVID-19 skønnes, at få ikke uvæsentlig økonomisk betydning for FC Nordsjælland A/S i 2021 og eventuelt også i efterfølgende år.

Den 20. januar 2021 blev det offentliggjort, at den egyptiske Mansour-familie har overtaget aktiemajoriteten i Right to Dream Gruppen og hermed også i FC Nordsjælland A/S. Klubben vil fortsat blive ledet og drevet ud fra et not-for-dividend princip, som det har været tilfældet siden Right to Dream tog over i januar 2016. Det betyder, at alt overskud klubben genererer skal reinvesteres i organisationen og ikke kan blive til udbytte for investorer eller aktionærer.

Due to all the above-mentioned uncertainty parameters for the business, and the threats in relation to the club's business model and commercial prospects, FC Nordsjælland will use the opportunity to make the business and the organization as robust as possible, and have the greatest possible level of cash to bring forward into the time that awaits the business.

Events occurring after the end of the financial year

COVID-19 is expected to have a not insignificant economic impact on FC Nordsjælland in 2020 and maybe also in the following year.

On 20 January 2021, it was announced, that the Egyptian Mansour family has taken over the majority of the share in the Right to Dream Group and thereby also in FC Nordsjælland A/S. The club will continue to be run from a not-for-dividend principle, which has been the case since Right to Dream took over in January 2016. This means, that all proceeds generated by the club will be reinvested in the organization and cannot become dividend for investors or shareholders.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for FC Nordsjælland A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

The annual report for FC Nordsjælland A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (medium sized enterprises).

Recognition and measurement in general

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, writedowns for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be reliably measured.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the company and the value of the liability can be reliably measured.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Fixed assets acquired and paid for in foreign currency are measured at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Group enterprises abroad, associates, and equity investments are considered to be independent entities. The income statements are translated at an average exchange rate for the month, and the balance sheet items are translated at the closing rates. Currency translation differences, arising from the translation of the equity of group enterprises abroad at the beginning of the year to the closing rate and from the translation of income statements from average prices to the closing rate, are recognised directly in equity in the fair value reserve. This also applies to differences arising from translation of income statements from average exchange rate to closing rate.

Translation adjustment of balances with group enterprises abroad that are considered part of the total investment in group enterprises are recognised directly in equity in the fair value reserve. Likewise, foreign exchange gains and losses on loans and derived financial instruments for currency hedging independent group enterprises abroad are recognised directly in equity.

When recognising foreign group enterprises which are integral units, the monetary items are translated using the closing rate. Non-monetary items are translated using the exchange rate prevailing at the time of acquisition or at the time of the subsequent revaluation or writedown for impairment of the asset. Income statement items are translated using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. However, items in the income statement derived from non-monetary items are translated using historical prices.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Indtægter hidrørende fra indgående sponsorkontrakter og tv-aftaler m.v. indregnes i den periode indtægterne vedrører. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale, men i tilfælde af levering i et efterfølgende år, fordeles indtægten ud fra en konkret og individuel vurdering baseret på risikoovergang m.v. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne samt sports- og kampomkostninger, merchandise og sponsoromkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Income statement

Revenue

The enterprise will be applying IAS 11 and IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.

The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. Revenue from contracted sponsorship and TV contracts, etc. is recognised in the period the income relates to. Transfer income is recognised at the conclusion of the binding agreement, but in case of delivery in subsequent year, income is distributed from a concrete and individual assessment based on risk transfer. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.

Cost of sales

Costs of sales includes costs for the purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories and sports and game costs, merchandise and sponsor costs.

Other external costs

Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises and loss on debtors.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members. Staff costs are less government reimbursements.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandel i Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and writedown for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

Results from equity investment in Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

The company is subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises.

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Rettigheder

Kontraktrettigheder omfatter de afholdte omkostninger ved indgåelse af spillerkontrakter. Kontraktrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og afskrives lineært over kontraktperioden.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Statement of financial position

Intangible assets

Acquired rights

Contractual rights include the costs incurred for the award player contracts. Contractual rights are measured at cost less accumulated amortization and are amortized over the contract period.

Property, plant, and equipment

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and writedown for impairment.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life and the residual value of the individual assets:

	Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	1-10 år/years	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Leases

Leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The company's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Impairment loss relating to non-current assets

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

Inventories

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value. The company has chosen to use IAS 39 as a basis for interpretation when recognising impairment of financial assets, which means that impairments must be made to offset losses where an objective indication is deemed to have occurred that an account receivable or a portfolio of accounts receivable is impaired. If an objective indication shows that an individual account receivable has been impaired, an impairment takes place at individual level.

Accounts receivable for which there is no objective indication of impairment at the individual level are evaluated at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit rating in accordance with the company's and the group's credit risk management policy. Determination of the objective indicators applied for portfolios are based on experience with historical losses.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of accounts receivable and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any securities received. The effective interest rate for the individual account receivable or portfolio is used as the discount rate.

Prepayments and accrued income

Prepayments and accrued income recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pen geinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Financial instruments and equity investments

Financial instruments and equity investments recognised under current assets consist of listed shares and bonds which are measured at fair value on the reporting date. Unlisted equity investments are measured at cost. Writedown takes place to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

Cash on hand and demand deposits

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank and on hand.

Equity

Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

The company is jointly taxed with consolidated Danish companies. The current corporate income tax is distributed between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income and with full distribution with reimbursement as to tax losses. The jointly taxed companies are comprised by the Danish tax prepayment scheme.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the statement of financial position as ”Income tax receivable” or ”Income tax payable”.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Efter sambeskatningsreglerne hæfter FC Nordsjælland A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildebeskatninger på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

According to the rules of joint taxation, FC Nordsjælland A/S is unlimitedly, jointly, and severally liable to pay the Danish tax authorities the total income tax, including withholding tax on interest, royalties, and dividends, arising from the jointly taxed group of companies.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Adjustments take place in relation to deferred tax concerning elimination of unrealised intercompany gains and losses.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Liabilities other than provisions

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Accruals and deferred income

Payments received concerning future income are recognised under accruals and deferred income.

Statement of cash flows

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

The effect on cash flows derived from the acquisition and sale of enterprises appears separately under cash flows from investment activities. In the statement of cash flows, cash flows derived from acquirees are recognised as of the date of acquisition, and cash flows derived from sold enterprises are recognised until the date of sale.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the company's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under “Interest income and dividend received”.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash flows from investment activities

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the company's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and demand deposits and shortterm financial instruments with a term of less than 3 months, which can easily be converted into cash and cash equivalents and are associated with an insignificant risk of value change.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income statement 1 January - 31 December

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

Note	2020 kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	192.256.737	179.547
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Costs of raw materials and consumables</i>	-82.223.261	-57.892
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>	-20.457.761	-24.422
Bruttoresultat Gross profit	89.575.715	97.233
2 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-66.581.204	-64.130
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	-9.491.307	-9.979
Driftsresultat Operating profit	13.503.204	23.124
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Other financial income from group enterprises</i>	623.321	686
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	28.800	1.166
4 Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	-1.276.355	-77
Resultat før skat Pre-tax net profit or loss	12.878.970	24.899
3 Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	-2.804.754	-5.551
5 Årets resultat Net profit or loss for the year	10.074.216	19.348

Balance 31. december

Statement of financial position at 31 December

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

Aktiver <i>Assets</i>	2020	2019
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>t.kr.</u>
Anlægsaktiver <i>Non-current assets</i>		
6 Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder <i>Concessions, patents, licenses, trademarks, and similar rights acquired</i>	12.857.460	13.369
Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Total intangible assets</i>	12.857.460	13.369
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	5.283.732	6.969
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i>	5.283.732	6.969
Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i>	18.141.192	20.338

Balance 31. december

Statement of financial position at 31 December

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

Note	2020 kr.	2019 t.kr.
Aktiver		
<i>Assets</i>		
Omsætningsaktiver		
<i>Current assets</i>		
Fremstillede varer og handelsvarer		
<i>Manufactured goods and goods for resale</i>	583.752	867
Varebeholdninger i alt		
<i>Total inventories</i>	583.752	867
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
<i>Trade receivables</i>	120.764.636	84.591
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
<i>Receivables from group enterprises</i>	65.500.086	5.259
8 Udskudte skatteaktiver		
<i>Deferred tax assets</i>	443.000	480
Andre tilgodehavender		
<i>Other receivables</i>	5.194.487	378
9 Periodeafgrænsningsposter		
<i>Prepayments and accrued income</i>	2.299.460	1.232
Tilgodehavender i alt		
<i>Total receivables</i>	194.201.669	91.940
Andre værdipapirer og kapitalandele		
<i>Other financial instruments and equity investments</i>	83.722	78
Værdipapirer i alt		
<i>Total financial instruments</i>	83.722	78
Likvide beholdninger		
<i>Cash on hand and demand deposits</i>	19.602.516	684
Omsætningsaktiver i alt	214.471.659	93.569
<i>Total current assets</i>		
Aktiver i alt	232.612.851	113.907
<i>Total assets</i>		

Balance 31. december

Statement of financial position at 31 December

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

Note	2020 kr.	2019 t.kr.
Passiver		
<i>Equity and liabilities</i>		
Egenkapital		
<i>Equity</i>		
10 Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	2.000.004	2.000
11 Overført resultat <i>Retained earnings</i>	81.322.697	71.249
Egenkapital i alt <i>Total equity</i>	83.322.701	73.249
Gældsforpligtelser		
<i>Liabilities other than provisions</i>		
Gæld til pengeinstitutter <i>Bank debts</i>	55.000.000	0
Anden gæld <i>Other payables</i>	3.068.642	5.871
Langfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total long term liabilities other than provisions</i>	58.068.642	5.871
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	47.496.196	11.708
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	2.767.754	5.086
Anden gæld <i>Other payables</i>	40.220.709	16.966
12 Periodeafgrænsningsposter <i>Accruals and deferred income</i>	736.849	1.027
Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total short term liabilities other than provisions</i>	91.221.508	34.787
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities other than provisions</i>	149.290.150	40.658
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>	232.612.851	113.907

Balance 31. december
Statement of financial position at 31 December

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

Passiver
Equity and liabilities

<u>Note</u>	<u>2020</u> kr.	<u>2019</u> t.kr.
1 Særlige poster <i>Special items</i>		
13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and security</i>		
14 Eventualposter <i>Contingencies</i>		
15 Nærtstående parter <i>Related parties</i>		

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. januar 2020 <i>Equity 1 January 2020</i>	2.000.004	71.248.481	73.248.485
Årets overførte overskud eller underskud <i>Profit or loss for the year brought forward</i>	0	10.074.216	10.074.216
	2.000.004	81.322.697	83.322.701

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Statement of cash flows 1 January - 31 December

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

Note	2020 kr.	2019 t.kr.
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	10.074.216	19.348
16 Reguleringer <i>Adjustments</i>	11.360.587	12.254
17 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	15.534.557	-30.211
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	36.969.360	1.391
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received, etc.</i>	652.123	709
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	-1.117.077	-77
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	36.504.406	2.023
Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i>	-5.085.828	-2.343
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>	31.418.578	-320
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>	-6.760.847	-12.730
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant, and equipment</i>	-719.052	-7.717
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant, and equipment</i>	220.925	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	-7.258.974	-20.447
Optagelse af langfristet gæld <i>Long-term payables incurred</i>	55.000.000	1.916
Ændring i koncerntilgodehavender <i>Change in group receivables</i>	-60.241.403	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	-5.241.403	1.916
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>	18.918.201	-18.851

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Statement of cash flows 1 January - 31 December

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

<u>Note</u>	<u>2020</u> kr.	<u>2019</u> t.kr.
Likvider 1. januar 2020 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2020</i>	684.315	19.535
Likvider 31. december 2020 <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2020</i>	19.602.516	684
 Likvider <i>Cash and cash equivalents</i>		
Likvide beholdninger <i>Cash on hand and demand deposits</i>	19.602.516	684
Likvider 31. december 2020 <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2020</i>	19.602.516	684

Noter**Notes**

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

	2020 kr.	2019 t.kr.
1. Særlige poster		
<i>Special items</i>		
Selskabet har været væsentligt omfattet af nedlukningen af samfundet grundet Covid-19 pandemien. Selskabet har derfor modtaget kompensation for lønninger og faste omkostninger i årets løb.		
<i>The company has been significantly affected by the shutdown of society due to the Covid.19 pandemic. The company has therefore received compensation for salaries and fixed costs during the year.</i>		
Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.		
<i>Special items for the year are specified below, indicating where they are recognised in the income statement.</i>		
Indtægter:		
<i>Income:</i>		
Lønkomensation		
<i>Wage compensation</i>	4.411.429	0
Kompensation for faste omkostninger		
<i>Compensation for fixed costs</i>	3.498.564	0
	<u>7.909.993</u>	<u>0</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
<i>Special items are recognised in the following items in the financial statements:</i>		
Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>	4.411.429	0
Råvarer og hjælpemidler		
<i>Costs of raw materials and consumables</i>	1.351.126	0
Andre eksterne omkostninger		
<i>Other external costs</i>	2.147.438	0
Resultat af særlige poster netto		
<i>Profit of special items, net</i>	<u>7.909.993</u>	<u>0</u>

Noter**Notes**

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

	2020 kr.	2019 t.kr.
2. Personalemkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager <i>Salaries and wages</i>	63.498.016	60.695
Pensioner <i>Pension costs</i>	1.097.562	1.079
Andre omkostninger til social sikring <i>Other costs for social security</i>	733.743	814
Personalemkostninger i øvrigt <i>Other staff costs</i>	1.251.883	1.542
	66.581.204	64.130
Direktion og bestyrelse <i>Executive board and board of directors</i>	1.810.949	1.966
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	114	107
3. Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>		
Skat af årets resultat <i>Tax of the results for the year, parent company</i>	2.767.754	5.086
Årets regulering af udskudt skat <i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	37.000	465
	2.804.754	5.551
4. Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>		
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	1.276.355	77
	1.276.355	77

Noter**Notes**

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

	2020 kr.	2019 t.kr.
5. Forslag til resultatdisponering <i>Proposed appropriation of net profit</i>		
Overføres til overført resultat <i>Transferred to retained earnings</i>	10.074.216	19.348
Disponeret i alt <i>Total allocations and transfers</i>	10.074.216	19.348
6. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder <i>Concessions, patents, licenses, trademarks, and similar rights acquired</i>		
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost 1 January 2020</i>	25.277.634	19.636
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	6.760.847	12.730
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	-4.101.836	-7.088
Kostpris 31. december 2020 <i>Cost 31 December 2020</i>	27.936.645	25.278
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 <i>Amortisation and writedown 1 January 2020</i>	-11.909.043	-10.876
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	-6.198.407	-5.319
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver <i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i>	3.028.265	4.286
Af- og nedskrivninger 31. december 2020 <i>Amortisation and writedown 31 December 2020</i>	-15.079.185	-11.909
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 <i>Carrying amount, 31 December 2020</i>	12.857.460	13.369

Noter**Notes**

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

	31/12 2020 kr.	31/12 2019 t.kr.
7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		
Kostpris 1. januar 2020		
<i>Cost 1 January 2020</i>	17.758.072	17.370
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	719.052	7.717
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	-220.925	-7.328
Kostpris 31. december 2020	18.256.199	17.759
<i>Cost 31 December 2020</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020		
<i>Depreciation and writedown 1 January 2020</i>	-10.789.959	-16.159
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-2.219.329	-1.665
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver		
<i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i>	36.821	7.034
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-12.972.467	-10.790
<i>Depreciation and writedown 31 December 2020</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	5.283.732	6.969
<i>Carrying amount, 31 December 2020</i>		
8. Udskudte skatteaktiver		
<i>Deferred tax assets</i>		
Udskudt skat af årets resultat		
<i>Deferred tax of the results for the year</i>	443.000	480
	443.000	480

Noter**Notes**

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

	31/12 2020 kr.	31/12 2019 t.kr.
9. Periodeafgrænsningsposter		
<i>Prepayments and accrued income</i>		
Forudbetalte omkostninger		
<i>Other prepayments/deferred expenses</i>	449.460	1.232
Forudbetalte indkomstskatter		
<i>Prepaid income tax on employee</i>	1.850.000	0
	2.299.460	1.232
10. Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i>		
Virksomhedskapital 1. januar 2020		
<i>Contributed capital 1 January 2020</i>	2.000.004	2.000
	2.000.004	2.000
11. Overført resultat		
<i>Retained earnings</i>		
Overført resultat 1. januar 2020		
<i>Retained earnings 1 January 2020</i>	71.248.481	51.901
Årets overførte overskud eller underskud		
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	10.074.216	19.348
	81.322.697	71.249
12. Periodeafgrænsningsposter		
<i>Accruals and deferred income</i>		
Periodiserede indtægter		
<i>Prepayments/deferred income</i>	736.849	1.027
	736.849	1.027

Noter

Notes

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Charges and security

Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2020.

The company has no charges or security as per 31 December 2020.

14. Eventualposter

Contingencies

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet leasingforpligtelse på t.kr. 2.568.

The company has entered into operating leases with a total lease obligation of tDKK 2.562.

Lejekontrakten med udlejer Furesø Kommune vedrørende Farum Park er pt. til genforhandling. I lejeaftalen indgår en årlig minimumsleje, som er uafhængig af benyttelsen af stadionfaciliteterne.

The contract with Furesø Municipality on Farum Park is currently for for renegotiation. The rental agreement includes an annual minimum rent, which is independent of the use of the stadium facilities.

Selskabet har huslejeforpligtelser ekskl. forbrugsomkostninger for i alt t.kr. 1.600 vedrørende lejemål, som kan opsiges med 6 måneders varsel.

he company has rent liabiliteis excl. cunsumption cost of tDKK 1,600, which can be terminated with 6 months notice.

Sambeskatning

Joint taxation

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Pathways Holding DK ApS, CVR-nr. 37 29 88 59 som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

With Pathways Holding DK ApS, company reg. no 37 29 88 59 as administration company, the company is subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for the total corporation tax.

Noter

Notes

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

14. Eventualposter (fortsat)

Contingencies (continued)

Sambeskatning (fortsat)

Joint taxation (continued)

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

The company is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for any obligations to withhold tax on interest, royalties, and dividends.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatte mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Any subsequent adjustments of corporate taxes or withholding tax, etc., may result in changes in the company's liabilities.

15. Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Pathways Holding DK ApS

Right To Dream Ltd

Transaktioner

Transactions

Alle transaktioner er indgået på markedsvilkår.

All transactions have been made on market terms.

Koncernregnskab

Consolidated financial statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Right To Dream Ltd, 130 Shaftesbury Avenue, 2. sal, London, UK, W1D 5EU.

The company is included in the consolidated annual accounts of Right To Dream Ltd, 130 Shaftesbury Avenue, 2nd floor, London, UK, W1D 5EU.

Noter

Notes

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

	2020 kr.	2019 t.kr.
16. Reguleringer		
<i>Adjustments</i>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	8.417.736	6.984
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	-652.121	-1.852
Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	1.276.355	77
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	2.804.754	5.551
Øvrige reguleringer		
<i>Other adjustments</i>	-486.137	1.494
	11.360.587	12.254
17. Ændring i driftskapital		
<i>Change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger		
<i>Change in inventories</i>	283.201	-35
Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in receivables</i>	-40.990.868	-42.225
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
<i>Change in trade payables and other payables</i>	56.242.224	12.049
	15.534.557	-30.211