

FC Nordsjælland A/S

Farum Park 2, 3520 Farum

CVR-nr. 24 25 77 03

Company reg. no. 24 25 77 03

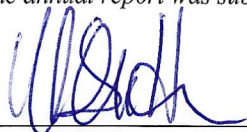
Årsrapport *Annual report*

1. januar - 31. december 2024

1 January - 31 December 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 1. maj 2025.

The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 1 May 2025.



Mike Steen Hansen

Dirigent

Chairman of the meeting

Notes to users of the English version of this document:

- *This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.*
- *To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.*
- *Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.*

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side
	<i>Page</i>
Påtegninger	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's statement</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal	8
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	10
<i>Management's review</i>	
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2024	
<i>Financial statements 1 January - 31 December 2024</i>	
Resultatopgørelse	15
<i>Income statement</i>	
Balance	16
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	20
<i>Statement of changes in equity</i>	
Pengestrømsopgørelse	21
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	23
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	33
<i>Accounting policies</i>	

Ledelsespåtegning *Management's statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for FC Nordsjælland A/S.

Today, the board of directors and the managing director have presented the annual report of FC Nordsjælland A/S for the financial year 1 January - 31 December 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

We consider the accounting policies appropriate and, in our opinion, the financial statements provide a fair presentation of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2024 and of the company's results of activities and cash flows in the financial year 1 January – 31 December 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management commentary presents a fair account of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

Farum, den 31. marts 2025

Farum, 31 March 2025

Direktion

Managing Director




Trine Hopp Møller
Adm. direktør

Bestyrelse

Board of directors



Thomas Vernon
formand



Trine Hopp Møller Dan Hammer

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Til aktionærerne i FC Nordsjælland A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for FC Nordsjælland A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of FC Nordsjælland A/S

Opinion

We have audited the financial statements of FC Nordsjælland A/S for the financial year 1 January - 31 December 2024, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, statement of cash flows, notes and a summary of significant accounting policies, for the Company. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2024, and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for conclusion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the “Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Financial Statements” section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants’ International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.


Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31. marts 2025
Copenhagen, 31 March 2025

Grant Thornton

Godkendt Revisionspartnerselskab
Certified Public Accountants
CVR-nr. 34 20 99 36
Company reg. no. 34 20 99 36


Michael Beuchert
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne32794

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

Selskabsoplysninger *Company information*

Selskabet <i>The company</i>	FC Nordsjælland A/S Farum Park 2 3520 Farum Telefon: 44 34 25 00 <i>Phone</i> Hjemmeside: www.fc.n.dk <i>Web site</i> CVR-nr.: 24 25 77 03 <i>Company reg. no.</i> Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	Thomas Vernon, formand Trine Hopp Møller Dan Hammer
Direktion <i>Managing Director</i>	Trine Hopp Møller, Adm. direktør
Revision <i>Auditors</i>	Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab Lautrupgade 11 2100 København Ø
Modervirksomhed <i>Parent company</i>	Pathways Holding DK ApS

Hovedtal og nøgletal***Financial highlights***

DKK in thousands.

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:					
<i>Income statement:</i>					
Bruttofortjeneste					
<i>Gross profit</i>	366.004	292.393	63.067	124.488	89.576
Resultat af primær drift					
<i>Profit from operating activities</i>	145.833	81.932	-60.033	33.480	13.503
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	-2.576	-3.550	2.352	1.935	-624
Årets resultat					
<i>Net profit or loss for the year</i>	111.478	61.114	-45.163	27.586	10.074
Balance:					
<i>Statement of financial position:</i>					
Balancesum					
<i>Balance sheet total</i>	451.299	333.371	248.269	294.799	232.615
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
<i>Investments in property, plant and equipment</i>	0	442	13.623	7.964	719
Egenkapital					
<i>Equity</i>	238.150	126.672	65.558	110.721	83.322
Pengestrømme:					
<i>Cash flows:</i>					
Driftsaktivitet					
<i>Operating activities</i>	-189.074	-117.986	-67.735	-87.854	31.419
Investeringsaktivitet					
<i>Investing activities</i>	136.989	233.774	80.790	76.189	-7.259
Finansieringsaktivitet					
<i>Financing activities</i>	-16.023	-57.124	-11.979	17.373	-5.241
Pengestrømme i alt					
<i>Total cash flows</i>	-68.108	58.664	1.076	5.708	18.919
Medarbejdere:					
<i>Employees:</i>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full-time employees</i>	202	192	170	143	114

Hovedtal og nøgletal**Financial highlights**

DKK in thousands.

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.

Nøgletal i %:**Key figures in %:**

Likviditetsgrad					
<i>Acid test ratio</i>	202,9	143,7	141,7	214,0	235,1
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	52,8	38,0	26,4	37,6	35,8
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	61,1	63,6	-51,2	28,4	12,9
Afkastningsgrad					
<i>ROIC</i>	33,7	24,6	-24,2	11,6	5,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<i>Acid test ratio</i>	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Total assets, closing balance}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Net profit or loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

Ledelsesberetning

Management's review

Selskabets væsentligste aktiviteter

FC Nordsjælland A/S' (FCN) hovedaktivitet består i at drive et professionelt fodboldselskab. Aktiviteterne omfatter salg af kommercielle partnerskaber, entre- og tv-indtægter. Aktiviteten omfatter endvidere køb, salg og udlejning af kontraktrettigheder for spillere samt et meget væsentligt arbejde med talentudvikling, herunder dannelse og uddannelse af mennesker. Superligaholdet har en stor andel i klubbens løbende indtægter. Det er især transfers ved salg af kontraktrettigheder, som er afgørende for de samlede indtægter. Superligaholdets præstationer over tid er en væsentlig forudsætning for at fastholde indtægter fra såvel kampaktiviteter som transfers på et højt niveau.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

FCN opnåede i 2024 et resultat før skat på 143,3 mio. kr. mod 78,4 mio. kr. i 2023. Resultatet efter skat blev 111,5 mio. kr. mod 61,1 mio. kr. i 2023. Årets indtægter udgør 488,1 mio. kr. sammenlignet med 415,4 mio. kr. i det foregående år. Ledelsen anser årets resultat som værende over forventning, hvilket primært skyldes betydelige indtægter fra transfers i sommeren 2024.

Klubbens strategiske fundament med fokus på talentudvikling gennem eget akademi i Farum samt Right To Dream akademierne i Ghana og Egypten fastholdes og udgør fortsat kernen i FCNs strategi.

I 2023 øgede klubben investeringen i Superliga truppen mens fokus i 2024 primært har været at styrke indsatsen i forhold til vores strategi om først og fremmest at udvikle samt give plads i truppen til unge talenter fra egne akademier.

Description of key activities of the company

FC Nordsjælland A/S' (FCN) main activity is to operate a professional football company. The activities include the sale of commercial partnerships, ticket and TV revenues. The activity also includes the purchase, sale and rental of contract rights for players as well as very significant work with talent development, including the formation and education of people. The Superliga team has a large share of the club's current income. It is transfers from the sale of contract rights in particular that are crucial to the total income. The Superliga team's performance over time is an essential prerequisite for maintaining income from both match activities and transfers at a high level.

Development in activities and financial matters

In 2024, FCN achieved a profit before tax of DKK 143.3 million compared to DKK 78.4 million in 2023. The profit after tax was DKK 111.5 million compared to DKK 61.1 million in 2023. The year's revenue amounts to DKK 488.1 million compared to DKK 415.4 million in the previous year. Management considers the year's profit to be above expectations, which is primarily due to significant revenue from transfers in the summer of 2024.

The club's strategic foundation with a focus on talent development through its own academy in Farum and the Right To Dream academies in Ghana and Egypt is maintained and continues to form the core of FCN's strategy.

In 2023, the club increased its investment in the Superliga team, while the focus in 2024 has primarily been to strengthen efforts in relation to our strategy of first and foremost developing and providing space in the team for young talents from our own academies.

Ledelsesberetning

Management's review

Det strategiske arbejde med at opbygge og udvikle et internationalt konkurrencedygtigt og sammenhængende talentudviklingsmiljø i Right to Dream-regi er fortsat i 2024, og denne indsats vil blive intensiveret i de kommende år.

I 2024 har vi fortsat investeringen i kvindeligaeholdet og pigeakademiet, som holder et højt niveau. Løbende justeringer og opgraderinger er foretaget for at styrke det fremtidige fundament, hvilket afspejles i den store andel af tidligere akademispillere, der nu udgør en væsentlig del af Kvindeliga-truppen.

Holdet sikrede sig på imponerende vis "The Double" i 2024. Det danske mesterskab blev suppleret med en sejr i Pokalfinalen over Brøndby IF. Dermed har kvinderne vundet pokalfinalen to år i træk.

Det danske mesterskab betød, at holdet for første gang deltog i UEFA Champions League kvalifikation, der blev afholdt i Sarajevo. Holdet høstede værdifuld erfaring med ét nederlag og én sejr, hvilket dog ikke var nok til videre deltagelse i turneringen.

Et kombineret Superliga/U19/U17 hold har i efteråret, som det første danske hold deltaget i Premier League International Cup. Holdet vandt blandt andet over Liverpool og Manchester United, men måtte se sig slået i kvartfinalen mod Nottingham Forest. Deltagelsen har givet vores unge talenter matchning på højest mulige niveau, hvilket er vigtigt i deres udvikling.

The strategic work to build and develop an internationally competitive and cohesive talent development environment under the auspices of Right to Dream has continued in 2024, and this effort will be intensified in the coming years.

In 2024, we have continued to invest in the women's league team and the girls' academy, which maintains a high level. Ongoing adjustments and upgrades have been made to strengthen the future foundation, which is reflected in the large proportion of former academy players who now form a significant part of the Women's League team.

The team impressively secured "The Double" in 2024. The Danish championship was supplemented by a victory in the Cup Final over Brøndby IF. With this, the women have won the Cup Final two years in a row.

The Danish championship meant that the team participated for the first time in the UEFA Champions League qualification, which was held in Sarajevo. The team gained valuable experience with one defeat and one win, though was not enough to further participate in the tournament.

A combined Superliga/U19/U17 team has this autumn, as the first Danish team, participated in the Premier League International Cup. The team won against Liverpool and Manchester United, among others, but had to be beaten in the quarter-finals against Nottingham Forest. The participation has given our young talents matching at the highest possible level, which is important in their development.

Ledelsesberetning

Management's review

Vores akademihold på drenge- og pigesiden er repræsenteret i samtlige af de bedste eliterækker med mange gode præstationer til følge. Klubben er igen flot repræsenteret på de enkelte ungdomslandshold, og senest er Lucas Høgsberg i en alder af blot 18 år blevet udtaget til det danske A-landshold, ligesom Benjamin Nygren er blevet udtaget til det svenske A-landshold i foråret 2025

Our academy teams on the boys' and girls' side are represented in all of the best elite ranks with many good performances as a result. The club is again well represented on the individual youth national teams, and most recently, Lucas Høgsberg, at the age of just 18, has been selected for the Danish A-national team, just as Benjamin Nygren has been selected for the Swedish A-national team in the spring of 2025.

Ved de seneste landholdsudtagelser havde FCN 21 pigespillere og 20 drengespillere afsted med U-landsholdene.

At the most recent national team selections, FCN had 21 girls' players and 20 boys' players on the U-national teams.

På A-landsholdsniveau har 10 spillere på tværs af Kvindeligaeholdet og Superligaeholdet repræsenteret deres land.

At the A-national team level, 10 players across the Women's League team and the Super League team have represented their country.

Samlet set har vores spillere på tværs af akademi og senior repræsenteret 13 forskellige nationer.

Overall, our players across academy and senior have represented 13 different nations.

Klubbens drengelite miljø har pt. 5 stjerner fra DBU for perioden 2024-2026.

The club's boys' elite environment currently has 5 stars from the DBU for the period 2024-2026.

Klubben blev for perioden 2023-2025 tildelt 2,5 stjerner for pigeelite miljøet (det maksimale er 3 stjerner) og FCN har for nuværende det højeste antal stjerner på pigesiden blandt licensklubber i Danmark.

The club was awarded 2.5 stars for the girls' elite environment for the period 2023-2025 (the maximum is 3 stars) and FCN currently has the highest number of stars on the girls' side among licensed clubs in Denmark.

På det kommercielle område har vi i 2024 formået at øge omsætningsniveauet trods fraværet af europæisk gruppespil, som ellers bidrog væsentligt til indtægterne i 2023. Den kommercielle indtjening er steget med 10% og det er et strategisk fokusområde at udvikle klubben yderligere kommercielt.

On the commercial area, we have managed to increase the level of revenue in 2024 despite the absence of European group stage, which otherwise contributed significantly to revenue in 2023. Commercial earnings have increased by 10% and it is a strategic focus area to further develop the club commercially.

Ledelsesberetning

Management's review

Egne kapitalandele

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 94.001 stk. a 0,054754 kr., hvilket svarer til 0,26 % af virksomhedskapitalen.

Særlige risici

De sportslige investeringer samt fortsatte investeringer i vores akademi og den generelle udvikling i forhold til de øgede krav der stilles til ressourcer og kompetencer, har væsentlig indflydelse på det økonomiske resultat.

Den fremtidige udvikling på transfermarkedet kan udgøre en væsentlig kommerciel risiko for FCN.

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Miljøforhold

FCN genanvender regnvand der opsamles og bruges til vanding af banen i forbindelse med træning til kamp.

Banens varmesystem benytter fjernvarme. Banen opvarmes blandt andet ved hjælp af overskudsvarme fra administrationsbygningen der ledes ud i banen, når der er behov for det.

Det infil der bruges på banen er TPO (Termoplastiske PolyOlefiner) gummigranulat, som er det bedste der findes på markedet.

Videnressourcer

Selskabet har særlig viden inden for talentudvikling samt deltagelse i elitesport på højeste plan.

Treasury shares

The enterprise's holding of treasury shares is 94.001 shares at DKK 0.054754 each, corresponding to 0,26 % of the contributed capital.

Special risks

The sporting investments as well as continued investments in our academy and the general development in relation to the increased demands placed on resources and competencies have a significant impact on the financial result.

The future development on the transfer market may pose a significant commercial risk to FCN.

Corporate social responsibility report pursuant to section 99 a of the Danish Financial Statements Act

Environmental issues

FCN Recycles rainwater what is collected and used for watering the pitch in connection with training and matches.

The pitch heating system uses district heating. The pitch is heated, among other things, using excess heat from the administration building, which is led out into the pitch when it is needed.

The infill used on the pitch is TPO thermoplastic rubber granules, which is the best available on the market.

Know how resources

The company has special expertise in talent development and participation in elite sport at the highest level.

Ledelsesberetning

Management's review

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

FCN udvikler løbende forretningsgrundlaget og de nødvendige kompetencer, ikke mindst ved ansættelse af meget kompetente trænere og øvrig stab knyttet til de respektive spillertrupper, de enkelte ungdomshold og akademidrift generelt. Derudover arbejdes der målrettet med kompetenceudvikling via egne uddannelse/udviklingsforløb.

Den forventede udvikling

Det er ledelsens vurdering, at med det nuværende tiltag og aktivitetsniveau, at såvel superligaholdet som kvindeligholdet også fremover vil kvalificere sig til mesterskabsspillet.

Klubbens transferindtægter forventes i 2025 fortsat at udgøre en væsentlig andel af indtjeningen, ligesom der er forventninger om afkast på videresalgsoordninger. Det er derfor ledelsens forventning, at der opnås et positivt resultat for 2025 i intervallet 0 - 100 mio. kr.

Tilsvarende forventes det at væksten i den kommercielle indtjening fastholdes på et højt niveau og indsatsen styrkes over året.

Af hensyn til usikkerheds-parametre for branchen, og truslerne i forhold til klubbens forretningsmodel og kommercielle muligheder, vil FCN til stadighed gøre forretningen og organisationen så robust som muligt, og derved have størst mulig likviditet i usikre perioder.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er i perioden efter regnskabsafslutning ikke indtruffet væsentlige forhold.

Research and development activities

FCN is continuously developing the business concept and the necessary competences, not least by hiring highly competent coaches and other staff members linked to the teams, respectively, the individual youth teams, and academy operation in general. In addition, targeted competence development is carried out through own training/development courses.

Expected developments

It is the management's assessment that with the current initiative and level of activity, both the super league team and the women's league team will continue to qualify for the championship game.

The club's transfer income is expected to continue to constitute a significant portion of earnings in 2025, as are expectations of returns on resale schemes. Management therefore expects to achieve a positive result for 2025 in the interval DKK 0 - 100 million.

Similarly, it is expected that growth in commercial earnings will be maintained at a high level and efforts will be strengthened over the year.

In view of the uncertainty parameters for the industry, and the threats to the club's business model and commercial opportunities, FCN will continuously make the business and organization as robust as possible, thereby having the greatest possible liquidity in uncertain periods.

Events occurring after the end of the financial year

In the period subsequent to the year end, no significant events have occurred.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income statement 1 January - 31 December

Amounts concerning 2024: DKK.

Amounts concerning 2023: DKK thousand.

<u>Note</u>	<u>2024</u> kr.	<u>2023</u> t.kr.
Bruttofortjeneste		
Gross profit	366.004.057	292.393
1 Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>	-175.027.070	-178.658
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	-45.144.140	-31.803
Driftsresultat		
Operating profit	145.832.847	81.932
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		
<i>Other financial income from group enterprises</i>	1.168.111	1.093
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	1.631.843	1.196
2 Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	-5.376.361	-5.839
Resultat før skat		
Pre-tax net profit or loss	143.256.440	78.382
3 Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	-31.778.343	-17.268
4 Årets resultat		
Net profit or loss for the year	111.478.097	61.114

Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

Amounts concerning 2024: DKK.

Amounts concerning 2023: DKK thousand.

Note	2024 kr.	2023 t.kr.
Aktiver		
<i>Assets</i>		
Anlægsaktiver		
<i>Non-current assets</i>		
5 Transferrettigheder		
<i>Transfer rights</i>	37.487.669	60.948
Immaterielle anlægsaktiver i alt		
<i>Total intangible assets</i>	37.487.669	60.948
6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	1.750.208	12.435
Materielle anlægsaktiver i alt		
<i>Total property, plant, and equipment</i>	1.750.208	12.435
Anlægsaktiver i alt		
<i>Total non-current assets</i>	39.237.877	73.383
Omsætningsaktiver		
<i>Current assets</i>		
Varebeholdning af handelsvarer		
<i>Inventories for resale</i>	1.613.883	1.429
Varebeholdninger i alt		
<i>Total inventories</i>	1.613.883	1.429
7 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
<i>Trade receivables</i>	266.279.051	54.184
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
<i>Receivables from group enterprises</i>	112.653.779	91.225
8 Udskudte skatteaktiver		
<i>Deferred tax assets</i>	2.352.470	8.549
Andre tilgodehavender		
<i>Other receivables</i>	4.365.353	15.281
9 Periodeafgrænsningsposter		
<i>Prepayments and accrued income</i>	7.720.998	4.178
Tilgodehavender i alt		
<i>Total receivables</i>	393.371.651	173.417

Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

Amounts concerning 2024: DKK.

Amounts concerning 2023: DKK thousand.

Aktiver	2024	2023
<i>Assets</i>	kr.	t.kr.
<u>Note</u>	<u> </u>	<u> </u>
Andre værdipapirer og kapitalandele		
<i>Other financial instruments and equity investments</i>	131.933	91
Værdipapirer i alt		
<i>Total investments</i>	<u>131.933</u>	<u>91</u>
Likvide beholdninger		
<i>Cash on hand and demand deposits</i>	16.943.338	85.051
Omsætningsaktiver i alt		
<i>Total current assets</i>	<u>412.060.805</u>	<u>259.988</u>
Aktiver i alt		
<i>Total assets</i>	<u>451.298.682</u>	<u>333.371</u>

Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

Amounts concerning 2024: DKK.

Amounts concerning 2023: DKK thousand.

<u>Note</u>	<u>2024</u> kr.	<u>2023</u> t.kr.
Passiver		
<i>Equity and liabilities</i>		
Egenkapital		
<i>Equity</i>		
10 Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	2.000.004	2.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	236.149.867	124.672
Egenkapital i alt <i>Total equity</i>	238.149.871	126.672
 Gældsforpligtelser		
<i>Liabilities other than provisions</i>		
11 Gæld til pengeinstitutter <i>Bank loans</i>	6.875.000	20.625
12 Deposita <i>Deposits</i>	92.990	99
13 Anden gæld <i>Other payables</i>	3.068.642	5.080
Langfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total long term liabilities other than provisions</i>	10.036.632	25.804

Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

Amounts concerning 2024: DKK.

Amounts concerning 2023: DKK thousand.

<u>Note</u>	2024 kr.	2023 t.kr.
Passiver		
<i>Equity and liabilities</i>		
Kortfristet del af langfristet gæld <i>Short-term part of long-term liabilities</i>	13.750.000	13.750
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	106.174.727	121.074
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder <i>Income tax payable to group enterprises</i>	25.582.279	12.867
Anden gæld <i>Other payables</i>	54.164.437	30.456
14 Periodeafgrænsningsposter <i>Accruals and deferred income</i>	3.440.736	2.748
Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total short term liabilities other than provisions</i>	203.112.179	180.895
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities other than provisions</i>	213.148.811	206.699
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>	451.298.682	333.371
 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and security</i>		
16 Eventualforpligtelser og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		
17 Nærtstående parter <i>Related parties</i>		

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	Virksomhedskapital	Overført resultat	I alt
	<i>Contributed capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. januar 2024			
<i>Equity 1 January 2024</i>	2.000.004	124.671.770	126.671.774
Årets overførte overskud eller underskud			
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	0	111.478.097	111.478.097
	2.000.004	236.149.867	238.149.871

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Statement of cash flows 1 January - 31 December

Amounts concerning 2024: DKK.

Amounts concerning 2023: DKK thousand.

Note	2024 kr.	2023 t.kr.
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	111.478.097	61.114
18 Reguleringer <i>Adjustments</i>	-68.490.415	-205.226
19 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	-215.450.216	29.677
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	-172.462.534	-114.435
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received, etc.</i>	1.631.842	2.289
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	-5.376.361	-5.840
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	-176.207.053	-117.986
Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i>	-12.866.930	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>	-189.073.983	-117.986
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>	-11.000.000	-55.661
Salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Sale of intangible assets</i>	147.989.305	289.877
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant, and equipment</i>	0	-442
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	136.989.305	233.774
Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term payables</i>	-13.750.000	-14.701
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter <i>Changes in short-term bank debts</i>	0	-9
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet <i>Other cash flows from financing activities</i>	-2.273.419	-42.414
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	-16.023.419	-57.124

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Statement of cash flows 1 January - 31 December

Amounts concerning 2024: DKK.

Amounts concerning 2023: DKK thousand.

<u>Note</u>	<u>2024</u> kr.	<u>2023</u> t.kr.
Ændring i likvider		
<i>Change in cash and cash equivalents</i>	-68.108.097	58.664
Likvider 1. januar 2024		
<i>Cash and cash equivalents at 1 January 2024</i>	<u>85.051.435</u>	<u>26.387</u>
Likvider 31. december 2024		
<i>Cash and cash equivalents at 31 December 2024</i>	<u>16.943.338</u>	<u>85.051</u>
Likvider		
<i>Cash and cash equivalents</i>		
Likvide beholdninger		
<i>Cash on hand and demand deposits</i>	<u>16.943.338</u>	<u>85.051</u>
Likvider 31. december 2024		
<i>Cash and cash equivalents at 31 December 2024</i>	<u>16.943.338</u>	<u>85.051</u>

Noter**Notes**

Amounts concerning 2024: DKK.

Amounts concerning 2023: DKK thousand.

	2024 kr.	2023 t.kr.
1. Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager <i>Salaries and wages</i>	170.037.690	174.451
Pensioner <i>Pension costs</i>	3.237.569	2.601
Andre omkostninger til social sikring <i>Other costs for social security</i>	1.751.811	1.606
	175.027.070	178.658
Direktion og bestyrelse <i>Executive board and board of directors</i>	2.407.076	2.725
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	202	192
2. Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder <i>Financial costs, group enterprises</i>	550.000	1.897
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	4.826.361	3.942
	5.376.361	5.839
3. Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>		
Skat af årets resultat <i>Tax of the results for the year, parent company</i>	25.582.279	12.867
Årets regulering af udskudt skat <i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	6.196.064	4.401
	31.778.343	17.268

Noter**Notes**

Amounts concerning 2024: DKK.

Amounts concerning 2023: DKK thousand.

	2024 kr.	2023 t.kr.
4. Forslag til resultatdisponering		
<i>Proposed distribution of net profit</i>		
Overføres til overført resultat		
<i>Transferred to retained earnings</i>	111.478.097	61.114
Disponeret i alt	111.478.097	61.114
<i>Total allocations and transfers</i>		
5. Transferrettigheder		
<i>Transfer rights</i>		
Kostpris 1. januar 2024		
<i>Cost 1 January 2024</i>	93.827.492	43.973
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	11.000.000	55.661
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	-27.361.458	-5.806
Kostpris 31. december 2024	77.466.034	93.828
<i>Cost 31 December 2024</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024		
<i>Amortisation and writedown 1 January 2024</i>	-32.879.730	-15.103
Årets afskrivninger		
<i>Amortisation for the year</i>	-32.965.556	-21.723
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver		
<i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i>	25.866.921	3.946
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-39.978.365	-32.880
<i>Amortisation and writedown 31 December 2024</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	37.487.669	60.948
<i>Carrying amount, 31 December 2024</i>		

Noter**Notes**

Amounts concerning 2024: DKK.

Amounts concerning 2023: DKK thousand.

	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.
6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		
Kostpris 1. januar 2024		
<i>Cost 1 January 2024</i>	24.479.826	39.547
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	0	442
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	-1.540.151	-15.509
Kostpris 31. december 2024	22.939.675	24.480
<i>Cost 31 December 2024</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024		
<i>Depreciation and writedown 1 January 2024</i>	-12.045.571	-19.334
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-10.684.047	-8.220
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver		
<i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i>	1.540.151	15.509
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-21.189.467	-12.045
<i>Depreciation and writedown 31 December 2024</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	1.750.208	12.435
<i>Carrying amount, 31 December 2024</i>		

Noter**Notes**

Amounts concerning 2024: DKK.

Amounts concerning 2023: DKK thousand.

	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.
7. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
<i>Trade receivables</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
<i>Trade debtors</i>	266.279.051	54.184
	266.279.051	54.184
Af de samlede tilgodehavender forfalder følgende beløb til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb		
<i>From the total receivables, the following amounts are due for payment more than 1 year after the end of the financial year</i>	103.748.893	3.801.180
8. Udskudte skatteaktiver		
<i>Deferred tax assets</i>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2024		
<i>Deferred tax assets 1 January 2024</i>	8.548.534	12.950
Udskudt skat af årets resultat		
<i>Deferred tax of the results for the year</i>	-6.196.064	-4.401
	2.352.470	8.549
Det indregnede skatteaktiv består af skatteværdi af tidsmæssige forskelle. Skatteaktivet forventes udnyttet inden for de kommende år.		
<i>The recognised tax asset comprises of temporal differences. The Tax is expected to be utilised within the coming years.</i>		
9. Periodeafgrænsningsposter		
<i>Prepayments and accrued income</i>		
Forudbetalte omkostninger		
<i>Other prepayments/deferred expenses</i>	7.720.998	4.178
	7.720.998	4.178

Noter**Notes**

Amounts concerning 2024: DKK.

Amounts concerning 2023: DKK thousand.

	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.
10. Virksomhedskapital		
Contributed capital		
Virksomhedskapital 1. januar 2024		
<i>Contributed capital 1 January 2024</i>	2.000.004	2.000
	2.000.004	2.000
Aktiekapitalen består af 36.527.090 aktier a 0,054754 kr. og multipla heraf.		
<i>The share capital consists of 36,529,090 shares, each with a nominal value of DKK 0.054754.</i>		
11. Gæld til pengeinstitutter		
Bank loans		
Gæld til pengeinstitutter i alt		
<i>Total bank loans</i>	20.625.000	34.375
Heraf forfalder inden for 1 år		
<i>Share of amount due within 1 year</i>	-13.750.000	-13.750
	6.875.000	20.625
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år		
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	0	0
12. Deposita		
Deposits		
Deposita vedører tilgodehavende deposita indbetalt på lejemål		
<i>Deposits relate to receivable deposits on leases.</i>		

Noter**Notes**

Amounts concerning 2024: DKK.

Amounts concerning 2023: DKK thousand.

	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.
13. Anden gæld		
<i>Other payables</i>		
Indefrossen feriepengeforpligtelse, funktionærer <i>Holiday pay obligation, salaried staff</i>	0	2.011
Stadion kunststofbane, finansieringsaftale <i>Artificial turf, financing agreement</i>	3.068.642	3.069
	3.068.642	5.080
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år <i>Share of liabilities due after 5 years</i>	0	2.011
14. Periodeafgrænsningsposter		
<i>Accruals and deferred income</i>		
Periodiserede indtægter <i>Prepayments/deferred income</i>	3.440.736	2.748
	3.440.736	2.748
15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
<i>Charges and security</i>		
Selskabet har ingen pantsætninger sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2024. <i>The company has no charges or security as per 31 December 2024.</i>		

Noter**Notes**

Amounts concerning 2024: DKK.

Amounts concerning 2023: DKK thousand.

16. Eventualforpligtelser og øvrige økonomiske forpligtelser

Contingent assets, liabilities and other financial obligations

Kautions- og garantiforpligtelser

Guarantee obligations

	31/12 2024 kr. <u>DKK</u>
Lønforpligtelse, inden for 1 år <i>Salary obligation falling due within 1 year</i>	61.579.000
Lønforpligtelse, mellem 1 og 5 år <i>Salary obligation falling due within 1-5 years</i>	<u>102.388.000</u>
Eventualforpligtelser i alt <i>Total contingent liabilities</i>	<u>163.967.000</u>

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet leasingforpligtelse på t.kr. 4.158.

The company has entered into operating leases with a total lease obligation of tDKK 4,158.

Selskabet har huslejeforpligtelser ekskl. forbrugsafgifter for i alt t.kr. 6.462 vedrørende lejemål der kan opsiges med 6 måneders opsigelse, dog tidligst med udgangen af juni 2026. Øvrige forpligtelser udgør t.kr. 4.

The company has rental obligations excl. consumption taxes for a total of tDKK 6,462 regarding leases that can be terminated with 6 months' notice, however no earlier than the end of June 2026. Other obligations amounts to tDKK 4.

Sambeskatning

Joint taxation

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Pathways Holding DK ApS, CVR-nr. 37 29 88 59, som er administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskatte selskaber for den samlede selskabsskat.

With Pathways Holding DK ApS, company reg. no 37 29 88 59 as administration company, the company is subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for the total corporation tax.

Noter**Notes**

Amounts concerning 2024: DKK.

Amounts concerning 2023: DKK thousand.

16. Eventualforpligtelser og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)

Sambeskatning (fortsat)

Joint taxation (continued)

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

The company is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for any obligations to withhold tax on interest, royalties, and dividends.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Any subsequent adjustments of corporate taxes or withholding tax, etc., may result in changes in the company's liabilities.

17. Nærtstående parter

Related parties

Øvrige nærtstående parter

Controlling interest

Mohamed Mansour, 115 Eaton Square, London

Reel ejer

Other related parties

Øvrige nærtstående parter

Other related parties

Thomas Vernon

Bestyrelsesformand

Chairman of the Board of Directors

Trine Hopp Møller

Bestyrelsesmedlem

Member of the Board of Directors

Dan Hammer

Bestyrelsesmedlem

Member of the Board of Directors

Pathways Holding ApS

Legal ejer

Legal owner

Right to Dream Ltd.

Moderselskab

Parent company

Noter**Notes**

Amounts concerning 2024: DKK.

Amounts concerning 2023: DKK thousand.

Transaktioner**Transactions**

Alle transaktioner er indgået på markedsvilkår.

All transactions have been made on market terms.

Koncernregnskab**Consolidated financial statements**

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Right To Dream Ltd, 130 Shaftesbury Avenue, 2. sal, London, UK, W1D 5EU.

The company is included in the consolidated annual accounts of Right To Dream Ltd, 130 Shaftesbury Avenue, 2nd floor, London, UK, W1D 5EU.

	2024 kr.	2023 t.kr.
18. Reguleringer		
Adjustments		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	45.144.140	31.803
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver		
<i>Profit from disposal of non-current assets</i>	-147.989.305	-258.940
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	-2.799.954	-1.196
Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	5.376.361	5.839
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	31.778.343	17.268
	-68.490.415	-205.226

Noter**Notes**

Amounts concerning 2024: DKK.

Amounts concerning 2023: DKK thousand.

	2024 kr.	2023 t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
19. Ændring i driftskapital		
<i>Change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger		
<i>Change in inventories</i>	-184.997	-594
Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in receivables</i>	-201.067.638	-12.949
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
<i>Change in trade payables and other payables</i>	-11.300.420	44.158
Andre ændringer i driftskapital		
<i>Other changes in working capital</i>	-2.897.161	-938
	<u>-215.450.216</u>	<u>29.677</u>

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for FC Nordsjælland A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

The annual report for FC Nordsjælland A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (medium sized enterprises).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Recognition and measurement in general

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, writedowns for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be reliably measured.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the company and the value of the liability can be reliably measured.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Fixed assets acquired and paid for in foreign currency are measured at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Group enterprises abroad, associates, and equity investments are considered to be independent entities. The income statements are translated at an average exchange rate for the month, and the balance sheet items are translated at the closing rates. Currency translation differences, arising from the translation of the equity of group enterprises abroad at the beginning of the year to the closing rate and from the translation of income statements from average prices to the closing rate, are recognised directly in equity in the fair value reserve in the Consolidated Financial Statement. This also applies to differences arising from translation of income statements from average exchange rate to closing rate.

Translation adjustment of balances with group enterprises abroad that are considered part of the total investment in group enterprises are recognised directly in equity in the fair value reserve. Likewise, foreign exchange gains and losses on loans and derived financial instruments for currency hedging independent group enterprises abroad are recognised directly in equity.

When recognising foreign group enterprises which are integral units, the monetary items are translated using the closing rate. Non-monetary items are translated using the exchange rate prevailing at the time of acquisition or at the time of the subsequent revaluation or write-down for impairment of the asset. Income statement items are translated using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. However, items in the income statement derived from non-monetary items are translated using historical prices.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Indtægter hidrørende fra indgående sponsorkontrakter og tv-aftaler m.v. indregnes i den periode indtægterne vedrører. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Direkte omkostninger omfatter køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne samt sports- og kampomkostninger, merchandise og sponsoromkostninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale, men i tilfælde af levering i et efterfølgende år, fordeles indtægten ud fra en konkret og individuel vurdering baseret på risikoovergang m.v.

Income statement

Gross profit

Gross profit comprises the revenue, changes in inventories of finished goods, and work in progress, own work capitalised, other operating income, and external costs.

The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. Revenue from contracted sponsorship and TV contracts, etc. is recognised in the period the income relates to. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.

Costs of sales includes costs for the purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories and sports and game costs, merchandise and sponsor costs.

Other operating income comprises items of a secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including profit from the disposal of intangible and tangible assets, operating loss and conflict compensation as well as salary reimbursements received. Compensation is recognized when it is overwhelmingly probable that the company will receive the compensation.

Transfer income is recognised at the conclusion of the binding agreement, but in case of delivery in subsequent year, income is distributed from a concrete and individual assessment based on risk transfer.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises and loss on debtors.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members.

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and writedown for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

The company is subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

Balancen

Statement of financial position

Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

Transfer rettigheder

Transfer rights

Transferrettigheder omfatter de afholdte omkostninger ved indgåelse af spillerkontrakter. Kontraktrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og afskrives lineært over kontraktperioden.

Transfer rights include the costs incurred for the player contracts. Contractual rights are measured at cost less accumulated amortisation and are amortised over contract period.

Materielle anlægsaktiver

Property, plant, and equipment

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and write-down for impairment. Land is not subject to depreciation.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Other fixtures and fittings, tools and equipment

Brugstid

Useful life

1-10 år/years

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Leases

Leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The company's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Impairment loss relating to non-current assets

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

Inventories

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationseværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value. The company has chosen to use IAS 39 as a basis for interpretation when recognising impairment of financial assets, which means that impairments must be made to offset losses where an objective indication is deemed to have occurred that an account receivable or a portfolio of accounts receivable is impaired. If an objective indication shows that an individual account receivable has been impaired, an impairment takes place at individual level.

Accounts receivable for which there is no objective indication of impairment at the individual level are evaluated at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit rating in accordance with the company's and the group's credit risk management policy. Determination of the objective indicators applied for portfolios are based on experience with historical losses.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of accounts receivable and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any securities received. The effective interest rate for the individual account receivable or portfolio is used as the discount rate.

Prepayments and accrued income

Prepayments and accrued income recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pen geinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Financial instruments and equity investments

Financial instruments and equity investments recognised under current assets consist of listed shares and bonds which are measured at fair value on the reporting date. Unlisted equity investments are measured at cost. Writedown takes place to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

Cash on hand and demand deposits

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank and on hand.

Equity

Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

The company is jointly taxed with consolidated Danish companies. The current corporate income tax is distributed between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income and with full distribution with reimbursement as to tax losses. The jointly taxed companies are comprised by the Danish tax prepayment scheme.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the statement of financial position as "Tax receivables from group enterprises" or "Income tax payable to group enterprises"

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Efter sambeskatningsreglerne hæfter FC Nordsjælland A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildebeskatninger på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

According to the rules of joint taxation, FC Nordsjælland A/S is unlimitedly, jointly, and severally liable to pay the Danish tax authorities the total income tax, including withholding tax on interest, royalties, and dividends, arising from the jointly taxed group of companies.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Adjustments take place in relation to deferred tax concerning elimination of unrealised intercompany gains and losses.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-konstante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Liabilities other than provisions

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Accruals and deferred income

Payments received concerning future income are recognised under accruals and deferred income.

Statement of cash flows

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the company's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under "Interest income and dividend received".

Cash flows from investment activities

Cash flows from investment activities comprise the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the company's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and demand deposits and shortterm financial instruments with a term of less than 3 months, which can easily be converted into cash and cash equivalents and are associated with an insignificant risk of value change.