



## Ole Nonbye Holding A/S

Knudsminde 4  
8300 Odder  
CVR-nr. 39169703

## Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
19.06.2025

---

**Mick Myllerup Kjær**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2024	11
Koncernens balance pr. 31.12.2024	12
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	14
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	15
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	21
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	22
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	24
Modervirksomhedens noter	25
Anvendt regnskabspraksis	28

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Ole Nonbye Holding A/S

Knudsminde 4

8300 Odder

CVR-nr.: 39169703

Hjemsted: Odder

Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

## Bestyrelse

Mick Myllerup Kjær, formand

Lars Nonbye

Per Nonbye

## Direktion

Lars Nonbye

## Bank

Nordea Bank A/S

Sankt Clemens Torv 2

8000 Aarhus C

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Ole Nonbye Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odder, den 19.06.2025

## Direktion

**Lars Nonbye**

## Bestyrelse

**Mick Myllerup Kjær**  
formand

**Lars Nonbye**

**Per Nonbye**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Ole Nonbye Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Ole Nonbye Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Der henvises til note 1 i årsregnskabet, som beskriver de væsentlige usikkerheder i forbindelse med koncernens evne til at fortsætte som going concern. Det er vores opfattelse, at ledelsen har givet tilstrækkelige beskrivelser af usikkerhederne vedrørende fortsat drift. Vores konklusion er ikke ændret i denne henseende, da vi er enige i ledelsens vurdering af koncernens evne til at fortsætte driften ud fra de parametre beskrevet i noten.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering

af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 19.06.2025

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Kristian Bredgaard Lassen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23430

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	36.486	42.402	4.966	10.620	48.082
EBITDA	(1.101)	5.511	(967)	4.966	10.620
Driftsresultat	(3.089)	3.042	(4.741)	1.042	6.914
Resultat af finansielle poster	(1.894)	(2.098)	(1.024)	25	167
Årets resultat	(4.220)	347	(5.041)	704	5.407
Balancesum	38.581	47.175	45.881	49.201	52.452
Investeringer i materielle aktiver	505	1.411	655	5.878	2.055
Egenkapital	6.992	11.386	11.101	16.641	18.052
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(3.119)	1.932	(7.456)	3.388	13.055
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(442)	(1.430)	(420)	(4.728)	(1.336)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	12	493	7.399	(2.869)	(2.091)
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	69	71	80	82	76
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad (%)	(8,00)	6,50	(10,30)	2,10	13,20
Egenkapitalforrentning (%)	(45,92)	3,09	(36,34)	4,06	34,40
Soliditetsgrad (%)	18,12	24,14	24,20	33,82	34,42

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

EBITDA måles ved driftsresultatet før afskrivninger.

### Afkastningsgrad (%):

$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet består i salg, rådgivning og produktion af skilte- og dekorationsløsninger og serviceydelser relateret hertil. Fokus er i højere grad på ydelser omkring de fysiske produkter, hvor digitalisering, rådgivning effektivisering og ikke mindst overblik sikrer kundernes brands visuelle udtryk.

NONBYE = BRAND MANAGEMENT

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et underskud på TDKK -4.200 (-4.983 tkr. før skat) og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på TDKK 6.992. Forventningerne til koncernens overskud for året var oprindeligt i størrelsesordenen TDKK 1.500 – 4.000, men flere forskellige faktorer resulterede i et markant dårligere resultat.

Selskabets datterselskab i Norge har været berørt af specielt svingende billeverancer til vores kunder, og vores svenske selskab oplevede for første gang et markant dyk i ordreindgangen i Q4. Vores tyske og finske selskab er lykkedes med at realisere tilfredsstillende resultat.

### Kapitalberedskabet

Ledelsen har gennemgået selskabets kapitalberedskab og det vurderes, at selskabets eksisterende kapitalberedskab er tilstrækkeligt. For nærmere omtale omkring usikkerheden tilknyttet koncernens kapitalberedskab henvises der til note 1.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat vurderes af ledelsen som værende utilfredsstillende. EBITDA er realiseret med TDKK -2.103 i koncernregnskabet, hvilket er TDKK -5.462 lavere end i 2023. Resultatet fra datterselskabet i NONBYE GROUP i Norge var underskud, hvorimod både Sverige, Tyskland og Finland realiserede overskud.

Koncernen har i 2024 haft fokus på at fortsætte strategiske tiltag, der kan sikre Nonbye koncernens rolle som foretrukket Brand Management partner i Norden. I 2024 fortsatte koncernen sit samarbejde med GLIMMA – verdens største netværk indenfor "brand"-implementering, men grundet senfølger fra pandemi og specielt lavere rejseaktivitet har det ikke muligt at realisere alle de forventede internationale projekter.

Selskabet har fra september og frem igangsat markante besparesestiltag, hvilke vi dog først begynder at se effekten af ultimo året og frem.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Forventet udvikling

Forventningerne til 2025 er positive set i lyset af, at inflationen er faldende, lavere energipriser og ikke mindst at forsyningskæderne synes i kraftig bedring.

Derudover har selskabet foretaget en række tilpasninger i løbet af 2024 som får en positiv afsmitning på 2025 resultatet.

I 2025 har selskabet foretaget yderligere resultatforbedrende tiltag som vil medføre yderligere forbedret drift fra 2026.

I datterselskaberne er der fuld fokus på også at tilrette udgifter til den rette omsætning, med fokus på indtjeningen.

Således ser forecast for 2026 ligeledes særdeles positiv ud.

Det nye år indledes med et højere aktivitetsniveau, da der er flere større projekter i pipeline, som forventes at starte op til realisering i foråret/1. halvår. Der forventes et positivt overskud for koncernen i størrelsesordenen 2-3 mio. DKK.

Selskabet vil også i 2025 fortsætte visionen om at vinde det nordiske marked for Brand Management og foruden organisk vækst vil selskabet også have fokus på vækst gennem mulige opkøb.

### Anvendelse af finansielle instrumenter

#### Valutarisici

Koncernens valutarisici relaterer sig primært til udenlandske datterselskabers resultater ved årets udgang, som skal omregnes til danske kroner baseret på gennemsnitlige valutakurser. Alle koncernens udenlandske enheder er hjemmehørende i Nord Europa. Generelt er de udenlandske enheder ikke påvirket af valutakursudsving, da indtægter og omkostninger afregnes i lokal valuta.

#### Kreditrisici

Koncernens kreditrisici vedrører finansielle aktiver. Kreditrisici i relation til finansielle aktiver svarer til de værdier, der er indregnet i balancen. Koncernen er ikke udsat for større risici vedrørende en bestemt kunde eller samarbejdspartner.

### Redegørelse for samfundsansvar

I 2021 udarbejdede selskabet sin første CSR-Rapport og selskabet var blandt de absolutte "first movere" i den nordiske skilte- og dekorationsbranche! Efterfølgende har vi for at sikre det nødvendige fokus på dette essentielle område har vi egen HR koordinationsafdeling til HR, CSR og ISO-arbejdet. Selskabet har i mange år haft stor fokus på bæredygtighed og socialt ansvar og har blandt andet aktivt medvirket til udvikling af en pvc-fri folie sammen med verdens førende legetøjsproducent og 3M. Vi ønsker pro-aktivt at fortsætte arbejdet med partnerskaber for udvikling af bæredygtige produkter.

CSR-rapporten udspringer naturligvis af FN's 17 verdensmål og selskabet har valgt at fokusere på følgende verdensmål:

Mål 3 – Sundhed og Trivsel

Mål 7 – Bæredygtig Energi

Mål 8 – Anstændige Jobs og Vækst

Mål 12 – Ansvarligt Forbrug og Produktion

Mål 17 – Partnerskaber for Handling

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>36.486.404</b>	<b>42.401.548</b>
Personaleomkostninger	3	(37.587.883)	(36.890.817)
Af- og nedskrivninger	4	(1.987.354)	(2.468.717)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(3.088.833)</b>	<b>3.042.014</b>
Andre finansielle indtægter		23.784	90.376
Andre finansielle omkostninger		(1.917.587)	(2.188.070)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(4.982.636)</b>	<b>944.320</b>
Skat af årets resultat	5	762.845	(597.237)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>(4.219.791)</b>	<b>347.083</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2024

## Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Goodwill		0	303.330
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>0</b>	<b>303.330</b>
Produktionsanlæg og maskiner		2.423.260	3.049.402
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.511.051	3.039.526
Indretning af lejede lokaler		208.954	359.417
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>5.143.265</b>	<b>6.448.345</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		46.625	46.581
Deposita		229.552	211.698
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>276.177</b>	<b>258.279</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>5.419.442</b>	<b>7.009.954</b>
Råvarer og hjælpematerialer		3.633.670	5.259.777
Varer under fremstilling		1.219.997	1.286.896
Fremstillede varer og handelsvarer		3.654.530	3.468.402
<b>Varebeholdninger</b>		<b>8.508.197</b>	<b>10.015.075</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		19.012.291	22.719.798
Udskudt skat	10	2.039.086	965.133
Andre tilgodehavender		637.723	1.410.057
Tilgodehavende skat		419.834	0
Periodeafgrænsningsposter	11	2.069.985	1.029.514
<b>Tilgodehavender</b>		<b>24.178.919</b>	<b>26.124.502</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>474.896</b>	<b>4.024.980</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>33.162.012</b>	<b>40.164.557</b>
<b>Aktiver</b>		<b>38.581.454</b>	<b>47.174.511</b>

**Passiver**

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		600.000	600.000
Reserve for valutakursreguleringer		(749.543)	(575.674)
Overført overskud eller underskud		7.141.664	11.361.455
<b>Egenkapital</b>		<b>6.992.121</b>	<b>11.385.781</b>
Udskudt skat	10	549.587	568.372
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>549.587</b>	<b>568.372</b>
Ansvarlig lånekapital		5.041.947	4.489.245
Leasingforpligtelser		320.817	576.844
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		0	1.426.733
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>5.362.764</b>	<b>6.492.822</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	12	1.456.027	5.700.266
Bankgæld		5.386.017	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.752.392	13.721.681
Skyldig skat		96.225	51.268
Anden gæld		9.322.581	9.254.321
Periodeafgrænsningsposter	13	663.740	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>25.676.982</b>	<b>28.727.536</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>31.039.746</b>	<b>35.220.358</b>
<b>Passiver</b>		<b>38.581.454</b>	<b>47.174.511</b>
Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift	1		
Begivenheder efter balancedagen	2		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	18		
Koncernforhold	19		
Dattervirksomheder	20		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	600.000	(575.674)	11.361.455	11.385.781
Valutakursreguleringer	0	(173.869)	0	(173.869)
Årets resultat	0	0	(4.219.791)	(4.219.791)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>600.000</b>	<b>(749.543)</b>	<b>7.141.664</b>	<b>6.992.121</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Driftsresultat		(3.088.833)	3.042.014
Af- og nedskrivninger		1.987.354	2.468.717
Ændringer i arbejdskapital	14	(30.612)	(1.020.240)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(1.132.091)</b>	<b>4.490.491</b>
Modtagne finansielle indtægter		23.784	90.376
Betalte finansielle omkostninger		(1.636.262)	(2.188.070)
Refunderet/(betalt) skat		(374.877)	(459.519)
Andre pengestrømme vedrørende drift		0	(1.601)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(3.119.446)</b>	<b>1.931.677</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(504.504)	(1.411.431)
Salg af materielle aktiver		80.000	0
Køb af finansielle aktiver		(17.854)	(18.943)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(442.358)</b>	<b>(1.430.374)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(3.561.804)</b>	<b>501.303</b>
Optagelse af lån		5.938.719	839.970
Afdrag på lån mv.		(5.926.999)	(346.948)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>11.720</b>	<b>493.022</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(3.550.084)</b>	<b>994.325</b>
Likvider primo		4.024.980	3.030.655
<b>Likvider ultimo</b>		<b>474.896</b>	<b>4.024.980</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		474.896	4.024.980
<b>Likvider ultimo</b>		<b>474.896</b>	<b>4.024.980</b>

# Koncernens noter

## 1 Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Ole Nonbye koncernen har haft et udfordrende år i 2024, som også er beskrevet under "udvikling i regnskabsåret" i ledelsesberetningen.

Koncernen har pr. 31.12.2024 en kreditramme hos dets bankforbindelse. Koncernens bankforbindelse har d. 08.05.2025 forlænget koncernens engagement og fastholdt rammen frem til 31.03.2026.

Bankens engagement er afgivet med sædvanlige sikkerhedsstillelser omtalt i årsregnskabet's noter. Herudover er der stillet yderligere krav om, at koncernen ikke må afvige væsentligt fra budget for 2025. Koncernen har budgetteret med et overskud for 2025 på 2-3 mio.kr. før skat.

Ledelsen forventer at holde budgettet for 2025, og dermed fastholde selskabets kreditramme. Budgettet for 2025 er fastsat realistisk ud fra koncernens historiske performance. Selskabets ledelse har igennem årene vist at være i stand til at skabe resultater i tråd med de vedtagende budgetter, og udfald der resulterer i budgetafvigelser er i overvejende grad makroøkonomiske forhold, som selskabet har svært ved at helgardere sig imod. Ledelsen reagerer ud fra de forhold der identificeres, men tilpasninger tager tid, hvorfor budgettet er lagt med forudsætningerne i mente.

Koncernen har iværksat en række tiltag der skal sikre den realiserede drift for 2025 ikke afviger væsentligt i forhold til budgettet. De samlede besparelser som følge af de iværksatte spareplaner er ca. 2,5 mio.kr. og relaterer sig til kapacitetsomkostninger. Besparelserne er effektueret, men får først 100% effekt i løbet af 2. og 3. kvartal 2025. Besparelserne er medregnet i budgettet for 2025.

Ledelsen forventer på baggrund af budgettet, at likviditetstrækket i løbet af 2025 i koncernen kan holdes inden for de nuværende likviditetsrammer med et tilstrækkeligt head-room, likviditetsrammerne vurderes derfor at være tilstrækkelige.

Ledelsen vurderer ikke der vil være væsentlige afvigelser i forhold til budgettet.

## 2 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 3 Personaleomkostninger

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	34.126.979	33.921.275
Pensioner	2.861.668	2.574.190
Andre omkostninger til social sikring	599.236	395.352
	<b>37.587.883</b>	<b>36.890.817</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	69	71

	<b>Ledelses- vederlag 2024 kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2023 kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	950.000	1.217.964
	<b>950.000</b>	<b>1.217.964</b>

#### 4 Af- og nedskrivninger

	<b>2024 kr.</b>	<b>2023 kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	293.306	452.490
Afskrivninger på materielle aktiver	1.694.048	2.016.227
	<b>1.987.354</b>	<b>2.468.717</b>

#### 5 Skat af årets resultat

	<b>2024 kr.</b>	<b>2023 kr.</b>
Aktuel skat	311.108	470.667
Ændring af udskudt skat	(1.073.953)	128.791
Regulering vedrørende tidligere år	0	(2.221)
	<b>(762.845)</b>	<b>597.237</b>

#### 6 Forslag til resultatdisponering

	<b>2024 kr.</b>	<b>2023 kr.</b>
Overført resultat	(4.219.791)	347.083
	<b>(4.219.791)</b>	<b>347.083</b>

#### 7 Immaterielle aktiver

	<b>Goodwill kr.</b>
Kostpris primo	3.607.902
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.607.902</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.304.572)
Valutakursreguleringer	(10.024)
Årets afskrivninger	(293.306)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.607.902)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

## 8 Materielle aktiver

	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	18.488.800	24.888.286	5.063.757
Tilgange	0	504.504	0
Afgange	0	(566.057)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>18.488.800</b>	<b>24.826.733</b>	<b>5.063.757</b>
Af- og nedskrivninger primo	(15.439.399)	(21.848.760)	(4.704.340)
Årets afskrivninger	(626.141)	(917.444)	(150.463)
Tilbageførsel ved afgang	0	450.522	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(16.065.540)</b>	<b>(22.315.682)</b>	<b>(4.854.803)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.423.260</b>	<b>2.511.051</b>	<b>208.954</b>
Ikke-ejede aktiver	0	328.470	0

## 9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	46.581	211.698
Valutakursreguleringer	44	0
Tilgange	0	17.854
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>46.625</b>	<b>229.552</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>46.625</b>	<b>229.552</b>

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Creafol GmbH	Hamborg, Tyskland	25,00

## 10 Udskudt skat

	2024 kr.	2023 kr.
Materielle aktiver	(300.361)	(328.591)
Varebeholdninger	(251.698)	(304.346)
Hensatte forpligtelser	(549.587)	(568.372)
Forpligtelser	126.906	235.783
Fremførbare skattemæssige underskud	2.464.239	1.362.287
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>1.489.499</b>	<b>396.761</b>

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	396.761	525.552
Indregnet i resultatopgørelsen	1.092.738	(128.791)
<b>Ultimo</b>	<b>1.489.499</b>	<b>396.761</b>

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Udskudt skat er indregnet således i balancen</b>		
Udskudte skatteaktiver	2.039.086	965.133
Udskudte skatteforpligtelser	(549.587)	(568.372)
	<b>1.489.499</b>	<b>396.761</b>

#### Udskudte skatteaktiver

Det indregnede skatteaktiv består hovedsageligt af skattemæssigt underskud. Skatteaktivet er aktiveret, da det skattemæssige underskud forventet udnyttet i løbet af de kommende 5 år som følge af forventet fremtidig indtjening.

#### 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

#### 12 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2024 kr.</b>
Ansvarlig lånekapital	0	0	5.041.947
Leasingforpligtelser	256.027	427.299	320.817
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	1.200.000	5.272.967	0
	<b>1.456.027</b>	<b>5.700.266</b>	<b>5.362.764</b>

#### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af modtaget anlægstilskud der periodiseres over anlægsaktivets levetid.

#### 14 Ændring i arbejdskapital

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	1.506.878	(1.537.288)
Ændring i tilgodehavender	3.439.370	105.616
Ændring i leverandørgæld mv.	(4.976.860)	411.432
	<b>(30.612)</b>	<b>(1.020.240)</b>

### 15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	9.650.311	7.806.433

### 16 Eventualforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Kautions- og garantiforpligtelser	13.066.032	2.063.211
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>13.066.032</b>	<b>2.063.211</b>

Moderselskabet og de danske datterselskaber indgår i en dansk sambeskatning med Ole Nonbye Holding A/S som administrationselskab. Moderselskabet og de danske datterselskaber hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut på TDKK 5.386 afgivet virksomhedspant på TDKK 14.000 med sikkerhed i simple fordringer, varelager, driftsmateriel mv. og goodwill mv. i Ole Nonbye A/S. De pantsatte aktiver har en regnskabsmæssig værdi på i alt TDKK 32.664.

### 18 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 19 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Ole Nonbye Holding A/S, Odder, CVR-nr. 39169703

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Ole Nonbye A/S, Odder, CVR-nr. 58274917

### 20 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Ole Nonbye A/S	Odder, Danmark	A/S	100,00
Nonbye OY	Helsinki, Finland	OY	100,00
Ole Nonbye Deutschland GmbH	Hamborg, Tyskland	GmbH	100,00
Nonbye Norge AS	Oslo, Norge	AS	100,00
Nonbye AB	Stockholm, Sverige	AB	100,00

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>(19.375)</b>	<b>(6.375)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(4.200.311)	353.679
Andre finansielle indtægter	2	71.168	66.921
Andre finansielle omkostninger	3	(71.273)	(67.142)
<b>Resultat før dagsværdireguleringer og skat</b>		<b>(4.219.791)</b>	<b>347.083</b>
<b>Årets resultat</b>	4	<b>(4.219.791)</b>	<b>347.083</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

## Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		7.000.266	11.374.446
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.137.639	1.066.602
<b>Finansielle aktiver</b>	5	<b>8.137.905</b>	<b>12.441.048</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>8.137.905</b>	<b>12.441.048</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>6.444</b>	<b>14.736</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>6.444</b>	<b>14.736</b>
<b>Aktiver</b>		<b>8.144.349</b>	<b>12.455.784</b>

**Passiver**

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		600.000	600.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	1.846.446
Overført overskud eller underskud		6.392.121	8.939.335
<b>Egenkapital</b>		<b>6.992.121</b>	<b>11.385.781</b>
Ansvarlig lånekapital		1.134.228	1.065.003
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	6	<b>1.134.228</b>	<b>1.065.003</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.000	5.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>18.000</b>	<b>5.000</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.152.228</b>	<b>1.070.003</b>
<b>Passiver</b>		<b>8.144.349</b>	<b>12.455.784</b>
Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift	1		
Personaleforhold	7		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	8		
Eventualforpligtelser	9		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	10		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	600.000	1.846.446	8.939.335	11.385.781
Valutakursreguleringer	0	(173.869)	0	(173.869)
Årets resultat	0	(1.672.577)	(2.547.214)	(4.219.791)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>6.392.121</b>	<b>6.992.121</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Ole Nonbye koncernen har haft et udfordrende år i 2024, som også er beskrevet under "udvikling i regnskabsåret" i ledelsesberetningen.

Koncernen har pr. 31.12.2024 en kreditramme hos dets bankforbindelse. Koncernens bankforbindelse har d. 08.05.2025 forlænget koncernens engagement og fastholdt rammen frem til 31.03.2026.

Bankens engagement er afgivet med sædvanlige sikkerhedsstillelser omtalt i årsregnskabets noter. Herudover er der stillet yderligere krav om, at koncernen ikke må afvige væsentligt fra budget for 2025. Koncernen har budgetteret med et overskud for 2025 på 2-3 mio.kr. før skat.

Ledelsen forventer at holde budgettet for 2025, og dermed fastholde selskabets kreditramme. Budgettet for 2025 er fastsat realistisk ud fra koncernens historiske performance. Selskabets ledelse har igennem årene vist at være i stand til at skabe resultater i tråd med de vedtagende budgetter, og udfald der resulterer i budgetafvigelser er i overvejende grad makroøkonomiske forhold, som selskabet har svært ved at helgardere sig imod. Ledelsen reagerer ud fra de forhold der identificeres, men tilpasninger tager tid, hvorfor budgettet er lagt med forudsætningerne i mente.

Koncernen har iværksat en række tiltag der skal sikre den realiserede drift for 2025 ikke afviger væsentligt i forhold til budgettet. De samlede besparelser som følge af de iværksatte spareplaner er ca. 2,5 mio.kr. og relaterer sig til kapacitetsomkostninger. Besparelserne er effektueret, men får først 100% effekt i løbet af 2. og 3. kvartal 2025. Besparelserne er medregnet i budgettet for 2025.

Ledelsen forventer på baggrund af budgettet, at likviditetstrækket i løbet af 2025 i koncernen kan holdes inden for de nuværende likviditetsrammer med et tilstrækkeligt head-room, likviditetsrammerne vurderes derfor at være tilstrækkelige.

Ledelsen vurderer ikke der vil være væsentlige afvigelser i forhold til budgettet.

## 2 Andre finansielle indtægter

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	71.037	66.602
Renteindtægter i øvrigt	131	319
	<b>71.168</b>	<b>66.921</b>

## 3 Andre finansielle omkostninger

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	69.225	65.001
Øvrige finansielle omkostninger	2.048	2.141
	<b>71.273</b>	<b>67.142</b>

#### 4 Forslag til resultatdisponering

	2024 kr.	2023 kr.
Overført resultat	(4.219.791)	347.083
	<b>(4.219.791)</b>	<b>347.083</b>

#### 5 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virksom- heder kr.
Kostpris primo	9.528.000	1.066.602
Tilgange	0	71.037
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.528.000</b>	<b>1.137.639</b>
Opskrivninger primo	1.846.446	0
Valutakursreguleringer	(173.869)	0
Overførsler	2.527.734	0
Andel af årets resultat	(4.200.311)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Overførsler	(2.527.734)	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.527.734)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.000.266</b>	<b>1.137.639</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

#### 6 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.
Ansvarlig lånekapital	1.134.228
	<b>1.134.228</b>

#### 7 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

#### 8 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	9.650.311	7.806.433

## 9 Eventualforpligtelser

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Kautions- og garantiforpligtelser	13.066.032	2.063.211
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>13.066.032</b>	<b>2.063.211</b>

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 10 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Serviceydelse indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og normale nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger af materielle samt immaterielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle aktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

**Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris i modervirksomheden. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af

aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på

rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.