

ISC Rådgivende Ingeniører A/S

Årsrapport for perioden
1. januar til 31. december 2025

(59. regnskabsår)

Hesseløgade 16
2100 København Ø
CVR-nr. 26 34 07 13

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 5. maj 2026

Kjeld Thomsen
dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	17
Balance 31. december	18
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	21
Noter	22

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for ISC Rådgivende Ingeniører A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 5. maj 2026

Direktion

Anders Thomsen
adm. direktør

Bestyrelse

Karina Claudius Thomsen
formand

Kjeld Thomsen

Marianne Tarp-Johansen

Anders Thomsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i ISC Rådgivende Ingeniører A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for ISC Rådgivende Ingeniører A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 5. maj 2026

Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 44 52 80 45

Joachim Munch
statsautoriseret revisor
mne42244

Selskabsoplysninger

Selskabet

ISC Rådgivende Ingeniører A/S
Hesseløgade 16
2100 København Ø
CVR-nr.: 26340713
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2025
Stiftet: 10. marts 1967
Regnskabsår: 59. regnskabsår
Hjemsted: København

Bestyrelse

Karina Claudius Thomsen, formand
Kjeld Thomsen
Marianne Tarp-Johansen
Anders Thomsen

Direktion

Anders Thomsen, adm. direktør

Revision

Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 44528045
Skagensgade 1
2630 Taastrup

Koncernregnskab

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens § 112 undladt at udarbejde koncernregnskab, da selskabet indgår i koncernregnskabet for ISC Holding A/S, CVR-nr. 43 93 35 15, samt i koncernregnskabet for KTI A/S, CVR-nr. 30 71 97 35.

Begge regnskaber udarbejdes i overensstemmelse med årsregnskabsloven og er offentligt tilgængelige via www.cvr.dk.

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Resultat					
Bruttofortjeneste	184.537	189.342	156.736	173.971	168.373
Resultat af primær drift	8.191	17.118	787	21.974	20.458
Resultat af finansielle poster	-316	3.590	4.591	-1.954	3.043
Årets resultat	6.087	15.612	4.691	14.711	18.257
Balance					
Balancesum	256.843	273.522	249.464	252.842	246.683
Investering i materielle anlægsaktiver	2.469	5.283	1.965	43.994	4.843
Egenkapital	122.432	116.345	100.733	104.320	101.609
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-10.841	40.315	-6.621	24.780	16.229
- investeringsaktivitet	-4.351	-3.593	11.842	-38.824	9.033
- finansieringsaktivitet	133	-227	-472	29.422	-5.236
Årets forskydning i likvider	-15.060	36.495	4.749	15.379	20.026
Antal medarbejdere	244	242	231	211	207
Nøgletal					
Afkastningsgrad	3,1%	6,5%	0,3%	8,8%	8,5%
Soliditetsgrad	47,7%	42,5%	40,4%	41,3%	41,2%
Forrentning af egenkapital	5,1%	14,4%	4,6%	14,3%	19,6%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

ISC's aktivitet omfatter rådgivende ingeniørvirksomhed i såvel Danmark som udlandet, herunder særligt i Europa, USA og Fjernøsten. ISC's væsentligste forretningsområder er Offshore Vind, Infrastruktur Industri, Byggeri & Anlæg, Olie & Gas og Vedvarende Energi.

ISC har hovedkontor i København og derudover kontorer i Esbjerg, Aarhus, Kolding, Aalborg og Kalundborg samt et filialkontor i Taiwan, hvorfra ydelser til ISC's klienter leveres. Den geografiske spredning af ISC's kontorer giver selskabet mulighed for lokal forankring, nærhed til klienter samt mulighed for rekruttering af og fastholdelse af medarbejdere med de rette kompetencer.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke konstateret væsentlig usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2025 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på kr. 6.087.136, og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på kr. 122.431.880.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Udviklingen siden andet halvår af 2025 har medført et lavere aktivitetsniveau end tidligere forventet, og dette billede er fortsat ind i 2026. Ledelsen vurderer derfor, at markedsvilkårene fortsat vil være præget af usikkerhed i den kommende periode, både nationalt og internationalt, gennem 2026 og ind i 2027.

Den geopolitiske situation, herunder ændrede markedsvilkår inden for offshore vind globalt, har medført øget konkurrence i Europa og Asien. Samtidig ses en mere afdæmpet aktivitet inden for Byggeri & Anlæg og Oil & Gas. Samlet påvirker dette selskabets aktivitetsniveau på tværs af forretningsområder.

Ledelsen forventer på den baggrund et aktivitetsniveau og resultat i 2026, der er lavere end i 2025. Udviklingen er i væsentlig grad afhængig af eksterne forhold, herunder makroøkonomiske forhold og investeringsniveauet i de markeder, hvor selskabet opererer.

Selskabet arbejder målrettet med at styrke sin markedsposition. Ledelsen har samtidig fokus på at fastholde kompetencer og sikre en stærk position, når markedsvilkårene stabiliserer sig.

Ledelsesberetning

Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Selskabets væsentligste videnressourcer består af medarbejdernes faglige kompetencer, erfaring og tværfaglige samarbejde samt selskabets etablerede metoder, projektarkiv, processer og teknologiske platforme.

ISC opererer i en videnintensiv branche, hvor evnen til at tiltrække, udvikle og fastholde kvalificerede medarbejdere er afgørende for selskabets konkurrenceevne og fremtidige indtjening. Selskabet arbejder derfor løbende med kompetenceudvikling, videndeling og optimering af interne processer.

Herudover udgør selskabets erfaring fra gennemførte projekter, relationer til kunder og samarbejdspartnere samt løbende investeringer i digitale værktøjer og teknologiske løsninger et centralt grundlag for værdiskabelse og fremtidig udvikling. Den organisatoriske erfaring og kontinuitet understøtter samtidig en stabil drift og videreudvikling af selskabets aktiviteter.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Selskabet har i regnskabsåret 2025 haft forsknings- og udviklingsaktiviteter indenfor Offshore Vind forretningsområdet sammen med eksterne partnere, og følger herudover løbende teknologiske og digitale udviklingsmuligheder med henblik på at optimere interne processer og ydelser til kunder.

Filialer i udlandet

ISC har i regnskabsåret haft filialkontor i Taiwan, driften af filialkontoret varetages af ISC's datterselskab ISC Taiwan ApS.

Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Årets resultat vurderes samlet set at være under de forventninger, der tidligere er offentliggjort.

Afvigelsen kan primært henføres til ændrede markedsforhold fra andet halvår af 2025, som har påvirket aktivitetsniveauet. Resultatet afspejler samtidig en fortsat prioritering af effektivisering, investeringer i teknologi samt fastholdelse og udvikling af selskabets kompetencer.

Væsentlige ændringer i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Der er ikke foretaget væsentlige ændringer i selskabets aktiviteter eller økonomiske forhold i regnskabsåret 2025.

Oplysning om egne kapitalandele

Selskabet har ikke erhvervet egne kapitalandele i regnskabsåret 2025, og der besiddes ikke egne kapitalandele pr. 31. december 2025.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for ISC Rådgivende Ingeniører A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2025 er aflagt i kr.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §112 undladt at udarbejde koncernregnskab, da selskabet indgår i koncernregnskabet for ISC Holding A/S, CVR-nr. 43 93 35 15, samt i koncernregnskabet for KTI A/S, CVR-nr. 30 71 97 35.

Begge regnskaber udarbejdes i overensstemmelse med årsregnskabsloven og er offentligt tilgængelige via www.cvr.dk.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af igangværende arbejder og finansielle aktiver samt forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til IT og teknisk assistance samt andre eksterne omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Omkostninger til IT og teknisk assistance

Omkostninger til IT og teknisk assistance indeholder omkostninger til IT-programmer, teknisk assistance og andre hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver og lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at selskabet vil modtage erstatningen.

Endvidere indeholder andre driftsindtægter lejeindtægter, som vedrører indtægter ved udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter primært lokale og salgsomkostninger, omkostninger til forsikringer, advokat, revision, konsulentassistance, kantineordning, andre personaleomkostninger, rejseomkostninger og småanskaffelser samt regulering af hensættelse til tab på debitorer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, kursregulering af gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder software

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives lineært over 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger og andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Kontorejendomme	50 år	20-60 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %

Aktiver med en kostpris på under kr. 34.400 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for ISC Rådgivende Ingeniører A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Anvendt regnskabspraksis

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

Anvendt regnskabspraksis

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen.

Egenkapital

Selskabskapitalen

Selskabskapitalen er fuldt indbetalt og registreret hos Erhvervsstyrelsen og indregnes til nominel værdi. Eventuelle ændringer i selskabskapitalen registreres på det tidspunkt, hvor beslutningen herom er endeligt vedtaget og registreret.

Overført resultat

Overført resultat består af akkumulerede resultater for tidligere år samt årets resultat. Årets resultat overføres i forbindelse med resultatdisponeringen.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende selskabsskat' eller 'Skyldige selskabsskat'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Feriepengeforpligtelsen, som virksomhedens medarbejdere optjener i overgangsperioden 1. september 2019 - 31. august 2020, administreres af virksomheden, og indbetales til feriefonden før lønmodtagers pensionsalder. Forpligtelsen indgår i posten Anden gæld, som henholdsvis kortfristet og langfristet gæld. Anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter bankindestående og kassebeholdninger og kreditkort.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
Bruttofortjeneste		184.537.082	189.341.849
Personaleomkostninger	1	-173.083.913	-169.652.062
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2	-3.156.043	-2.571.463
Andre driftsomkostninger		<u>-106.414</u>	<u>0</u>
Resultat før finansielle poster		8.190.712	17.118.324
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	3	138.164	176.018
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder		462.524	104.320
Finansielle indtægter		2.180.946	4.158.924
Finansielle omkostninger		<u>-3.097.145</u>	<u>-849.270</u>
Resultat før skat		7.875.201	20.708.316
Skat af årets resultat	4	<u>-1.788.065</u>	<u>-5.096.352</u>
Årets resultat		<u>6.087.136</u>	<u>15.611.964</u>
Resultatdisponering	5		

Balance 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Aktiver			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.542.004	0
Immaterielle anlægsaktiver	6	2.542.004	0
Grunde og bygninger	7	35.644.848	35.824.056
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7	6.091.320	6.961.214
Materielle anlægsaktiver		41.736.168	42.785.270
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	355.733	217.570
Deposita	9	4.372.575	4.765.575
Finansielle anlægsaktiver		4.728.308	4.983.145
Anlægsaktiver i alt		49.006.480	47.768.415
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		41.809.493	33.839.740
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	14.080.780	19.218.946
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		10.444.782	15.852.951
Andre tilgodehavender		241.862	176.180
Selskabsskat		52.765	0
Periodeafgrænsningsposter	11	7.448.397	5.917.903
Tilgodehavender		74.078.079	75.005.720
Værdipapirer	12	2.569.550	4.616.468
Værdipapirer		2.569.550	4.616.468
Likvide beholdninger		131.189.009	146.131.890
Omsætningsaktiver i alt		207.836.638	225.754.078
Aktiver i alt		256.843.118	273.522.493

Balance 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Passiver			
Virksomhedskapital		3.000.000	3.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		185.733	47.570
Overført resultat		113.246.147	113.297.174
Foreslået udbytte for regnskabsåret		<u>6.000.000</u>	<u>0</u>
Egenkapital	13	<u>122.431.880</u>	<u>116.344.744</u>
Hensættelse til udskudt skat	14	38.681.223	36.893.158
Andre hensættelser	15	<u>1.250.000</u>	<u>2.091.956</u>
Hensatte forpligtelser i alt		<u>39.931.223</u>	<u>38.985.114</u>
Anden gæld		13.542.977	13.332.458
Deposita		<u>133.457</u>	<u>0</u>
Langfristede gældsforpligtelser	16	<u>13.676.434</u>	<u>13.332.458</u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	16	344.927	632.714
Banker		331.467	213.957
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.945.920	6.706.786
Forudfakturering igangværende arbejder	10	56.829.002	74.307.749
Gæld til tilknyttede virksomheder		374.873	242.362
Selskabsskat		0	1.059.724
Anden gæld		<u>14.977.392</u>	<u>21.696.885</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>80.803.581</u>	<u>104.860.177</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>94.480.015</u>	<u>118.192.635</u>
Passiver i alt		<u>256.843.118</u>	<u>273.522.493</u>
Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Nærtstående parter og ejerforhold	19		

Egenkapitalopgørelse

	<u>Virksomheds-</u> <u>kapital</u>	<u>Reserve for</u> <u>nettoopskriv-</u> <u>ning efter den</u> <u>indre værdis</u> <u>metode</u>	<u>Overført</u> <u>resultat</u>	<u>Foreslået ud-</u> <u>bytte for regn-</u> <u>skabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2025	3.000.000	47.570	113.297.174	0	116.344.744
Årets resultat	0	0	-51.027	6.000.000	5.948.973
Resultat i tilknyttede virksomheder	0	138.163	0	0	138.163
Egenkapital 31. december 2025	<u>3.000.000</u>	<u>185.733</u>	<u>113.246.147</u>	<u>6.000.000</u>	<u>122.431.880</u>

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
Årets resultat		6.087.136	15.611.964
Reguleringer	20	4.524.078	-1.969.758
Ændring i driftskapital	21	<u>-19.886.499</u>	<u>14.668.250</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		-9.275.285	28.310.456
Renteindbetalinger og lignende		2.488.022	4.263.244
Renteudbetalinger og lignende		<u>-2.941.693</u>	<u>-849.270</u>
Pengestrømme fra ordinær drift		-9.728.956	31.724.430
Modtaget eller betalt selskabsskat		<u>-1.112.490</u>	<u>8.590.718</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet		<u>-10.841.446</u>	<u>40.315.148</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-2.991.023	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.469.338	-5.283.083
Salg af materielle anlægsaktiver		705.000	1.479.500
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		<u>403.905</u>	<u>211.076</u>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		<u>-4.351.456</u>	<u>-3.592.507</u>
Tilbagebetaling af gæld/tilgodehavender til tilknyttede virksomhed		<u>132.511</u>	<u>-227.463</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		<u>132.511</u>	<u>-227.463</u>
Ændring i likvider		-15.060.391	36.495.178
Likvide beholdninger		146.131.890	109.423.486
Kreditkort		<u>-213.957</u>	<u>-731</u>
Likvider 1. januar 2025		<u>145.917.933</u>	<u>109.422.755</u>
Likvider 31. december 2025		<u>130.857.542</u>	<u>145.917.933</u>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		131.189.009	146.131.890
Kreditkort		<u>-331.467</u>	<u>-213.957</u>
Likvider 31. december 2025		<u>130.857.542</u>	<u>145.917.933</u>

Noter

	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
1 Personaleomkostninger		
Lønninger	171.049.944	167.455.070
Andre omkostninger til social sikring	2.019.044	2.182.929
Andre personaleomkostninger	<u>14.925</u>	<u>14.063</u>
	<u>173.083.913</u>	<u>169.652.062</u>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>244</u>	<u>242</u>
Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3, nr. 2 er ledelsesvederlaget til direktionen og bestyrelsen udeladt.		
2 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	449.019	0
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	<u>2.707.024</u>	<u>2.571.463</u>
	<u>3.156.043</u>	<u>2.571.463</u>
der fordeler sig således:		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	449.019	0
Grunde og bygninger	179.208	179.205
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>2.527.816</u>	<u>2.392.258</u>
	<u>3.156.043</u>	<u>2.571.463</u>
3 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Andel af overskud i tilknyttede virksomheder	<u>138.164</u>	<u>176.018</u>
	<u>138.164</u>	<u>176.018</u>

Noter

7 Materielle anlægsaktiver

	<u>Grunde og byg-</u> <u>ninger</u>	<u>Andre anlæg,</u> <u>driftsmateriel og</u> <u>inventar</u>
Kostpris 1. januar 2025	36.243.186	22.926.958
Tilgang i årets løb	0	2.469.338
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>-1.207.042</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>36.243.186</u>	<u>24.189.254</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	419.130	15.965.744
Årets afskrivninger	179.208	2.527.818
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>0</u>	<u>-395.628</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>598.338</u>	<u>18.097.934</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>35.644.848</u>	<u>6.091.320</u>

8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	<u>2025</u> <u>kr.</u>	<u>2024</u> <u>kr.</u>
Kostpris 1. januar 2025	<u>170.000</u>	<u>170.000</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>170.000</u>	<u>170.000</u>
Værdireguleringer 1. januar 2025	47.570	-128.448
Årets resultat	<u>138.163</u>	<u>176.018</u>
Værdireguleringer 31. december 2025	<u>185.733</u>	<u>47.570</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>355.733</u>	<u>217.570</u>

Noter

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
ISC Taiwan ApS	København	40.00	100%	355.733	138.164

9 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Deposita</u>
Kostpris 1. januar 2025	4.765.575
Afgang i årets løb	<u>-393.000</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>4.372.575</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>4.372.575</u>

10 Igangværende arbejder for fremmed regning

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
Igangværende arbejder, salgspris	493.723.062	398.288.739
Igangværende arbejder, acontofaktureret	<u>-536.471.284</u>	<u>-453.377.542</u>
	<u>-42.748.222</u>	<u>-55.088.803</u>

Indregnet således i balancen:

Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	14.080.780	19.218.946
Forudbetalinger igangværende arbejder	<u>-56.829.002</u>	<u>-74.307.749</u>
	<u>-42.748.222</u>	<u>-55.088.803</u>

Noter

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende IT og forsikringspræmier.

	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
12 Værdipapirer		
Børsnoterede værdipapirer optaget til dagsværdi	<u>2.569.550</u>	<u>4.616.468</u>
	<u>2.569.550</u>	<u>4.616.468</u>

Årets urealiserede ændringer i dagsværdien er indregnet i resultatopgørelsen med i alt t.kr. -2.036.

13 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 3.000 aktier à nominelt kr. 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
14 Hensættelse til udskudt skat		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2025	36.893.158	28.537.638
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	1.788.065	3.989.290
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	0	0
Regulering af udskudt skat primo grundet anvendelse af underskud i sambeskatningskredsen	<u>0</u>	<u>4.366.230</u>
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2025	<u>38.681.223</u>	<u>36.893.158</u>

Udskudt skat omfatter beregnet skat på aconto avance på igangværende arbejder, forudbetalte omkostninger, materielle anlægsaktiver og andre hensættelser.

Noter

	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
15 Andre hensættelser		
Saldo primo 1. januar 2025	2.091.956	8.082.000
Anvendt i året	<u>-841.956</u>	<u>-5.990.044</u>
Saldo ultimo 31. december 2025	<u>1.250.000</u>	<u>2.091.956</u>

Der er indregnet andre hensatte forpligtelser på t.kr. 1.250 (2024: t.kr. 2.092) til forventede garantikrav på grundlag af specifikke sager.

16 Langfristede gældsforpligtelser

	<u>Gæld</u> <u>1. januar 2025</u>	<u>Gæld</u> <u>31. december</u> <u>2025</u>	<u>Afdrag</u> <u>næste år</u>	<u>Restgæld</u> <u>efter 5 år</u>
Anden gæld	13.965.172	13.887.904	344.927	12.606.988
Deposita	<u>0</u>	<u>133.457</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>13.965.172</u>	<u>14.021.361</u>	<u>344.927</u>	<u>12.606.988</u>

17 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Andre økonomiske forpligtelser

Selskabet har indgået koncerninterne huslejeoplygtelser vedrørende flere lejemål med en gennemsnitlig månedlig ydelse på t.kr. 1.187. Huslejeoplygtelse udgør i alt t.kr. 7.124.

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på t.kr. 143 og en gennemsnitlig løbetid på 27 måneder. Den samlede restleasingydelse udgør t.kr. 322.

Sambeskatning

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for KTI A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har stillet bankgarantier via Danske Bank vedrørende opfyldelse af kontraktlige forpligtelser.

De samlede garantier udgør t.kr. 3.268 pr. 31. december 2025, svarende til t.EUR 255 med udløb den 19. december 2026 og t.EUR 183 med udløb den 10. april 2027.

19 Nærtstående parter og ejerforhold

Transaktioner

Selskabet har i regnskabsåret haft transaktioner med koncernforbundne selskaber. Det er ledelsens vurdering, at disse er gennemført på markedsmæssige vilkår, hvorfor der ikke er givet yderligere oplysninger om disse jf. årsregnskabslovens § 97 c, stk. 6.

Der har i regnskabsåret ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse eller direktion, bortset fra normalt ledelsesvederlag.

Koncernregnskab

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens § 112 undladt at udarbejde koncernregnskab, da selskabet indgår i koncernregnskabet for ISC Holding A/S, CVR-nr. 43 93 35 15, samt i koncernregnskabet for KTI A/S, CVR-nr. 30 71 97 35.

Begge regnskaber udarbejdes i overensstemmelse med årsregnskabsloven og er offentligt tilgængelige via www.cvr.dk.

Noter

	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-2.180.946	-4.158.924
Finansielle omkostninger	3.097.145	849.270
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	-462.524	-104.320
Af- og nedskrivninger samt regnskabsmæssig avance ved salg	3.262.458	2.513.926
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-138.164	-176.018
Skat af årets resultat	1.788.065	5.096.352
Ændring i andre hensatte forpligtelser	<u>-841.956</u>	<u>-5.990.044</u>
	<u>4.524.078</u>	<u>-1.969.758</u>
21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	980.405	9.020.121
Ændring i leverandører mv.	-22.902.917	5.035.100
Andre ændringer i driftskapitalen	<u>2.036.013</u>	<u>613.029</u>
	<u>-19.886.499</u>	<u>14.668.250</u>