

Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S

Rughavevej 39B, 8800 Viborg
CVR-nr. / CVR no. 83 07 37 13

Årsrapport for regnskabsåret 01.07.23 - 30.06.24 Annual report for the financial year 01.07.23 - 30.06.24

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 29.10.24

Jens Mathias Søgaard Olesen
Dirigent

Selskabsoplysninger m.v. Company information etc.	3
Ledespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report	4 - 5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	5 - 9
Ledelsesberetning Management's review	10 - 21
Resultatopgørelse Income statement	22
Balance Balance sheet	23 - 25
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	26
Pengestrømsopgørelse Cash flow statement	27 - 28
Noter Notes	29 - 52

Selskabet

The company

Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S
Rughavevej 39B
8800 Viborg
Hjemsted / Registered office: Viborg
CVR-nr. / CVR no.: 83 07 37 13
Regnskabsår / Financial year: 01.07 - 30.06

Direktion

Executive Board

Morten Jensen, administrerende direktør
Lars Rasmussen, økonomidirektør

Bestyrelse

Board of Directors

Kim Nielsen, formand / chairman
Troels Bisgaard Laursen Vig, næstformand / vice-chairman
Lars Nørskov
Michael Døssing
Claus Anker Christensen
Kim Ricken Jørgensen
Niels Rauff Hansen
Michael Høj Olsen
Arne Boll Augustinussen

Revision

Auditors

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Bank

Danske Andelskassers Bank A/S

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.23 - 30.06.24 for Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.07.23 - 30.06.24 for Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.24 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.23 - 30.06.24.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position as at 30.06.24 and of the results of the company's activities and cash flows for the financial year 01.07.23 - 30.06.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Viborg, den 23. september 2024
Viborg, September 23, 2024

Direktionen
Executive Board

Morten Jensen
Administrerende direktør

Lars Rass Kristensen
Økonomidirektør

Bestyrelsen
Board of Directors

Kim Nielsen
Formand / Chairman

Troels Bisgaard Laursen Vig

Lars Nørskov

Michael Døssing

Claus Anker Christensen

Kim Ricken Jørgensen

Niels Rauff Hansen

Michael Høj Olsen

Arne Boll Augustinussen

Til kapitalejeren i Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S for regnskabsåret 01.07.23 - 30.06.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.24 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.23 - 30.06.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the shareholder of Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S

Opinion

We have audited the financial statements of Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S for the financial year 01.07.23 - 30.06.24, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes to the financial statements, including material accounting policy information. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30.06.24 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 01.07.23 - 30.06.24 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

to provide a basis for our opinion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Statement on the management's review

Management is responsible for the management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, it is our responsibility to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required by law and regulations.

Based on the work we have performed, we conclude that the management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the management's review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fort-

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

sætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Viborg, den 23. september 2024
Viborg, September 23, 2024

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Jørgen Jakobsen

Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne26713

ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS
Hovedtal
Key figures

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
<i>Resultat</i> <i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning Revenue	75.990	86.754	56.698	25.046	27.615
Resultat af primær drift Operating profit	27.669	33.396	6.955	3.165	332
Finansielle poster i alt Total net financials	1.515	392	-84	-43	-88
Årets resultat Profit for the year	22.764	27.813	8.329	1.086	244
<i>Balance</i> <i>Balance</i>					
Samlede aktiver Total assets	138.223	105.636	75.336	74.045	18.396
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	5.190	6.892	4.919	611	85
Egenkapital Equity	108.439	86.670	58.834	50.491	7.131
<i>Pengestrømme</i> <i>Cashflow</i>					
Nettopengestrømme fra: Net cash flow:					
Driften Operating activities	-49.659	10.347	8.739	2.578	3.978
Investeringer Investing activities	42.250	-23.106	-2.765	-3.304	-1.694
Finansiering Financing activities	-1.062	157	-20	42.231	375
Årets pengestrømme Cash flows for the year	-8.471	-12.602	5.954	41.505	2.659

Nøgletal Ratios

	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
<i>Rentabilitet</i>					
<i>Profitability</i>					
Egenkapitalens forrentning Return on equity	23%	38%	15%	4%	4%
<i>Soliditet</i>					
<i>Equity ratio</i>					
Egenkapitalandel Equity ratio	80%	82%	78%	68%	39%
<i>Øvrige</i>					
<i>Others</i>					
Antal medarbejdere (gns.) Number of employees (average)	88	69	55	44	44

Definitioner af nøgletal

Ratios definitions

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	Return on equity:	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Gross margin:	$\frac{\text{Gross result} \times 100}{\text{Revenue}}$

Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive professionel fodbold og anden hermed beslægtet virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Den økonomiske udvikling i Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S (herefter VFF) har været meget tilfredsstillende i løbet af regnskabsåret. Det er lykkedes selskabet at indfri målsætningen om at etablere sig i 3F Superligaen efter en sæson, hvor klubben har haft stor udskiftning i truppen og alligevel var tæt på at tage 7. pladsen og dermed muligheden for at spille med om kvalifikation til europæisk fodbold.

Årets resultat efter skat på t.DKK 22.764, betragter vi som meget tilfredsstillende.

Resultatforventningen for regnskabsåret 01.07.23 - 30.06.24 var et resultat før skat på t.DKK 20.000 - 25.000, men resultatet før skat blev t.DKK 29.184, hvorved målsætningen blev mere end opfyldt, primært som følge af spillersalg og en øget vækst på de kommercielle indtægter.

Af væsentlige begivenheder i årets løb skal nævnes:

- Entréindtægterne og salg på Energi Viborg Arena: Der blev afviklet 17 hjemmekampe i sæsonen inklusive pokal mod 22 hjemmekampe i sidst sæson. Dette er årsagen til faldet i matchday indtægterne i forhold til sidst år, hvor de europæiske kampe var med til at vækste vores matchday indtægter betragteligt. Matchday indtægterne pr. superligakamp har glædeligt været stigende i forhold til sidste år.

Primary activities

The company's primary activity is to operate professional football and other related activities

Development in activities and financial affairs

The economic development of Viborg F.F. Professional Football A/S (hereinafter VFF) has been very satisfactory during the fiscal year. The company has succeeded in achieving its goal of establishing itself in the 3F Superliga after a season with significant squad changes, and yet it was close to securing the 7th place, thereby gaining the opportunity to compete for qualification to European football.

The annual result after tax of t.DKK 22,880, is considered very satisfactory.

The expected result for the fiscal year 01.07.23 - 30.06.24 was a profit before tax of t.DKK 20,000 - 25,000, but the profit before tax was t.DKK 29,184, thereby exceeding the target, primarily due to player sales and increased growth in commercial revenues.

Significant events during the year:

- Entrance revenues and sales at Energi Viborg Arena: There were 17 home games in the season, including cup matches, compared to 22 home games last season. This is the reason for the decline in matchday revenues compared to last year, where the European matches significantly boosted our matchday revenues. Matchday revenues per Superliga match have fortunately increased compared to last year.

- TV-indtægter: Som følge af en dårligere placering i 3F Superligaen i forhold til sidste år, så har det resulteret i et fald i TV-indtægterne.
- Kommercielle indtægter: Glædeligt har der været en positiv vækst på de kommercielle aktiviteter, hvor sidste års kommercielle indtægter var positiv påvirket af kommercielle indtægter i forbindelse med afvikling af de europæiske kampe.
- Transfer- og lejeindtægter: Transferindtægterne er positiv forbedret med t.DKK 22.300 i forhold til sidste år. Salget består primært af salget af Anton Gaaei til AFC Ajax Amsterdam, Elias Achouri til FC København, videre salg på Tobias Bech Kristensen fra FC Ingolstadt 04 til AGF, Alassana Jatta til Notts County F.C. samt solidaritetsbetalinger fra tidligere transfersalg. Ligeledes solgte klubben Jacob Friis til Augsburg.
- Personaleomkostninger: Personaleomkostninger er steget fra t.DKK 42.800 til t.DKK - 51.876 hvilket primært skyldtes en udvidelsen af organisationen, såvel sportsligt som administrativt.
- I forhold til sidste år, så var resultatet sidste år positiv påvirket af præmiepenge fra vores europæiske kamp, hvor der ikke har været en lignende indtægt i år.
- Kløverfonden: Virksomheden har investeret i at oprette og opstarte Kløverfonden til gavn for sociale, humanitære, kulturelle, sportslige, kunstneriske, videnskabelige eller undervisningsmæssige formål, hvor den sociale sammenhængskraft mellem mennesker styrkes gennem aktive fællesskaber i
- TV Revenue: Due to a poorer position in the 3F Superliga compared to last year, this has resulted in a decline in TV revenues.
- Commercial revenues: Fortunately, there has been positive growth in commercial activities, where last year's commercial revenues were positively impacted by commercial revenues from the European matches.
- Transfer and loan revenues: Transfer revenues have positively improved by t.DKK 22,300 compared to last year. The sales primarily consist of the sale of Anton Gaaei to AFC Ajax Amsterdam, Elias Achouri to FC Copenhagen, resale of Tobias Bech Kristensen from FC Ingolstadt 04 to AGF, Alassana Jatta to Notts County F.C., as well as solidarity payments from previous transfers. The club also sold Jacob Friis to Augsburg.
- Personnel expenses: Personnel expenses have increased from t.DKK 42.800 to t.DKK 51.876, primarily due to the expansion of the organization, both in sports and administration.
- Compared to last year, last year's result was positively impacted by prize money from our European match, where there has been no similar income this year.
- Kløverfonden: The company has invested in establishing and launching Kløverfonden for the benefit of social, humanitarian, cultural, sports, artistic, scientific, or educational purposes, where social cohesion among people is strengthened through active communities in Viborg and the surrounding

Viborg og omegnen. Med henblik på en fremtidig udvikling og støtte op om Kvindefodbolden i Viborg, har virksomheden valgt at investere i Kvindefodbolden. En udvikling som virksomheden følger tæt i samarbejde med Team Viborg.

area. With a view to future development and support of women's football in Viborg, the company has chosen to invest in women's football. This development is closely monitored by the company in collaboration with Team Viborg

Den sportslige udvikling

Med stor udskiftning i spillertruppen i sommeren 2023, skulle et nyt – og ungt – hold spilles sammen, hvilket gav både ustabile præstationer og resultater. Sæsonen åbnede med et nederlag på 4-1 i Farum, inden sæsonens første sejr kom i runde 3 på udebane mod OB.

Sporting development:

With significant changes in the squad in the summer of 2023, a new – and young – team had to be put together, which resulted in both unstable performances and results. The season opened with a 4-1 defeat in Farum, before the first victory of the season came in round 3 away against OB.

VFF lå i det meste af sæsonen i et bredt midterfelt, og havde mulighed for at komme med i top-6 helt til sidst, men lykkedes ikke. I stedet blev det kvalifikationsspillet i foråret, hvor holdet viste stabilitet og åbnede med seks kampe uden nederlag. Dermed blev nedrykningsstregen holdt på afstand, mens man i stedet kunne jage 7. pladsen og kampen om Europa Playoff. I sæsonens sidste spillerunde var 7. pladsen stadig en mulighed, men sæsonen sluttede dog med en 8. plads.

VFF spent most of the season in a broad mid-table position and had the opportunity to make it into the top-6 until the very end, but did not succeed. Instead, it was the qualification playoffs in the spring, where the team showed stability and opened with six games without a defeat. Thus, the relegation line was kept at a distance, while they could instead chase the 7th place and the battle for the Europa Playoff. In the last round of the season, the 7th place was still a possibility, but the season ended with an 8th place.

I sæsonen var VFF det hold i 3F Superligaen med den gennemsnitligt yngste startopstilling.

During the season, VFF was the team in the 3F Superliga with the youngest average starting lineup.

Målsætningen for den nuværende sæson er fortsat at etablere klubben i 3F Superligaen med et bæredygtigt sportsligt projekt.

The goal for the current season is still to establish the club in the 3F Superliga with a sustainable sports project.

I løbet af året har klubben investeret i følgende spillere:

During the year, the club invested in the following players:

Anosike Ementa købt fri af AaB, Nigel Thomas købt fri af Pacos Ferreira, Sergio Andrade købt fri af Estoril, Srdjan Kuzmic købt fri af NS Mura, Jean-Manuel Mbom købt fri af Werder Bremen, Anel Zulic købt fri af NK Radomlje, Stipe Radic købt fri af Zrinjski Mostar, mens Nico Mantl blev lejet hos RB Salzburg, Malik Abubakari blev lejet hos Malmø FF og Isak Jensen blev lejet hos St. Louis City. Jamie Jacobs blev hentet på fri transfer hos SC Cambuur.

I løbet af året er der forlænget kontrakter med Mads Søndergaard, Jakob Vester, Daniel Anyembe og Jakob Bonde.

Der er skrevet kontrakt med følgende transactionsspillere som er blevet en fast del af A-truppen:

Jacob Vester Nielsen og Kasper H. Killerich.

Selskabet har skrevet kontrakt med Adam Kleis Kristoffersen, Carl Christensen, Lukas Emil Kirkegård, Mikkel Bach Løndal, Nichlas Goldhammer Pedersen, Nicolai Dybdal Thrane og genforhandlet aftalen med Philip Keller og Frederik Flarup Damkjær fra VFF Talent. Alle spillere kommer fra eget talentmiljø.

Forventet udvikling

Vi vil fortsætte med at have et offensiv mindset og fokus er fortsat i højere grad på præstationerne fremfor resultaterne, da vi tror på, at resultaterne automatisk vil komme over tid, når der leveres tilstrækkeligt med gode præstationer. Vi vil forene mennesker for at realisere det grønne potentiale og skabe fællesskaber og oplevelser der er blandt de bedste i Danmark. Forventningen til nuværende sæson er, at vi fortsat skal

Anosike Ementa bought from AaB, Nigel Thomas bought from Pacos Ferreira, Sergio Andrade bought from Estoril, Srdjan Kuzmic bought from NS Mura, Jean-Manuel Mbom bought from Werder Bremen, Anel Zulic bought from NK Radomlje, Stipe Radic bought from Zrinjski Mostar, while Nico Mantl was loaned from RB Salzburg, Malik Abubakari was loaned from Malmoe FF, and Isak Jensen was loaned from St. Louis City. Jamie Jacobs was signed on a free transfer from SC Cambuur.

During the year, contracts were extended with Mads Søndergaard, Jakob Vester, Daniel Anyembe and Jakob Bonde.

Contracts have been signed with the following transactional players who have become permanent members of the A-squad:

Jacob Vester Nielsen and Kasper H. Killerich

The company has signed contracts with Adam Kleis Kristoffersen, Carl Christensen, Lukas Emil Kirkegård, Mikkel Bach Løndal, Nichlas Goldhammer Pedersen, Nicolai Dybdal Thrane, and renegotiated the agreements with Philip Keller and Frederik Flarup Damkjær from VFF Talent. All players come from the company's own talent environment.

Outlook

We will continue to have an offensive mindset, and the focus remains more on performances rather than results, as we believe that results will come automatically over time when sufficient good performances are delivered. We aim to unite people to realize the green potential and create communities and experiences that are among the best in Denmark. The expectation for the current season is that we will continue to be

være en fast bestanddel af 3F Superligaen.

Det stærke fundamentet for forretningen er fortsat vores mange samarbejdspartnere, som vi håber og forventer at vi kan fastholde og gøre endnu stærkere.

Selskabet forventer et underskud i det kommende regnskabsår i niveauet t.DKK 10 - 15.000. Heri indgår en forventning om en top-10-placering i 3F Superligaen, spillersalg, investeringer i spillertruppen og strategiske investeringer i den kommercielle udvikling. Denne udvikling er et resultat af vores målrettede investeringer i klubben, som er blevet foretaget med henblik på at konsolidere os sportsligt i 3F Superligaen.

Baggrund for underskuddet: Investeringer i sportslig konsolidering

Som led i vores overordnede strategi har vi de seneste år intensiveret investeringerne i klubbens sportslige sektor. Dette har inkluderet investeringer i spillertruppen, forbedringer af stadionfaciliteter samt styrkelse af klubbens organisation. Målet med disse investeringer har været at sikre, at vi kan konkurrere på højeste niveau i Superligaen og opnå stabilitet i 3F Superligaen. Vi ser disse tiltag som afgørende for klubbens langsigtede sportslige og økonomiske udvikling.

Selvom vi har haft gode erfaringer med at generere transferindtægter de seneste to år, har vi i det kommende regnskabsår valgt at budgettere med lavere indtægter på dette område. Dette valg er truffet ud fra et forsigtighedsprincip, hvor vi ønsker at sikre et realistisk og ansvarligt økonomisk grundlag, der kan tåle udsving på transfermarkedet. Transferindtægter kan variere markant fra år til år, og vi ønsker at

a permanent part of the 3F Superliga.

The strong foundation for the business remains our many partners, whom we hope and expect to retain and strengthen even further.

The company expects a deficit in the coming financial year in the range of t.DKK 10 - 15,000. This includes an expectation of a top-10 placement in the 3F Superliga, player sales, investments in the player squad, and strategic investments in commercial development. This development is a result of our targeted investments in the club, which have been made with the aim of consolidating our sporting position in the 3F Superliga

Background for the deficit: Investments in sporting consolidation

As part of our overall strategy, we have intensified investments in the club's sporting sector in recent years. This has included investments in the player squad, stadium facilities improvements, and strengthening of the club's organization. The goal of these investments has been to ensure that we can compete at the highest level in the Superliga and achieve stability in the 3F Superliga. We view these initiatives as crucial for the club's long-term sporting and financial development.

Although we have had positive experiences generating transfer revenues in the past two years, in the upcoming fiscal year, we have chosen to budget for lower revenues in this area. This decision is based on a precautionary principle, where we aim to secure a realistic and responsible financial foundation that can withstand fluctuations in the transfer market. Transfer revenues can vary significantly from year to

forvalte klubbens økonomi med et langsigtet og stabilt perspektiv.

Forventning om fremtidigt afkast

Selvom vi står over for et forventet underskud i det kommende regnskabsår, ser vi de nuværende investeringer som et fundament for fremtidig vækst. Vi forventer, at den kapital, der er investeret i klubbens sportslige set-up, vil give et afkast på længere sigt, både gennem forbedrede sportslige resultater, øgede kommercielle indtægter samt større indtægter fra spillersalg.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning har selskabet solgt Jakob Bonde til Odense Boldklub og Jan Zamburek til Heracles Almelo, hvilket er en del af transferbudgettet for 2024/25 og dermed en del af forventningerne til årets resultat.

Den nye sæson er startet blandet resultatmæssigt, hvilket vi anser som en naturlig udvikling efter store profilafgange samt generel meget stor udskiftning i spillertruppen.

Udover ovenstående har der for tidspunktet for regnskabsaflæggelsen ikke været væsentlige betydningsfulde begivenheder efter årets udløb.

Følgende spillere er kommet til klubben efter regnskabsårets afslutning:

Isak Jensen er købt fri af St. Louis City, Oscar Hedvall købt fri af FCM, Charly Nouck købt fri af OB, Thomas Jørgensen købt fri af FC København, Ivan Näsberg er kommet til fra PAOK Thessaloniki, mens Justin Lonwijk er lejet hos FC Dynamo Kiev.

Lukas Emil Kirkegaard fra eget talentmiljø er

year, and we want to manage the club's finances with a long-term and stable perspective.

Expectation on future return

Although we are facing an expected deficit in the upcoming fiscal year, we view the current investments as a foundation for future growth. We anticipate that the capital invested in the club's sporting setup will yield returns in the long term, both through improved sporting results, increased commercial revenues, and higher income from player sales

Subsequent events

After the end of the financial year, the company sold Jakob Bonde to Odense Boldklub and Jan Zamburek to Heracles Almelo, which is part of the transfer budget for 2024/25 and thus part of the expectations for the year's result

The new season has started with mixed results, which we consider a natural development after major profile departures and a general large turnover in the player squad.

Apart from the above, there have been no significant events after the end of the year at the time of the financial statement

The following players have joined the club after the end of the fiscal year:

Isak Jensen has been bought out from St. Louis City, Oscar Hedvall bought out from FCM, Charly Nouck bought out from OB, Thomas Jørgensen bought out from FC Copenhagen, Ivan Näsberg has joined from PAOK Thessaloniki, while Justin Lonwijk is on loan from FC Dynamo Kiev.

Lukas Emil Kirkegaard from our own talent

blevet en fast del af A-truppen.

Risikofaktorer

Risikostyring:

Ledelsen vurderer løbende de samlede risikoforhold og enkelte faktorer ved selskabets aktiviteter, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, kontraktforhold m.v.

Konjunkturer:

Indtægterne fra vores samarbejdspartnere, fans og tilskuere vurderes til at være afhængige af den generelle økonomiske situation.

Konkurrence- og markedsf forhold i sportsbranchen:

Selskabets primære forretningsmæssige aktiviteter konkurrerer om lokale og regionale samarbejdspartners markedsføring- og salgsmæssige budgetter. På det sportslige område med rekruttering af spillere konkurrerer selskabet primært på det danske spillermarked og sekundært på det europæiske spillermarked.

Ekstern regulering:

Selskabet er afhængig af de regler der er indenfor transferområdet i fodbold og generelle rammer og bestemmelser for de danske turneringer. Ledelsen deltager aktivt i de idrætspolitiske organer, hvori selskabet sportsligt er repræsenteret.

Selskabet er afhængigt af de betingelser som Viborg Kommune stiller til benyttelse af kommunens faciliteter til afvikling af kampe, træning og andre aktiviteter på Energi Viborg Arena. Ledelsen har en god og løbende dialog med Viborg Kommune om udvikling af Energi Viborg Arena til glæde for begge parter.

environment has become a permanent part of the A-team.

Corporate social responsibility

Risk management:

Management continuously assesses the overall risk conditions and individual factors in the company's activities, including business and financial risks, contract conditions, etc.

Economic conditions:

Revenues from our partners, fans, and spectators are considered to be dependent on the general economic situation.

Competitive and market conditions in the sports industry:

The company's primary business activities compete for the marketing and sales budgets of local and regional partners. In the sports area, with player recruitment, the company primarily competes in the Danish player market and secondarily in the European player market.

External regulation:

The company is dependent on the rules within the transfer area in football and the general frameworks and regulations for Danish tournaments. Management actively participates in the sports-political bodies in which the company is represented.

The company is dependent on the conditions set by Viborg Municipality for the use of the municipality's facilities for matches, training, and other activities at Energi Viborg Arena. Management has a good and ongoing dialogue with Viborg Municipality about the development of Energi Viborg Arena for the benefit of both

Sportslige resultater:

Selskabets TV-indtægter er i høj grad afhængig af de sportslige resultater herunder også hvilket TV-valg klubbens kampe er valgt på i TV.

Kommer klubben ind i den gode cirkel med stærke sportslige resultater, vil det medføre flere TV-indtægter, ekstra indtægter fra sponsorerne, flere fans på Energi Viborg Arena og derved større entréindtægter, bodesalg og vores spillere bliver mere attraktive for større klubber.

Selskabet er for nuværende etableret i 3F Superligaen. Bliver selskabet ikke fast etableret i landets bedste fodboldrække på sigt, vil dette forventeligt påvirke selskabets økonomiske situation negativt, idet dårligere sportslige resultater vil påvirke særligt TV-indtægterne. Indirekte er transferindtægterne, sponsorindtægterne samt entréindtægterne ligeledes afhængige af de sportslige resultater.

Kontrakter:

VFF har samarbejdsaftaler med 335 samarbejdspartnere, som har bundet sig på typisk 1-2 års aftaler. En væsentlig del af selskabets indtægter kan henføres til disse tidsbegrænsede samarbejdsaftaler. Selskabets muligheder for at forlænge samarbejdsaftalerne afhænger dels af klubbens sportslige resultater, og dels af hvad klubben kan tilbyde af ydelser og betingelser. Det er dog begrænset, hvor mange sponsorkontrakter der indeholder ekstra betaling ved særlige gode sportslige resultater, og de gældende sponsorkontrakter er derfor kun i mindre grad følsomme overfor klubbens sportslige placeringer.

Sportsligt råder klubben over åremålskontrakter

parties.

Sporting results:

The company's TV revenues are highly dependent on sporting results, including which TV channels choose to broadcast the club's matches.

If the club enters a positive cycle with strong sporting results, it will lead to more TV revenues, additional income from sponsors, more fans at Energi Viborg Arena, and thus higher gate receipts, concession sales, and our players becoming more attractive to larger clubs.

The company is currently established in the 3F Superliga. If the company does not remain firmly established in the country's top football league in the long term, this is expected to negatively affect the company's financial situation, as poorer sporting results will particularly impact TV revenues. Indirectly, transfer revenues, sponsor revenues, and gate receipts are also dependent on sporting results.

Contracts:

VFF has cooperation agreements with 335 partners, typically binding them to 1-2 year agreements. A significant portion of the company's revenue can be attributed to these time-limited cooperation agreements. The company's ability to extend these agreements depends partly on the club's sporting results and partly on what the club can offer in terms of services and conditions. However, there are limited sponsorship contracts that include extra payment for particularly good sporting results, and the current sponsorship contracts are therefore only slightly sensitive to the club's sporting placements.

Sportingly, the club has term contracts with

med spillere og trænere som lever op til reglerne i de respektive idrætspolitiske organer, herunder DBU's standardspillerkontrakt. Selskabet er afhængig af de regler der bliver fastlagt på transfermarkedet vedrørende overgang fra en klub til en anden. Der er dog ingen garanti for, at selskabet i fremtiden kan opnå de nødvendige aftaler med spillere og trænere i klubben på, for selskabet, acceptable aftalevilkår.

Det er dog selskabets opfattelse, at der med det eksisterende transfersystem er fastlagt en ramme, som branchens aktører kan agere fornuftigt ud fra. Men der kan ikke gives sikkerhed for at denne ramme ikke ændres på europæisk eller globalt plan til ugunst for selskabet. Der foretages løbende genforhandling-er af kontrakter for at sikre den fornødne kontinuitet og stabilitet i og omkring klubben.

Den nuværende Mediaaftale (TV-indtægter) gælder indtil den 30. juni 2031. En stor del af indtægterne fra mediaaftalen er afhængig af klubbens sportslige resultater.

Finansielle risici og kreditrisici:

Ledelsen vurderer, at selskabet ikke er disponeret for finansielle risici og kreditrisici i større omfang.

players and coaches that comply with the rules of the respective sports-political bodies, including DBU's standard player contract. The company is dependent on the rules established in the transfer market regarding the transition from one club to another. However, there is no guarantee that the company will be able to secure the necessary agreements with players and coaches in the club on terms acceptable to the company in the future.

It is the company's opinion that the existing transfer system provides a framework within which industry actors can act reasonably. However, there is no guarantee that this framework will not change at the European or global level to the detriment of the company. Ongoing renegotiations of contracts are conducted to ensure the necessary continuity and stability in and around the club.

The current Media Agreement (TV revenues) is valid until June 30, 2031. A large part of the revenue from the media agreement depends on the club's sporting results.

Financial risks and credit risks:

Management assesses that the company is not exposed to significant financial risks and credit risks.

Egne kapitalandele

Egne kapitalandele består af:

Treasury shares consist of:

Treasury shares

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK	Procent af kapital Percent of capital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.07.23 Holding of treasury shares as at 01.07.23	400	100.000	0,33%
Årets afgang Disposals for the year	-10	-2.500	-0,01%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 30.06.24 Holding of treasury shares as at 30.06.24	390	97.500	0,32%

Erhvervelsen af egne kapitalandele er sket med henblik på salg til nye samarbejdspartnere, der samtidig ønsker at være kapitalejere.

The acquisition of treasury shares has been made with a view to accommodate sales to new business partners who at the same time want to be capital owners.

Resultatopgørelse

Income statement

Note	2023/24 DKK	2022/23 DKK
	75.989.957	86.753.576
	Nettoomsætning	
	Revenue	
	Andre driftsindtægter	32.301.403
	Other operating income	
	Vareforbrug	-29.405.510
	Cost of sales	
	Andre eksterne omkostninger	-5.474.597
	Other external expenses	
	Bruttofortjeneste	93.087.787
	Gross profit	84.174.872
2	Personaleomkostninger	-43.019.717
	Staff costs	
	Resultat før af- og nedskrivninger	40.992.236
	Profit before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses	
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-6.766.709
	Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment	
	Andre driftsomkostninger	-992.829
	Other operating expenses	
	Resultat af primær drift	27.669.220
	Operating profit	33.395.617
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	0
	Income from other investments and receivables that are fixed assets	
	Andre finansielle indtægter	526.714
	Financial income	
	Andre finansielle omkostninger	-135.144
	Financial expenses	
	Resultat før skat	29.184.013
	Profit before tax	33.787.187
3	Skat af årets resultat	-5.974.659
	Tax on profit for the year	
	Årets resultat	22.763.931
	Profit for the year	27.812.528
4	Forslag til resultatdisponering	
	Proposed appropriation account	

AKTIVER		30.06.24	30.06.23
ASSETS		DKK	DKK
Note			
	Erhvervede rettigheder Acquired rights	23.403.785	16.121.324
5	Immaterielle anlægsaktiver i alt Total intangible assets	23.403.785	16.121.324
	Grunde og bygninger Land and buildings	1.599.104	1.609.836
	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	11.239.374	7.273.444
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	2.889.206	3.525.435
	Materielle anlægsaktiver under udførelse Property, plant and equipment under construction	0	277.000
6	Materielle anlægsaktiver i alt Total property, plant and equipment	15.727.684	12.685.715
7	Andre værdipapirer og kapitalandele Other investments	1.642.857	42.677
8	Deposita Deposits	140.728	250.438
	Finansielle anlægsaktiver i alt Total investments	1.783.585	293.115
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	40.915.054	29.100.154
	Fremstillede varer og handelsvarer Manufactured goods and goods for resale	4.081.654	1.670.141
	Varebeholdninger i alt Total inventories	4.081.654	1.670.141
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	41.899.716	4.138.778
	Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset	0	48.715
	Andre tilgodehavender Other receivables	1.181.552	1.662.160
9	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	781.501	553.217
10	Tilgodehavender i alt Total receivables	43.862.769	6.402.870
	Andre værdipapirer og kapitalandele Other investments	19.336.750	29.964.443
	Værdipapirer og kapitalandele i alt Total securities and equity investments	19.336.750	29.964.443

**Balance
Balance sheet**

Note		30.06.24 DKK	30.06.23 DKK
	Likvide beholdninger Cash	30.026.932	38.498.768
	Omsætningsaktiver i alt Total current assets	97.308.105	76.536.222
	Aktiver i alt Total assets	138.223.159	105.636.376

		30.06.24	30.06.23
Note		DKK	DKK
PASSIVER			
EQUITY AND LIABILITIES			
		30.06.24	30.06.23
		DKK	DKK
11	Selskabskapital Share capital	30.288.500	30.288.500
	Overført resultat Retained earnings	78.150.719	56.381.788
Egenkapital i alt Total equity		108.439.219	86.670.288
12	Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	398.301	0
Hensatte forpligtelser i alt Total provisions		398.301	0
13	Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	796.625	826.362
Langfristede gældsforpligtelser i alt Total long-term payables		796.625	826.362
13	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser Short-term part of long-term payables	35.000	40.000
	Gæld til øvrige kreditinstitutter Payables to other credit institutions	179.309	212.003
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	5.061.283	2.768.682
	Selskabsskat Income taxes	5.973.066	2.156.374
	Anden gæld Other payables	16.073.018	11.540.262
14	Periodeafgrænsningsposter Deferred income	1.267.338	1.422.405
Kortfristede gældsforpligtelser i alt Total short-term payables		28.589.014	18.139.726
Gældsforpligtelser i alt Total payables		29.385.639	18.966.088
Passiver i alt Total equity and liabilities		138.223.159	105.636.376
15	Oplysninger om dagsværdi Fair value information		
16	Eventualforpligtelser Contingent liabilities		
17	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Charges and security		

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Beløb i DKK Figures in DKK	Selskabskapital Share capital	Overført resultat Retained earnings
Egenkapitalopgørelse for 01.07.22 - 30.06.23 Statement of changes in equity for 01.07.22 - 30.06.23		
Saldo pr. 01.07.22 Balance as at 01.07.22	30.288.500	28.545.760
Salg af egne kapitalandele Sale of treasury shares	0	23.500
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	27.812.528
Saldo pr. 30.06.23 Balance as at 30.06.23	30.288.500	56.381.788
Egenkapitalopgørelse for 01.07.23 - 30.06.24 Statement of changes in equity for 01.07.23 - 30.06.24		
Saldo pr. 01.07.23 Balance as at 01.07.23	30.288.500	56.381.788
Salg af egne kapitalandele Sale of treasury shares	0	5.000
Øvrige egenkapitalbevægelser Other changes in equity	0	-1.000.000
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	22.763.931
Saldo pr. 30.06.24 Balance as at 30.06.24	30.288.500	78.150.719

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note	2023/24 DKK	2022/23 DKK
Årets resultat Profit for the year	22.763.931	27.812.528
18 Reguleringer Adjustments	-37.953.581	-17.998.553
Forskydning i driftskapital Change in working capital:		
Varebeholdninger Inventories	-2.411.513	-1.229.809
Tilgodehavender Receivables	-37.508.614	1.196.630
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	2.292.601	-2.642.558
Andre driftsafledte gældsforpligtelser Other payables relating to operating activities	4.377.689	2.817.237
Pengestrømme fra driften før finansielle poster Cash flows from operating activities before net financials	-48.439.487	9.955.475
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter Interest income and similar income received	979.484	526.714
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger Interest expenses and similar expenses paid	-42.681	-135.144
Betalt selskabsskat Income tax paid	-2.156.374	0
Pengestrømme fra driften Cash flows from operating activities	-49.659.058	10.347.045
Køb af immaterielle anlægsaktiver Purchase of intangible assets	-20.014.316	-17.432.652
Salg af immaterielle anlægsaktiver Sale of intangible assets	57.738.682	31.299.658
Køb af materielle anlægsaktiver Purchase of property, plant and equipment	-5.189.926	-6.891.556
Køb af værdipapirer og kapitalandele Purchase of securities and equity investments	-24.737.053	-30.131.924
Salg af værdipapirer og kapitalandele Sale of securities and equity investments	34.452.266	50.696
Pengestrømme fra investeringer Cash flows from investing activities	42.249.653	-23.105.778
Salg af egne kapitalandele Sale of treasury shares	5.000	23.500
Betalt udbytte Dividend paid	-1.000.000	0
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter Repayment of mortgage debt	-34.737	-38.598
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter Arrangement of payables to credit institutions	0	172.230
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter Repayment of payables to credit institutions	-32.694	0
Pengestrømme fra finansiering Cash flows from financing activities	-1.062.431	157.132

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Årets samlede pengestrømme Total cash flows for the year	-8.471.836	-12.601.601
Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	38.498.768	51.100.369
Likvide beholdninger ved årets slutning Cash, end of year	30.026.932	38.498.768
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger Cash	30.026.932	38.498.768
I alt Total	30.026.932	38.498.768

1. Særlige poster
Special items

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Special items are income and expenses that are special due to their size and nature. The following special items were recorded in the financial year:

Særlige poster: Special items:	Indregnet i resultatopgørelsen under: Recognised in the income statement in:	2023/24 DKK	2022/23 DKK
Kompensation fra arrangørpuljeordningen Compensation from the organizer pool scheme	Andre driftsindtægter Other operating income	-548.940	1.415.752
I alt Total		-548.940	1.415.752

2. Personaleomkostninger
Staff costs

Lønninger Wages and salaries	44.094.465	36.935.421
Pensioner Pensions	4.048.080	2.961.531
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	300.549	233.506
Andre personaleomkostninger Other staff costs	3.652.457	2.889.259
I alt Total	52.095.551	43.019.717

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	88	69
---	----	----

Vederlag til ledelsen:
Remuneration for the management:

Vederlag til direktion og bestyrelse Remuneration for the Executive Board and Board of Directors	5.611.970	3.873.000
---	-----------	-----------

2. Personalemkostninger - fortsat -
Staff costs - continued -

Det samlede ledelsesvederlag for regnskabsåret 2023/24 udgør t.DKK 5.612, hvoraf vederlag til direktionen udgør t.DKK 4.934 fordelt på t.DKK 4.638 til gager og t.DKK 296 til pension. Vederlag til bestyrelsen udgør i regnskabsåret 2023/24 t.DKK 678.

The total management remuneration for the fiscal year 2023/24 amounts to t.DKK 5,612, of which remuneration to the executive board amounts to t.DKK 4,934, distributed as t.DKK 4,638 for salaries and t.DKK 296 for pensions. Remuneration to the board of directors for the fiscal year 2023/24 amounts to t.DKK 678.

I sammenligningsåret 2022/23 udgør det samlede ledelsesvederlag t.DKK 3.873. For sammenligningsåret anvendes undtagelsesbestemmelsen om angivelse af vederlag fordelt på ledelsesorganer med henvisning til ÅRL §98b, stk. 3.

In the comparative year 2022/23, the total management remuneration amounts to t.DKK 3,873. For the comparative year, the exemption provision regarding the specification of remuneration distributed among management bodies is applied with reference to ÅRL §98b, subsection 3

3. Skat af årets resultat
Tax on profit for the year

Årets aktuelle skat Current tax for the year	5.973.066	2.156.374
Årets regulering af udskudt skat Adjustment of deferred tax for the year	447.016	3.818.285
I alt Total	6.420.082	5.974.659

4. Forslag til resultatdisponering
Proposed appropriation account

Overført resultat Retained earnings	22.763.931	27.812.528
I alt Total	22.763.931	27.812.528

5. Immaterielle anlægsaktiver**Intangible assets**

Beløb i DKK Figures in DKK	Erhvervede rettigheder Acquired rights
Kostpris pr. 01.07.23 Cost as at 01.07.23	23.253.155
Tilgang i året Additions during the year	20.014.316
Afgang i året Disposals during the year	-6.864.188
Kostpris pr. 30.06.24 Cost as at 30.06.24	36.403.283
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.23 Amortisation and impairment losses as at 01.07.23	-7.131.830
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-9.911.410
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of amortisation of and impairment losses on disposed assets	4.043.742
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.24 Amortisation and impairment losses as at 30.06.24	-12.999.498
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.24 Carrying amount as at 30.06.24	23.403.785

6. Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

Beløb i DKK Figures in DKK	Grunde og bygninger Land and buildings	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	Materielle an- lægsaktiver under udførel- se Property, plant and equipment under construction
Kostpris pr. 01.07.23 Cost as at 01.07.23	1.717.156	8.846.824	5.231.732	277.000
Tilgang i året Additions during the year	0	4.872.263	317.663	0
Afgang i året Disposals during the year	0	-17.000	-311.583	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	0	277.000	0	-277.000
Kostpris pr. 30.06.24 Cost as at 30.06.24	1.717.156	13.979.087	5.237.812	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.23 Depreciation and impairment losses as at 01.07.23	-107.320	-1.573.380	-1.706.297	0
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-10.732	-1.183.333	-953.892	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på af- hændede aktiver Reversal of depreciation of and impairment losses on disposed assets	0	17.000	311.583	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.24 Depreciation and impairment losses as at 30.06.24	-118.052	-2.739.713	-2.348.606	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.24 Carrying amount as at 30.06.24	1.599.104	11.239.374	2.889.206	0

7. Andre værdipapirer og kapitalandele
Other investments

Beløb i DKK Figures in DKK	Andre værdipapirer og kapitalandele Other investments
Kostpris pr. 01.07.23 Cost as at 01.07.23	44.167
Tilgang i året Additions during the year	1.500.000
Kostpris pr. 30.06.24 Cost as at 30.06.24	1.544.167
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.23 Depreciation and impairment losses as at 01.07.23	-1.490
Tilbageførsel af nedskrivninger fra tidligere år Reversal of impairment losses in respect of previous years	180
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.24 Depreciation and impairment losses as at 30.06.24	-1.310
Dagsværdireguleringer i året Fair value adjustments during the year	100.000
Dagsværdireguleringer pr. 30.06.24 Fair value adjustments as at 30.06.24	100.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.24 Carrying amount as at 30.06.24	1.642.857

8. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt
Other non-current financial assets

Beløb i DKK Figures in DKK	Deposita Deposits
Kostpris pr. 01.07.23 Cost as at 01.07.23	250.438
Tilgang i året Additions during the year	18.000
Afgang i året Disposals during the year	-127.710
Kostpris pr. 30.06.24 Cost as at 30.06.24	140.728
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.24 Carrying amount as at 30.06.24	140.728

	30.06.24	30.06.23
	DKK	DKK

9. Periodeafgrænsningsposter
Prepayments

Andre periodeafgrænsningsposter Other prepayments	781.501	553.217
I alt Total	781.501	553.217

10. Tilgodehavender
Receivables

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb Receivables which fall due for payment more than 1 year after the end of the financial year	22.372.500	0
---	------------	---

11. Selskabskapital
Share capital

Selskabskapitalen består af:
The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK
Kapitalandele Share capital	121.154	30.288.500
I alt Total		30.288.500

11. Selskabskapital - fortsat -
Share capital - continued -

Egne kapitalandele består af:
Treasury shares acquired as collateral consist of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK	Procent af kapital Percent of capital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.07.23 Holding of treasury shares as at 01.07.23	400	100.000	0,33%
Årets afgang Disposals for the year	-10	-2.500	-0,01%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 30.06.24 Holding of treasury shares as at 30.06.24	390	97.500	0,32%

Årsagen til at selskabet har en mindre beholdning af egne kapitalandele, er for at imødekomme salg til nye samarbejdspartnere, der samtidig ønsker at være kapitalejere.

The reason why the company has a smaller holding of its own capital shares is to accommodate sales to new business partners who at the same time want to be capital owners.

	30.06.24 DKK	30.06.23 DKK
--	-----------------	-----------------

12. Udskudt skat
Deferred tax

Udskudt skat pr. 01.07.23 Deferred tax as at 01.07.23	-48.715	-3.867.000
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement	447.016	3.818.285
Udskudt skat pr. 30.06.24 Deferred tax as at 30.06.24	398.301	-48.715

13. Langfristede gældsforpligtelser
Long-term payables

Beløb i DKK Figures in DKK	Afdrag første år Repayment first year	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years	Gæld i alt 30.06.24 Total payables at 30.06.24	Gæld i alt 30.06.23 Total payables at 30.06.23
Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	35.000	656.625	831.625	866.362
I alt Total	35.000	656.625	831.625	866.362
			30.06.24 DKK	30.06.23 DKK

14. Periodeafgrænsningsposter
Deferred income

Periodeafgrænsningsposter Period accruals			364.312	380.550
Tilskud, periodiseret Grant, amortized			903.026	1.041.855
I alt Total			1.267.338	1.422.405

15. Oplysninger om dagsværdi
Fair value information

Beløb i DKK Figures in DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele Listed securities and equity investments	Unoterede værdi- papirer og kapitalandele Unlisted securities and equity investments	I alt Total
Dagsværdi pr. 30.06.24 Fair value as at 30.06.24	19.336.750	1.642.857	20.979.607
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen Unrealised changes of fair value recognised in the income statement for the year	477.810	100.180	577.990

15. Oplysninger om dagsværdi - fortsat -
Fair value information - continued -

Børsnoterede værdipapirer omfatter obligationer. Dagsværdien svarer til kursværdien pr. balance-dagen.

Listed securities include bonds. fair value corresponds to the market value as of the balance sheet date.

Unoterede værdipapirer og kapitalandele omfatter kapitalandele i Superliga A/S og investering i Vexa.

Unlisted securities and capital shares include capital shares in Superliga A/S and investments in Vexa.

16. Eventualforpligtelser
Contingent liabilities*Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået uopsigelige leje- og leasingkontrakter frem til den 31.12.49 for i alt t.DKK 15.387. Af leje- og leasingforpligtelserne forfalder t.DKK 2.654 til betaling i løbet af regnskabsåret 2024/25.

Lease commitments

The company has entered into non-cancellable lease and lease agreements until December 31, 2049, totaling t.DKK 15,387. Of the lease and lease liabilities, t.DKK 2,654 is due for payment during the fiscal year 2024/25.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er part i en appelsag ved sportsdomstolen "CAS". Det er ledelsens opfattelse, at denne retssag ikke vil have væsentlig indflydelse på selskabets finansielle stilling.

Other contingent liabilities

The company is a party to an appeal case at the Court of Arbitration for Sport (CAS). Management believes that this lawsuit will not have a significant impact on the company's financial position.

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde indtægter (eventualaktiv) og forpligtelser (eventualforpligtelse), der først realiseres når en række betingelser er opfyldt. Sådanne indtægter og udgifter indregnes i takt med at betingelserne opfyldes.

In connection with the sale of contract rights, there are, in some cases, revenues (contingent assets) and obligations (contingent liabilities) that are only realized when certain conditions are met. Such revenues and expenses are recognized as the conditions are fulfilled.

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde forpligtelser, der først realiseres når en række betingelserne er opfyldt. Sådanne udgifter indregnes i takt med at betingelserne opfyldes.

In connection with the purchase of contract rights, there are, in some cases, obligations that are only realized when certain conditions are met. Such expenses are recognized as the conditions are fulfilled.

17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Charges and security

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 832, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 1.599.

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 650, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 1.599.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut, har selskabet afgivet virksomhedspant på t.DKK 2.500. Virksomhedspantet omfatter goodwill, immaterielle anlægsaktiver, motorkøretøjer, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Den samlede regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 72.274.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut, er der stillet sikkerhed i værdipapirdepot med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 10.250.

As security for debt to a real credit institution amounting to DKK 832, a mortgage has been given on land and buildings, the value of which must be stated in the accounts you spend t.DKK 1,599.

The company has issued owner mortgage letters totaling t.DKK 650, which gives a mortgage on land and buildings with an accounting value of t.DKK 1,599.

As security for debt to credit institutions, the company has provided a business mortgage of t.DKK 2,500. The business mortgage includes goodwill, intangible assets, motor vehicles, other fixed assets, operating equipment and fixtures, inventories, and receivables from the sale of goods and services. The total accounting value amounts to t.DKK 72,274.

As security for debts to credit institutions, security has been provided in a securities depository with an accounting value of t.DKK 10.250.

	2023/24 DKK	2022/23 DKK
18. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Adjustments for the cash flow statement		
Andre driftsindtægter Other operating income	-54.918.237	-30.348.351
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment	12.059.367	6.766.709
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver Income from other investments and receivables that are fixed assets	-100.180	0
Finansielle indtægter Financial income	-1.457.294	-526.714
Finansielle omkostninger Financial expenses	42.681	135.144
Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	6.420.082	5.974.659
I alt Total	-37.953.581	-17.998.553

19. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act (*Årsregnskabsloven*) for medium-sized enterprises in reporting class C.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

TILSKUD

Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

LEASES

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

GRANTS

Grants are recognised when there is reasonable certainty that the grant conditions have been met and that the grant will be received.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Tilskud modtaget til fremstilling eller opførelse af aktiver indregnes som en periodeafgrænsningspost under gældsforpligtelser. For afskrivningsberettigede aktiver indregnes tilskuddet i takt med afskrivning af aktivet.

Grants received for the production or construction of assets are recognised as deferred income under payables. For depreciable and amortisable assets, the grant is recognised as the asset is depreciated or amortised.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter- og omkostninger omfatter resultatet af selskabets transferaktiviteter, herunder transferindtægter og -omkostninger samt gevinst og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver (netto), i form af kontraktrettigheder, samt materielle anlægsaktiver.

INCOME STATEMENT**Revenue**

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

Income from the sale of services is recognized in the profit and loss account in step with the delivery of services (the delivery method). The net sentence is measured at the sales value of the fixed consideration, excluding VAT and taxes collected on behalf of third parties and with deduction of discounts.

Other operating income

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Transferindtægterne omfatter selskabets andel af transfersummer (salgspris) for solgte kontraktrettigheder samt efterfølgende performance-baserede betalinger med fradrag af solidaritetsbetalinger til spillerens tidligere klubber.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger og restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt omkostninger, der relaterer sig til transfers, herunder udgifter til besigtigelse, scouting og andre kontraktomkostninger.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen.

Regnskabsposten indeholder endvidere lejeomkostninger på lejede spillere målt til kostpris.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter salgsomkostninger, bilomkostninger, lokaleomkostninger og administrationsomkostninger samt øvrige kapacitetsomkostninger, herunder tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Transfer revenues include the company's share of transfer fees (sale price) for sold contract rights, as well as subsequent performance-based payments, net of solidarity payments to the player's former clubs

Transfer expenses include selling costs and residual values on the sale of contract rights, as well as expenses related to transfers, including inspection, scouting, and other contract-related costs.

Cost of sales

Cost of sales comprises cost of sales for the year measured at cost plus any changes in inventories, including write-downs to the extent that these do not exceed normal write-downs.

The accounting entry also includes lease costs for leased players measured at cost.

Other external expenses

Other external expenses comprise selling costs, vehicle expenses, cost of premises and administrative expenses as well as other capacity costs, including bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	1-4	0
Bygninger	40	75
Indretning af lejede lokaler	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Depreciation, amortisation and impairment losses

The depreciation and amortisation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful lives, years	Resi- dual value, per cent
Acquired rights	1-4	0
Buildings	40	75
Leasehold improvements	10	0
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	5-10	0

Land is not depreciated.

The basis of depreciation and amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation and amortisation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Intangible assets and property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved forpagtningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise costs of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including costs relating to rental activities and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Income from other investments and receivables that are fixed assets

Interest income, dividends, unrealised capital gains and realised gains on disposal are recognised under this item.

Other net financials

Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies, gains and losses on other securities and equity investments etc. are recognised in other net financials.

Amortisation of capital losses and borrowing costs relating to financial liabilities is recognised on an ongoing basis as financial expenses.

Tax on profit/loss for the year

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder består af kontraktrettigheder og indregnes til kostpris, svarende til betaling til sælgende klub, agenthonorar mv. og måles efterfølgende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Rettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, og afskrivningerne indgår i selskabets ordinære driftsresultat under af- og nedskrivninger.

Gevinster og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinster eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

BALANCE SHEET**Intangible assets***Acquired rights*

Acquired rights consist of contract rights and are recognized at cost, which includes payment to the selling club, agent fees, etc., and are subsequently measured net of accumulated depreciation and impairment.

Acquired rights are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of contract rights are calculated as the difference between the sale price, net of selling expenses, and the book value at the time of sale. Gains or losses are recognized in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings, leasehold improvements as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

The total cost of an asset is decomposed into separate components that are depreciated separately if the useful lives of the individual components vary.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Property, plant and equipment under construction

Property, plant and equipment under construction are measured at cost. Costs incurred on property, plant and equipment under construction are transferred to the relevant asset category when the asset is ready for use.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

Impairment losses on fixed assets

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist.

Inventories

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO-method. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

The cost of raw materials and consumables as well as goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele samt udbytte fra disse indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

Deposits recognised under assets comprise deposits paid to the lessor under leases entered into by the company.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

Other investments

Other securities are measured at fair value, equivalent to the market value at the balance sheet date.

Cash

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

Equity

Acquisition costs and consideration for treasury shares as well as dividends therefrom are recognised directly in equity under retained earnings.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Gaver og donationer til velgørende formål indregnes på egenkapitalen på tidspunktet, hvor selskabet har en uigenkaldelig forpligtelse.

Gifts and donations to charitable purposes are recognized in equity at the time the company has an irrevocable obligation.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Current and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities or elimination in tax on future earnings.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lån-optagelsen).

Payables

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan).

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationsevnen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Short-term financial payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables. Other short-term payables are measured at net realisable value.

Deferred income

Deferred income under liabilities comprises payments received in respect of income in subsequent financial years.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og køb og salg af egne kapitalandele samt finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Cash flows from financing activities comprise changes in the company's share capital and associated costs and the purchase and sale of treasury shares and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash.