



# Årsrapport 2024



- 4 **Energi Fyn i tal**
- 6 **Hoved- og nøgletal**
- 8 **Bestyrelse og direktion**
- 10 **Energi Fyn a.m.b.a.'s repræsentantskab**
- 12 **Forord**
- 16 **Beretning**
- 18 **Året der gik**
- 48 **Redegørelse for bæredygtighed og samfundsansvar hos Energi Fyn**
- 89 **Årsregnskab 2024**
- 102 **Anvendt regnskabspraksis**
- 110 **Ledelsespåtegning**
- 112 **Den uafhængige revisors påtegning**
- 114 **Selskabsoplysninger**

Energi Fyn er et af Danmarks største andelsejede energiselskaber. Mere end 220.000 fynske andelshavere er forenet i og ejer hver især en del af Energi Fyn. Vores vision er at være en værdiskabende energikoncern til gavn for vores andelshavere, kunder og medarbejdere.

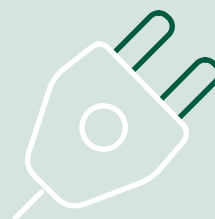
# Energi Fyn i tal



**220.000** andelshavere

**93** repræsentantskabs-  
medlemmer

**437** medarbejdere



Leveringssikkerhed på  
**99,79%**

0001342



Gennem Vores Elnet  
ejer og servicerer vi

**220.961**  
elmålere



26 vindmøller, der i 2024  
producerede

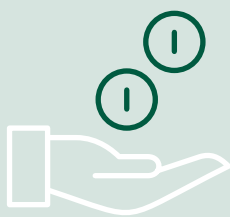
**179.522 MWh**  
strøm



Fibernet til  
**131.366**  
husstande på Fyn



Drift og vedligeholdelse af  
**100.000**  
gadelamper



Administrationservice Fyn  
håndterede i 2024 mere end  
**595.000**  
afregningsforhold inden for el,  
gas, bredbånd, vand, afløb,  
fjernvarme og renovation



**El, fibernet, gas,  
ladeløsninger og  
varmepumper**  
til private og virksomheder

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

| (mio. kr.)  | Koncern        |                |                |                |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Hovedtal  | 2024           | 2023           | 2022           | 2021           | 2020           |
| Nettoomsætning  | 4.715,0        | 4.872,7        | 6.474,3        | 3.525,7        | 2.274,6        |
| Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver | 51,0           | 27,8           | 27,4           | 27,8           | 21,6           |
| Omkostninger  | -4.203,2       | -4.350,1       | -5.951,0       | -3.152,7       | -1.879,7       |
| Resultat af primær drift før afskrivninger              | 562,9          | 550,5          | 550,7          | 400,9          | 416,5          |
| Afskrivninger   | -312,6         | -327,7         | -324,7         | -284,1         | -275,8         |
| Resultat af primær drift                                | 250,3          | 222,8          | 226,0          | 116,8          | 140,7          |
| Værdiregulering af andre kapitalandele                  | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | -0,2           |
| Netto finansielle poster                                | 84,5           | 75,3           | -150,2         | 48,0           | 30,1           |
| <b>Årets resultat før skat</b>                          | <b>334,8</b>   | <b>298,0</b>   | <b>75,8</b>    | <b>164,8</b>   | <b>170,6</b>   |
| Skat  | -58,8          | -63,3          | -58,3          | -35,0          | -40,3          |
| <b>Årets resultat</b>                                   | <b>275,9</b>   | <b>234,7</b>   | <b>17,5</b>    | <b>129,9</b>   | <b>130,3</b>   |
| Anlægsaktiver   | 5.561,7        | 5.144,1        | 4.844,4        | 4.639,3        | 4.526,1        |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver                | 732,9          | 619,8          | 523,9          | 389,0          | 291,2          |
| Operationelle aktiver                                   | 6.723,3        | 6.139,4        | 6.052,9        | 6.010,4        | 4.740,6        |
| Omsætningsaktiver                                       | 3.049,2        | 2.764,8        | 2.868,9        | 3.158,4        | 2.076,0        |
| <b>Aktiver i alt</b>                                    | <b>8.610,8</b> | <b>7.908,9</b> | <b>7.713,3</b> | <b>7.797,7</b> | <b>6.602,1</b> |
| <b>Egenkapital</b>                                      | <b>4.421,9</b> | <b>4.093,1</b> | <b>4.158,3</b> | <b>4.119,7</b> | <b>3.712,1</b> |
| Hensatte forpligtelser                                  | 143,2          | 135,9          | 246,7          | 236,4          | 175,8          |
| Langfristede gældsforpligtelser                         | 2.441,9        | 2.362,6        | 1.837,0        | 1.762,0        | 1.794,4        |
| Kortfristede gældsforpligtelser                         | 1.603,9        | 1.317,3        | 1.471,4        | 1.679,7        | 919,8          |
| Pengestrøm fra driften                                  | 104,6          | 173,0          | 595,6          | 173,0          | 379,7          |
| Pengestrøm til investering                              | -605,9         | -539,7         | -461,1         | -539,7         | -282,6         |
| Pengestrøm fra finansiering                             | 502,5          | 368,0          | -141,0         | 368,0          | -96,9          |
| <b>Pengestrøm i alt</b>                                 | <b>1,1</b>     | <b>1,3</b>     | <b>-6,5</b>    | <b>1,3</b>     | <b>0,3</b>     |
| <b>Nøgletal</b>   |                |                |                |                |                |
| Overskudsgrad %   | 5,3            | 4,6            | 3,5            | 3,3            | 6,2            |
| Afkastningsgrad %                                       | 3,7            | 3,7            | 3,7            | 2,2            | 3,0            |
| Likviditetsgrad %                                       | 190,1          | 209,9          | 195,0          | 188,7          | 225,7          |
| Egenkapitalandel (soliditet) %                          | 51,4           | 51,8           | 53,9           | 52,8           | 56,2           |
| Egenkapitalforrentning %                                | 6,5            | 5,7            | 0,4            | 3,3            | 3,6            |
| <b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>                     | <b>393</b>     | <b>360</b>     | <b>324</b>     | <b>302</b>     | <b>305</b>     |
| <b>Kønsmæssig sammensætning af ledelsen</b>             |                |                |                |                |                |
| <b>Øverste ledelsesorgan</b>                            |                |                |                |                |                |
| Samlet antal medlemmer                                  | 7              | 7              | -              | -              | -              |
| Underrepræsenteret køn i %                              | 43             | 43             | -              | -              | -              |
| <b>Øvrige ledelsesniveauer</b>                          |                |                |                |                |                |
| Samlet antal medlemmer                                  | 1              | 1              | -              | -              | -              |
| Underrepræsenteret køn i %                              | -              | -              | -              | -              | -              |

De kvalitative oplysninger vedrørende køns- mæssig sammensætning af ledelsen fremgår under særskilt overskrift i årsrapporten.



# Bestyrelse og direktion

i Energi Fyn a.m.b.a. og Energi Fyn Holding

Adm. direktør  
Bent Agerholm

Kenneth  
Christiansen\*

Bjarne  
Toftlund

Kenneth  
Lohmann Hansen\*

Louise  
Andersen



Energi Fyn a.m.b.a.'s bestyrelse består af 7 medlemmer valgt af repræsentantskabet.

Energi Fyn Holdings bestyrelse består af Energi Fyn a.m.b.a.'s bestyrelse og 4 medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer.

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem Gitte Nørgaard Hansen er ikke med på billedet.

\*Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem.

Marie-Louise  
Uglebjerg  
Hansen

Bestyrelses-  
formand Søren  
Thorsager

Næstformand  
Ulrikka Brændgaard  
Nissen

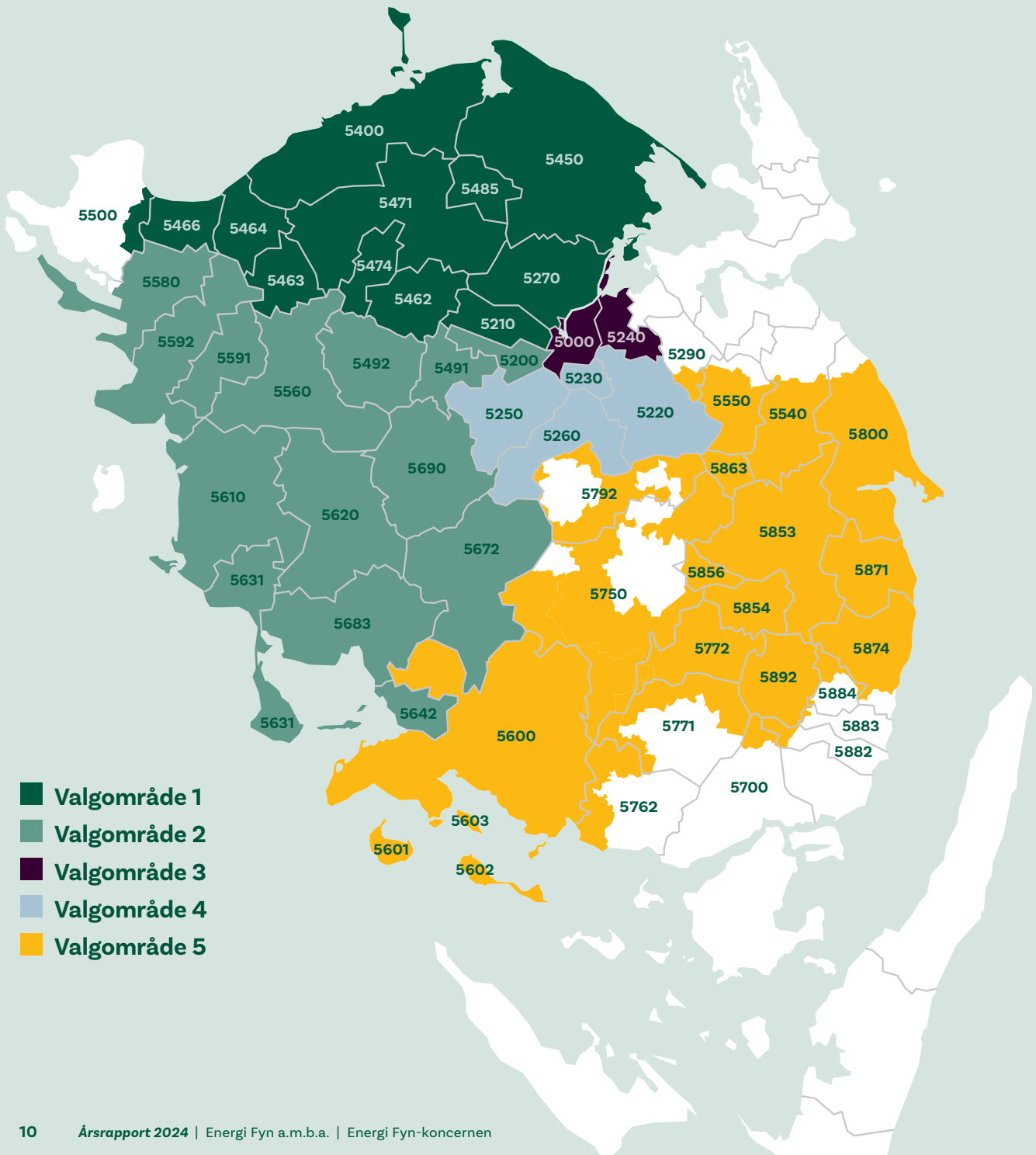
Christian  
Hein

Henning  
Ley-Frantsen\*

Cæcilie  
Ning Hage



# Repræsentantskabet for Energi Fyn a.m.b.a.



## Valgområde 1

Annika Aaby Nielsen, Høstlyngen 26, 5270 Odense N  
 Arne Erlund, Emmelevvej 47, 5450 Otterup  
 Bent Soelberg, Plantagevej 83, 5462 Morud  
 Christel Kniep, Tevringevej 39, 5462 Morud  
 Erik Arnholm, Korup Tværvvej 19, 5210 Odense NV  
 Erling Jensen, Broby Kirkevej 17, 5270 Odense N  
 Ernst Boye Nielsen, Præstetoften 1, 5471 Søndersø  
 Henriette L. Findshøj, Lindetoften 9, 5471 Søndersø  
 Jens Otto Dalhøj, Rugbjerg 24, 5400 Bogense  
 Jesper Hyldal Christensen, Daugstrupvej 17, 5450 Otterup  
 Jesper Vork Nielsen, Havrevænget 32, 5471 Søndersø  
 Kim Johansen, Tromsøparken 22, 5400 Bogense  
 Marie-Louise Uglebjerg Hansen, Anderupvænget 2, 5270 Odense N  
 Poul Jørgen Larsen, Holvevej 26, 5464 Brenderup Fyn  
 Rikke Kaas Molin, Bredbjerg Gyde 4, 5462 Morud  
 Susanne Lumbye Jensen, Præstegårdsvænget 30, 5210 Odense NV  
 Uffe Kirkegaard, Rødkløvervej 3, 5210 Odense NV

## Valgområde 2

Anders Enemærk Pedersen, Årøvnget 24, 5610 Assens  
 Annette Søby Jensen, Topshøj 8, A, 5631 Ebberup  
 Ebbe Knudsen, Parkvej 73, 5492 Vissenbjerg  
 Fanny Gry Møller, Maevej 4, 5672 Broby  
 Helge Erhard Kold, Strandgade 83, B, 5683 Haarby  
 Jacob Jensen, Middelfartvej 256, 5200 Odense V  
 Janne Vagner, Enghavevej 15, 5580 Nørre Aaby  
 Lars Kjærsgaard, Strandparken 60, 5642 Millinge  
 Line Faxøe Enghave Lauridsen, Skovmarken 40, 5491 Blommenslyst  
 Louise Andersen, Assensvej 334, 5690 Tommerup  
 Niels Ryssel, Hegnet 8, 5631 Ebberup  
 Offer Madsen A/S, Odensevej 32, 5620 Glamsbjerg  
 Peder Enggaard, Hjælmerupvej 20, 5690 Tommerup  
 Søren Edlefsen, Tobaksgaarden, Tobaksgården 7, 5610 Assens  
 Søren Mikkelsen, Kådekildevej 10, 5492 Vissenbjerg  
 Søren Steen Andersen, Degnegyden 13, 5690 Tommerup  
 Ulrikka Brændgaard Nissen, Solevadvej 44, 5690 Tommerup

## Valgområde 3

Andreas Munch Møller, 5000 Odense C  
 Bjarne Toftlund, Sdr. Boulevard 266, 5000 Odense C  
 Carl Grann, Claus Bergs Gade 5, B, 3, tv, 5000 Odense C  
 Cæcilie Crawley, Georgsgade 89, 5000 Odense C  
 Cæcilie Ning Hage, Nedergade 22, 5000 Odense C  
 Ernst Broder Kier, Vindegade 100, C, 5000 Odense C  
 Hans Toksvig Larsen, Bøgebjergvej 18, 5000 Odense C  
 Hardy Kæehne, Bådvej 5, 5240 Odense NØ  
 Jakob Faber Hartig, Grøndalsvej 12, 5000 Odense C  
 John Erik Wozny, Grønløkkevej 22, 4, 7, 5000 Odense C  
 Jørgen Graulund Jørgensen, Kongensgade 69, E, 2, tv, 5000 Odense C  
 Jørgen Kjær Jensen, Filosofgangen 62, 1, tv, 5000 Odense C

Lone Schultz Hedemand, Sdr. Boulevard 58, M, 1, 5000 Odense C  
 Mette Rahbek, Holstedvej 35, 5200 Odense V  
 Morten Weber, Hunderupvej 54B, 1, 5000 Odense C  
 Nils Jørn Juul Stærmose, Dronning Olgas Vej 54, 5000 Odense C  
 Peter Herman Zinck, Kronprinsensgade 21, 5000 Odense C  
 Peter Søndergaard Christiansen, Smedevænget 6, 5230 Odense M  
 Stephan Ingemann Bernberg, Ibsensvej 15, 5000 Odense C  
 Søren Bersang Rasmussen, Sandhusvej 74, 5000 Odense C

## Valgområde 4

Anders Basbøll, Egebakken 13, 5260 Odense S  
 Birgitte Vange, Poppelvej 61, 5230 Odense M  
 Caroline Amena Lundsgaard Lauritsen, Herluf Trolles Vej 210, 5220 Odense SØ  
 Christina Elisabeth Wanscher, Chr. Winthers Vej 3, 5230 Odense M  
 Christoffer Lilleholt, Hunderupvej 143, 5230 Odense M  
 Claus Houden, Sadolinsgade 105, 5230 Odense M  
 Gitte Glibstrup, Askvej 14, 5250 Odense SV  
 Hans Ove Mertz, Toften 3, 5220 Odense SØ  
 Jesper Rytter, Rosenvænget 41, 5250 Odense SV  
 John Sandsberg Jørgensen, Valmuearken 14, 5260 Odense S  
 Kirsten Oldmark-Hansen, Odensevej 58, B, 1, 5260 Odense S  
 Lars Christian Lilleholt, Langelinie 56, 5230 Odense M  
 Leif Henriksen\*, Rughøjvej 78, 5250 Odense SV  
 Mikkel Juul Larsen, Øksnebjergvej 50, 5230 Odense M  
 Steen Lund, Hostrupsvej 5, 5230 Odense M  
 Søren Thorsager, Bergendals Allé 8, 5250 Odense SV  
 Søren Østergaard Fohlmann, Thujavej 91, 5250 Odense SV  
 Ulrik Lind Christiansen, Egøgårdvej 6, 5250 Odense SV

## Valgområde 5

Anne Fiber, 5550 Langeskov  
 Bjarne Ivan Hansen, Stationsvænget 40, 5853 Ørbæk  
 Britt Vahl Rasmussen, Kanalvej 12, 1, tv, 5600 Faaborg  
 Carsten Stenstrøm, Bønderskov 3, 5540 Ullerslev  
 Christian Brandt Rasmussen, Præstemarken 11, 5892 Gudbjerg Sydfyn  
 Christian Hein, Stationsvænget 18, 5853 Ørbæk  
 Elsa Knudsen, Remisegade 10, I nr. 5, 5800 Nyborg  
 Eskild Albjerg, Tårup Byvej 5, 5871 Frørup  
 Finn Mikkelsen, Vesterhavnen 22, 1, tv, 5800 Nyborg  
 Hans Stavnsager Rasmussen, Østerbrogade 17, C, 5600 Faaborg  
 Jakob Milther Holm, Sundbjergvej 12, 5600 Faaborg  
 Jørn Vest Hansen, Nordenhusevej 4, 5800 Nyborg  
 Knud Bjørn, Sulkendrupvej 9, 5800 Nyborg  
 Niels Erik Elmelund-Præstekær, Tåstebjerggyden 19, 5600 Faaborg  
 Poul Erik Grønfeldt Hansen, Dalager 11, 5550 Langeskov  
 Steffen Frederik Møller, Hestehavevej 8, 5856 Ryslinge  
 Suzette Frovin, Kystvej 25, 5800 Nyborg  
 Thomas Hofstedt Nielsen, Johannevej 1, 5863 Ferritslev Fyn  
 Tina Villadsen, Svendborgvej 3, 5800 Nyborg

\* Æresmedlem af Energi Fyn a.m.b.a.'s repræsentantskab

# Energi til det moderne liv - både i dag og i fremtiden

**I 2024 har der været fart på elektrificeringen, og produktionen af strøm fra solceller og vindmøller har været rekordhøj. Men vi befinder os samtidig i en usikker verden, hvor den grønne omstilling er udfordret, og hvor vi skal forholde os til et stigende trusselsniveau.**

Elforbruget er i 2024 steget med 5 procent. Især det private forbrug stiger. Samtidig har der aldrig været produceret så meget strøm fra solceller og vindmøller som i 2024.

Alligevel dækker produktionen af strøm fra solceller og vindmøller kun 63 procent af det samlede danske elforbrug i 2024. Præcis det samme som i 2023. For selvom produktionen af vedvarende energi er steget, er vores elforbrug vokset tilsvarende.

## Et godt årsresultat

Vi kommer ud af 2024 med det bedste regnskab i Energi Fyns historie. Koncernens samlede regnskabsresultat er på 334,8 millioner kroner før skat og 275,9 millioner kroner efter skat.

Vi geninvesterer alt overskud i selskabet og har i 2024 investeret 733 millioner kroner i udviklingen af den fynske fiber- og elnetinfrastruktur. Det er høje og nødvendige investeringer, som vi forventer stiger yderligere i de kommende år.

Flere vedvarende energiformer som sol og vind skal integreres i elnettet samtidig med, at elforbruget er stigende. Derudover er der etableret en række hurtigløstændere langs den fynske motorvej, og erhvervsudviklingen i blandt andet Tietgenbyen i Odense er i hastig vækst. Alt dette be-

tyder, at der fortsat er behov for, at vi øger vores investeringer i elnettet i de kommende år.

## Store klimaudfordringer

Der er ingen tvivl om, at klimaet er udfordret. Som regional energikoncern ejet af 220.000 fynske andelshavere har vi et særligt samfundsansvar, og det er en naturlig del af vores forretningsgrundlag at bidrage til løsningen af de energi- og klimaudfordringer, som samfundet står overfor.

Her spiller udbygningen af elnettet en helt afgørende rolle, så udviklingen af et bæredygtigt energisystem med mere vedvarende energi og en fortsat høj forsyningssikkerhed kan fortsætte.

## En usikker verden

Verden er blevet betydelig mere usikker de seneste år, og som operatør af kritisk infrastruktur skal vi forholde os til et stigende trusselsniveau.

De cyberkriminelle bliver hele tiden mere avancerede og organiserede. Det stiller konstant større og nye krav til vores it- og datasikkerhed.

Vi skal sikre, at vi hele tiden har de nødvendige forsvarsmekanismer og det rette beredskab, der kan modstå mulige angreb samt lever op til loven om styrket beredskab i energisektoren.

Vi har derfor øget vores investeringer inden for sikkerhed og beredskab anseligt i 2024.

### Digitale løsninger

Vi har løbende fokus på at effektivisere og udvikle vores forretning gennem data og digitale løsninger uden at gå på kompromis med sikkerheden.

I 2024 har vi etableret en ambitiøs digital strategi, der understøtter en digital transformation af hele Energi Fyn-koncernen, herunder forretningsprocesser og kundeoplevelser.

Målet er, at vi også i fremtiden kan imødekomme efterspørgslen fra markedet samt lette vores interne arbejds-gange.

### Et elmarked med stor konkurrence

Den stigende produktion af vind og solenergi betyder, at der lettere opstår ubalance mellem produktion og forbrug. Det har i 2024 givet os meget svingende elpriser.

De svingende elpriser og det øgede forbrug betyder, at kunderne er langt mere opmærksomme på deres forbrug, deres valg af produkter og den service, vi tilbyder som energiselskab.

Som forbrugerejet energiselskab har vi stort fokus på at udvikle og tilbyde løsninger, der hjælper vores kunder og styrker vores kommunikation og service.

Vi hilser den store konkurrence på elmarkedet velkommen, men vi oplever desværre også, at elmarkedet er præget af mange useriøse virksomheder. Vores navn bliver misbrugt, og vores kunder bliver udsat for aggressivt og ulovligt telefonsalg. Vi ser derfor frem til ny lovgivning på området og opfordrer til øget transparens i elbranchen.

Vores fornemmeste opgave er at skabe forudsætningen for det moderne liv og levere løsninger, der gør det enkelt og trygt at være kunde og andelshaver hos Energi Fyn. Uanset om man har behov for driftssikker og konkurrencedygtig energi, lynhurtigt internet eller god service og rådgivning.

Det er essentielt for os at drive virksomhed på en ansvarlig måde, og vi viser respekt for vores omgivelser og engagerer os i det samfund, som vi er en del af. Vi investerer i forskning, kultur og udvikling og bidrager til fællesskabet på Fyn. Vores ageren tager altid afsæt i en helhedsorienteret og lønsom tilgang.

Søren Thorsager  
Bestyrelsesformand

Bent Agerholm  
Adm. direktør





*Energi Fyn  
vil være en del  
af fremtiden*

# Vision

*Energi Fyn vil være en værdiskabende energikoncern til gavn for vores andelshavere, kunder og medarbejdere.*

## Mission

Energi Fyn er en moderne, regionalt forankret energikoncern – ejet af vores fynske andelshavere. Vi ser det som vores fornemmeste opgave at skabe forudsætningen for det moderne liv og levere løsninger, der gør det enkelt og trygt at være kunde hos Energi Fyn, uanset om behovet er driftssikker og konkurrencedygtig energi, god service og rådgivning eller lynhurtigt internet. Vi deltager også aktivt i udviklingen af et bæredygtigt energisystem og i udviklingen af Fyn – gennem investeringer i fibernet og via fonde, der støtter almene og udviklingsmæssige formål på Fyn. Vores ageren tager afsæt i en ansvarlig, helhedsorienteret og lønsom tilgang.

## Værdier

### Ansvarlig – Engageret – Udvikling

- Vi sikrer troværdige løsninger.
- Vi forstår myndighedernes og markedets krav og udvikler os derefter.
- Vi forvalter selskabets ressourcer optimalt.
- Vi er engagerede i selskabets og egen udvikling.
- Vi vil være en del af fremtiden.

# Sammen om Energi Fyn

**Energi Fyn er et af Danmarks største andelsejede energiselskaber. Mere end 220.000 fynske andelshavere er forenet i og ejer hver især en del af Energi Fyn.**

Det er helt afgørende for os, at vores andelshavere og kunder er tilfredse.



Vores vision er at være en værdiskabende energikoncern til gavn for vores andelshavere, kunder og medarbejdere.

Vores vigtigste opgave er at skabe forudsætningen for det moderne liv og levere løsninger, der gør det enkelt og trygt at være kunde og andelshaver hos Energi Fyn.

Vi ejer og driver elforsyningsnettet på størstedelen af Fyn og har siden 2004 udrullet fibernet på Fyn. Vi tilbyder forskellige bredbåndsløsninger og sælger el, naturgas, varmepumper og ladeløsninger i hele landet. Vi ejer og driver regulerkraftværker og vindmøller. Vi etablerer og driver gadebelysningen i flere kommuner, ligesom vi etablerer andre former for ude- og effektbelysning. Herudover håndterer vi afregning og kundeservice for flere forsyninger på Fyn.

Den gode kundeoplevelse er i centrum, og det er helt afgørende for os, at vores andelshavere og kunder er tilfredse og oplever, at vi tilfører dem værdi - både i dag og i fremtiden.



# — Sammen om Energi Fyn — Fællesskabet til forskel

# Året der gik

## Januar

### 24/7 support til ladekunder med en serviceaftale

Vores kunder kan vælge en serviceaftale til vores ladeløsning med adgang til support 24/7.



## Marts

### Rekordstort beløb til fynske klubber og foreninger

Gennem FynskSupport udbetaler vi 1.700.000 kroner til mere end 600 fynske klubber og foreninger.

### Første spadestik til ny 60/10 kV transformestation

Vores Elnet tager første spadestik til en ny 60/10 kV transformestation ved Brændekilde. Stationen er en af otte 60/10 kV transformestationer, som Vores Elnet opfører de kommende år.



## Maj

### Fiberfest med masser af inspiration

Vi holder fiberfest i flere fynske byer, hvor vi deler inspiration og viden om mulighederne med fibernet.

### Energi Fyn Cup

250 fynske U10-spillere deltager i fodboldturneringen Energi Fyn Cup.



## Februar

### Nettariffen sættes ned

Vores Elnet sætter nettatariffen ned, så andelshavere i vores forsyningsområde betaler mindre for at få transporteret strømmen frem til sig.

### Se din personlige elpris i Energi Fyns app

Vores app opdateres, så vores kunder kan se deres personlige elpris beregnet ud fra deres valgte elaftale og det netområde, de bor i.



## April

### Fondsstøtte til 30 projekter

Energi Fyns to fonde uddeler fondsmidler til 30 fynske projekter, der alle medvirker til at skabe glæde og udvikling på Fyn. Samlet uddeler fondene 2,5 millioner kroner.

### Besøg af klima-, energi- og forsyningsminister

Klima-, energi- og forsyningsminister Lars Aagard besøger os for at gøre vores repræsentantskab klogere på regeringens klima- og energipolitik.



## Juni

### 50 år gamle kabler udskiftes

I Svendborg udskifter Vores Elnet 50 år gamle 60 kV kabler mellem to transformestationer.

**Juli****Negative elpriser**

Vores strøm bliver i stigende grad produceret af vedvarende energikilder. Det betyder, at der i årets løb er flere timer med negative elpriser. Særligt på dage med både sol og vind.

**Ladejungle i Odense ZOO**

Hen over sommeren kan gæster i Odense ZOO deltage i et sjovt og interaktivt spil om dyr og opladning.

**September****100% ladeklar**

Konceptet 100% ladeklar gør det nemt og enkelt for virksomheder at etablere ladestandere.

**November****Energi Fyns kunder er blandt de mest tilfredse**

EPSI Rating Danmarks analyse af kundetilfredsheden i energibranchen viser, at Energi Fyns kunder er blandt de mest tilfredse.

**Støtte til projekter i Munkebo**

Energi Fyns Vindmøllepulje uddeler 130.000 kroner til 10 projekter, der skal bidrage til at skabe udvikling i Munkebo.

**August****Stor interesse for solcelleanlæg hos virksomheder**

Vores energirådgivere hjælper flere og flere virksomheder med at opsætte solceller på deres uudnyttede tagarealer.

**Ny dataplatform og kundeplatform**

Vi vil effektivisere og udvikle vores forretning gennem data og digitale løsninger, derfor er arbejdet med at bygge en ny dataplatform og etablere en ny kundeplatform i fuld gang.

**Oktober****Topplacering til Energi Fyn i Forbrugerrådet Tænks test**

Vi arbejder hver dag for at give vores kunder den bedste service og rådgivning. Vi er derfor glade for og stolte over, at vi ligger i toppen af Forbrugerrådet Tænks test af 55 danske elselskaber.

**Strategiprojekt om AI**

Vi igangsætter et nyt strategiprojekt, der skal kortlægge potentialet for i højere grad at bruge AI.

**December****20 år med fibernet på Fyn**

For 20 år siden skrev vi historie i den lille by Båring på Nordvestfyn, da de som den første by på Fyn blev koblet på fibernet.

**Svindler i elbranchen**

Vi får flere og flere henvendelser fra kunder, der er blevet snydt af svindlere, der udgiver sig for at være fra Energi Fyn og lokker kunderne til at skifte elselskab.

**Øget fokus på sikkerhed**

Trusselniveauet mod forsyningselskaber er højt. Vi har derfor stort fokus på at forbedre sikkerheden og klæde vores medarbejdere på til at navigere i en verden med et øget trusselniveau.

# Bæredygtig fynsk fremtid

**Vores andelsejede fundament udgør en grundsten i Energi Fyn, og det er en naturlig del af vores forretning og daglige virke at bidrage til udviklingen på Fyn.**

Vores udgangspunkt er på Fyn, men vi har også et nationalt udsyn og er klar til at gribe de muligheder, der kan skabe værdi for vores andelshavere.

Vi understøtter digitaliseringen og elektrificeringen ved at udbrede fibernet og fremtidssikre elnettet. Vi bidrager til en bæredygtig udvikling gennem blandt andet vores aktiviteter inden for elektrificering, vindmøller, energirådgivning, ladeløsninger og varmepumper.

Som regionalt forbrugerejet infrastrukturselskab har vi et særligt samfundsansvar, og det er en naturlig del af vores forretningsgrundlag at deltage i løsningen af de energi- og klimaudfordringer, samfundet står over for.

Vi driver virksomhed på en ansvarlig måde, og vi viser respekt for vores omgivelser og engagerer os i det samfund, som vi er en del af.

Vores ageren tager afsæt i en helhedsorienteret og lønsom tilgang.

## Et energimarked i forandring

Der sker i disse år markante ændringer, der vil præge energisektoren i de kommende år. Dagsordenen ændres hurtigere end tidligere og er præget af den grønne omstilling samt den sikkerhedspolitiske situation.

Vi skal understøtte en bæredygtig fynsk fremtid og bidrage til:

- løsning af klima- og sikkerhedsudfordringerne
- grøn og digital udvikling
- konkurrencedygtige kundeløsninger med stor kundetilfredshed

Det gør vi ved at investere i:

- elektrificering og fibernet
- digitalisering
- værdiskabende kundeløsninger
- medarbejdernes kompetencer

Vores mål at skabe værdi til vores omverden og medarbejdere, samtidig med at vi sikrer et robust fundament for koncernen.

Baseret på vores vision og mission er det vores mål at være det fynske fyrtårn, der bæredygtigt udvikler Fyn, imødekommer vores kunders behov og er en attraktiv arbejdsplads.



## Besøg af minister for klima-, energi- og forsyning

I forbindelse med repræsentantskabsmødet den 23. april 2024 besøgte klima-, energi- og forsyningsminister Lars Aagaard Energi Fyn for at gøre vores repræsentantskab kloge på regeringens klima- og energipolitik.

I sit indlæg lagde Lars Aagaard vægt på vigtigheden af, at der skabes balance i energisystemet. Der skal investeres i infrastruktur og elektrificering, og vi skal tænke mere europæisk, når det kommer til transmissionselementet. En stor del af den strøm, der bliver produceret i Danmark, kommer til at blive brugt i vores nabolande.

Samtidig understregede Lars Aagaard, at den lokale forankring i forsyningssektoren er vigtig, og at det er en stor styrke, at vi i Danmark har forbrugerejede energiselskaber.

Vi deltager i løsningen af de energi- og klimaudfordringer, som samfundet står over for.



# Fællesskabet til forskel

Som andelsejet energiselskab engagerer vi os i det samfund, som vi er en del af. Vi investerer i forskning, kultur og udvikling og bidrager til fællesskabet på Fyn gennem blandt andet vores to fonde og vores sponsorater.



## FynskSupport

Gennem vores el- og gasprodukt FynskSupport støtter vi det fynske klub- og foreningsliv og bidrager dermed til udviklingen og fællesskabet på Fyn.

Når en kunde tegner en kontrakt på FynskSupportEl eller FynskSupportGas, giver vi henholdsvis 2 øre/kWh el og 6 øre/ m<sup>3</sup> gas til en valgfri klub eller forening.

I marts 2024 udbetalte vi på baggrund af vores kunders forbrug i 2023 1,7 million kroner til de mere end 600 klubber og foreninger, som er med i FynskSupport.

## Fonde

Energi Fyns Almene Fond og Energi Fyns Udviklingsfond uddelte i 2024 fondsmidler til 30 fynske foreninger, virksomheder og forskere, der alle medvirker til at skabe glæde og udvikling på Fyn. Samlet uddelte fondene i 2024 2,5 million kroner.

## Vindmøllepuljen

Vindmøllepuljen uddeler hvert år midler til udvikling af lo-



kalområdet i en radius af 4,5 km fra vores tre vindmøller på Odense Havn i Munkebo. Puljen udbetaler 0,5 procent af den årsomsætning, vi har på salget af el fra vindmøllerne. I 2024 kunne puljen uddele 130.000 kroner til 10 lokale projekter i Munkebo.

### Sponsorater

Som Fyns største energiselskab ved vi, at god energi også handler om at støtte det område, vi er en del af. Derfor indgår vi sportslige og kulturelle sponsoraftaler på Fyn. Vi støtter både eliten og bredden – gerne i kombination.

Vi er hovedsponsor for Øens Hold, der er et fodboldsamarbejde blandt 100 fodboldklubber på Fyn. Og for GOG, hvor vores sponsorat også inkluderer GOG's amatørafdeling. Vi er desuden sponsorer i Odense ZOO og Kunstmuseum Brandts.

Med vores sponsorater ønsker vi at støtte fynske kultur- og sportsinstitutioner og deres arbejde.

## 2,5 mio.

Energi Fyns fonde udbetalte 2,5 millioner kroner til 30 fynske foreninger, virksomheder og forskere.



# Det skal være nemt at være kunde

**Det skal være nemt at være kunde hos os, og vores kunder skal opleve, at de får den bedste kundeoplevelse.**

Som andelsselskab er det helt afgørende for os, at vores andelshavere og kunder er tilfredse og oplever, at vi tilfører dem værdi. Vi tilpasser løbende vores produkter og services til de behov, vores kunder har.

## Høj tilfredshed hos Energi Fyns kunder

Energi Fyn scorer højt i EPSI Rating Danmarks undersøgelse af kundetilfredsheden i energibranchen. Undersøgelsen viser, at vores kunder oplever, at det er nemt at være kunde hos os. De har en elaftale, der passer til deres behov, og de føler sig opdateret med klar og relevant information.

I oktober viste Forbrugerrådet Tænks test af 85 elaftaler fra landets 55 elselskaber, at der kan være flere tusinde kroner at spare mellem den dyreste og den billigste elaftale. I toppen af Forbrugerrådets Tænks test lå blandt andet Gasels elprodukt El til børspris samt SpotEl fra Energi Fyn. Hele 29 produkter fra 20 forskellige elselskaber dumpede testen.

Vi arbejder hver dag for at give vores kunder den bedste service og rådgivning. Vi er derfor meget glade for og stolte over, at tilfredsheden blandt vores kunder er høj og vores elprodukter ligger højt i Forbrugerrådet Tænks test.

## El er en vigtig del af vores alles hverdag

Vi har fokus på at tilbyde vores kunder den elaftale, der passer til den enkelte kundes behov, uanset om man foretrækker klimavenlig strøm eller at støtte lokalt via sit elforbrug.

Vi tilbyder vores kunder KvartalsEl, hvor prisen er fast i et kvartal ad gangen, samt vores variable produkter Fynsk-

SupportEl og SpotEl, hvor prisen følger spotprisen på el. Man kan tilvælge grøn strøm til alle vores elprodukter.

FynskSupport giver både private og mindre erhvervsdrivende mulighed for at støtte en lokal klub eller forening. Vi giver henholdsvis 2 øre pr. kilowatt time el og 6 øre pr. kubikmeter naturgas, som kunderne bruger, til den klub eller forening, som kunden har valgt at støtte, uden at det koster kunden ekstra.

Både private kunder og erhvervs-kunder med et produktionsanlæg, der producerer mere strøm, end kunden selv kan bruge, kan sælge den overskydende strøm til os. Vi sørger så for, at andre får glæde af den overskydende strøm. Kunden får betaling pr. kWh. Prisen følger elprisen på den nordiske elbørs time for time.

## Et energimarked i forandring

Den stigende produktion af vind og solenergi har i 2024 givet os meget svingende elpriser.

De svingende elpriser og det øgede forbrug betyder, at kunderne er langt mere opmærksomme på deres forbrug, deres valg af produkter og den service, vi tilbyder som energiselskab.

Som forbrugerejet energiselskab har vi stort fokus på at udvikle og tilbyde løsninger, der hjælper vores kunder samt styrker vores kommunikation og service, så kunderne får den information, de har behov for.




## Øget konkurrence

Vi hilser den øgede konkurrence på elmarkedet velkommen, men vi oplever desværre også, at elmarkedet er præget af mange useriøse virksomheder. Vi har flere gange i løbet af året måttet advare vores kunder mod svindlere, der i opkald, sms'er og mails forsøger at bruge Energi Fyns navn til at få vores kunder til at udlevere personfølsomme oplysninger.

Vi hører ligeledes ofte fra kunder, der er blevet udsat for aggressivt og ulovligt telefonsalg. Kunderne får oplyst forkerte informationer om priser, gebyrer og tillæg, og de bliver lovet besparelser, som de ikke får.

Vi opfordrer derfor alle til at være ekstra opmærksomme og sætte sig grundigt ind i, hvilken elaftale de har i dag, og hvilken elaftale de bliver tilbudt.

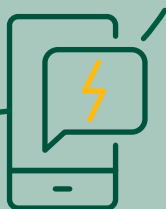
Vi ser frem til ny lovgivning på området og opfordrer til øget transparens i elbranchen.



Man kan tilvælge grøn strøm til alle vores el-aftaler.

"Appen fungerer fint,  
og jeg bruger den dagligt  
for at se både strøm-  
prisen og forbrug."

Anmeldelse i App Store



## Populær app

Mange kunder bruger dagligt vores app til at tjekke elprisen og holde øje med deres forbrug.

Vi har i årets løb optimeret og opdateret appen flere gange. Det betyder blandt andet, at kunderne nu ser deres personlige elpris beregnet ud fra deres specifikke elaftale og net-tariffen i deres område.

Som kunde kan man tilpasse visningen af elprisen, så den passer til ens behov. Man kan for eksempel vælge at se sin elpris uden elafgiften, hvis man har elvarme, ladestander eller anden elafgiftsrefusion.





# Energi til virksomheder

**Vi oplever stor interesse for vores salg af både el og gas til virksomheder i hele Danmark, og et stigende antal virksomheder efterspørger vores rådgivning.**

Vores rådgivning består ikke alene i at vejlede kunden om risici, og hvordan man bedst sikrer sig mod stigende og svingende priser, når aftalen indgås, men i lige så høj grad i at sikre, at aftalen undervejs er bedst sikret mod markedets prisudsving.

Vi overvåger en lang række af vores kunders aftaler og kontakter kunderne, når priserne enten stiger eller falder til niveauer, hvor det er gunstigt for kunden at disponere anderledes. Rådgivning tilpasset den enkelte kundes behov og ønsker er en stor del af vores produktløsning.

## Grønne certifikater

Forventningerne til danske virksomheders indsats på miljøområdet vokser, og stadigt flere virksomheder sætter bæredygtighed og samfundsansvar i centrum for driften af virksomheden. Lovgivningen og omverdenen stiller nye krav til virksomhederne, og vi oplever en markant stigende interesse for både vores energirådgivning og for vores grønne produkter.

Vi sælger grøn strøm i overensstemmelse med Energinets retningslinjer, som er godkendt af Energistyrelsen. Når virk-

somheder køber grøn strøm, dokumenteres strømmens oprindelse af revisorgodkendte oprindelsesgarantier svarende til virksomhedens elforbrug.

Vi udsteder samtidig et certifikat som dokumentation for, at virksomhedens strømforbrug er 100 procent certificeret grøn strøm fra vores vindmøller eller andre vedvarende, grønne energikilder.

## Favorit-produkter til fynske virksomheder

Vi har stort fokus på at understøtte væksten på Fyn. Det gør vi blandt ved at tilbyde vores særlige Favorit-produkter til større virksomheder, der er andelshavere. Favorit-produkterne er kendetegnet ved at indeholde en række særligt attraktive vilkår for virksomhederne.

## Energirådgivning

Vores energirådgivere har en bred viden om solceller, energi og energioptimering. Den viden omsætter vi til konkrete energibesparelser hos vores kunder, samtidig med, at vi hjælper dem med at accelerere den grønne omstilling.



Vi tilbyder virksomheder og kommuner energirådgivning og hjælper dem med at identificere og realisere energispareprojekter. Vores gratis energiscreening er første trin, når virksomheder vil optimere energiforbruget. Her hjælper vi med at afdække mulighederne for energioptimering. Efterfølgende kan vi være behjælpelige med at foretage en projektering af optimeringsmulighederne samt søge tilskud ved Energistyrelsen. Dette sker i tre overskuelige trin.

Fra 1. juli 2024 blev reglerne for det lovpligtige energisyn ændret. Det betyder, at energisynet er udvidet til at rumme en forpligtelse om klimasyn, og derudover er der et nyt krav om certificeret energiledelse for nogle virksomheder. Det er virksomhedens energiforbrug, der afgør, hvilken type af afrapporteringskrav, man skal følge.

Som en del af vores energirådgivning tilbyder vi, sammen med godkendt samarbejdspartner, energi- og klimasyn. Energi- og klimasynet udføres af vores energisynskonsulenter og resulterer i en rapport med konkrete anbefalinger til, hvordan virksomheden kan reducere energiforbruget.

### Det skal være nemt at investere i solceller

Etablering af solceller og solcelleanlæg er et stort skridt i retning mod en mere grøn profil for mange virksomheder samtidig med, at de sikrer virksomheden en lavere energiregning.

Vi har i 2024 oplevet stor interesse for solceller og hjulpet mange virksomheder med at etablere solceller. Vi hjælper virksomhederne med at danne et beslutningsgrundlag, så de kan vurdere, om det økonomisk og miljømæssigt kan være gunstigt for dem at opsætte solceller. Vi hjælper ligeledes virksomheder med at sikre et ordentligt sammenligningsgrundlag, hvis de får tilbud fra forskellige solcelleleverandører.

Virksomheder, der har opsat solceller, kan sælge deres overskudsproduktion til os og dermed tjene penge på den strøm, de ikke selv bruger. Det gælder virksomheder med et energiproduktionsanlæg fx solceller, vindmøller eller et batteri op til 10 MW.

# Sol over Lægehuset Skt. Anne

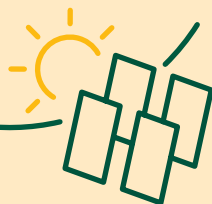
Vores energirådgivere har i årets løb hjulpet Lægehuset Skt. Anne med at kortlægge deres mulighed for energibesparelse og ydet sparring i forbindelse med solcelletilbud.

SolPlus har installeret solpanelerne, der er et flot eksempel på, hvor diskret installationen med solceller kan blive.

Solceller er ideelle for lægehuset, da deres strømforbrug ligger i dagtimerne, hvor de kan være selvforsynende med strøm.

Lægehuset har valgt at udnytte den fulde tagflade til at opsætte solceller. Det betyder, at de i timer, hvor solcelleanlægget producerer mere strøm, end de selv kan forbruge, leveres den overskydende strøm ud til elnettet, hvilket Lægehuset modtager betaling for.

Et stigende antal virksomheder efterspørger vores rådgivning. I 2024 har vi hjulpet mange virksomheder med at etablere solceller.





# Ladeløsninger til private og virksomheder

**Der holder flere og flere elbiler foran de danske hjem. Hos Energi Fyn har vi skabt komplette ladeløsninger til både hjemmet, virksomheder og boligforeninger, og vi tilbyder markedets bedste support alle ugens dage hele året rundt.**

Med købet af en elbil følger også spørgsmålet om opladning. Noget, som ikke alle tænker over som det første, når de beslutter sig for at købe en elbil. Lademarkedet er tilmed komplekst og med et stort udvalg af leverandører.

Vi tilbyder både køb og leje af en ladeboks, og med vores serviceaftale tager vi hånd om ladeboksen og udbetaler afgiftsrefusion. Alle vores ladekunder med en serviceaftale får desuden 24/7 dansk support hos os, så hjælpen aldrig er mere end et opkald væk.

Med vores ladeløsning får man adgang til appen Monta, der gør det muligt automatisk at oplade ens bil, når strømmen er billigst eller grønnest. Monta-appen giver desuden adgang til et stort ladenetværk i hele Europa. Via appen kan man lade på cirka 95 procent af alle offentlige ladestanderne i Danmark og godt 600.000 ladestanderne i hele Europa. I appen kan man nemt se opladningshastighed, pris, operatør og meget mere.

Som andelsselskab har vi et helt særligt samfundsansvar, og det er en naturlig del af vores forretningsgrundlag at deltage i løsningen af de energi- og klimaudfordringer, vi står

over for samt bidrage til udviklingen af det samfund, som vi er en del af. Vores smarte og intelligente ladeløsning giver vores kunder mulighed for at oplade deres bil på en smartere, grønnere og billigere måde - til gavn for kunderne og til gavn for klimaet.

## 100% ladeklar

Vi lægger stor vægt på, at vi leverer løsninger, der er til at forstå. Det er vigtigt for os, at hele processen er transparent, og at der er enighed om både tidsplan, økonomi og det ønskede resultat.

Virksomheder og boligforeninger har mulighed for at få en skræddersyet løsning, hvor de kan differentiere priserne, så for eksempel medarbejdere/beboere og gæster kan lade til forskellige priser. Vi hjælper med at afdække behov og bidrager med viden om lovkrav til opsætning af ladestanderanlæg samt erfaringer fra lignende løsninger i andre virksomheder eller boligforeninger.



Se filmen med  
Henrik Jakobsen

## Henrik fik en både fremtidssikker og gennemsigtig ladeløsning

"Vi valgte Energi Fyn, fordi både løsning og pris var god. Man kan overvåge sit forbrug og se, når strømmen er grøn og billigst. Man kan lade med Smart Charge, så den lader automatisk, når strømmen er grøn og billig. Så det var egentlig hele pakken, der gjorde, at valget faldt på Energi Fyn."

Henrik Jakobsen.

# 100% ladeklar

Vorres skræddersyede  
ladestanderløsning til virksomheder  
og boligforeninger.



# Varmepumper. Trygt og overskueligt

**Som energiselskab skal vi imødekomme forbrugernes forventninger og behov. Vi skal skabe forudsætningerne for det moderne liv og muliggøre en nemmere og mere grøn hverdag. Det gør vi blandt andet gennem vores rådgivning om og salg af varmepumper.**

Ambitionen er, at der fra 2035 ikke længere er boliger i Danmark, der opvarmes af gasfyr, og at al gas i Danmark er grøn i 2030. En plan, vi bakker op om.

Har man et olie- eller gasfyr, kan man med fordel skifte til en anden opvarmningsform. For mange vil den bedste løsning være at skifte til fjernvarme. Det er imidlertid ikke alle områder, der har eller får den mulighed. Og her er en varmepumpe et godt alternativ.

## Markedets bedste varmepumper

I 2024 har vi oplevet stor interesse for vores varmepumper. Vi tilbyder nogle af markedets mest anerkendte varmepumper, der er kendt for deres høje energieffektivitet, støjsvage drift og lange levetid.

Vi har stort fokus på bæredygtighed og fremtidssikrede energiløsninger. Vi anvender derfor primært varmepumper med propan som kølemiddel, som er et af de mest miljøvenlige kølemidler på markedet.

Vi følger løbende den teknologiske udvikling og opdaterer vores produktportefølje for at sikre, at vi altid tilbyder energieffektive, miljøvenlige og fremtidssikrede løsninger.

## Rådgivning og konkrete beregninger

Vi hjælper vores kunder gennem hele processen, så det er enkelt for kunderne at skifte til en varmepumpe.

Vores varmepumperådgivere giver kunderne kompetent rådgivning, og et besøg afsluttes altid med, at vi giver kunden et fast tilbud på installation af en varmepumpe. Vi sørger for professionel montering og installation af varmepumpen med hjælp fra vores faste samarbejdspartnere.

I en beregner på vores hjemmeside kan man få et vejledende billede af de økonomiske fordele ved at skifte sin nuværende varmeløsning ud med en varmepumpe. Beregneren er gratis at benytte, og det tager kun få minutter at udregne sin besparelse.



### Serviceaftale der giver tryghed

Det skal være trygt at være kunde hos Energi Fyn. Derfor tilbyder vi både vores varmepumpekunder og naturgaskunder en serviceaftale.

Med vores varmepumpeservice sørger vi for, at varmepumpen bliver vedligeholdt og eftersat i et fast interval i samarbejde med vores servicepartner. På den måde er man sikker på, at varmepumpen altid fungerer, som den skal.

Vores varmepumpeservice kan suppleres med en garantiordning, der dækker i 12 år og omfatter påfyldning af kølevæske og udvalgte, nødvendige reservedele.

Vælger man som naturgaskunde vores serviceaftale, sørger vores autoriserede servicepartnere for, at man får eftersat sit gasfyr med faste mellemrum. Med en serviceaftale får man tjekket, at ens gasfyr er indstillet korrekt, og at alle dele fungerer optimalt, så gasfyret udnytter gassen rigtigt og kun bruger den gas, der er nødvendig.

Vi har i 2024 oplevet stor interesse for vores varmepumper.



## Tilbuddet fra Energi Fyn var det mest gennemtænkte

Sidste forår købte Daniel og Mie en landejendom i Årslev. Huset havde olie-fyr. Det besluttede parret sig hurtigt for at skifte ud med en varmepumpe. Energi Fyn leverede varmepumpen til Daniel og Mie, der allerede nu kan se, at det er den helt rigtige løsning.

- Tilbuddet fra Energi Fyn var ikke det billigste. Det var heller det dyreste. Men det var det mest gennemtænkte. Og der var god tid til snak, da Jonas besøgte os herude. Vi har nemlig en stald, der på et tidspunkt skal laves om til bolig, så det var vigtigt at få en varmepumpe, der er dimensioneret til det også.

**Daniel Hvidtfeldt**





Vaillant

aroTHERM plus

# Fibernet der bringer fynboerne tættere sammen

**Som andelsselskab har vi et særligt ansvar for at medvirke til at skabe udvikling på Fyn og for fynboerne. Et område, hvor vi i høj grad gør en forskel for Fyn og fynboerne er, når vi udruller fibernet.**

Vi har i 2024 udvidet vores dækningsområde, så vi i dag kan levere fibernet til 131.366 fynske andelshavere.

Vores udrulning af fibernet tager udgangspunkt i andelstanken om i fællesskab at udbrede samfundsnyttig teknologi til gavn for alle og i, at stabilt og hurtigt internet er et vigtigt fundament for at skabe udvikling og holde et moderne samfund kørende. Vi forventer, at vi ved udgangen af 2025 kan levere fibernet til 140.000 husstande på Fyn.

## 20 år med fibernet på Fyn

Den 16. december var det 20 år siden, at vi koblede de første fynboer på fibernet. Det skete i den lille by Båring på Nordvestfyn. Meget har ændret sig, siden vi tog det første spadestik i Båring i 2004, men fibernet er fortsat den mest fremtidssikrede og stabile teknologi, når det kommer til valg af internetløsning.

## Åbent fibernet

Vores fibernet er åbent, og flere indholdsudbydere tilbyder tv- og internetprodukter via vores fibernet. Det giver vores

andelshavere mulighed for at vælge præcis den løsning, der passer bedst til deres behov.

Interessen for og efterspørgslen på fibernet er steget markant de seneste år. Vi oplever generelt en stor efterspørgsel efter høje hastigheder på internet, som blandt andet bruges til hjemmearbejde, streaming, gaming med mere. Brugen af traditionelt TV er fortsat nedadgående. Kunderne fravælger enten helt traditionelt TV eller skifter til mindre pakker og tilvælger så i stedet streamingtjenester.

## Fiber til boligforeninger

Vi etablerer fibernet til privat-, erhvervs- og foreningsmarkedet. I 2024 indgik vi blandt andet en aftale med boligudlejer Heimstaden Danmark om fibernet til 620 boliger på Fyn. Boligerne er fordelt i mere end 20 af Heimstaden Danmarks ejendomme i flere fynske byer. Aftalen betyder, at vi leverer fibernet til mere end 1.300 boliger på Fyn, som administreres af Heimstaden Danmark, da der i forvejen allerede er etableret fibernet fra Energi Fyn i godt 700 af Heimstaden Danmarks boliger.



## Udskiftning af udstyr

Vi har i 2024 udskiftet dele af vores udstyr for at sikre vores fremtidige krav til hastigheder og performance i vores fibernetværk. Vi har blandt andet skiftet dele af vores kerneroutere. Udskiftningen, der blev gennemført hen over efteråret, betød, at vi i december kunne overgå til de nye enheder, der, udover at forbedre vores netværk, også medfører betydelige besparelser i vores strømforbrug.

I slutningen af 2024 begyndte vi på første del af en større opgave med at udskifte, opgradere og installere vores nødstrøm, der sikrer, at det vigtigste udstyr i vores teknikhus ikke mister strømmen ved kortvarige strømudfald. Vi opnår desuden en øget driftssikkerhed. Også her er der store besparelser i vores strømforbrug. Udskiftningen vil forsætte i 2025.

**131.366**

fynske andelshavere kan få  
fibernet fra Energi Fyn.





# Lys til det moderne liv

**Vi står for den daglige drift og vedligeholdelse af mere end 100.000 gadelamper i en række kommuner.**

I samarbejde med en række kommuner står vi for den daglige drift og energirenovering af mere end 100.000 gadelamper på veje og stier.

I 2024 vandt vi driftskontrakten vedrørende vejbelysningen i Nyborg Kommune. Kontrakten omhandler driften af 9.000 lamper og løber fra 2025 til 2029.

## Lys der skaber tryghed

Sideløbende med drift og renovering af gadelyset etablerer vi også nye lysanlæg, der sørger for, at fynboerne kan færdes trygt og sikkert.

Men lys skaber desværre også lysforurening, som i stigende grad påvirker både mennesker, dyr og planter. Sammen med Odense Kommune har vi derfor igangsat et projekt, hvor vi undersøger, hvad det betyder, når vi opsætter lys, der skifter varme og styrke i løbet af døgnet, så det kraftige og mere blå lys fra LED-belysning minimeres.

I første omgang sker det i forbindelse med udskiftning af belsningen på en cykelsti ved Killerup i det sydøstlige Odense. Her opsætter vi varmere lys med sensorer, der styrer belsningen, så den går ned i styrke i løbet af natten, uden at det går ud over sikkerheden på stien. Projektet skal bidrage til at undersøge, hvordan vi laver belsning, der både tager højde for trafikikkerhed og biodiversitet.

Vi har desuden stort fokus på at renovere og vedligeholde gamle lamper. I årets løb har vi blandt andet renoveret gamle lamper på en af de gamle broer over Odense Å. Der er lavet en LED-løsning, som passer til de gamle lamper. Og både lamper og master er blevet restaureret, så de kan klare mange flere år.

# Elektrificering og udbygning af elnettet

**Der er fart på elektrificeringen. Elforbruget stiger, og flere vedvarende energiformer som sol og vind skal integreres i elnettet. Det stiller krav til os som energiselskab, og det stiller krav til vores elnet.**

I Danmark har vi et af verdens mest driftssikre elnet, og sådan skal det blive ved med at være. Det kræver, at vi løbende vedligeholder, udbygger og optimerer elnettet, så vi også i fremtiden har et robust og stabilt net, der kan understøtte elektrificering, den grønne omstilling og fremtidens ønsker og behov for intelligent styring.

Gennem Vores Elnet ejer og driver vi elforsyningen på størstedelen af Fyn, og vi sørger for, at der hver dag er strøm i stikkontakten hos 220.000 husstande og virksomheder.

Udviklingen går stærkt på Fyn, og i 2024 har vi for alvor mærket væksten i antallet af elbiler. Der er i årets løb etableret en række hurtigladestandere langs den fynske motorvej, og i de fynske kommuner og hos de private forbrugere er antallet af ladestandere også i vækst. Desuden er der blevet tilsluttet to store solcelleparker til elnettet, og erhvervsudviklingen i blandt andet Tietgenbyen i Odense er i hastig vækst.

Elnettet skal stille den nødvendige infrastruktur og tekno-

logi til rådighed. Der er derfor behov for, at vi øger vores investeringer i elnettet i de kommende år.

## Udbygning og optimering af elnettet

Vi er glade for og stolte over at være en del af udviklingen på Fyn samt en aktiv medspiller i forhold til den grønne omstilling.

Vores Elnet er i gang med at opføre nye 60/10 kV transformestationer i Brændekilde, Nyborg, Nonnebo og Moderup, og yderligere 4 stationer vil blive opført i løbet af de kommende år.

I Tietgenbyen i Odense er Vores Elnet i gang med forberedende aktiviteter til den kommende forsyning til Novo Nordisk. Der er flyttet kabler og etableret byggestrøm til byggeriet. Etableringen af den nye jernbane hen over Vestfyn medfører også en del aktiviteter. Der er mange kabler, der skal flyttes, og mange steder skal der laves boreringer under motorvejen og jernbanen.



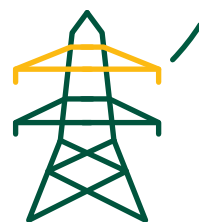


Vores Elnet opfører 8 nye 60/10 kV transformerstationer de kommende år.

Udbygning af elnettet og udskiftning af gamle elkabler er omkostningstung. Derfor er det vigtigt, at vi bliver bedre til at fordele vores forbrug ud over hele døgnet, blandt andet ved at tilegne os nye vaner og udvikle teknologi, der hjælper os med at flytte vores forbrug til de tidspunkter, hvor der er rigelig strøm, så vi kan minimere investeringerne i nettet og udskiftningen af kabler.

# 220.000

Vores Elnet sørger for, at der hver dag er strøm i stikkontakten hos 220.000 fynske husstande og virksomheder.



# Energi- produktion

Produktionen af strøm fra solceller og vindmøller har været rekordhøj i 2024. Men den stigende produktion af vind og solenergi betyder, at der lettere opstår ubalance mellem produktion og forbrug. Det har medført meget svingende elpriser i løbet af 2024.



Der er aldrig produceret så meget grøn strøm fra solceller og vindmøller som i 2024. Det er godt for den grønne omstilling. Men samtidig er vores elforbrug steget, så samlet dækker strøm produceret af sol og vind kun 63 procent af det danske elforbrug i 2024. Præcis den samme procentdel som i 2023.

Energi Fyn ejer 26 vindmøller, der i 2024 producerede 179.522 MWh.

## Svingende elpriser

At solceller og vindmøller spiller en større rolle i vores energisystem end tidligere, betyder mere svingende elpriser.

Der har flere gange i årets løb været tidspunkter, hvor der er blevet produceret mere strøm, end der er blevet brugt. Det fører til negative elpriser, og det sætter elnettet under pres. Ligeledes oplevede vi i december timer med rekordhøje elpriser på grund af overskyet og vindstille vejr i store dele af Europa.

Selvom vi oplever meget svingende elpriser, var den gen-



nemsnitlige elpris i 2024 kun 0,53 kr./kWh, hvilket er den laveste elpris siden 2020.

### Behov for systemreserver

Den stigende produktion af strøm fra solceller og vindmøller betyder, at der let opstår ubalance mellem produktion og forbrug. Der er derfor et stigende behov for reserver og regulering i elsystemet.

Med vores 5 regulerkraftværker bidrager vi til at opretholde balance og stabilitet i elsystemer. Vores regulerkraftværker spiller en central rolle i at skabe balance i elnettet, når der opstår ubalance mellem produktion og forbrug. De reagerer hurtigt, udjævner spændingsforskelle og kan altid levere den mængde strøm, der er brug for. Regulerkraftværkerne leverer vigtige systemydelser til Energinet, så produktionen og elforbruget altid er i balance.

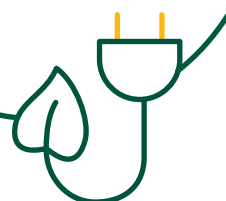
Siden oktober har regulerkraftværkerne deltaget i markedet for aFRR-systemreserver, hvor de leverer hurtigt startende reserver. Tidligere var de hurtige reserver centraliseret på store kraftværker. Markedet er introduceret for at imødekomme det voksende behov for fleksible og automa-

tiserede løsninger til at stabilisere elnettet i store dele af Europa.

Vi forventer, at vi i løbet af 2025 kan idriftsætte vores batterianlæg på 2 MW på vores regulerkraftværk i Næstved. Anlægget skal levere lynhurtig respons i kortere tid og indgå i frekvensregulering.

**179.522  
MWh**

så meget strøm producerede  
vores 26 vindmøller i 2024.



# Anbefalinger for god selskabsledelse

**I 2024 har Energi Fyns bestyrelse og repræsentantskab arbejdet med god selskabsledelse, og anbefalingerne er en naturlig del af det årshjul, som bestyrelsen arbejder ud fra.**

Energi Fyns vision er at være en værdiskabende energikoncern til gavn for vores andelshavere samt at skabe merværdi for det samfund, vi er en del af. Det mener vi, at vi bedst muligt opnår ved at opføre os ordentligt og ansvarligt, og ved at have en åben og inddragende dialog med vores interessenter.

Det er derfor helt naturligt, at vi i 2024 - for 7. år i træk - har arbejdet med og løbende forholdt os til anbefalingerne for god selskabsledelse i forbrugerejede forsyningskoncerner.

## **Arbejdet med anbefalingerne**

I årets løb har Energi Fyns bestyrelse arbejdet med forskellige tiltag samt fastholdt de allerede igangsatte initiativer og opgaver.

Det kan fremhæves, at bestyrelsen i deres arbejde med anbefalingerne for god selskabsledelse har fortsat arbejdet med at diskutere relevante kompetencer i bestyrelsen samt udarbejdet en kompetenceredegørelse, der skal bruges ved det kommende bestyrelsesvalg i foråret 2025.

Derudover har bestyrelsen haft fokus på repræsentantskabet. Der er i 2024 udarbejdet et årshjul for repræsentantskabet samt lanceret en repræsentantskabs-app for at fremme overblik og dialog. Repræsentantskabs-appen indeholder blandt andet nyheder og et debatforum. Det er også muligt at se mødemateriale og tilmelde sig møderne via appen.

Hele rapporten kan ses på vores hjemmeside.

*Energi Fyns vision er at være en værdiskabende energikoncern til gavn for vores andelshavere, kunder og medarbejdere.*

| Anbefaling   | Følger | Følger ikke |
|--|--------|-------------|
| <b>Aktivt ejerskab</b>   |        |             |
| 1: Opstil mål for det aktive ejerskab  | X      |             |
| 2: Gør det så nemt som muligt at udøve aktivt ejerskab og kontrol med bestyrelsen  | X      |             |
| 3: Styrk repræsentantskabets og den bredere ejerkreds' involvering i selskabet   | X      |             |
| <b>Kommunikation med interessenter</b>   |        |             |
| 4: Oprethold en åben og løbende dialog med interessenter   | X      |             |
| <b>Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>  |        |             |
| 5: Fastlæg selskabets strategi og opstil mål for opnåelse af strategien  | X      |             |
| 6: Drøft mindst en gang årligt selskabets overordnede strategi, og følg løbende op på mål og delmål i strategien   | X      |             |
| 7: Bestyrelsen skal sikre, at der er forsvarlige procedurer for risikostyring i selskabet, og bestyrelsen skal løbende følge op                                      | X      |             |
| 8: Udarbejd og gennemgå årligt retningslinjer for direktionen, herunder krav til rapporteringen til bestyrelsen - og evaluér regelmæssigt direktionens sammensætning | X      |             |
| 9: Etablér en whistleblower-ordning  | X      |             |
| 10: Før kontrol med selskabets arbejde med transparent funktionel adskillelse af monopol- og konkurrenceudsatte aktiviteter  | X      |             |
| 11: Udarbejd tydelige retningslinjer for sponsorater og donationer   | X      |             |
| 12: Før en løbende dialog og informationsudveksling med selskabets revisor   | X      |             |
| 13: Tilrettelæg bestyrelsesarbejdet med afsæt i en forretningsorden, der beskriver de overordnede opgaver, arbejdsformen og arbejdsdelingen                          | X      |             |
| <b>Bestyrelsens sammensætning og kompetencer</b>   |        |             |
| 14: Sæt rammer for bestyrelsens størrelse og organisering med blik for, at bestyrelsesarbejdet skal kunne foregå effektivt og dynamisk                               | X      |             |

| Anbefaling   | Følger | Følger ikke |
|--|--------|-------------|
| 15: Udarbejd en kompetenceprofil for bestyrelsen ud fra en vurdering af de nødvendige kompetencer og den optimale sammensætning af bestyrelsen   | X      |             |
| 16: Muliggør, at der kan vælges eller udpeges bestyrelsesmedlemmer ud fra en særlig kompetencemæssig betragtning   | X      |             |
| 17: Beskriv årligt de enkelte bestyrelsesmedlemmers kompetencer i relation til selskabets strategi og udvikling - og gør beskrivelsen offentlig  | X      |             |
| 18: Gennemfør en årlig bestyrelsesevaluering og sæt handling bag resultaterne  | X      |             |
| 19: Redegør for de enkelte medlemmers uafhængighed som del af den årlige evaluering af bestyrelsen   | X      |             |
| 20: Deltag løbende i kompetenceudvikling, der styrker bestyrelsens viden om branchen, markedet og godt bestyrelsesarbejde  | X      |             |
| 21: Styrk formandskabets ledelseskompeterencer gennem deltagelse i netværk eller kurser  | X      |             |
| <b>Vederlag</b>  |        |             |
| 22: Udform en transparent, proportional og enkel vederlagspolitik, der gælder for hele selskabet/ koncernen  | x      |             |
| 23: En eventuel variabel del af vederlaget bør have et loft på tildelingstidspunktet, og der bør være gennemsigtighed om den potentielle værdi på udnyttelsestidspunktet under pessimistiske, forventede og optimistiske scenarier | x      |             |
| 24: Offentliggør det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og direktionen modtager og oplys repræsentantskabets vederlæggelse   | X      |             |
| 25: Det bør sikres, at den samlede værdi af vederlag for opsigelsesperioden inkl. fratrædelsesgodtgørelse ved et direktionsmedlems fratreden ikke overstiger to års vederlag inkl. alle vederlagsandele                            | x      |             |



# Redegørelse for samfundsansvar hos Energi Fyn

**Vores andelsejede fundament udgør en grundsten i Energi Fyn, og vi er bevidste om, at vi som andelsejet virksomhed har et særligt samfundsansvar.**

Vi sætter hver dag fokus på at integrere sociale og miljømæssige hensyn i vores forretningsaktiviteter. Vi ønsker at drive virksomhed på en ansvarlig måde, hvor vi viser respekt for vores omgivelser og engagerer os i det samfund, vi er en del af.

Derfor gør vi en aktiv indsats på en lang række fronter - både når det handler om udviklingen af et bæredygtigt energisystem, udrulning af fibernet og støtte til almene og udviklingsmæssige projekter på Fyn.

Vores interesser og aktiviteter tager afsæt i en ansvarlig, helhedsorienteret og lønsom tilgang med det mål at skabe værdi og bidrage til den fremtidige udvikling til gavn for vores andelshavere.

## Vores CSR-politik

Vores CSR-politik tager udgangspunkt i vores strategi og vores værdier Ansvarlig - Engageret - Udvikling.

CSR-politikken beskriver de retningslinjer, vi har fastlagt for vores samfundsansvar, så vi fortsat sikrer en målrettet og relevant indsats i takt med udviklingen.

Udover vores CSR-politik, der dækker menneskerettigheder, miljø og klima, sociale forhold og medarbejderforhold samt antikorruption og bestikkelse, har vi en række selvstændige politikker, der hver især vedrører et afgrænset område inden for de nævnte kategorier, blandt andet: Energi Fyns forretningsgange, der beskriver de procedurer og arbejdsprocesser, der er gældende for alle administrative, regnskabsmæssige og økonomiske forhold i Energi Fyn-koncernen samt i Energi Fyns Personalehåndbog, Alkohol- og rusmiddelpolitik, Bilpolitik, Gavepolitik, Sponsorpolitik, Ledelsesgrundlag og Politik for dataetik og Informationssikkerhedspolitik.

## Energi Fyns arbejde med CSRD

Fra regnskabsåret 2025 er Energi Fyn omfattet af CSRD. CSRD står for Corporate Sustainability Reporting Directive og er et nyt EU-direktiv, der ændrer og skærper kravene til virksomheders bæredygtighedsrapportering. Kravene i CSRD er mere omfattende og forpligter omfattede virksomheder til at rapportere mere dybdegående om de tre dimensioner af bæredygtighed: klima og miljø, sociale forhold og virksomhedsadfærd.

Direktivet har til formål at sikre standardiseret rapportering, gennemsigtighed og sammenlignelighed samt påvirke virksomheder til at arbejde med bæredygtighed og styrke forbindelsen mellem ESG og finansiering.

Direktivet pålægger virksomhederne at rapportere gennem faste standarder, ESRS (European Sustainability Reporting Standards), der definerer, hvordan og hvad der skal oplyses.

I 2024 har Energi Fyn arbejdet fokuseret med de nye krav. Vi har udarbejdet en dobbeltvæsentlighedsanalyse, hvor vi har forholdt os til, hvordan Energi Fyn påvirker omverdenen,

samt hvordan omverdenen påvirker Energi Fyn. Vi har fastlagt, hvilke bæredygtighedsemner der er væsentlige for Energi Fyn at rapportere på. Disse ses i diagrammet på side 51.

Vi har udarbejdet en GAP-analyse på baggrund af dobbeltvæsentlighedsanalysen og herigennem fået skabt et overblik over, hvilke opgaver, der står foran os, før vi er compliant med den nye lovgivning. EU-Kommissionen har den 26. februar 2025 fremsat et såkaldt Omnibus-forslag, der har til formål at reducere byrderne i bæredygtighedsrapporteringen efter CSRD.

Det ser ud til, at Energi Fyn ikke kommer til at rapportere i forhold til CSRD, da vi falder under den størrelsesgrænse på 1.000 ansatte, der er fremsat.

Behandling af forslag i EU kan være en langstrakt proces, og hvorledes det efterfølgende bliver implementeret i Dansk lovgivning, er pt. også uvist. Dette arbejde vil blive fulgt tæt i 2025.



## Overblik over udløste standarder og oplysningskrav

| Generelle standarder           | Environment                                  | Social                          | Governance             |
|--------------------------------|--|---------------------------------|------------------------|
| ESRS 1 - Generelle krav        | E1 - Klimaændringer                          | S1 - Egen arbejdsstyrke         | G1 - Virksomhedsadfærd |
| ESRS 2 - Generelle oplysninger | E2 - Forurening                              | S2 - Arbejdstagere i værdikæden |                        |
|                                | E3 - Vand- og havressourcer                  | S3 - Berørte samfund            |                        |
|                                | E4 - Biodiversitet og økosystemer            | S4 - Forbrugere og slutbrugere  |                        |
|                                | E5 - Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi |                                 |                        |

De grå bokse markerer de standarder, som Energi Fyn ikke skal rapportere på jævnfør vores væsentlighedsanalyse.

## Væsentlighedsmatricen

### Finansiell væsentlighed

|         |                                  |            |                  |               |
|---------|----------------------------------|------------|------------------|---------------|
| Kritisk | 8                                | 6          | 3                | 1             |
|         | 12                               | 10         | 5<br>E1          | 2<br>G1<br>S4 |
|         | 15                               | 13         | 9<br>E5<br>S1    | 4             |
|         | 16<br>S2<br>S3<br>E2<br>E3<br>E4 | 14         | 11               | 7             |
|         | Ikke væsentligt                  | Væsentligt | Meget væsentligt | Kritisk       |

Matricen viser, hvordan standarderne fordeler sig relativt til hinanden.

Ikke-udløste standarder er illustrerede i kasse 16.

|    |   |
|----|---|
| E1 | Klimaændringer                          |
| E2 | Forurening                              |
| E3 | Vand- og havressourcer                  |
| E4 | Biodiversitet og økosystemer            |
| E5 | Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi |
| S1 | Egen arbejdsstyrke                      |
| S2 | Arbejdstagere i værdikæden              |
| S3 | Berørte samfund                         |
| S4 | Forbrugere og slutbrugere               |
| G1 | Virksomhedsadfærd                       |

### Påvirkningsvæsentlighed

# Energi Fyns forretningsmodel

**Energi Fyn er et veldrevet, robust og ansvarligt energiselskab – ejet af 220.000 fynske andelshavere. Med afsæt i vores værdier: Ansvarlig – Engageret – Udvikling, gør vi hver dag vores bedste for at skabe værdi for vores andelshavere, kunder og medarbejdere.**

Energi Fyns historie går tilbage til slutningen af 1800-tallet og har rødder i den stolte, danske andelstanke.

At være ejet af vores andelshavere er en stor styrke for os som energiselskab. Men samtidig er det også en stor forpligtelse. Som andelsselskab skal vi ikke generere størst muligt økonomisk overskud til nogle få aktionærer. Vi skal derimod skabe værdi for vores andelshavere.

## Særlig forpligtigelse

Som ejer af kritisk infrastruktur og som leverandør af energi har vi en særlig samfundsmæssig forpligtelse. Dette forstærkes yderligere af, at vores kunder også er vores ejere. Den ekstra dimension værner vi om og tager alvorligt.

## Forretningsmodel

Vores andelsejede fundament indgår som en naturlig del af vores identitet, vores forretningsmæssige virke og i vores tilgang til forvaltning af koncernens ressourcer.

Det er en del af Energi Fyns værdigrundlag, at vi forvalter selskabets og dermed andelshavernes ressourcer optimalt.

## Værdiskabende energikoncern

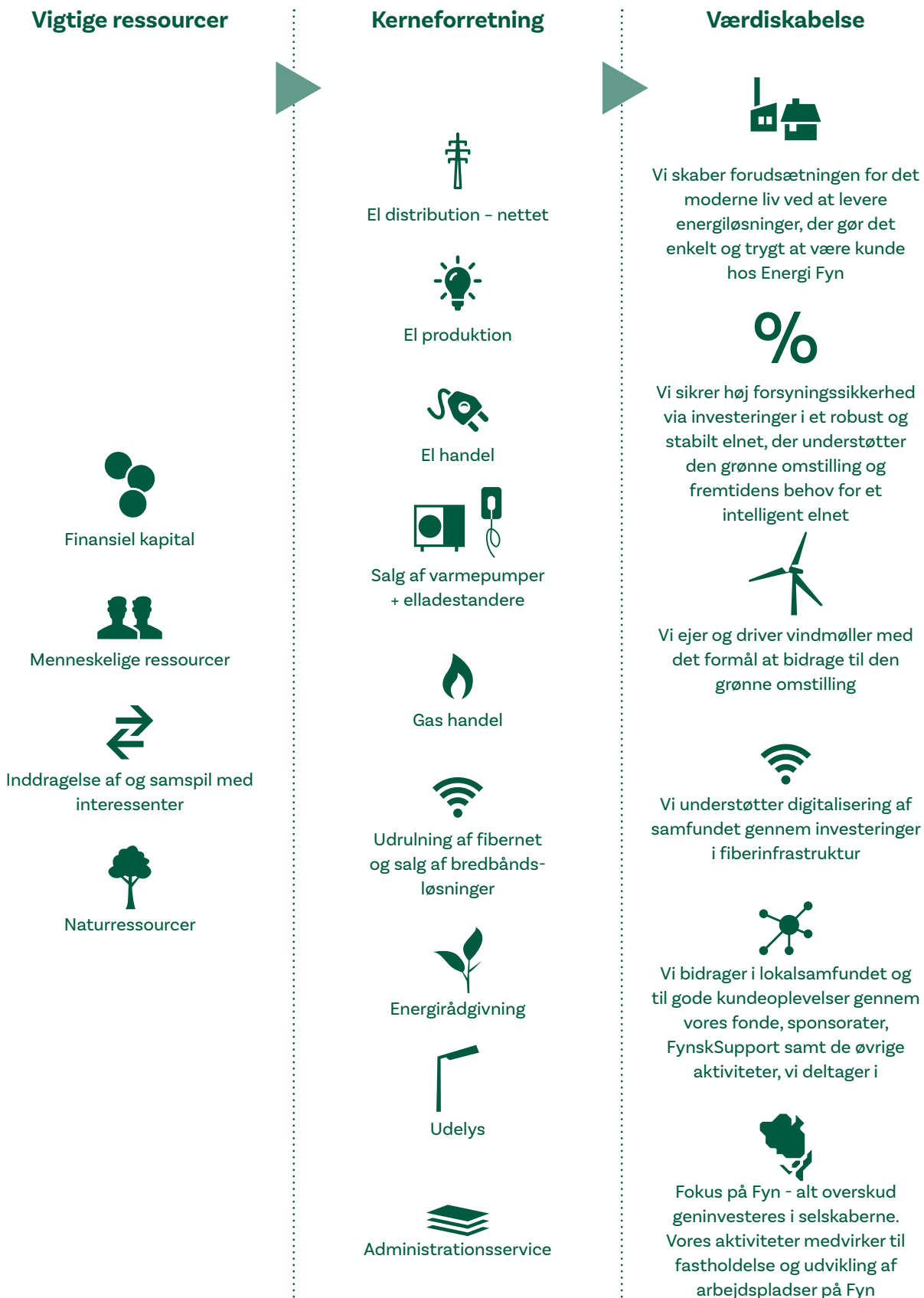
Vi vil være en værdiskabende energikoncern til gavn for vores andelshavere, kunder og medarbejdere.

Vi skaber værdi for vores andelshavere gennem fokuserede og balancerede investeringer i fysiske anlæg, kapitalstruktur, kunder og organisation.

**220.000**

fynske andelshavere ejer  
Energi Fyn.





# Risici

Vores fokus og indsatsområder inden for bæredygtighed og samfundsansvar er besluttet ud fra, hvor der er størst risici i forhold til vores kerneforretning, og hvor vi har identificeret, at vi kan gøre den største forskel i forhold til vores strategi.



Vi har i 2024 defineret og arbejdet med 26 forskellige indsatsområder i forhold til at fastholde og øge vores indsats omkring samfundsansvar og bæredygtighed samt minimere de identificerede risici.

## Klima og miljø

Energi Fyn driver og udvikler kritisk infrastruktur, der er af afgørende betydning for den grønne omstilling.

Eldistributionsnettet skal kunne håndtere et øget elforbrug som følge af den øgede elektrificering, og samtidig skal det kunne håndtere en betydelig stigning i lokal produktion af vedvarende energi fra blandt andet solceller og vindmøller.

Desuden er Energi Fyns fiberinfrastruktur vigtig for den grønne omstilling. Internettet har en afgørende rolle i forhold til at kunne udnytte digitale og intelligente løsninger til styring af fremtidens bæredygtige hjem, blandt andet i forbindelse med opvarmning og transport.

I forhold til vores egen virksomhed har vi stort fokus på at mindske vores CO<sub>2</sub> udledning og vores mængde af affald samt mindske vores nettab og mulighederne for olielæk.



Olielæk fra gamle oliekabler, CO<sub>2</sub>-udledning og affald er en belastning for miljøet. Derudover bevirker især nettab en betydelig omkostning.

### Sociale forhold

Vi opererer ikke i lande, hvor risikoen for at overtræde de internationalt anerkendte menneske- og arbejdstagerrettigheder er stor. Derfor er vores fokus primært rettet mod egne medarbejdere, diskrimination og fagforeningsfrihed samt diversitet.

Tiltrækning, fastholdelse, sygefravær og arbejdsulykker er risikoområder, der kan være forbundet med store omkostninger, både for den enkelte medarbejder, for Energi Fyn og for vores omdømme. Derfor har vi kontinuerligt stort fokus på disse områder.

### Virksomhedsadfærd

Korruption og bestikkelse kan være en økonomisk risiko, men også i høj grad en risiko forbundet med vores omdømme. Derfor har vi blandt andet fokus på at beskytte virksomheds- og personfølsomme data samt på at overholde

interne beskrevne forretningsgange, herunder Program for intern overvågning, som beskriver Vores Elnets tiltag for at forhindre diskriminerende adfærd.

Vi har i 2024 arbejdet med 26 forskellige indsatsområder

# Klima og miljø (Environment)

Det er vores målsætning at spille en aktiv rolle i den grønne omstilling og bidrage til, at Danmarks udledning af drivhusgasser reduceres. Det gør vi blandt andet via vores aktiviteter inden for vindmøller, energirådgivning, varmepumper og ladeløsninger.



Det er vores mission at deltage aktivt i udviklingen af et bæredygtigt energisystem. Vi ejer og driver vindmøller med det formål at understøtte den grønne omstilling og medvirke til et bæredygtigt energisystem samt opfylde vores kunders efterspørgsel efter grøn strøm. Vores vindmølleportefølje drives effektivt og lønsomt.

Vores hensigt er at bidrage til, at vi når målet om at gøre Danmark til netto-eksportør af grøn energi i 2030 og fire-doble den samlede produktion af strøm fra solceller og vindmøller på land.

Vi har valgt at udskyde vores indsatsområde med fokus på investeringsstrategi for VE-produktion til ultimo 2025, da regeringens mål om mere landvind ikke har aktualiseret sig. Indsatsområdet vil sætte fokus på, om og hvordan vi kan spille en rolle i forhold til at sikre en hensigtsmæssig udvikling af VE-kapaciteten særligt på Fyn.

Sammen med en række fremtrædende virksomheder, uddannelsesinstitutioner og Odense Kommune deltager vi i Odense Klimapartnerskab, der skal bidrage til at finde og udvikle fælles grønne løsninger. Odense Klimapartnerskab





er et vigtigt og nødvendigt initiativ, der bidrager til, at vi i fællesskab kan sikre den grønne omstilling på Fyn samt spille en aktiv rolle i forhold til de klimaudfordringer, som vi står overfor globalt.

### Udbygning og optimering af elnettet

Vi har stort fokus på at udbygge elnettet, så vi også i fremtiden har et robust og stabilt elforsyningsnet, der understøtter den grønne omstilling og fremtidens ønsker og behov for intelligent styring.

Udviklingen går stærkt, og vi tilslutter hvert år mange nye husstande, virksomheder, ladestandere og producenter af vedvarende energi. Vi følger løbende udviklingen tæt og udarbejder en konkret netudviklingsplan, der beskriver behovet for udbygning af elnettet. Her tager vi blandt andet højde for et stigende elforbrug og for, at flere vedvarende energiformer som sol og vind skal indpasses i elnettet.

I 2025 starter vi udskiftningen af 80.000 elmålere. De nye elmålere opfylder markedskravene og er mere stabile, hvilket gør det lettere for Vores Elnet at få data fra elmålerne.

Data, som blandt andet kan give information om belastnings- og spændingsforhold i elnettet samt fejl.

### Grønne produkter

Vi har fokus på at sikre, at alle kunder har adgang til pålidelig, bæredygtig energi til en overkommelig pris. Vi sælger oprindelsescertifikater til vores erhvervs-kunder, og vores privatkunder kan nemt tilvælge grøn strøm til alle vores el-aftaler.

Vi yder energirådgivning til både offentlige og private virksomheder. Formålet er at nedbringe virksomhedens energiforbrug til gavn for både klimaet og bundlinjen. Vi hjælper virksomheder med at søge energitilskud fra de puljer, som Energistyrelsen udbyder.

Som en del af Energi Fyns energirådgivning tilbyder vi sammen med en godkendt samarbejdspartner energi- og klimasyn. Vi viser virksomheden, hvor og hvordan der kan spares energi og CO<sub>2</sub> – med en positiv effekt på bundlinjen.

Vi sælger varmepumper og rådgiver boligejere om løsninger

til udskiftning af deres nuværende olie-, gas- eller pillefyr til en billigere og grønnere løsning med en varmepumpe.

Vi sælger og rådgiver om det rigtige valg af ladeløsning til private og erhvervsvirksomheder. Kunderne kan vælge enten at eje eller leje ladeboksen. Vi tilbyder desuden en serviceaftale med 24/7 dansk support. Sammen med vores ladeløsning følger den intelligente opladningsapp Monta, der hjælper vores kunder med at lade, når strømmen er grønnest og elprisen er billigst.

I vores app kan vores kunder følge deres el- og gasforbrug og se deres personlige elpris pr. time et døgn frem.


### Solcelleanlæg

I 2023 udbyggede vi vores solcelleanlæg på vores domicil og etablerede nye anlæg på vores øvrige bygninger. Solcelleanlæggene producerede i 2024 samlet 431 MWh. Det svarer til 60 procent af det samlede elforbrug i vores fire bygninger.

### Energi Fyns klimapåvirkning

Vi har stort fokus på, hvordan vi som virksomhed påvirker miljøet. Det gælder både energiforbruget i vores bygninger samt vores adfærd for at reducere CO<sub>2</sub>-udledning og miljøbelastning.

Vi har undersøgt muligheden for at udskifte tagbelægning og efterisolere vores ældre bygninger. Der bliver lavet en projektplan og et budget for udskiftning af tage og energioptimering i form af efterisolering af loftrum i 2025.



Vi køber grønne certifikater, der dækker vores nettab samt forbruget i vores bygninger.

### Energi Fyns CO<sub>2</sub>-udledning

Vi følger Green House Gas (GHG) protokollen, som er den førende internationale standard for, hvordan CO<sub>2</sub>-udledning måles og rapporteres som CO<sub>2</sub>-ækvivalenter.

I 2024 har vi arbejdet videre med overblikket over Energi Fyns CO<sub>2</sub>-udledning med fokus på både scope 1 og 2. Beregninger af scope 3 er påbegyndt, men indgår på nuværende tidspunkt ikke i vores opgørelse. Se vores klimaregnskab på side 82.

Langt størstedelen af vores CO<sub>2</sub>-udledning i scope 2 knytter sig til det nettab, der er ved transport af strøm gennem elnettet ud til forbrugerne. Herefter kommer vores regulerkraftværker og køretøjer.

Vi har købt grønne certifikater, der dækker vores nettab samt forbruget i vores bygninger.

Baggrunden for at CO<sub>2</sub>e-udledningen fra nettab falder markant fra 2021 og 2022 til 2023 og 2024 kan primært henføres til, at strømmen er blevet grønnere, og der derfor udledes mindre CO<sub>2</sub>. Emissionsfaktorerne for elektricitet er faldet markant, fordi andelen af vedvarende energi i elnettet er steget.

### Nettab

Vedligeholdelse og optimering af elnettet er en af Vores Elnets kerneopgaver, ligesom vi har fokus på at belaste miljøet mindst muligt. At reducere vores CO<sub>2</sub>-udledning og miljøbelastning indgår derfor som en naturlig del af vores drift og udvikling af elnettet.

Transport af el gennem luftledninger, kabler og transformere afgiver tab i form af varme til omgivelserne, og derfor planlægges, dimensioneres og opbygges nettet med komponenter, så at nettab mindskes mest muligt.

Hele livscyklussen for et elanlæg vurderes, når vi anskaffer nye komponenter, og vi følger de skærpede krav til nettab i transformere, når vi vælger og indkøber distributionstransformere. Vores nettab følges månedligt hen over året.

Nettabet afhænger både af belastningsmønstret og dimensioner på elanlæggene, men overordnet set går det i den rigtige retning i forhold til at mindske nettabet.



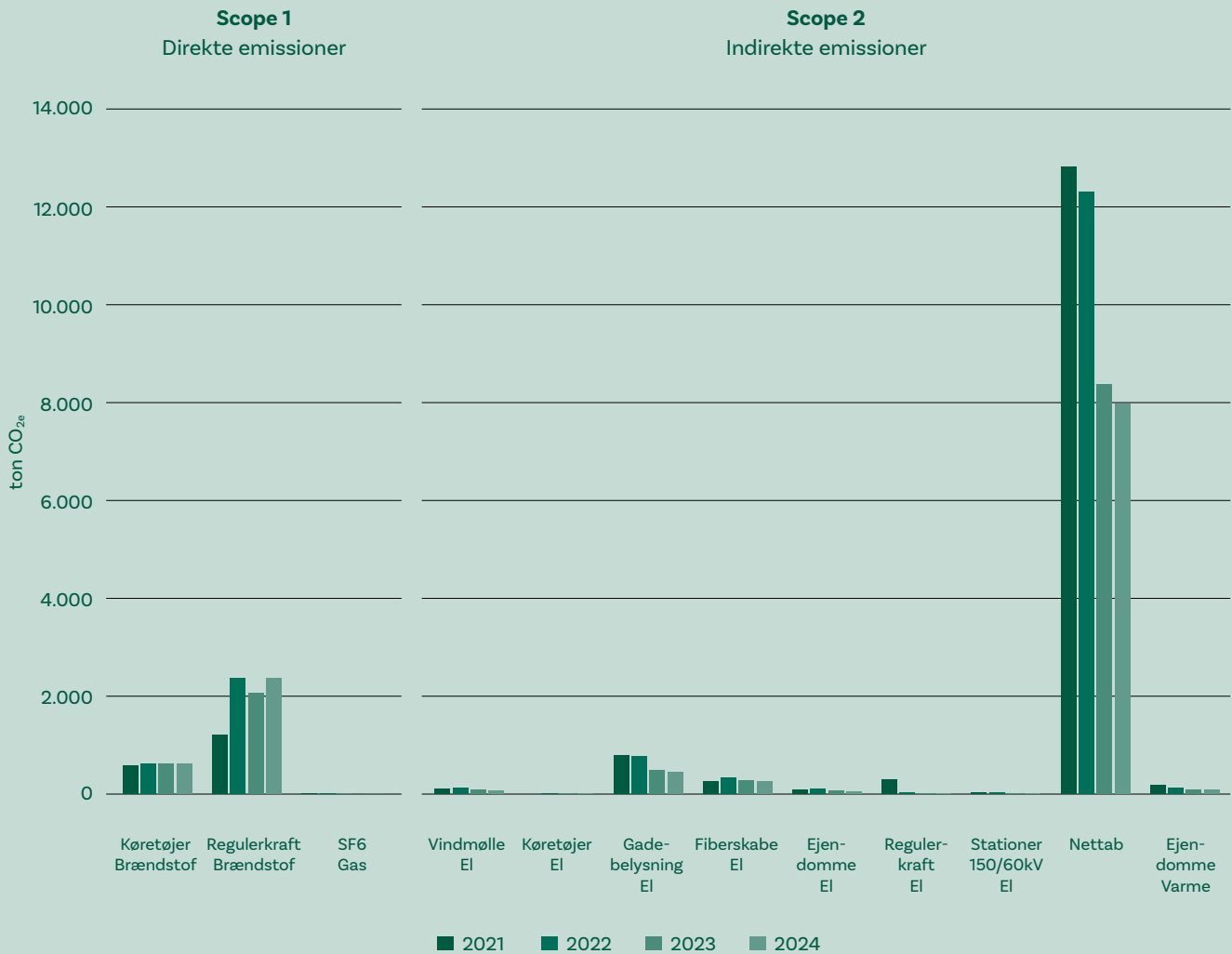
## Hvordan ved man lige, om elnettet har brug for udvidelse?

Ved hjælp af kunstig intelligens har to fysikstuderende fra SDU, i forbindelse med et praktikforløb hos Vores Elnet i 2024, detekteret udsving fra ladestander i elnettet. Det er langt fra alle ladeboks-installationer, der er registreret. Men det er vigtigt at vide, hvor de er, da opladning kræver mere af elnettet, end fx støvsugeren gør.

Højere belastning slider på kabler og komponenter. Det kan man blandt andet afhjælpe ved at rykke sit forbrug og fordele det bredere ud på døgnet.

De studerendes arbejde betyder, at Vores Elnet nu har lettere ved at identificere, hvor der med stor sandsynlighed bliver behov for at forstærke lavspændingsnettet.

# Overblik over CO<sub>2</sub>e-emissioner 2021-2024



Elforbruget på nettab og elforbrug i Energi Fyns ejendomme er klimakompenseret 100 % ved køb af grøn strøm. Nøgletal for Energi Fyns CO<sub>2</sub>e-emissioner ses i Klimaregnskabet på side 82-83.

## Regulerkraft

Udbygningen med vedvarende energi er i kraftig vækst. Samtidig udfaser mange store kraftvarmeværker de fossile brændstoffer og overgår i stedet til løsninger baseret på elektricitet. Det gør det udfordrende at opretholde en stabil elforsyning - både når der er en overproduktion af el fra vedvarende energikilder, men også når solen ikke skinner, og vinden ikke blæser.

Derfor er systemydelse som vores regulerkraftværker nødvendige for udviklingen af et elsystem baseret på vedvarende energi. De kommer, sammen med øget fleksibilitet i vores forbrug og lagringssystemer, til at udgøre en central rolle i opretholdelsen af en stabil elforsyning baseret på vedvarende energi.

Vi har i en årrække ejet og drevet regulerkraftværker, der sælger systemydelse til Energinet. Anlæggene består af dieseldrevne motorer og elkedler. Markedsudviklingen for systemydelse og udviklingen af batterier gør det nu hensigtsmæssigt at etablere et batterianlæg sammen med vores regulerkraftværker i Næstved. Batterier er gode, når der skal leveres lynhurtig respons i kortere tid, hvilket er en stor gevinst som systemydelse til frekvensregulering.

Batterianlægget skulle have været i drift i 2024, men idriftsættelsen er desværre blevet forsinket. Vi forventer, at anlægget er klar til idriftsættelse i løbet af 2025.

## Energi Fyns biler

I videst muligt omfang benytter vi eldrevne køretøjer. Vi vurderer muligheden ud fra køretøjets daglige kørselsmønstre samt lademuligheder i nærheden af brugerens bopæl, når det gælder montørvogne.

Ved ny- og genanskaffelse af køretøjer, der på baggrund af kørselsmønstre må køre på fossile brændstoffer, indgår en vurdering og afstemning af maksimalt krav til ydeevne samt miljøkategori med det formål at begrænse CO<sub>2</sub>-udledningen.

Ved udgangen af 2024 var 86,7 procent af vores personbiler hybrid eller rent eldrevne modeller. 50 procent af vores varevogne var hybrid eller rent eldrevne, mens 24,2 procent af vores små kassevogne var rent eldrevne modeller.

Vi har desuden indkøbt en ny lastvogn, hvor kranen er forsynet med eldrevet hydraulikanlæg. Det betyder, at der ikke kører en dieselmotor, når bilen holder stille. Bilen blev leveret i marts 2025.

Det er vores mål, at 100 procent af vores personvogne og

40 procent af vores varevogne er eldrevne modeller ved udgangen af 2025. Desuden er det vores mål, at 37 procent af vores kassevogne under 3000 kg er eldrevne modeller ved udgangen af 2025.

Vores ladenetværk består af 24 offentligt tilgængelige ladepladser og 30 ladepladser til egne biler. I takt med, at behovet for opladning stiger, vil lademulighederne blive udbygget.

FDM's "Kør grønt kursus" gennemføres i starten af 2025. I forbindelse med kurset registreres køretøjernes forbrug og CO<sub>2</sub>-udledning.

## Udskiftning af fiberudstyr

Vi har i 2024 udskiftet dele af vores fiberudstyr for at styrke fibernetnets performance. Vi har blandt andet udskiftet dele af vores kerneroutere. Det har medført en besparelse på mere end 250 kWh pr. dag. Det betyder, at der pr. år vil være en samlet besparelse på 92.000 kWh. CO<sub>2</sub> besparelsen er på 8.832 kg CO<sub>2</sub> (2023 tal).

Det gamle udstyr er 'solgt' retur til Cisco i en såkaldt trade-in, hvor enhederne kan blive genbrugt, og vi opnår en lavere pris på de nye enheder.

I slutningen af 2024 begyndte vi på første del af en større opgave med at udskifte, opgradere og installere vores nødstrøm, der sikrer, at det vigtigste udstyr i vores teknikhuse ikke mister strømmen ved kortvarige strømudfald. Her vil vi opnå en besparelse på ca. 74.000 kWh årligt på 34 teknikhuse. CO<sub>2</sub> besparelsen er ca. 7.100 kg pr. år. Udskiftningen vil forsætte i 2025.

## Miljøpåvirkning

Vi har stort fokus på at mindske vores forbrug og minimere vores miljømæssige aftryk. Det gør vi blandt andet ved at stille krav til vores leverandører.

I relevante kontrakter inddrager vi miljø som et vigtigt parameter. Ved at inddrage miljøpåvirkning, når vi udvælger leverandører, sikrer vi os, at det ikke kun er de teknisk og økonomisk mest fordelagtige tilbud, der vinder, men også dem, som bidrager positivt til miljøforbedring.

Ved køb af komponenter indeholdende giftige eller miljøskadelige stoffer vil omkostningerne forbundet med miljørigtig skrotning indgå i den økonomiske vægtning.

For kontrakter af leverancer til etablering af eldistributionsanlæg kræver vi, at producenten kan forevise en plan for bæredygtighed i forbindelse med produkternes livscyklus.

I relevante udbud kan produktion med afsæt i grøn omstilling inddrages. For eksempel ved brug af grøn energi og videst mulig begrænsning af miljøskadelige stoffer i forbindelse med fremstillingen.

Miljøbelastning vil, i relevante udbud, hvor komponenter for eksempel kan indeholde drivhusgassen SF6, blive inddraget ved kapitalisering af livstidsomkostningerne for at sikre lige konkurrence mellem miljøbelastende stoffer med en billig anskaffelsespris kontra miljørigtige alternativer med en højere anskaffelsespris.

SF6-gas anvendes som isoleringsmateriale i højspændingsanlæg for at nedsætte brandfare. SF6-gassen udledes primært i atmosfæren i forbindelse med udsivning ved påfyldning, lækager og lignende.

Vi har indgået en rammeaftale med virksomheden Eaton, der betyder, at Vores Elnets teknikhuse får fuldt automatiseret SF6-frit koblingsudstyr hen over de næste fire år. Rammeaftalen understøtter automatiseringen af vores drift og skærer yderligere ned på andelen af SF6-holdigt koblingsudstyr. Det SF6-frie koblingsudstyr er baseret på vakuumteknologi, der i modsætning til de fleste mellemspændingssystemer bruger luft og ikke SF6-gas som isoleringsmiddel.

I forbindelse med to udbud af 60 kV-afbrydere og AIS-anlæg med afbrydere, har vi undersøgt, om krav om deciderede SF6-frie komponenter var muligt. Udfordringen er primært en meget begrænset konkurrence på SF6-fri 60 kV-anlæg. Vi har valgt at gennemføre begge udbud med krav om koblingsanlæg uden brug af SF6-gas eller lignende. Udbuddet af 60 kV-afbrydere er afsluttet med et tilfredsstillende resultat, hvor der er valgt SF6-fri afbrydere.

Når gasholdige anlæg skrottes, sker det af uddannet personale og ud fra helt særlige procedurer, så vi er sikre på, at gassen bliver opsamlet.



I de udbud, hvor pris ikke korrekt reflekterer bæredygtighed, kan den inddrages i den samlede vægtning, der bidrager til udvælgelsen af leverandører i en udbudsproces. Når det giver mening, stiller vi krav om, at vores leverandører fremsender EPD/miljøvaredeklaration på deres produkter i forbindelse med udbudsprocesser samt undervejs i kontraktperioden, hvis der sker ændringer. Vi har fx stillet krav om levering af EPD/miljøvaredeklaration i forbindelse med et udbud af kabler.

Vi har fokus på at sikre nærmiljøet ved vores transformestationer. Transformere og ældre 60 kV APB-kabler indeholder større mængder olie, der kan lække. Kabler, der anvendes i dag, indeholder ikke olie, og Vores Elnets transformestationer har olieopsamlingskar.

Ved olieholdige 60 kV-kabler, der ligger i jord, overvåger Vores Elnet, om der sker olieudslip, og der er udarbejdet en plan for, at alle olieholdige kabler udskiftes med nye PEX-kabler, der ikke indeholder olie. Sker der et olielæk, oprenses jorden på uheldsstedet efter gældende retningslinjer.





I 2024 er der udskiftet 50 km 10 kV olieholdige kabler og 5 km 60 kV olieholdige kabler. Blandt andet i Svendborg er der udskiftet godt 4 km 60 kV olieholdige kabler, der har ligget i jorden i mere end 50 år. Det er et omfattende arbejde, da de gamle kabler skal graves op, og der skal findes plads til de nye kabler.

I forbindelse med etablering, drift og vedligeholdelse af elanlæg anvendes færemærkede kemikalier. Vi har stort fokus på at minimere vores forbrug af færemærkede kemikalier, og vi vurderer løbende, om de kan erstattes med alternativer med lavere fareklasser. Alle færemærkede stoffer er registreret i Kemisk APV, og der er lavet en risikovurdering for alle stoffer.

### Affald

Vores samlede mængde skrot og affald var i 2024 på 445 ton fordelt på 39 fraktioner. Sammenlagt er 92,8% udvundet til genanvendelse eller nyttiggjort og dermed forarbejdet til at indgå som opfyld eller til at erstatte andet brændsel. Organisk affald udgjorde i 2024 12,1 ton, hvoraf der er udvundet 847 m<sup>3</sup> biogas.

Vi har i 2024 også opgjort jorddeponi. Jord fra vejarealer, der fjernes i forbindelse med anlægsarbejde, bliver klassificeret som forurennet. Vi vil derfor fremover have fokus på at genanvende så meget jord som muligt i forbindelse med anlægsarbejde.

Indsamling og sortering af skrot og affald foregår i størst mulige containere for at minimere miljøpåvirkning i forbindelse med videre transport til forarbejdning. I vores domicilbygning sorterer medarbejderne selv affaldet i 5 fraktioner. I en vis udstrækning anvender vores montører de kommunale genbrugsstationer og sikrer derved optimal affaldssortering og genanvendelse samt reducere af unødvendig kørsel.

Samarbejdspartnere til forarbejdning af skrot, herunder oparbejdning, genvinding og skrotning, skal have en ISO 14001-certificering. De virksomheder, som vi samarbejder med, er alle garanter for korrekt og miljørigtig håndtering af restprodukter, ligesom de løbende arbejder på at udvikle nye metoder, der kan minimere miljøbelastningen i forbindelse med genanvendelse.



Vores samlede mængde af skrot og affald opgøres en gang årligt, fordelt på fraktioner. Opgørelsen danner ligeledes grundlag for vurdering af, om hovedparten er genanvendelig.

I vores kantine og domicil sker opsamling og sortering af affald i henhold til den gældende affaldsbekendtgørelse for virksomheder, hvor der stilles særlige krav for husholdningslignende affald.

Vi er underlagt det lovpligtige producentansvar på elektronik (WEEE) og emballage, hvor vi har et ansvar for at genbruge, genanvende eller bortskaffe elektronik- og emballageaffald miljøansvarligt.

Vi sikrer vores producentansvar i forhold til ladestandere importeret fra udlandet, hvor vi har indgået et samarbejde med non-profit kollektiv ordningen Retur, der sikrer indsamling af elektroniske produkter og emballage, svarende til den mængde ladestandere, Energi Fyn har afsat på markedet. Det sikrer genbrug og genanvendelse, hvor så mange dyrebare ressourcer som muligt bliver løftet op fra affaldsstrømmen og kommer tilbage i kredsløbet.

## Biodiversitet

Biodiversitet udgør mangfoldigheden af økosystemer og arter, og omfatter de elementer, der bidrager til at give fødevarer, ren luft og vand. Derudover kan biodiversitet hjælpe med at afbøde naturkatastrofer, modvirke skadedyr og sygdomme samt medvirke til at regulere klimaet.

Vores Elnet råder over 63 60/10 kV transformestationer, hvor de udendørs placerede anlæg samlet set optager et areal på 12,2 HA, der hovedsagelig er udlagt med græs, som plejes ved slåning 6-8 gange årligt. I tilknytning til hovedstationerne er der i mindre omfang køreveje, hvor ukrudtsbekæmpelse tidligere skete ved minimal anvendelse af sprøjtemidler.

Dette ophørte i 2022, og nu brændes ukrudt med gas. I de større byområder er enkelte 10/04 kV stationer placeret på arealer ejet af Vores Elnet. Her er ukrudtsbekæmpelse med sprøjtemidler også skiftet ud med brænding.

Ligeledes bruges der ikke sprøjtemidler, men udelukkende nedslåning efter behov ved Energi Fyn Bredbånds teknik-huse.

I 2023 iværksatte vi pilotprojekter på 5 transformestationer med bistand fra en biodiversitetsrådgiver. Målet var at øge biodiversiteten på græsarealer ved at undlade at klippe græsset på arealer, hvor langt græs ikke skaber gener for

driften af elanlæggene. For at bidrage til mængden af biodiversiteten og øge bredden af levesteder for forskellig fauna, blev der i græsområderne etableret blomsterstriber med flerårige og særlige bimixblandinger med minimum 15 arter. Vi har desuden opsat fuglekasser og insekthoteller. En meget tør juni og våd juli i 2023 gav udfordringer i forhold til at få planter til at vokse. Projektet fortsatte i 2024, hvor vi har fået foretaget en insekttælling, der viser, at der er indikationer og nogen grad af signifikans for, at de stationer, hvor der er etableret biodiversitetstiltag, har en højere biodiversitet. Forventningen er, at der i sommer 2025, vil være en endnu større andel insekter til stede. Vi vil i 2025 beslutte, om projektet skal fortsætte og etableres ved flere transformestationer.

På køreveje vil der fremadrettet blive etableret permeable belægninger bestående af fliser med huller, der fungerer som vækstområder for lavt og langsomt voksende græsarter. Og på nye transformestationer vil der blive lavet en plan for biodiversitet som en del af projektbeskrivelsen. Det vil blive vurderet fra station til station hvilke tiltag, der er mulige at implementere afhængig af grundstørrelse, beliggenhed mm.



# Sociale forhold (Social)

**Vi ønsker at være en udviklende og værdiskabende arbejdsplads, der tiltrækker, udvikler og fastholder medarbejdere. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere føler sig godt tilpas i relation til både kollegaer, ledelse og arbejdsopgaver.**



Hos Energi Fyn har vi ingen fastlåste kønsrollemønstre. Ligebehandling og lige muligheder gælder for alle, uanset etnisk oprindelse, hudfarve, køn, seksuel orientering, religion, politisk holdning, nationalitet eller social herkomst.

Alle vores medarbejdere tilbydes gode løn- og ansættelsesvilkår, tidssvarende pensionsforhold, sundhedssikring og en række personalegoder, blandt andet forskellige medarbejdertilbud, medarbejdersponsorater til holdsport samt virksomhedsstøttede personale-, kunst- og sportsforeninger.

Herudover tilbydes vores medarbejdere sunde valgmuligheder gennem blandt andet motionsrum, frugtordning og en sund kantineordning.

Løn og andre forpligtelser vil altid som minimum leve op til kravene i national lovgivning og gældende aftaler. Vi respekterer medarbejdernes ret til at organisere sig i fagforeninger efter eget valg.

Vi har en arbejdsmiljøorganisation og et samarbejdsudvalg, der sætter rammen for dialogen mellem ledelse og medarbejdere og sikrer, at sikkerhed, trivsel, arbejdsmiljø og fra-



vær håndteres efter de mest optimale vilkår og i henhold til gældende lovgivning. Der er desuden fire medarbejdervalgte repræsentanter i Energi Fyns bestyrelse.

### Sundhed og trivsel

Det er vigtigt for os, at alle medarbejdere trives og føler sig godt tilpas. Vi igangsætter derfor løbende relevante indsatser med henblik på at styrke medarbejdernes trivsel.

Vi ønsker at sikre, at alle ledere udvikler sig og er klædt på til at varetage deres lederrolle - og at de er i stand til at udvikle vores medarbejdere. Her er vores værdier og ledelsesgrundlag vigtige pejlemærker, ligesom arbejdet med vores kultur og leveregler er vigtige elementer i forhold til at styrke medarbejdernes trivsel.

Vi har en åben, tillidsfuld og positiv dialog om sygefravær. Vi holder sygefraværssamtaler med den enkelte medarbejder. Samtalen skal bidrage til at give medarbejderen opbakning og mulighed for støtte i fraværsløbet med henblik på hurtig tilbagevenden til arbejdslivet igen til gavn for både medarbejderen og kollegaer.

I Energi Fyn benchmarker vi vores sygefravær med DI's statistik for forsyningsbranchens gennemsnitlige sygefravær. Vores sygefravær var i 2024 3,1 %, hvilket svarer til vores mål.

I 2025 vil vi fortsætte den gode dialog i forbindelse med sygefravær samt allerede igangsatte tiltag og løbende vurdere, om der er behov for yderligere tiltag.

### Kompetenceudvikling

Det er afgørende for os, at vores medarbejdere bevarer, styrker og udvikler deres faglige og personlige kompetencer med afsæt i målet om at være en resultatskabende organisation.

Det er vigtigt for os at tiltrække og fastholde kompetencer i koncernen, og vi anerkender medarbejdernes behov for udvikling.

Kompetenceudvikling foregår både som jobtræning, side-mandsoplæring, lovpligtige kurser, uddannelse og feedback.



Kompetenceudvikling tager udgangspunkt i vores strategi og tilrettelægges under hensyntagen til afdelingens og det individuelle behov.

Vi ser positivt på medarbejdernes ønsker om at udvikle sig og få nye udfordringer indenfor virksomheden. Vi lægger op til åbenhed og samarbejde mellem afdelingerne, når en medarbejder søger et andet job i Energi Fyn.

Vi har i årets løb haft opmærksomhed på at tiltrække og ansætte medarbejdere, der matcher aktuelle og fremadrettede behov og krav. Vi har i 2024 gennemført strategiprojektet Fremtidens arbejdsplads, der sætter fokus på målrettet rekruttering samt fastholdelse af medarbejdere. Som en del af strategiprojektet er vores værditilbud til medarbejderne blevet tilpasset.

### Social ansvarlighed på arbejdsmarkedet

Vi ønsker at deltage aktivt i uddannelse af unge mennesker og ansætter derfor løbende elever og lærlinge, ligesom vi også løbende har praktikanter og medarbejdere i fleksjob indenfor forskellige fagområder.

Vi har i 2024 haft 14 elever og lærlinge. Vi har desuden løbende uddannelsesaftaler med studiepraktikanter.

Vi er bevidste om vores sociale ansvar og rekrutterer løbende medarbejdere, som ikke uden videre kan arbejde på ordinære vilkår. Vi har både medarbejdere ansat i fleksjob og med §56 aftaler.

Vi stiller os til rådighed for både arbejdsprøvning og virksomhedspraktikker. Såvel Odense Kommune som omegnskommuner bruger os som en aktiv samarbejdspartner. Vi fortsætter indsatsen som en socialt ansvarlig og aktiv spiller på arbejdsmarkedet i 2025.

### Sikkerhed

Som elforsyningsvirksomhed har vi stort fokus på til enhver tid at sikre optimale rammer for sikkerhed og arbejdsmiljø. Sikkerhedsprocedurer og -standarder er fastlagt, og i tæt samarbejde med myndigheder og øvrige interessenter sørger vi hele tiden for at iværksætte nye tiltag, som optimerer sikkerheden og arbejdsmiljøet.

Vi har fastlagte procedurer ved arbejdsulykker og nær vedhændelser. Arbejdsulykker følges på KPI-tavler.

Procedurebeskrivelser er tilgængelige for alle medarbejdere via intranettet. Her er der også en oversigt over, hvem der kan førstehjælp. Der er desuden opsat en hjertestarter ved både vores domicil og ved vores lager.

Alle relevante medarbejdere gennemfører lovpligtige kurser, og der gennemføres løbende andre sikkerhedskurser, herunder førstehjælp samt sikkerhed ved udførelse af elektriske anlæg og ved udførelse af gadelys.

Vi ansætter løbende elever og lærlinge og har praktikanter inden for forskellige fagområder.



## Forsyningsikkerhed

Elektricitet er en forudsætning for vores moderne samfund og den grønne omstilling. For vores andelshavere er det afgørende, at vi leverer en så høj forsyningsikkerhed som muligt i hele vores forsyningsområde, ligesom vi har fokus på at vedligeholde og udvikle elnettet, så det er gearet til og understøtter fremtidens ønsker og behov for et intelligent elnet samt den grønne omstilling.

Vi bliver årligt målt af myndighederne på vores udetid, fejlhyppighed og et nyt målepunkt: Værdi af ikke-leveret energi (ILE). Vi har i 2024 haft en leveringssikkerhed på 99,79%. Det svarer til, at en gennemsnitlig forbruger ikke har strøm i omkring 20 minutter om året.

Vores ambition er fortsat at opretholde en høj forsyningsikkerhed i 2025. Redskaberne hertil er blandt andet overvågning af såvel afbrydelsestid som fejlhyppighed.

En høj forsyningsikkerhed kræver en effektiv vedligeholdelse. Vi har derfor stort fokus på at vedligeholde og udvikle elnettet, så det er klar til at understøtte fremtidens krav. Desuden udskifter vi løbende gamle elanlæg og -kabler til nye. I 2024 har vi især haft fokus på udskiftning af 10 kV-oliekabler.

For også fremadrettet at have en høj forsyningsikkerhed er der udarbejdet individuelle vedligeholdelsesplaner for komponenter.

## Fiberinfrastruktur

Det moderne liv kræver adgang til en stabil og hurtig informations- og kommunikationsteknologi. Interessen for og efterspørgslen på fibernet er steget markant de seneste år.

Vi har i 2024 udvidet vores dækningsområde og kan i dag levere fibernet til 131.366 husstande på Fyn.

I 2025 fortsætter vi med udrulning af fibernet. Vores udrulning tager udgangspunkt i andelstanken om i fællesskab at udbrede samfundsnyttig teknologi til gavn for alle, og i at et stabilt og hurtigt internet er et fundament i forhold til at holde et moderne samfund kørende.

Vi forventer at nå 150.000 husstande inden for et par år.



**99,79%**

Fynboerne har haft strøm i stikkontakten i 99,79% af tiden i 2024.





# Sammen støtter vi fællesskabet på Fyn

Energi Fyn er mere end blot et energiselskab. Gennem vores fonde, FynskSupport, vindmøllepulje og sponsorater bidrager vi til fællesskab og udvikling på Fyn.



## Ishockeyklub har fokus på fællesskabet

I Odense Ishockeyklub har de stort fokus på at tiltrække og fastholde unge piger. Det gør en stor forskel for fællesskabet i klubben, når der både spiller drenge og piger. Støtten fra FynskSupport betyder, at klubben kan lave gode tilbud, der styrker fællesskabet.



## Fondsstøtte til udvikling af robot

I en garage i Odense er RobSub i fuld gang med at udvikle en robot, der kan udføre reparationer på vandrør nede i jorden, så der ikke længere skal sendes mennesker ned for at reparere vandrørene. Energi Fyns Udviklingsfond har støttet projektet med 145.000 kroner. Det betyder, at RobSub nu er et skridt tættere på målet om at automatisere udskiftning af forsyningsrør i jorden.





## Forening vil vinde over skærmen

Støttekroner fra FynskSupport hjælper Højby S&G med at give de unge i klubben gode oplevelser, så de bliver ved med at synes, at det er sjovt at gå til sport.



## Fantom til sundhedspersonale

Nordic Phantoms modtog i april 100.000 kroner fra Energi Fyns Udvalgsfond. Støtten betyder, at Nordic Phantoms kan fortsætte deres arbejde med at udvikle et fantom til ultralydsvejledt PVK-anlæggelse, som kan komme læger og sygeplejersker til gavn og i sidste ende redde menneskeliv.



Vi investerer i forskning, kultur og udvikling og bidrager til fællesskabet på Fyn gennem vores to fonde og vores sponsorater.

# Virksomheds- adfærd (Governance)

**Vi ønsker til enhver tid at fremstå som en seriøs og attraktiv samarbejdspartner, der tager vores samfundsansvar alvorligt. Vi vil være med til at udvikle det samfund, vi er en del af samt fremme tryghed og mindske kriminalitet.**

Som andelsselskab skal vi drive virksomhed på et ansvarligt og ordentligt grundlag. Demokrati, retfærdighed og stærke institutioner er essentielle grundsten i Energi Fyn.

Korruption og bestikkelse kan være en økonomisk risiko, men kan også påvirke vores omdømme negativt. Derfor har vi blandt andet stort fokus på at beskytte virksomheds- og personfølsomme data samt overholde interne beskrevne forretningsgange.

## Indkøbspolitik og forretningsgange

Vi forpligter os til at overholde alle gældende love og regler. Vi udviser nultolerance over for bestikkelse, korruption og andre former for anstødelig forretningsadfærd. Overholdelse af gældende love og regler er en forudsætning for at drive en sund forretning og for at have et velfungerende samfund.

Rammer og mål for vores ageren såvel internt som eksternt er formuleret i ”Energi Fyns forretningsgange”, der beskriver de procedurer og arbejdsprocesser, der er gældende for alle administrative, regnskabsmæssige og økonomiske forhold i koncernen. Vi opdaterer vores forretningsgange en gang

årligt, og de er tilgængelige for alle medarbejdere på vores intranet.

Vi har en intern gavepolitik, der skal beskytte medarbejdere mod situationer, som kan skabe tvivl om deres habilitet i forhold til at udføre deres arbejde eller i særligt grove tilfælde beskyldning om bestikkelse.

## Krav til leverandører

I forbindelse med udbud af varer og tjenesteydelser stiller vi krav om, at leverandører efterlever FN’s Global Compact ti principper.

Principperne er indarbejdet i vores kontraktskabeloner og indkøbsbetingelser med det formål at sikre, at de leverandører, vi handler med, har gode værdier og principper for at overholde et fundamentalt ansvar omkring menneskeret-tigheder, miljø, antikorruption og arbejdsforhold. Vi indskriver samtidig kontraktklausuler, der muliggør omgående exit fra kontrakter med leverandører, som ikke overholder gældende lovgivning, så vi bedst muligt sikrer os mod korruption og andre ulovligheder.





I 2024 har vi fastholdt disse krav. Vi har i 2024 ikke oplevet hændelser, der har været i konflikt med denne håndtering.

I forbindelse med prækvalificering af leverandører til Vores Elnet benytter vi i væsentligt omfang kvalifikationsordningen Sellihca Utilities NCE, der løbende foretager audit af virksomhederne, der ligger i databasen. Disse audits omhandler bl.a. forretningsetik, arbejdstagerrettigheder, miljø, antidiskrimination og arbejdsmiljø.

### It-sikkerhed

Risikoen for cyberangreb er steget de seneste år. Og som operatør af kritisk infrastruktur er Energi Fyn truet. Derfor er it- og datasikkerhed vigtigere end nogensinde før.

Vores it-beredskab gennemfører sammen med det klassiske beredskab en række øvelser i løbet af året, som bliver godkendt af Energistyrelsen. En gang årligt bliver vores it-beredskab i forhold til elnettet auditeret af Energistyrelsen for at sikre, at kravene i bekendtgørelsen bliver overholdt. Og en gang årligt bliver vores it-beredskab i forhold til vores fibernet auditeret af Center for Cybersikkerhed.

Trusselbilledet er kritisk, og It- og data-sikkerhed er vigtigere end nogensinde før.



Hvert år bliver der i samarbejde med det klassiske beredskab gennemført en risiko- og sårbarhedsanalyse med fokus på it-sikkerhed i relation til forsyningsikkerhed.

En gang årligt risikovurderes informationssikkerheden i koncernen, der udarbejdes en rapport, og det vurderes, om der skal igangsættes tiltag for at minimere de største risici.

Vi deltager aktivt i Green Power Danmarks Sikkerhedsforum, der arbejder tæt sammen med EnergiCERT og Forsvarets Center for Cybersikkerhed.

I 2024 har et omdrejningspunkt været at blive klar til NIS2, der omfatter implementering af både tekniske, operationelle og organisatoriske foranstaltninger.

## Datasikkerhed

Vi behandler og opbevarer store mængder persondata, og derfor er EU's Persondataforordning (GDPR) et centralt fokusområde. Persondatapolitikker, risikovurderinger, databehandleraftaler og slettepolitikker vil løbende blive oprettet og ajourført efter behov. For at sikre, at vi lever op til forordningen, har vi udarbejdet procedurer, som gør det lettere at følge op på vores compliance i forhold til Persondataforordningen.

Der afholdes kvartalsvise GDPR-møder og bliver løbende gennemført awareness-kampanjer internt. For at sikre kvaliteten og vedligeholdelsen af den udarbejdede dokumentation i relation til GDPR, bliver der hen over året lavet såkaldte GDPR-servicetjek inden for de forskellige forretningsområder. Dermed sikrer vi, at eventuelle mangler bliver identificeret og udbedret.

I 2024 har vi haft stort fokus på at blive klar til NIS2, der omfatter implementering af både tekniske, operationelle og organisatoriske foranstaltninger.



Vi har stort fokus på it-sikkerhed og overholdelse af GDPR og vil investere regelmæssigt i tekniske tiltag, som skal være med til at sikre kundernes og koncernens data - herunder ny backupteknologi, øget netværksovervågning samt nye og sikrere teknologier til brugeridentifikation.

## Politik for dataetik

Vi tager brug af data og herunder beskyttelse af data alvorligt. Vi passer på alle data og håndterer dem med stor respekt, både når det handler om personhenførbare data, andre data vedrørende kunder, kollegaer eller data om et af vores forretningsområder.

Vores politik for dataetik vedrører virksomhedens arbejde med dataetik, herunder etiske overvejelser i forbindelse med anvendelse af nye teknologier og øgede datamængder. Dataetik handler om ansvarlig brug af data og om at skabe gennemsigtighed i datahåndtering. Dataetik er ikke bare et spørgsmål om at overholde lovgivningen, men handler om at behandle både egne og andres data med respekt og gøre det rigtige, selv når ingen kigger.

Data i Energi Fyn behandles, gemmes og videregives til andre selskaber inden for Energi Fyn-koncernen samt tredjepart i form af eksterne leverandører, samarbejdspartnere og brancheforeninger i det omfang, det er nødvendigt og relevant for levering af en ydelse.

Databehandling og overdragelse kan blandt andet ske med henblik på kundeoprettelse, fakturering, sagsbehandling og andre administrative forhold samt i forbindelse med markedsundersøgelser, markedsføring og i forbindelse med ansættelsesforhold.

Derudover anvendes data til analyser og udvikling med henblik på at sikre optimering af Energi Fyns ydelser inden for Energi Fyns forretningsområder til gavn for vores kunder og andelshavere.

I forbindelse med overdragelse af data til tredjepart vil behandling hos tredjepart ske efter instruks fra Energi Fyn. Samtidig vil der til enhver tid foreligge en databehandleraftale eller en fortrolighedserklæring med den pågældende tredjepart.

I forbindelse med udvikling eller implementering af nye IT-systemer eller nye digitale teknologier, blandt andet kunstig intelligens, maskinlæring og algoritmer, klarlægger vi samtidig, om de dataetiske retningslinjer kan efterleves. Ved tvivlstilfælde bliver Energi Fyns ledelse samt GDPR-ansvarlige konsulteret.







I 2024 har vi arbejdet med data governance hos Energi Fyn, herunder dataejerskab, processer og roller, så vi også fremadrettet kan sikre god dataetik. En etisk korrekt håndtering af data og personoplysninger er et fælles anliggende for alle i Energi Fyn.

Vi overholder gældende lovgivning og følger løbende udviklingen for god dataetik.

### Diskriminerende adfærd

Myndighederne har pålagt netselskaberne at opstille et program for intern overvågning, der beskriver tiltag for at forhindre diskriminerende adfærd. Bestemmelserne sikrer, at kommunikationen mellem monopolaktiviteter og kommercielle aktiviteter forgår på en ikke-diskriminerende måde.

Programmet for intern overvågning beskriver, hvordan vi sikrer, at alle behandles ens, så vi ikke udøver diskriminerende adfærd. Det betyder blandt andet, at alle forbrugere og producenter har samme ret til adgang til nettet, og at oplysninger kun videregives på en ikke-diskriminerende måde.

For at sikre, at berørte medarbejdere har kendskab til blandt andet diskriminerende adfærd, gennemfører vi årligt en repetition af principperne i intern overvågning ved hjælp af et e-learning-program.

### Transparent sponsorpolitik

Via vores sponsorsamarbejder gør vi en aktiv indsats for at gøre en forskel for det lokalsamfund, vi er en del af.

Vores engagement i fodboldsamarbejdet Øens Hold og de fynske klubber og foreninger, der er med i vores sponsorordning FynskSupport, er centrale indsatser, som vil fortsætte i 2025.

Sponsorater udgør et væsentligt omdrejningspunkt i vores markedsføringsindsats. De oplevelser, begivenheder og events, som sponsoraterne indgår i, rummer positive værdier og dimensioner til gavn for vores andelshavere og kunder samt vores profilering og opfattelsen af os.

Vores sponsorpolitik understøtter vores overordnede vision, mission, værdigrundlag og strategi. Det er vores mål at have en aktiv og integreret sponsorplatform, som er i stand til at tilføre Energi Fyn merværdi, set i forhold til andelshavere, kunder, medarbejdere og øvrige interessenter. Hele vores sponsorpolitik ligger tilgængelig på vores hjemmeside og godkendes årligt af vores bestyrelse.

# Kønsmæssig sammensætning i ledelse og bestyrelsen

**Energi Fyn er et forbrugerejet energiselskab og er i sit fundament demokratisk. Det er vores 220.000 andelshavere, der hvert fjerde år vælger de medlemmer, der sidder i vores repræsentantskab, og det er blandt repræsentantskabets medlemmer, at bestyrelsen vælges.**

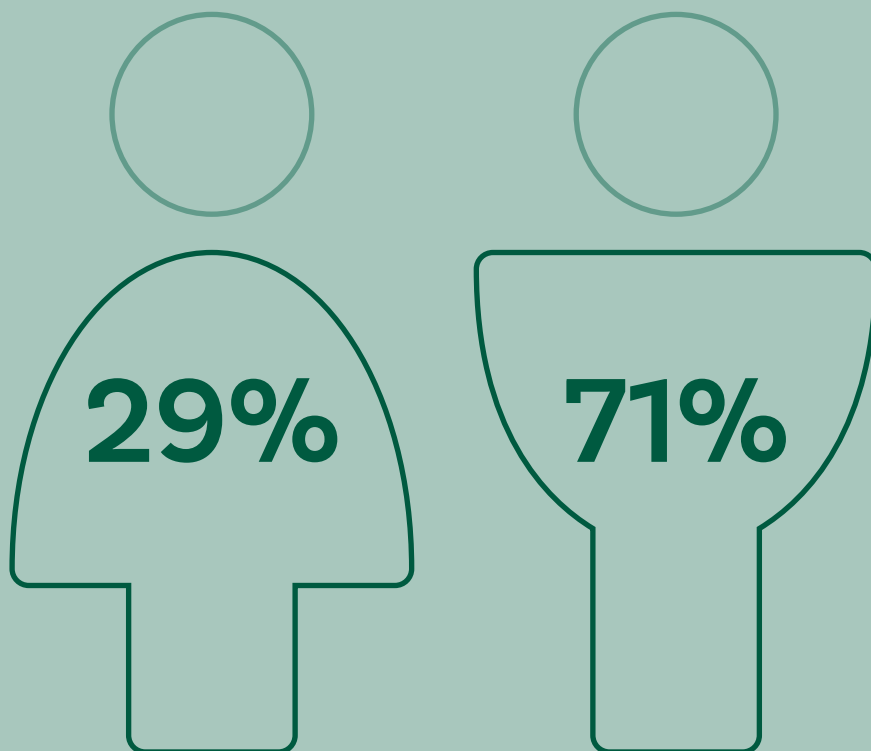
Vi anser en god balance mellem kønnene på ledelsesniveau for vigtig i forhold til at få et nuanceret samspil i bestyrelsen og derved skabe fortsat udvikling for Energi Fyn-koncernen. Med respekt for det andelsejede fundament og demokratiet er det til enhver tid Energi Fyns målsætning at have et så bredt som muligt sammensat repræsentantskab, som også kan afspejle sig i bestyrelsen.

I repræsentantskabet sidder 93 medlemmer, der vælger en bestyrelse på syv medlemmer. Det seneste valg til repræsentantskabet var i efteråret 2022. Den kønsmæssige fordeling i repræsentantskabet er 26 kvinder og 65 mænd. Andelen af kvinder er dermed 29 procent. Repræsentantskabsvalgene bliver tilrettelagt og markedsført, så det når ud til alle andelshavere, både direkte via brev og gennem annoncer i aviser og på sociale medier. Det er vores målsætning at ramme alle køn, aldre og etniciteter for på den måde at opnå interesse fra så mange segmenter som muligt.

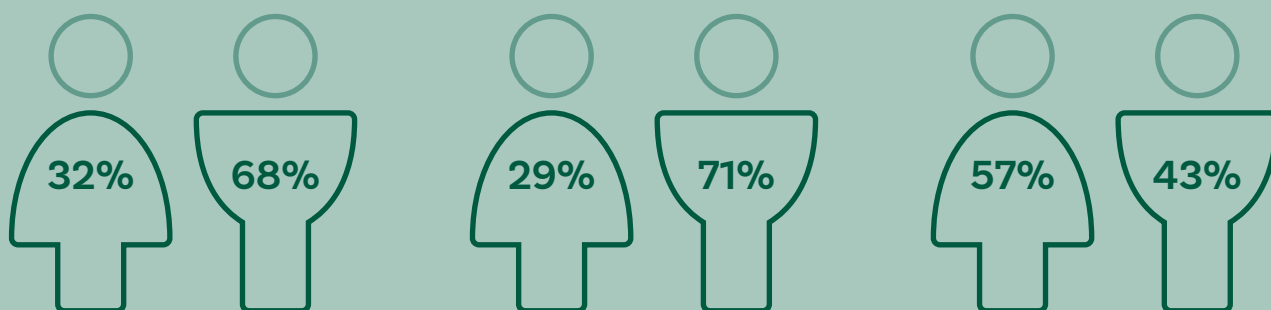
Der er valg til bestyrelsen hvert andet år, næste gang i april 2025, hvor der skal vælges 4 medlemmer. Energi Fyn a.m.b.a.'s bestyrelse består af 4 kvinder og 3 mænd. Der er dermed en ligelig kønsfordeling.

I ledelsen i Energi Fyn-koncernen på tværs af alle selskaber udgjorde kvinder 32 procent ved årets udgang. Energi Fyns ledelse på tværs af alle selskaber udgøres af vores 5 direktører samt hele chefgruppen. Antallet er opgjøret som headcount ved årsskiftet.

Med henblik på at fremme en bedre balance mellem kvinder og mænd på alle ledende poster i koncernen bestræber ledelsen sig på at have både kvindelige og mandlige kvalificerede kandidater repræsenteret ved intern og ekstern rekruttering.



Medarbejdere total



Ledelse\*

Repræsentantskab

Bestyrelse

**8** år og **7** måneder år  
Anciennitet

\* Energi Fyns ledelse på tværs af alle selskaber udgøres af vores 5 direktører samt hele chefgruppen.

# Klimaregnskab

## 2024

I 2021 tog Energi Fyn et vigtigt skridt ved for første gang at udarbejde et overblik over virksomhedens CO<sub>2</sub>e-udledning, herunder en analyse af udviklingen over de foregående tre år. Denne indsats blev grundlagt på en rapporteringsform, som løbene er blevet forbedret og fortsat anvendt i rapporteringen for 2024.

Klimaregnskabet er en opgørelse af vores Greenhouse Gas-emissioner (GHG-emissioner), som måles i CO<sub>2</sub>-ækvivalenter (CO<sub>2</sub>e). Det er udarbejdet efter principperne i Greenhouse Gas Protocol. Der anvendes operationel kontrolmetode til konsolidering af klimaregnskabet, hvilket betyder, at GHG-emissioner i scope 1 og 2 medregnes i de tilfælde, hvor Energi Fyn har den operationelle kontrol over selskabet, aktivet eller aktiviteten. Perioden for indsamling af data til klimaregnskabet følger den finansielle regnskabsperiode. Hvis data ikke er tilgængelige for denne periode, anvendes senest tilgængelige data for aktiviteten for en tilsvarende 1-årig periode.

Klimaregnskabet omfatter på nuværende tidspunkt GHG-emissioner i scope 1 og 2.

Scope 1 dækker over direkte GHG-emissioner fra egne aktiviteter, herunder udledninger fra stationær og mobil forbrænding samt flygtige udledninger.

Scope 2 dækker over indirekte GHG-emissioner fra indkøbt og anvendt energi, såsom udledning fra produktion af elektricitet og fjernvarme eller -køling. Scope 2 er opgjort efter den lokations- og markedsbaserede metode.

I overensstemmelse med GHG-protokollens retningslinjer opgøres udledningerne fra elektricitet både som lokationsbaseret og markedsbaseret udledning. Den lokationsbaserede opgørelse belyser den gennemsnitlige emissionsfaktor. I den markedsbaserede opgørelse beregnes emissionsfaktoren ud fra samme metode som i den lokationsbaserede, dog med den væsentlige forskel, at virksomheders køb af oprindelsesgarantier fraregnes.

Fra og med 2022 anvendes den lokationsbaserede metode i Danmark i overensstemmelse med miljødeklarationen og er nu opdelt mellem Østdanmark og Vestdanmark, adskilt af Storebælt. Den markedsbaserede udledning beregnes i overensstemmelse med eldeklarationen og relaterer sig til køb af oprindelsesgarantier og grønne certificikater.

For at sikre en ensartet måleenhed omregnes forskellige typer af drivhusgasser som CO<sub>2</sub> (kuldioxid), CH<sub>4</sub> (metan), N<sub>2</sub>O (lattergas) og SF<sub>6</sub> (svovlhexafluorid) til CO<sub>2</sub>-ækvivalenter (CO<sub>2</sub>e) baseret på deres Global Warming Potential (GWP).

### Elforbrug

Elforbruget hos Energi Fyn omfatter den totale mængde elektricitet, der er blevet faktureret, og måles i megawatt-timer (MWh).

Anvendt emissionsfaktor for elektricitet er fra Energinets regneark "Miljødeklarationen, Årgennemsnit". Emissionsfaktor for 2023 er korrigeret efter Energinets endelige Miljødeklaration fra Energinets regneark "Miljødeklarationen, Årgennemsnit"

Individuel el-deklaration er opgjort efter market based-metoden. Anvendt elforbrug udover oprindelsesgantiumers dækning, anvendes den generelle deklaration 2023, da 2024 endnu ikke er udgivet.

Alt el til Energi Fyns ejendomme og nettab er i 2024 indkøbt som grøn strøm. Vi har således valgt at klimakompensere udledningen fra produktion af den el, vi anvender til ejendomme og nettab.

### Transport

Den opgjorte brændstofmængde baseres på de indkøbte mængder. Disse mængder omregnes til megawatttimer (MWh) for et bedre sammenligningsgrundlag.

Anvendt emissionsfaktor er Energistyrelsens aktuelle stan-

standardfaktorer for brændværdi samt emissionsfaktorer for benzin og diesel. Disse data stammer fra regnarket "Klimakompassets emissionsfaktorer", udviklet af Energistyrelsen.

## Fjernvarme

Den opgjorte mængde fjernvarme er baseret på de indkøbte mængder. Disse mængder omregnes til megawatt-timer (MWh) for et bedre sammenligningsgrundlag.

Anvendte emissionsfaktorer for aktuelt brændselsmix er oplyst af de lokale fjernvarmeværker i den årlige deklaration.

- Fjernvarmefyn varedeklaration 2023 (2024 ikke tilgængelig)
- Næstved fjernvarmedeklaration 2023 (2024 ikke tilgængelig)

## SF6-gas

Den opgjorte mængde af tabt SF6-gas opgøres som gas-mængden påfyldt højspændingsafbrydere. Anvendt emissionsfaktor stammer fra IPCC's Sixth Assessment Report, GWP-faktor 100 (svovlhexafluorid).

## Regulerkraft

Den opgjorte brændstofmængde baseres på de forbrugte mængder. Disse mængder omregnes til megawatt-timer (MWh) for et bedre sammenligningsgrundlag.

Anvendt emissionsfaktor er Energistyrelsens aktuelle standardfaktorer for brændværdi samt emissionsfaktorer for fyringsolie. Disse data stammer fra regnarket "Klimakompassets emissionsfaktorer", udviklet af Energistyrelsen.

# Nøgletal CO<sub>2</sub>-emissioner

| Scope                    | Type                               | Metode           | Enhed                 | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   |
|--------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------|--------|--------|--------|--------|
| Scope 1                  | Brændsel og proces                 |                  | ton CO <sub>2</sub> e | 1.813  | 3.010  | 2.709  | 3.006  |
| Scope 2                  | Varme                              |                  | ton CO <sub>2</sub> e | 196    | 138    | 92     | 102    |
| Scope 2                  | Elektricitet                       | Lokationsbaseret | ton CO <sub>2</sub> e | 14.459 | 13.741 | 9.358  | 8.876  |
| Scope 2                  | Elektricitet                       | Markedsbaseret   | ton CO <sub>2</sub> e | 41.518 | 38.122 | 43.720 | 4.288  |
| VE-oprindelsesgarantier* |                                    |                  | MWh                   | -      | 700    | 600    | 83.712 |
| Scope 1+2                | Samlet CO <sub>2</sub> e-udledning | Lokationsbaseret | ton CO <sub>2</sub> e | 16.468 | 16.890 | 12.159 | 11.984 |
| Scope 1+2                | Samlet CO <sub>2</sub> e-udledning | Markedsbaseret   | ton CO <sub>2</sub> e | 43.528 | 41.270 | 46.522 | 7.396  |

\*VE-oprindelsesgarantier i 2022 og 2023 gælder el i vores ejendomme. VE-oprindelsesgarantier i 2024 gælder el i vores ejendomme samt nettab.

# Økonomisk resultat

Koncernens omsætning udgjorde DKK 4.715 mio. mod DKK 4.873 mio. i 2023. Faldet i omsætningen skyldes lavere el- og gaspriser i 2024 sammenholdt med 2023. Koncernen har oplevet et tilsvarende fald i omkostningen til køb af el og gas.

Koncernens resultat af den primære drift, DKK 250 mio., er samlet set ca. DKK 28 mio. højere end resultatet i 2023.

Datterselskaberne har bidraget positivt til årets resultat. I 2024 har særligt salg af el til privat- og erhvervs-kunder, produktion af el på vores vindmøller, regulerkraftværkerne samt netselskabet bidraget positivt. Der har også i 2024 været fokus på risikostyring på el- og gashandelsaktiviteterne.

Afkast af værdipapirporteføljen har været et samlet positivt afkast på DKK 114 mio., svarende til +7%. Værdipapirporteføljen er investeret i et balanceret mandat med en forsigtig risikoprofil.

Skat af årets resultat udgør DKK 59 mio., svarende til en effektiv skatteprocent på 18%. Den lave skatteudgift skyldes primært, at afkast af værdipapirporteføljen i Energi Fyn a.m.b.a ikke er skattepligtig.

Det ordinære resultat før skat udgør DKK 335 mio. mod DKK 298 mio. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at koncernen i årsrapporten for 2023 forventede et resultat før skat i niveauet DKK 170 mio. Afkastet på værdipapirporteføljen har været bedre end forventet, ligesom højere el-pris og markedsvilkår for regulerkraftværkerne har bidraget til højere indtjening end forventet. Nye erhvervs-kunder, optimering af prognostisering af forventet salg af el og gas samt højere forbrug hos private kunder har ligeledes bidraget til højere indtjening end forventet.

## Investeringer

Investeringsomfanget i koncernen har ligget højt i 2024. Der er samlet investeret DKK 733 mio. mod DKK 620 mio. i det foregående år. Der er investeret i elforsyningsnettet med DKK 443 mio. og udrulning af fibernet med DKK 244 mio.

## Finansiering

I 2024 bidrager pengestrøm fra driftsaktiviteten med 105 DKK mio. mod DKK 173 mio. i 2023. Pengebinding i driftskapital er på et højt niveau ved udgangen af 2024. Der ses fortsat store udsving i driftskapitalen over året, bl.a. på grund af løbende garantistillelser for el- og gaskøb.

Pengestrøm til investeringsaktivitet omfatter især køb af anlægsaktiver, og her har årets høje investeringsniveau bidraget med et øget likviditetstræk på DKK 733 mio, hvilket er DKK 113 mio. højere end året før.

Træk på selskabets kassekredit er i året øget med DKK 559 mio. Den samlede pengestrøm for året, inklusiv ændring i træk på kassekredit udgør DKK -558 mio. (2023: DKK 76 mio.).

Fremadrettet står Energi Fyn fortsat overfor store investeringsbehov og -muligheder, og der vil derfor fortsat være stærkt fokus på likviditet og cash flow.

Koncernens regnskabsresultat anses for meget tilfredsstillende.

# Kapitalberedskab

Koncernens kapitalstruktur er tilrettelagt til at imødekomme kapitalkravene på såvel kort som langt sigt. Koncernens egenkapital udgør DKK 4.422 mio., hvilket svarer til en soliditet på 51% og er udtryk for en robust kapitalisering af koncernens aktivitet, der endvidere understøttes af lån med lang løbetid på i alt DKK 1.635 mio.

Kapitalberedskabet giver den ønskede handlefrihed, også i forhold til eventuelle muligheder for yderligere konsolidering.

Selskabet har gode kreditfaciliteter, og omkostningerne til sikring af dette råderum er balanceret på et attraktivt niveau. Samarbejdet med banker og realkreditinstitutter fungerer tilfredsstillende. Energi Fyn-koncernen har ved udgangen af 2024 uudnyttede kreditfaciliteter på DKK 156 mio. Herudover har koncernen yderligere belåningsmuligheder i de samlede materielle anlægsaktiver.

# Risk Management

Koncernens risikostyring følges gennem en systematisk kortlægning og vurdering af risici, ikke blot af finansiel, konkurrencemæssig og lovgivningsmæssig karakter, men også på operationelle faktorer som it-systemer, kapacitet og ressourcer. For hver af de identificerede faktorer i risikolandskabet vurderes sandsynligheden for, at en risiko indtræffer, og hvilken konsekvens dette vil have. Det drøftes indgående, hvilke tiltag der kan iværksættes til imødegåelse heraf, og der redegøres som udgangspunkt herfor to gange årligt over for Energi Fyns bestyrelse. Tiltag evalueres løbende. Når særlige forhold gør sig gældende, fx ved covid-19 situationen, de høje el- og gaspriser samt krig i Ukraine og konsekvenserne heraf, intensiveres overvågningen og rapporteringen til bestyrelsen, herunder udviklingen i koncernens værdipapirbeholdning, likviditet og handel med el og gas.

Kundetilfredshedsanalyser og konkurrentanalyser er ligeledes i fokus.

## Mængde- og prisrisici

For koncernens el- og gashandelsaktiviteter kan udefrakommende faktorer såsom krig, inflation, vejret samt skat-

te- og lovgivningsmæssige ændringer på energiområdet have indflydelse på el- og gashandlen. Koncernen har som led i risikostyringen udarbejdet risikomandater for salg, indkøb og afdækning på el- og gasmarkedet.

Selskabet afdækker disse risici på forskellige måder, heriblandt gennem salgs- og leveringsbetingelser samt brug af finansielle instrumenter, som fastlåser fremtidige afregningspriser uafhængigt af, hvordan fx valutakurser, råvarepriser og rentevilkår faktisk ændrer sig. Ligeledes foretages løbende opfølgning på de produkter, der udbydes.

## Renterisici

Lån hos kreditinstitutter er sammensat af såvel fastforrentede som variabelt forrentede lån, og lånene har forskellig løbetid. Eksponeringen overfor ændringer i renteniveauet er endvidere i relevant omfang mindsket gennem renteswaps.

Kortfristet bankgæld er variabelt forrentet og forhandles kontinuerligt.

### Valutarisici

Koncernen har lån optaget i danske kroner. Forretningsmæssige transaktioner foregår i alle selskaber typisk i danske kroner. Dette gælder dog ikke for køb af gas og afdækning af den løbende lageroptimering i Energi Fyn Energihandel A/S, som typisk sker i euro. Euro-eksponeringen afdækkes ved sikringstransaktioner.

### Andre finansielle risici

Koncernens portefølje af værdipapirer er anbragt i aktiv kapitalforvaltning hos eksterne kapitalforvaltere. De finansielle investeringer indeholder gode afkastmuligheder, men samtidig finansielle risici for negative afkastudsving for koncernen i de enkelte regnskabsår. De finansielle risici er tæt forbundet med ændringer i inflations- og renteniveauet, herunder udviklingen i aktie- og obligationskurser samt udsving i relaterede valutakurser.

### Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig især til tilgodehavender fra salg til private samt til erhvervslivet. Endvidere har Vores Elnet A/S tilgodehavender fra samhandel med elhandels-selskaber. Inden afgivelse af bud og indgåelse af handelsaftaler i Energi Fyn Energihandel sker der en separat risikovurdering af alle større, potentielle kundeforhold.

Koncernen har ikke enkelttilgodehavender, der kan påvirke koncernens økonomiske og likviditetsmæssige stilling mærkbart.

Til sikring af situationer, der kan indebære likviditetsmangel i samfundet i en periode, er der aftalt en ramme for udvi-

delse af kreditfaciliteter hos Energi Fyn Holdings bankforbindelse.

Koncernens betalingsbetingelser følger gældende branchenormer.

### Cyberrisici

Koncernen er som øvrige virksomheder eksponeret i forhold til cyberrisici.

Truslen fra cyberkriminalitet søges imødegået gennem et systematisk arbejde med it-sikkerhed, samarbejde i hele energisektoren og de relevante offentlige myndigheder på området.

### Øvrige risici

Koncernen driver netvirksomhed i henhold til bevilling meddelt fra Energistyrelsen. Indtægter og resultatdannelse er underlagt reglerne i bekendtgørelse om indtægtsrammer for netvirksomheder og afrapporteres til Forsyningstilsynet gennem et revisorpåtegnet reguleringsregnskab, der kontrolleres af Forsyningstilsynet.

Energi Fyn er opmærksom på, at rammer og vilkår for at drive netvirksomhed kan ændre sig, og er derfor aktiv i alle relevante fora i brancheforeningen Green Power Denmark, som arbejder for at sikre rimelige rammer og vilkår for branchen.

Ligeledes er Energi Fyn opmærksom på, at klimalovgivning vil medføre, at markedet for salg af gas vil ændres.

# Begivenheder efter regnskabs- årets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtrådt forhold, der giver anledning til at ændre vurdering af regnskabsresultat og den økonomiske stilling.

# Den forventede økonomiske udvikling

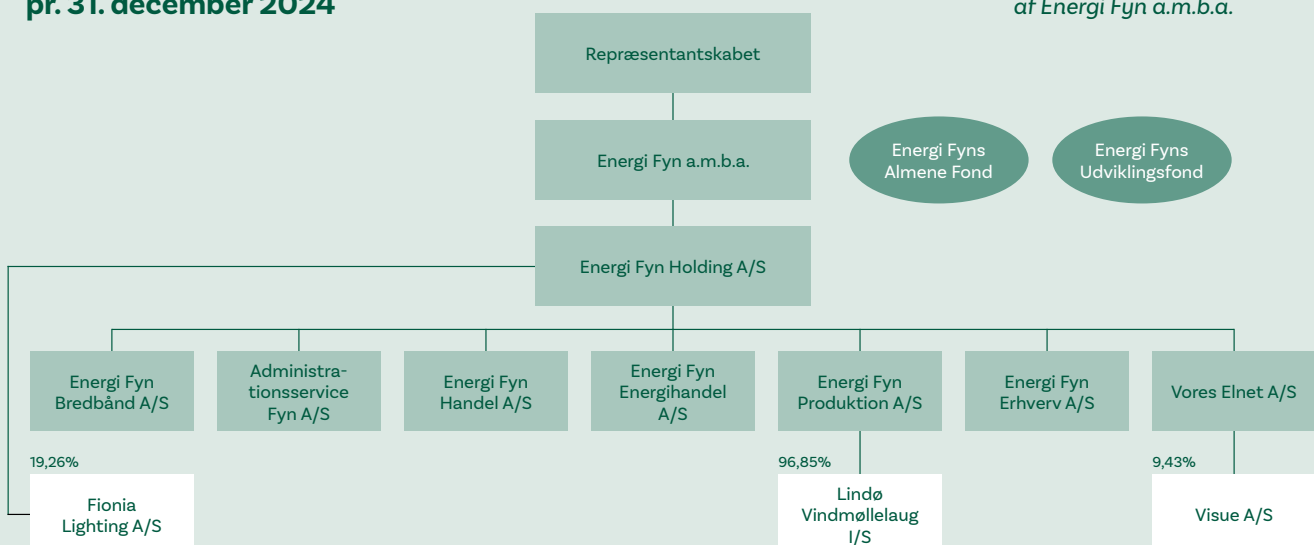
Ved indgangen til 2025 er der mindre usikkerhed om inflation og høje energipriser end tidligere år. Konkurrencesituationen på især elmarkedet er intensiveret. Renterne er stabiliseret på et lidt lavere niveau end sidste år. Energibranchen påvirkes af den globale uro, og vi har stor fokus på forsyningssikkerhed.

Energi Fyns forretningsmodel er robust, og vores drift af selskaberne stabil. Der forventes positive resultater af den primære drift i koncernens datterselskaber, og det samlede resultat før skat forventes at ligge i niveau DKK 170 mio. i 2025. Usikkerheden til resultatforventningen for 2025 stammer primært fra den forventede udvikling i afkast på værdipapirer, elprisen for strøm produceret på vores vindmøller og markedsvilkår for regulerkraftværkerne.

# Koncernens struktur

pr. 31. december 2024

- 100% ejede samt tilknyttede virksomheder
- Selskaber, hvor Energi Fyn ejer kapitalandele
- Selvejende fonde, etableret af Energi Fyn a.m.b.a.





# Årsregnskab Energi Fyn a.m.b.a. og koncernen

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

| (t. kr.)  | Note | Koncern        |                | Moderselskab   |                |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |      | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| Nettoomsætning  | 1    | 4.715.018      | 4.872.735      | -              | -              |
| Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver |      | 51.006         | 27.845         | -              | -              |
| Køb af energi og hjælpematerialer                       |      | -3.713.559     | -3.891.968     | -              | -              |
| Andre eksterne omkostninger                             |      | -244.197       | -238.894       | -265           | -276           |
| <b>Bruttofortjeneste</b>                                |      | <b>808.268</b> | <b>769.718</b> | <b>-265</b>    | <b>-276</b>    |
| Personaleomkostninger                                   | 2    | -245.412       | -219.216       | -2.434         | -2.488         |
| Af- og nedskrivninger                                   | 3    | -312.550       | -327.716       | -              | -              |
| <b>Resultat af primær drift</b>                         |      | <b>250.306</b> | <b>222.786</b> | <b>-2.699</b>  | <b>-2.764</b>  |
| Resultat i tilknyttede virksomheder                     | 9    | -              | -              | 181.480        | 150.524        |
| Finansielle indtægter                                   | 4    | 176.964        | 159.236        | 97.314         | 87.118         |
| Finansielle omkostninger                                | 5    | -92.504        | -83.983        | -298           | -281           |
| <b>Resultat før skat</b>                                |      | <b>334.766</b> | <b>298.039</b> | <b>275.797</b> | <b>234.597</b> |
| Skat af årets resultat                                  | 6    | -58.838        | -63.298        | -              | -              |
| <b>Årets resultat</b>                                   |      | <b>275.928</b> | <b>234.741</b> | <b>275.797</b> | <b>234.597</b> |
| Koncernens resultat fordeler sig således:               |      |                |                |                |                |
| Andelshavere i Energi Fyn koncernen                     |      | 275.797        | 234.597        |                |                |
| Minoritetsinteresser                                    |      | 131            | 144            |                |                |
|   |      | 275.928        | 234.741        |                |                |

## Balance pr. 31. december

| (t. kr.)                                    | Note | Koncern          |                  | Moderselskab     |                  |
|---|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |      | 2024             | 2023             | 2024             | 2023             |
| <b>AKTIVER</b>                              |      |                  |                  |                  |                  |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |      |                  |                  |                  |                  |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>           |      |                  |                  |                  |                  |
| Goodwill                                    |      | 69.060           | 82.270           | -                | -                |
| Brugsret (IRU)                              |      | 923              | 1.218            | -                | -                |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>     | 7    | <b>69.983</b>    | <b>83.488</b>    | -                | -                |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             |      |                  |                  |                  |                  |
| Grunde og bygninger                         |      | 141.494          | 143.013          | -                | -                |
| Net- og fiberaktiver                        |      | 3.856.032        | 3.523.860        | -                | -                |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |      | 534.173          | 576.683          | -                | -                |
| Anlæg under udførelse                       |      | 580.865          | 439.107          | -                | -                |
| <b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>       | 8    | <b>5.112.564</b> | <b>4.682.663</b> | -                | -                |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>            |      |                  |                  |                  |                  |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder    |      | -                | -                | 3.141.460        | 2.906.984        |
| Kapitalandele i kapitalinteresser           |      | 3.810            | 5.299            | -                | -                |
| Tilgodehavende                              |      | 375.329          | 372.613          | -                | -                |
| <b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>      | 9    | <b>379.139</b>   | <b>377.912</b>   | <b>3.141.460</b> | <b>2.906.984</b> |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                  |      | <b>5.561.686</b> | <b>5.144.063</b> | <b>3.141.460</b> | <b>2.906.984</b> |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |      |                  |                  |                  |                  |
| <b>Varebeholdninger</b>                     |      |                  |                  |                  |                  |
| Gaslager                                    | 18   | 24.044           | 52.755           | -                | -                |
| Råvarer og hjælpematerialer                 |      | 93.849           | 33.341           | -                | -                |
| <b>Varebeholdninger i alt</b>               |      | <b>117.893</b>   | <b>86.096</b>    | -                | -                |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |      |                  |                  |                  |                  |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |      | 1.169.386        | 764.792          | -                | -                |
| Entreprisekontrakter                        | 10   | 7.624            | 6.966            | -                | -                |
| Tilgodehavende selskabsskat                 |      | 8.718            | -                | -                | -                |
| Afledte finansielle instrumenter            | 18   | 35.264           | 66.762           | -                | -                |
| Andre tilgodehavender                       | 11   | 138.782          | 415.321          | 2.703            | 2.399            |
| Reguleringsmæssige underdækninger           | 12   | 24.000           | -                | -                | -                |
| Periodeafgrænsningsposter                   | 13   | 39.057           | 33.340           | -                | -                |
| <b>Tilgodehavender i alt</b>                |      | <b>1.422.831</b> | <b>1.287.181</b> | <b>2.703</b>     | <b>2.399</b>     |
| <b>Værdipapirer</b>                         | 18   | <b>1.498.289</b> | <b>1.385.055</b> | <b>1.276.145</b> | <b>1.179.453</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |      | <b>10.148</b>    | <b>6.507</b>     | <b>3.245</b>     | <b>3.414</b>     |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>              |      | <b>3.049.161</b> | <b>2.764.839</b> | <b>1.282.093</b> | <b>1.185.266</b> |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                        |      | <b>8.610.847</b> | <b>7.908.903</b> | <b>4.423.553</b> | <b>4.092.251</b> |

## Balance pr. 31. december

| (t. kr.)   | Note | Koncern          |                  | Moderselskab     |                  |
|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |      | 2024             | 2023             | 2024             | 2023             |
| <b>PASSIVER</b>  |      |                  |                  |                  |                  |
| <b>Egenkapital</b>   |      |                  |                  |                  |                  |
| Reserve for nettoopskr. efter indre værdis metode              |      | -                | -                | 2.884.133        | 2.649.658        |
| Reserve sikringstransaktioner                                  |      | -23.295          | -76.290          | -                | -                |
| Overført resultat  |      | 4.443.913        | 4.168.117        | 1.536.485        | 1.442.167        |
| <b>Andelshavere i Energi Fyn' andel af egenkapital</b>         |      | <b>4.420.618</b> | <b>4.091.827</b> | <b>4.420.618</b> | <b>4.091.825</b> |
| Minoritetsinteresser   |      | 1.297            | 1.306            | -                | -                |
| Egenkapital i alt  |      | 4.421.915        | 4.093.133        | 4.420.618        | 4.091.825        |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                                  |      |                  |                  |                  |                  |
| Udskudt skat   | 14   | 135.650          | 120.628          | -                | -                |
| Andre hensatte forpligtelser                                   | 15   | 7.508            | 15.266           | -                | -                |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                            |      | <b>143.158</b>   | <b>135.894</b>   | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>Langfristet gældsforpligtelser</b>                          |      |                  |                  |                  |                  |
| Modtaget tilslutningsbidrag                                    |      | 837.917          | 725.375          | -                | -                |
| Likviditetslån fra staten                                      |      | 13.982           | 15.538           | -                | -                |
| Kreditinstitutter  |      | 1.589.996        | 1.621.684        | -                | -                |
| <b>Langfristet gældsforpligtelser i alt</b>                    | 16   | <b>2.441.895</b> | <b>2.362.597</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                         |      |                  |                  |                  |                  |
| Kortfristet del af langfristet gældsforpligtelse               | 16   | 44.901           | 65.516           | -                | -                |
| Bankgæld   |      | 843.629          | 284.645          | 2.532            | -                |
| Reguleringsmæssige overdækninger                               |      | -                | 15.000           | -                | -                |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                       |      | 371.472          | 509.889          | -                | 108              |
| Afledte finansielle instrumenter                               | 18   | 70.515           | 138.671          | -                | -                |
| Anden gæld   |      | 224.148          | 190.450          | 277              | 260              |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                              |      | -                | -                | 126              | 58               |
| Skyldig selskabsskat   |      | -                | 62.022           | -                | -                |
| Periodeafgrænsningsposter                                      | 13   | 49.214           | 51.086           | -                | -                |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>                   |      | <b>1.603.879</b> | <b>1.317.279</b> | <b>2.935</b>     | <b>426</b>       |
| <b>Gæld i alt</b>  |      | <b>4.045.775</b> | <b>3.679.876</b> | <b>2.935</b>     | <b>426</b>       |
| <b>PASSIVER I ALT</b>  |      |                  |                  |                  |                  |
| Pantsætninger og eventualforpligtelser                         | 17   |                  |                  |                  |                  |
| Afledte finansielle instrumenter og oplysninger om dagsværdier | 18   |                  |                  |                  |                  |
| Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor                    | 19   |                  |                  |                  |                  |
| Nærtstående parter   | 20   |                  |                  |                  |                  |

## Egenkapitalopgørelse

| (t. kr.)   | Note | Reserve for nettoopskr. efter indre værdis metode | Reserve sikrings-transaktioner | Overført resultat | I alt            |                       |                   |
|--|------|---|--------------------------------|-------------------|------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>Moderselskab</b>  |      |   |                                |                   |                  |                       |                   |
| <b>Egenkapital 1. januar 2024</b>                                    |      | 2.649.658   | -                              | 1.442.167         | 4.091.825        |                       |                   |
| Værdiregulering, finansielle instrumenter i tilknyttede virksomheder |      | 52.995  | -                              | -                 | 52.995           |                       |                   |
| Overført via resultatdisponering                                     | 21   | 181.480   | -                              | 94.318            | 275.798          |                       |                   |
| <b>Egenkapital 31. december 2024</b>                                 |      | <b>2.884.133</b>                                  | <b>-</b>                       | <b>1.536.485</b>  | <b>4.420.618</b> |                       |                   |
|  |      | Reserve for nettoopskr. efter indre værdis metode | Reserve sikrings-transaktioner | Overført resultat | I alt            | Minoritets-interesser | Egenkapital i alt |
| <b>Koncern</b>   |      |   |                                |                   |                  |                       |                   |
| <b>Egenkapital 1. januar 2024</b>                                    |      | -   | -76.290                        | 4.168.115         | 4.091.825        | 1.306                 | 4.093.131         |
| Værdiregulering, finansielle instrumenter                            |      | -   | 67.942                         | -                 | 67.942           | -                     | 67.942            |
| Skat af egenkapitalposter  |      | -   | -14.947                        | -                 | -14.947          | -                     | -14.947           |
| Udlodning  |      | -   | -                              | -                 | -                | -139                  | -139              |
| Overført via resultatdisponering                                     | 21   | -   | -                              | 275.798           | 275.798          | 130                   | 275.928           |
| <b>Egenkapital 31. december 2024</b>                                 |      | <b>-</b>  | <b>-23.295</b>                 | <b>4.443.913</b>  | <b>4.420.618</b> | <b>1.297</b>          | <b>4.421.915</b>  |

## Pengestrømsopgørelse pr. 31. december

| (t. kr.)  | Note | Koncern         |                 |
|---|------|-----------------|-----------------|
|   |      | 2024            | 2023            |
| Nettoomsætning  |      | 4.715.018       | 4.872.735       |
| Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver |      | 51.006          | 27.845          |
| Omkostninger  |      | -4.515.719      | -4.677.795      |
| Regulering for ikke-likvide poster                      | 22   | 277.088         | 428.558         |
| Ændring i driftskapital                                 | 23   | -274.329        | -489.036        |
| <b>Pengestrøm fra primær drift</b>                      |      | <b>253.065</b>  | <b>162.307</b>  |
| Finansielle indtægter, modtaget                         |      | 71.970          | 79.039          |
| Finansielle omkostninger, betalt                        |      | -92.504         | -83.986         |
| Pengestrøm fra ordinær drift før skat                   |      | 232.531         | 157.361         |
| Betalt selskabsskat                                     |      | -127.940        | 15.592          |
| <b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>                   |      | <b>104.591</b>  | <b>172.952</b>  |
| Køb af materielle anlægsaktiver                         |      | -732.854        | -619.787        |
| Salg af materielle anlægsaktiver                        |      | 2.648           | 801             |
| Udlån finansielle anlægsaktiver                         |      | -2.716          | -8.424          |
| Køb værdipapirer  |      | -268.560        | -211.399        |
| Salg værdipapirer                                       |      | 260.319         | 192.280         |
| Modtaget tilslutningsbidrag                             |      | 135.229         | 106.869         |
| <b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>             |      | <b>-605.934</b> | <b>-539.659</b> |
| Låneoptagelse   |      | -               | 500.647         |
| Afdrag på langfristet gældsforpligtelse                 |      | -54.834         | -67.122         |
| Likviditetslån fra staten                               |      | -1.556          | 9.894           |
| Udlodning til minoritetsintereser                       |      | -138            | -363            |
| Ændring i træk på kassekredit                           |      | 558.984         | -75.064         |
| <b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>            |      | <b>502.455</b>  | <b>367.992</b>  |
| <b>Årets pengestrøm</b>                                 |      | <b>1.110</b>    | <b>1.284</b>    |
| Likvider, primo   |      | 6.507           | 5.223           |
| <b>Likvider, ultimo</b>                                 |      | <b>7.616</b>    | <b>6.507</b>    |
| <b>Likvider ultimo består af:</b>                       |      |                 |                 |
| Likvide beholdninger                                    |      | 10.148          | 6.507           |
| Kassekredit   |      | -2.532          | -               |
|   |      | 7.616           | 6.507           |

## Noter

|  | Koncern          |                  | Moderselskab  |               |
|--|------------------|------------------|---------------|---------------|
|  | 2024             | 2023             | 2024          | 2023          |
| (t. kr.)   |                  |                  |               |               |
| <b>1 Nettoomsætning</b>  |                  |                  |               |               |
| Salg af el   | 2.660.332        | 2.701.811        | -             | -             |
| Transport af el  | 487.592          | 474.836          | -             | -             |
| El-produktion  | 177.680          | 168.481          | -             | -             |
| Salg af gas  | 1.416.553        | 1.663.394        | -             | -             |
| Bredbånd, herunder internet, tv og telefoni  | 254.688          | 238.402          | -             | -             |
| Øvrig omsætning  | 108.724          | 181.960          | -             | -             |
| Koncerintern omsætning   | -390.551         | -556.149         | -             | -             |
|  | <b>4.715.018</b> | <b>4.872.735</b> | -             | -             |
| Koncernintern omsætning kan primært henføres til salg af el  |                  |                  |               |               |
| <b>2 Personaleomkostninger</b>   |                  |                  |               |               |
| Lønninger og gager   | 217.176          | 191.702          | 2.434         | 2.488         |
| Pensioner  | 19.336           | 19.042           | -             | -             |
| Andre sociale omkostninger   | 8.900            | 8.472            | -             | -             |
|  | <b>245.412</b>   | <b>219.216</b>   | <b>2.434</b>  | <b>2.488</b>  |
| Der har i regnskabsåret været udbetalt vederlag til repræsentantskab, bestyrelse og direktion        | 7.267            | 7.022            | 1.409         | 2.105         |
| Fordelt således:   |                  |                  |               |               |
| Vederlag til repræsentantskab  | 364              | 715              |               |               |
| Vederlag til bestyrelse  | 1.858            | 1.840            |               |               |
| Heraf vederlag til formand   | 437              | 436              |               |               |
| Heraf vederlag til næstformand   | 240              | 222              |               |               |
| Vederlag til direktion   | 5.045            | 4.468            |               |               |
| Der henvises i øvrigt til koncernens vederlagspolitik og vederlagsrapport på Energi Fyns hjemmeside. |                  |                  |               |               |
| Årets gennemsnitlige antal ansatte har udgjort   | 393              | 360              | -             | -             |
| <b>3 Af- og nedskrivninger</b>   |                  |                  |               |               |
| Net- og fiberaktiver   | 196.656          | 183.525          | -             | -             |
| Bygninger  | 5.747            | 5.620            | -             | -             |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  | 88.469           | 82.433           | -             | -             |
| Goodwill   | 13.210           | 53.890           | -             | -             |
| Brugsret (IRU)   | 293              | 307              | -             | -             |
| Tab/avance ved salg af anlægsaktiver   | 8.175            | 1.941            | -             | -             |
|  | <b>312.550</b>   | <b>327.716</b>   | -             | -             |
| <b>4 Finansielle indtægter</b>   |                  |                  |               |               |
| Kursregulering mv.   | 101.101          | 80.124           | 87.052        | 69.270        |
| Renter og udbytte, værdipapirer  | 13.169           | 21.995           | 10.262        | 17.816        |
| Renter, kreditinstitut   | 34.487           | 29.871           | -             | 32            |
| Øvrige finansielle indtægter   | 28.207           | 27.247           | -             | -             |
|  | <b>176.964</b>   | <b>159.236</b>   | <b>97.314</b> | <b>87.118</b> |

## Noter

|  | Koncern       |               | Moderselskab |                |
|--|---------------|---------------|--------------|----------------|
|  | 2024          | 2023          | 2024         | 2023           |
| (t. kr.)   |               |               |              |                |
| <b>5 Finansielle omkostninger</b>                |               |               |              |                |
| Renter, kreditinstitut                           | 90.313        | 82.585        | -            | -              |
| Øvrige finansielle udgifter                      | 2.191         | 1.398         | 298          | 281            |
|  | <b>92.504</b> | <b>83.983</b> | <b>298</b>   | <b>281</b>     |
| <b>6 Skat af årets resultat</b>                  |               |               |              |                |
| Skat af årets resultat                           | 58.157        | 83.944        | -            | -              |
| Regulering udskudt skat                          | 15.022        | -105.138      | -            | -              |
| Heraf skat af egenkapitalposter                  | -15.215       | 84.493        | -            | -              |
| Regulering skat tidligere år                     | 873           | -             | -            | -              |
|  | <b>58.837</b> | <b>63.298</b> | -            | -              |
| Der er i året betalt skat                        | 127.940       | -15.592       | -            | -              |
| Skat af ordinært resultat kan forklares således: |               |               |              |                |
| Beregnet 22 % skat af resultat før skat          | 73.648        | 65.569        | 60.675       | 51.611         |
| Skatteeffekt af:                                 |               |               |              |                |
| Afskrivning, goodwill                            | 5.315         | 14.265        | -            | -              |
| Ikke skattepligtige indtægter/udgifter           | -20.750       | -18.496       | -20.750      | -18.496        |
| Øvrige reguleringer                              | 624           | 1.960         | -            | -              |
| Andel i associerede/tilknyttede virksomheder     | -             | -             | -39.926      | -33.115        |
|  | <b>58.837</b> | <b>63.298</b> | -            | -              |
| <b>7 Immaterielle anlægsaktiver</b>              |               |               | Goodwill     | Brugsret (IRU) |
| Anskaffelsessum primo                            |               |               | 293.063      | 7.798          |
| <b>Anskaffelsessum ultimo</b>                    |               |               | 293.063      | 7.798          |
| Af- og nedskrivninger primo                      |               |               | 210.793      | 6.582          |
| Årets afskrivninger                              |               |               | 13.210       | 293            |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>              |               |               | 224.003      | 6.875          |
| Bogført værdi ultimo                             |               |               | 69.060       | 923            |
| Afskrives over                                   |               |               | 3-10 år      | 10-30 år       |

### Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

Beløbet vedrører merværdi ved køb af koncernvirksomhed. Den økonomiske levetid er fastsat til 3-10 år under hensyntagen til, at virksomhedens nuværende produkter er i væsentlig risiko for stadig stigende konkurrence samt konvertering fra gas til andre løsninger.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill ved køb af koncernselskabet Energi Fyn Energihandel A/S, der sælger gas til privat og erhvervs-kunder, er i 2024 nedskrevet med

0 mio.kr. (2023: nedskrevet 35 mio.kr.) Nedskrivningen i 2023 blev foretaget med baggrund i, at gaskunderne i højere grad end tidligere år forventes at konvertere til andre opvarmningsformer, dels pga. de høje energipriser og dels på grund af Klimaloven. Energistyrelsens forudsætninger om udvikling i gasforbruget i Danmark er anvendt.

## Noter

(t. kr.)

### 8 Materielle anlægsaktiver

|   | <b>Grunde og bygninger</b> | <b>Net- og fiberaktiver</b> | <b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b> | <b>Anlæg under udførelse</b> |
|---|----------------------------|-----------------------------|--|------------------------------|
| Anskaffelsessum primo                             | 215.076                    | 6.577.590                   | 1.318.603                                      | 439.107                      |
| Årets tilgang                                     | 4.228                      | 539.018                     | 47.852   | 580.866                      |
| Årets afgang                                      | -                          | -16.569                     | -4.164   | -439.110                     |
| <b>Anskaffelsessum ultimo</b>                     | <b>219.304</b>             | <b>7.100.039</b>            | <b>1.362.291</b>                               | <b>580.865</b>               |
| Af- og nedskrivninger primo                       | 72.063                     | 3.053.731                   | 741.922  | -                            |
| Årets af- og nedskrivninger                       | 5.747                      | 196.656                     | 88.469   | -                            |
| Tilbageført af- og nedskrivninger udgåede aktiver | -                          | -6.379                      | -2.273   | -                            |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>               | <b>77.810</b>              | <b>3.244.007</b>            | <b>828.118</b>                                 | <b>-</b>                     |
| <b>Bogført værdi ultimo</b>                       | <b>141.494</b>             | <b>3.856.032</b>            | <b>534.173</b>                                 | <b>580.865</b>               |
| Afskrives over                                    | 20-40 år                   | 10-45 år                    | 3-20 år  |                              |

Anlæg under udførelse kan primært henføres til igangsatte investeringer i forsyningsnettet samt fibernettet som ikke er afsluttet ved regnskabsårets udgang.

## Noter

(t. kr.)

### 9 Finansielle anlægsaktiver

#### Moderselskab

##### Kapitalandele

Anskaffelsessum primo

Anskaffelsessum ultimo

Op- og nedskrivninger primo

Værdiregulering, finansielle instrumenter

Andel i årets resultat af tilknyttede virksomheder

Op- og nedskrivninger ultimo

Bogført værdi ultimo

Aktiebesiddelser i tilknyttede virksomheder

Energi Fyn Holding A/S, Odense

Energi Fyn Holding A/S, Odense

Koncern

Føgende selskaber indgår i Energi Fyn Holding A/S:

Vores Elnet A/S, Odense

Energi Fyn Handel A/S, Odense

Energi Fyn Erhverv A/S, Odense

Energi Fyn Bredbånd A/S, Odense

Energi Fyn Produktion A/S, Odense

Energi Fyn Energihandel A/S, Odense

Administrationservice Fyn A/S, Odense

Lindø Vindmøllelaug I/S, Odense

##### Kapitalandele i kapitalinteresser

Anskaffelsessum primo

Anskaffelsessum ultimo

Op- og nedskrivninger primo

Regulering i året

Op- og nedskrivninger ultimo

Bogført værdi ultimo

|          | Tilknyttede virksomheder          |
|----------|-----------------------------------|
|          | 257.328                           |
|          | 257.328                           |
|          | 2.649.656                         |
|          | 52.996                            |
|          | 181.480                           |
|          | 2.884.132                         |
|          | 3.141.460                         |
|          | 100%                              |
| Resultat | Egenkapital                       |
| 181.480  | 3.141.460                         |
| 181.480  | 3.141.460                         |
|          | Kapitalandele i kapitalinteresser |
|          | 21.920                            |
|          | 21.920                            |
|          | -16.621                           |
|          | -1.489                            |
|          | -18.110                           |
|          | 3.810                             |

## Noter

(t. kr.)

### 9 Finansielle anlægsaktiver fortsat

#### Kapitalandele i kapitalinteresser

Visue A/S, Århus

3.576

9,43%

Fionia Lighting A/S, Odense

234

19,3%

3.810

2024

2023

#### Tilgodehavende

Primo

372.613

364.189

Tilgang

16.359

22.392

Årets afdrag

-13.643

-13.968

Ultimo

375.329

372.613

Tilgodehavender vedrører aftaler vedrørende gadelysaktiviteter samt kundetilgodehavender under Indefrysningsordningen.

Efter mere end 5 år forfalder

344.693

287.792

Indenfor 1 år forfalder

14.670

13.910

#### Koncern

#### Moderselskab

2024

2023

2024

2023

### 10 Entreprisekontrakter

Salgsværdi af udført arbejde

10.434

24.110

-

-

Aconto faktureret

-2.810

-17.144

-

-

7.624

6.966

-

-

der indregnes således:

Entreprisekontrakter (aktiver)

7.624

6.966

-

-

7.624

6.966

-

-

### 11 Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender vedrører primært indestående af likvider hos tredjepart til fremtidige dispositioner angående køb af gas.

### 12 Reguleringsmæssige underdækninger

24.000

-15.000

Reguleringsmæssige over-/underdækninger vedrører over-/underdækning i henhold til lov om netvirksomheders indtægtsrammer. Beløbet forventes indregnet i nettarifterne det kommende år.

## Noter

|   | Koncern   |           | Moderselskab |      |
|---|-----------|-----------|--------------|------|
|   | 2024      | 2023      | 2024         | 2023 |
| (t. kr.)  |           |           |              |      |
| <b>13 Periodeafgrænsningsposter</b>   |           |           |              |      |
| Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver 39.056 t. kr. (2023: 33.340 t. kr.) består af øvrige forudbetalte omkostninger, herunder forsikringer.          |           |           |              |      |
| Periodeafgrænsningsposter indregnet under gældsforpligtelser 49.212 t. kr. (2023: 51.086 t. kr.) består af forudfaktureret omsætning vedr. bredbåndsforretningen. |           |           |              |      |
| <b>14 Udskudt skat</b>  |           |           |              |      |
| Udskudt skat primo  | 120.628   | 225.766   | -            | -    |
| Årets regulering i udskudt skat   | 15.022    | -105.138  | -            | -    |
| Udskudt skat ultimo   | 135.650   | 120.628   | -            | -    |
| Udskudt skat vedrører primært materielle anlægsaktiver, passiverede tilslutningsbidrag og materielle anlægsaktiver  |           |           |              |      |
| <b>15 Andre hensatte forpligtelser</b>  |           |           |              |      |
| Andre hensatte forpligtelser vedrører skrotningsforpligtelse på vindmøller samt i 2023 hensættelse til tabsgivende gaskontrakter med en række erhvervs kunder.    | 7.508     | 15.266    |              |      |
| Der forfalder ikke noget indenfor 1 år.<br>Efter mere end 5 år forfalder  | 7.508     | 8.766     |              |      |
| <b>16 Langfristet gældsforpligtelse</b>   |           |           |              |      |
| Efter mere end 5 år forfalder til kreditinstitutter   | 1.368.930 | 1.335.107 | -            | -    |
| Likviditetslån fra staten under indefrysningsordningen forfalder tidligst om 2 år og senest om 6 år.  |           |           |              |      |

## Noter

| (t. kr.)  | Koncern   |           | Moderselskab |           |
|---|-----------|-----------|--------------|-----------|
|   | 2024      | 2023      | 2024         | 2023      |
| 17 Pantsætninger og eventualforpligtelser   |           |           |              |           |
| Eventualforpligtelse:   |           |           |              |           |
| Til sikkerhed for bank og kreditforening er stillet værdipapirer med bogført værdi pr. 31.12.2024 | 1.498.289 | 1.385.055 | 1.276.145    | 1.179.453 |
| Der er pantsat bygninger og netaktiver over for kreditforening med bogført værdi pr. 31.12.2024   | 2.175.408 | 2.019.278 | -            | -         |
| Der er stillet moderselskabsgaranti vedr. gaskøb  | 290.550   | 268.200   | -            | -         |
| Lejeforpligtelse og operationel leasingforpligtelse på køretøjer udgør                            | 23.602    | 10.756    | -            | -         |

### 18 Afledte finansielle instrumenter og oplysninger om dagsværdier

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger. Koncernen afdækker markedsrisici ved hjælp af finansielle kontrakter på el- og gaskøb.

Dagsværdi af kurssikring af EUR vedr. gashandel udgør -47 t. kr. og er indregnet i resultatopgørelsen.

Den samlede beregningsmæssige hovedstol vedr. renteswaps udgør 1.266.565 t. kr.

|   | Værdipapirer | Varelager | Afledte finansielle instrumenter | Afledte finansielle instrumenter |
|---|--------------|-----------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Moder</b>  |              |           |                                  |                                  |
| Dagsværdi, ultimo   | 1.276.145    | -         | -                                | -                                |
| Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen                | 78.614       | -         | -                                | -                                |
| Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringstransaktioner | -            | -         | -                                | -                                |
| Dagsværdiniveau   | 1            |           |                                  |                                  |
| <b>Koncern</b>  |              |           |                                  |                                  |
| Dagsværdi, ultimo   | 1.498.289    | 24.044    | -5.870                           | 57.628                           |
| Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen                | 92.663       | 31.199    | -31.162                          | -                                |
| Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringstransaktioner | -            | -         | -                                | 67.942                           |
| Dagsværdiniveau   | 1            | 2         | 2                                | 1,2                              |

Værdipapirer og finansiell afdækning på elhandel er kategoriseret i niveau 1 i dagsværdihierarkiet og der indgår kun observerbare input i værdiansættelsen. Øvrige finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

**Noter**

|   | Koncern  |          | Moderselskab |         |
|---|----------|----------|--------------|---------|
|   | 2024     | 2023     | 2024         | 2023    |
| (t. kr.)  |          |          |              |         |
| <b>19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>   |          |          |              |         |
| Revision  | 1.084    | 1.052    | 39           | 36      |
| Andre erklæringsopgaver med sikkerhed   | 130      | 126      | -            | -       |
| Skatterådgivning  | 272      | 401      | -            | -       |
|   | 1.486    | 1.579    | 39           | 36      |
| <b>20 Nærtstående parter</b>  |          |          |              |         |
| Andelshaverne.  |          |          |              |         |
| Bestemmende indflydelse   |          |          |              |         |
| Ingen.  |          |          |              |         |
| Ejerforhold   |          |          |              |         |
| Selskabet er et forbrugerejet andelsselskab.  |          |          |              |         |
| Andelshavere er enhver fysisk eller juridisk person, som aftager el indenfor forsyningsområdet. |          |          |              |         |
| <b>21 Resultatdisponering</b>   |          |          |              |         |
| Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode                             | -        | -        | 181.480      | 150.524 |
| Overført til overført resultat  | 275.928  | 234.741  | 94.317       | 84.073  |
|   | 275.928  | 234.741  | 275.797      | 234.598 |
| <b>22 Regulering for ikke-likvide driftsposter</b>  |          |          |              |         |
| Af- og nedskrivninger   | 304.374  | 325.776  |              |         |
| Tab/gevinst ved salg af anlægsaktiver   | 8.175    | 1.937    |              |         |
| Værdiregulering kapitalinteresser   | 1.489    | -        |              |         |
| Indtægtsført tilslutningsbidrag   | -22.686  | -19.889  |              |         |
| Reguleringsmæssige over/underdækninger  | -39.000  | 85.000   |              |         |
| Regulering hensatte forpligtelser   | -6.500   | -5.644   |              |         |
| Værdiregulering afledte finansielle instrumenter  | 31.236   | 41.378   |              |         |
|   | 277.088  | 428.558  |              |         |
| <b>23 Ændring i driftskapital</b>   |          |          |              |         |
| Ændring i varebeholdninger  | -31.797  | 81.440   |              |         |
| Ændring i tilgodehavender   | -133.265 | -310.356 |              |         |
| Ændring i leverandører og anden gæld  | -109.267 | -260.120 |              |         |
|   | -274.329 | -489.036 |              |         |

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Energi Fyn koncernen for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i klasse C-stor.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## Koncernregnskab

### Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Energi Fyn a.m.b.a. og de tilknyttede virksomheder, hvori Energi Fyn a.m.b.a. har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttet virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

### Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20% af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmede indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, med-

tages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen

## Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder og kapitalinteresser elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i kapitalinteresser indregnes i koncernregnskabet til kostpris.

## Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af netto-aktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelses-tidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen, og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

### Koncerninterne virksomheds-sammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelses-tidspunktet uden tilpasning af sammenlignings-tal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

### Afledte finansielle instrumenter

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for indregning af afledte finansielle instrumenter.

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, indregnes beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatet.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11 Entrepriskontrakter /IAS 18 Omsætning som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning ved salg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Ændringer i reguleringsmæssige under- og overdækninger indregnes i nettoomsætningen.

Bidrag fra kunderne til dækning af omkostninger ved tilslutning af nettet samt etablering af nettilslutninger til prioriterede anlæg passiviseres under langfristet gældsforpligtelse og indtægtsføres systematisk over anlæggets levetid.

Entreprisekontrakter for fremmed regning for entreprenørarbejder indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter omkostninger til løn og gager inkl. tilknyttede lønhængige poster og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenproducerede materielle anlægsaktiver.

### Køb af energi og hjælpematerialer

Køb af energi og hjælpemateriale omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til el- og gaskøb, varer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

I andre eksterne omkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til administration, markedsføring, leje af kontorlokaler, kontoromkostninger mv.

### Personaleomkostninger

I personaleomkostninger indregnes omkostninger til personale, ledelse og andre lønomkostninger.

### Afskrivninger

Anlægsaktiver vedrørende bevillingspligtige aktiviteter afskrives lineært over aktivernes restlevetid i henhold til standardlevetider godkendt af Forsyningstilsynet.

Øvrige anlægsaktiver afskrives lineært over den forventede brugstid baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstider.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af ordinært resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Energi Fyn a.m.b.a. er undergivet skattepligt i henhold til selskabsskattelovens § 1 stk.1nr.6, som alene omfatter indtægt af erhvervsmæssig virksomhed. Det indebærer, at Energi Fyn a.m.b.a. kan oppebære visse finansielle indtægter skattefrit.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver, der består af goodwill og uigenkaldelig brugsret (IRU), måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|                              |          |
|------------------------------|----------|
| Goodwill                     | 3-10 år  |
| Uigenkaldelig brugsret (IRU) | 10-30 år |

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og netaktiver samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der er en forpligtelse til at fjerne vindmøllerne efter driftsophør. Nutidsværdien af forpligtelsen er tillagt vindmøllernes anskaffelsestidspunkt og tilsvarende indregnet under langfristede hensatte forpligtelser.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider. Brugstiden er i overensstemmelse med Energitilsynets udmeldte levetider for anlæg:

|   |          |
|---|----------|
| Bygninger                               | 20-40 år |
| Net- og fiberaktiver                    | 15-45 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-20 år  |

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

## Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing- og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

## Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (udelukkende i modervirksomheden) måles efter den indre værdis metode. Koncernen og modervirksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris. Omkostninger, afholdt i forbindelse med købet, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagesmetoden.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen. Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om, at der foretages nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Nettoopskrivning af kapitalandele overføres i modervirk-

somhedsregnskabet under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af afhændende nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

## Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalandele i kapitalinteresser måles til anskaffelsessum.

Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at kapitalinteresser er værdiforringet, foretages nedskrivning heraf på individuelt niveau.

## Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og andre kapitalandele vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivning af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til skønnet genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

## Varebeholdninger

Kostpris for handelsvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris.

Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Varebeholdningen af gas omfatter beholdning af eksternt gaslager beliggende hos Gas Storage Denmark (GSD). Varebeholdning af gas måles til dagsværdi, idet den tilsvarende er effektivt sikret af et sikringsinstrument, der måles til dagsværdi, hvorved der er symmetri mellem målingen af det sikrede og sikringsinstrumentet.

### Tilgodehavender

Koncernen og modervirksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39 Finansielle instrumenter: Indregning og måling.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavender hos slutbrugere, som er faktureret på vegne af de selskaber, der udføres administration for, indgår under tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

### Kontraktaktiver og -forpligtelser

Koncernen og modervirksomheden har valgt IAS 11 Entreprisekontrakter som fortolkningsbidrag for kontraktaktiver og -forpligtelser.

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket modtagne acontobetaling og forventede tab.

### Reguleringsmæssige over- og underdækninger

Saldo for reguleringsmæssige over- og underdækninger indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års nettatariffer målt til nutidsværdi. Udgangspunktet for opgørelsen er indeværende og tidligere års opgørelse af den regulatoriske indtægtsramme i henhold til lov om netelskabernes indtægtsrammer sammenholdt med de opkrævede nettatariffer.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt periodiserede indtægter vedrørende regnskabsåret.

### Værdipapirer

Værdipapirer omfatter børsnoterede investeringsforeninger og obligationer. Værdipapirer måles til dagsværdi. For børsnoterede værdipapirer svarer dagsværdi til børskursen på balancedagen.

### Egenkapitalreserve for sikrings-transaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til skrotningsforpligtelse på vindmøller. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen eller modervirksomheden som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

### Gældsforpligtelser

Koncernen og modervirksomheden har valgt IAS 39 Finansielle instrumenter: Indregning og måling som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Langfristet gæld udgør gæld, hvor forfaldstid er over 1 år.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### Tilslutningsbidrag

Bidrag fra kunderne til dækning af omkostninger ved tilslutning til nettet samt etablering af nettilslutninger til prioriterede anlæg passiviseres under langfristet gældsforpligtelse og indtægtsføres systematisk over anlæggets levetid.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort for anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsoplysninger.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsoplysninger.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver samt værdipapirer.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere. Ændringer i bankgæld indgår ligeledes som en del af selskabets finansieringsaktivitet.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen præsenteres træk på selskabets kassekredit i pengestrømsopgørelsen som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter.

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på følgende forretningssegmenter:

- Salg af el
- Transport af el
- El-produktion
- Salg af gas
- Bredbånd, herunder internet, tv og telefoni
- Øvrig omsætning

Herudover præsenteres den koncerninterne omsætning særskilt. Koncernen afgiver ikke oplysninger på geografiske markeder, idet koncernen hovedsagelig opererer inden for ét geografisk marked.

### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad:

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operationelle aktiver}}$$

Likviditetsgrad:

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$$

Egenkapitalandel (soliditet):

$$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

CO<sub>2</sub>e, scope 1:

Aktiviteter i virksomheden x emissionsfaktorer  
jf. s. 82-83

CO<sub>2</sub>e, scope 2 (Lokationsbaseret):

Aktiviteter i virksomheden x emissionsfaktorer  
jf. s. 82-83

CO<sub>2</sub>e, scope 2 (Markedsbaseret):

Aktiviteter i virksomheden x emissionsfaktorer  
jf. s. 82-83

CO<sub>2</sub>e, samlet (Lokationsbaseret):

CO<sub>2</sub>e-udledning for scope 1 + CO<sub>2</sub>e-udledning  
for scope 2 (Lokationsbaseret)

CO<sub>2</sub>e, samlet (Markedsbaseret):

CO<sub>2</sub>e-udledning for scope 1 + CO<sub>2</sub>e-udledning  
for scope 2 (Markedsbaseret)





# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Energi Fyn a.m.b.a.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets akti-

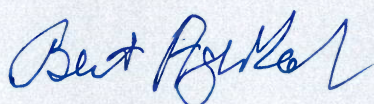
viteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

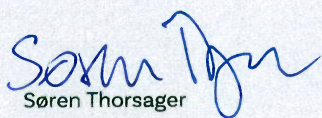
Odense, den 3. april 2025.

## Direktion



Bent Agerholm  
Adm. direktør

## Bestyrelse



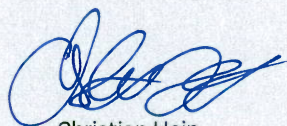
Søren Thorsager  
Formand



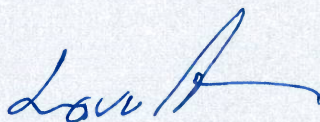
Ulrikka Brændgaard Nissen  
Næstformand



Cæcilie Ning Hage



Christian Hein



Louise Andersen



Marie-Louise Uglebjerg Hansen



Bjarne Toftlund



# Den uafhængige revisors revisions- påtegning

## Til kapitalejerne i Energi Fyn a.m.b.a.

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Energi Fyn a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IES-

BA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er

gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder note-oplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

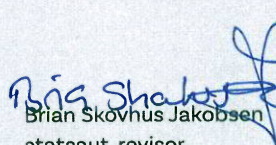
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

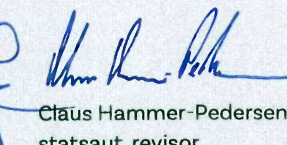
Odense, den 3. april 2025

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

  
 Brian Skovhus Jakobsen  
 statsaut. revisor  
 mne27701

  
 Claus Hammer-Pedersen  
 statsaut. revisor  
 mne21334

# Selskabs- oplysninger

## Selskabs- oplysninger

Energi Fyn a.m.b.a.  
Sanderumvej 16  
5250 Odense SV

CVR-nr. 53777813

Energi Fyn Holding A/S  
Sanderumvej 16  
5250 Odense SV

CVR-nr. 27471870

Telefon 63 17 19 00  
energifyn@energifyn.dk  
www.energifyn.dk

Regnskabsår  
01.01.2024-31.12.2024

## Bestyrelse i Energi Fyn a.m.b.a.

Søren Thorsager, formand  
Ulrikka Brændgaard  
Nissen,  
næstformand  
Cæcilie Ning Hage  
Christian Hein  
Louise Andersen  
Marie-Louise Uglebjerg  
Hansen  
Bjarne Toftlund

## Bestyrelse i Energi Fyn Holding A/S

Søren Thorsager, formand  
Ulrikka Brændgaard  
Nissen,  
næstformand  
Cæcilie Ning Hage  
Christian Hein  
Louise Andersen  
Marie-Louise Uglebjerg  
Hansen  
Bjarne Toftlund  
Henning Ley-Frantsen\*  
Kenneth Christiansen\*  
Kenneth Lohmann  
Hansen\*  
Gitte Nørgaard Hansen\*

## Direktion

Adm. direktør Bent  
Agerholm

## Revision

EY  
Godkendt Revisionspart-  
nerselskab  
Cortex Park Vest 3  
5230 Odense M

## Bank

Danske Bank  
Albani Torv 2-3  
5000 Odense C

## Advokat

FOCUS ADVOKATER P/S  
Cortex Park Vest 3  
5230 Odense M

Godkendt på ordinært  
repræsentantskabsmøde  
30. april 2025

Dirigent

\*Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer i Energi Fyn Holding A/S.





