



# ONE MARKETING A/S

Borgergade 14, 3. th, 1300 København K

**Årsrapport for  
1. april 2024 - 31. marts 2025**

CVR-nr. 28 85 01 23

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 12/06/2025

**Søren Brahm Lauritsen**  
Dirigent





---

## Indholdsfortegnelse

---

### **Påtegninger**

Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

### **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5

### **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. april 2024 - 31. marts 2025	6
Balance 31. marts 2025	7
Egenkapitalopgørelse	9
Noter til årsregnskabet	10

---



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. april 2024 - 31. marts 2025 for ONE MARKETING A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2024/25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 12. juni 2025

### Direktion

Søren Brahm Lauritsen  
Adm. direktør

### Bestyrelse

Lasse Rask  
formand

Søren Brahm Lauritsen

Jesper Andersen

Olivier Guillaume Poivey



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i ONE MARKETING A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. april 2024 - 31. marts 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for ONE MARKETING A/S for regnskabsåret 1. april 2024 - 31. marts 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 12. juni 2025

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Kaare von Cappeln  
statsautoriseret revisor  
mne11629

Thomas Lauritsen  
statsautoriseret revisor  
mne34342



## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	ONE MARKETING A/S Borgergade 14, 3. th 1300 København K CVR-nr: 28 85 01 23 Regnskabsperiode: 1. april 2024 - 31. marts 2025 Stiftet: 21. juni 2005 Regnskabsår: 20. regnskabsår Hjemstedskommune: København
<b>Bestyrelse</b>	Lasse Rask, formand Søren Brahm Lauritsen Jesper Andersen Olivier Guillaume Poivey
<b>Direktion</b>	Søren Brahm Lauritsen
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup



## Ledelsesberetning

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er rådgivning, implementering, integration og forankring af MarTech løsninger til optimering af omnichannel one-to one marketing, herunder særligt Marketing Automation, Digital Inbound og Customer Data Platforms.

Den primære målgruppe for ONE Marketing er mellemstore og store danske og nordiske virksomheder, hvor bistand ydes med henblik på at forbedre one-to-one marketing indsatsen, både på BtC og BtB markedet. Selskabet gennemfører både den forretningsmæssige og system/datamæssige implementering af de one-to-one marketing forbedringstiltag, som selskabet i samarbejde med kunderne har identificeret, konkretiseret og prioriteret.

### Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2024/25 udviser et resultat før finansielle poster på DKK 4.151.355 og overskud efter skat på DKK 1.856.272. Selskabets balance pr. 31. marts 2025 udviser en positiv egenkapital på DKK 5.748.912.

Selskabet valgte med udgangen af regnskabsåret 2024/25 fuldt ud at integrere det delvist ejede selskab Attract Media ApS og samtidig fuldt ud at afskrive den goodwill, som var tilknyttet selskabet, hvilket har haft en negativ påvirkning på resultat for 2024/25 på DKK 1.295.547. Aktiviteterne er per 1. april 2025 fuldt ud integreret i ONE Marketing A/S.

Ledelsen finder årets driftsresultat tilfredsstillende. Selskabet har i regnskabsåret stort set gennemført den planlagte nedlukning af IT-hosting ydelserne, som blev påbegyndt i regnskabsåret 2022/23. Arbejdet forventes helt færdiggjort i det kommende regnskabsår, hvorefter selskabet er fuldt overgået til cloud-baserede ydelser som en del af implementeringen af den langsigtede strategi. Selskabet har sideløbende yderligere konsolideret positionen som en af markedslederne, når det gælder implementering, integration og forankring af MarTech løsninger med tilhørende support og kommerciel rådgivning.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Egne kapitalandele

Selskabets bestyrelse har bemyndigelse til erhvervelse af i alt op til 30% egne kapitalandele i forbindelse med ændringer i ejerstrukturen. Jf. årsregnskabslovens § 77, stk. 1 skal der oplyses, at One Marketing A/S ved regnskabsårets afslutning ejer egne kapitalandele, jf. nedenfor:

- Antal: 967 stk. á DKK 100
- Pålydende værdi: DKK 96.700
- Andel af One Marketings samlede kapital: 13,72%

Der er i regnskabsåret 2024/25 erhvervet 262 stk. egne aktier á DKK 100, pålydende værdi i alt DKK 26.200. De erhvervede egne kapitalandele udgør 3,72% af selskabets kapital. Købesummen for de i året tilbagekøbte egne aktier udgør DKK 1.003.460, og tilbagekøbet er sket som følge af ønske om ændring i ejerstruktur.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



## Resultatopgørelse 1. april 2024 - 31. marts 2025

(DKK)	Note	2024/25	2023/24
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>29.051.297</b>	<b>31.116.766</b>
Personaleomkostninger	1	-24.652.625	-24.746.902
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-247.317	-244.719
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>4.151.355</b>	<b>6.125.145</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	180.000
Finansielle indtægter		6.823	7.460
Finansielle omkostninger	2	-1.379.180	-92.625
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.778.998</b>	<b>6.219.980</b>
Skat af årets resultat	3	-922.726	-1.369.321
<b>Årets resultat</b>		<b>1.856.272</b>	<b>4.850.659</b>

### Resultatdisponering

(DKK)	2024/25	2023/24
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.000.000	3.000.000
Overført resultat	856.272	1.850.659
<b>1.856.272</b>	<b>4.850.659</b>	



## Balance 31. marts 2025

### Aktiver

(DKK)	Note	2024/25	2023/24
Erhvervede licenser		0	18.556
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>18.556</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		260.614	254.079
Indretning af lejede lokaler		109.322	131.278
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>369.936</b>	<b>385.357</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	4	444.454	1.740.000
Andre tilgodehavender		524.733	513.344
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>969.187</b>	<b>2.253.344</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.339.123</b>	<b>2.657.257</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		8.945.317	10.986.082
Igangværende arbejder for fremmed regning		0	6.875
Andre tilgodehavender		21.786	72.795
Udskudt skatteaktiv		95.231	105.859
Selskabsskat		326.000	344.000
Periodeafgrænsningsposter		300.263	654.935
<b>Tilgodehavender</b>		<b>9.688.597</b>	<b>12.170.546</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.963.248</b>	<b>1.610.363</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>12.651.845</b>	<b>13.780.909</b>
<b>Aktiver</b>		<b>13.990.968</b>	<b>16.438.166</b>



## Balance 31. marts 2025

### Passiver

(DKK)	Note	2024/25	2023/24
Selskabskapital		705.000	705.000
Overført resultat		4.043.912	3.891.100
Foreslået udbytte for regnskabsåret		1.000.000	3.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>5.748.912</b>	<b>7.596.100</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.674.453	2.144.452
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.098.272	1.309.663
Selskabsskat		224.098	671.738
Anden gæld		5.245.233	4.716.213
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>8.242.056</b>	<b>8.842.066</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>8.242.056</b>	<b>8.842.066</b>
<b>Passiver</b>		<b>13.990.968</b>	<b>16.438.166</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	5		
Anvendt regnskabspraksis	6		



## Egenkapitalopgørelse

(DKK)	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. april	705.000	3.891.100	3.000.000	7.596.100
Betalt ordinært udbytte	0	0	-3.000.000	-3.000.000
Ordinært udbytte på egne aktier	0	300.000	0	300.000
Køb af egne kapitalandele	0	-1.003.460	0	-1.003.460
Årets resultat	0	856.272	1.000.000	1.856.272
<b>Egenkapital 31. marts</b>	<b>705.000</b>	<b>4.043.912</b>	<b>1.000.000</b>	<b>5.748.912</b>



## Noter til årsregnskabet

### 1. Personaleomkostninger

(DKK)	2024/25	2023/24
Lønninger	22.555.874	22.623.256
Pensioner	1.890.279	1.920.478
Andre omkostninger til social sikring	206.472	203.168
	<b>24.652.625</b>	<b>24.746.902</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>23</b>	<b>25</b>

I regnskabsåret 2021/22 er der tildelt 528 warrants til ledende medarbejdere til en udnyttelseskurs på DKK 2.837 pr. aktie á nominelt DKK 100. De tildelte warrants kan udnyttes i perioden 31. marts 2022 til 1. januar 2029.

I regnskabsåret 2022/23 er der tildelt yderligere 352 warrants til ledende medarbejdere til en udnyttelseskurs på DKK 2.837 pr. aktie á nominelt DKK 100. De tildelte warrants kan udnyttes i perioden 31. marts 2023 til 1. januar 2029.

I regnskabsåret 2024/25 er der tildelt yderligere 528 warrants til ledende medarbejdere til en udnyttelseskurs på DKK 2.837 pr. aktie á nominelt DKK 100. De tildelte warrants kan udnyttes i perioden 31. oktober 2024 til 1. januar 2029.

Der er ikke særlige betingelser knyttet til udnyttelsen af warrants.  
Incitamentsprogrammerne er ikke indregnet i årsregnskabet.

### 2. Finansielle omkostninger

(DKK)	2024/25	2023/24
Nedskrivning af finansielle aktiver	1.295.547	0
Andre finansielle omkostninger	50.089	32.962
Kursreguleringer omkostninger	33.544	59.663
	<b>1.379.180</b>	<b>92.625</b>

### 3. Skat af årets resultat

(DKK)	2024/25	2023/24
Årets aktuelle skat	912.098	1.245.728
Årets udskudte skat	10.628	123.593
	<b>922.726</b>	<b>1.369.321</b>



## Noter til årsregnskabet

### 4. Kapitalandele i dattervirksomheder

(DKK)	2024/25	2023/24
Kostpris 1. april	1.740.000	1.740.000
Tilgang i årets løb	1	0
Kostpris 31. marts	1.740.001	1.740.000
Andre reguleringer	-1.295.547	0
Værdireguleringer 31. marts	-1.295.547	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. marts</b>	<b>444.454</b>	<b>1.740.000</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Attract Media ApS	København	200.000	100%	444.454	-126.137
				<b>444.454</b>	<b>-126.137</b>

Der er igangsat en proces for nedlukning af aktiviteten i datterselskabet. I den forbindelse er der foretaget en vurdering af værdien af selskabets nettoaktiver, hvilket har medført en nedskrivning af investeringen med DKK 1.295.547.

### 5. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

(DKK)	2024/25	2023/24
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Lejeforpligtelser	480.309	469.614

#### Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.



## Noter til årsregnskabet

### 6. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for ONE MARKETING A/S for 2024/25 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2024/25 er aflagt i DKK.

#### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110 udarbejdes der ikke koncernregnskab.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

#### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

## Noter til årsregnskabet

### 6. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Vareforbrug indeholder de omkostninger, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

#### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

Udbytte fra dattervirksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i dattervirksomheden. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i dattervirksomheden før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for dattervirksomheden.

#### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

### **Balance**

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervede patenter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Software afskrives lineært over den økonomiske brugstid på 2-5 år.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Noter til årsregnskabet

### 6. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder vedrørende serviceydelser måles til produktionsmetoden til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af acontofakturering.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende licenser, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

#### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.



## Noter til årsregnskabet

### 6. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### **Egne kapitalandele**

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

#### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### **Finansielle gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.