

# **J R Sørensen Holding ApS**

**Kongelysdalen 11, 8930 Randers NØ**

**CVR-nr. 40 44 32 23**

## **Årsrapport**

**1. september 2024 - 31. august 2025**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. marts 2026.

---

Jacob Riis Sørensen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. september 2024 - 31. august 2025</b>	
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse for koncernen	15
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	27

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. september 2024 - 31. august 2025 for J R Sørensen Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2024 - 31. august 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers NØ, den 20. marts 2026

### Direktion

Jacob Riis Sørensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til anpartshaveren i J R Sørensen Holding ApS

#### Konklusion med forbehold

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for J R Sørensen Holding ApS for regnskabsåret 1. september 2024 - 31. august 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet, bortset fra den mulige indvirkning af det forhold, der er beskrevet i afsnittet "Grundlag for konklusion med forbehold", giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2024 - 31. august 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion med forbehold

Datterselskabets kapitalinteresse, er taget under konkursbehandling, hvortil der er modtaget sikkerhed i form af en personlig indløsningsforpligtelse. Selskabets ledelse har i note 1 skrevet om usikkerhed ved indregning og måling herved. Selskabets ledelse har ikke kunnet fremskaffe dokumentation for garantens betalingsevne vedrørende kapitalinteressen, som er taget under konkursbehandling. Som følge heraf har vi modificeret vores konklusion grundet denne begrænsning i vores revision af årsregnskabet.

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion med forbehold.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, den 20. marts 2026

### Grant Thornton

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Jonas Bødker-Iversen

statsautoriseret revisor  
mne35471

## Selskabsoplysninger

---

**Selskabet**

J R Sørensen Holding ApS  
Kongelysdalen 11  
8930 Randers NØ

CVR-nr.: 40 44 32 23  
Regnskabsår: 1. september - 31. august

**Direktion**

Jacob Riis Sørensen

**Revision**

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab  
Tronholmen 3  
8960 Randers SØ

**Dattervirksomhed**

Erhverv og Bolig Byg A/S, Randers

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2024/25	2023/24
	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>Resultatopgørelse:</b>		
Bruttofortjeneste	14.546	-1.656
Resultat af primær drift	5.025	-1.656
Finansielle poster, netto	-161	2.577
Årets resultat	4.015	921
<b>Balance:</b>		
Balancesum	113.800	13.702
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0
Egenkapital	21.046	13.697
<b>Pengestrømme:</b>		
Driftsaktivitet	23.105	1.576
Investeringsaktivitet	-21.030	0
Finansieringsaktivitet	21.440	-448
Pengestrømme i alt	23.515	1.128
<b>Medarbejdere:</b>		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	17	0
<b>Nøgletal i %:</b>		
Likviditetsgrad	149,9	22.481,4
Soliditetsgrad	13,2	100,0

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og J R Sørensen Holding ApS's aktivitet består af at opføre byggeprojekter i hoved- og totalentreprise indenfor erhvervsbyggeri, detailbutikker og boligbyggeri.

Koncernen tilbyder professionelle udviklere, kommunale bygherre, dagligvare-, detail- og kædebutikker en samarbejdspartner, der kan håndtere alle aspekter i en byggeopgave – fra professionel sparring om byggeopgavens ide og modningsfase til tilbud og opførelse.

Tillige udføres også renoveringsopgaver som en del af virksomhedens hovedaktiviteter.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Datterselskabets kapitalinteresse ejer kapitalandele i Bugthusene Følle ApS under konkurs, som er taget under konkursbehandling. Der forventes ingen dividende fra konkursboet. Datterselskabets kapitalinteresse har på tidspunktet for etablering af koncernforbindelsen modtaget sikkerhed for sin investering i kapitalandelen, ved at kapitalandelen eller kapitalandelens hovedaktionær, har en pligt til at indløse kapitalandelen til 6,0 mio. kr. – denne pligt er en personlig garanti fra hovedaktionæren.

Ledelsen samt datterselskabets kapitalinteressers advokatforbindelse vurderer, at der således er fuld dækning for indløsningspligten på 6,0 mio. Derfor er værdien opretholdt ved regnskabsafslutningen.

Henset til de særlige kontraktlige forhold samt begrænsningerne i muligheden for at undersøge garantens formueforhold, og dermed indløsningspligtens værdi, er der væsentlig usikkerhed tilknyttet til den indregnede værdi. Det understreges dog, at ledelsen samt datterselskabets kapitalinteressers advokatforbindelse har fuld tiltro til, at værdien kan inddrives fuldt ud uden tab for datterselskabets kapitalinteresse og dermed også for datterselskabet.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttotab for moderselskabet udgør -1.309.149 kr. mod -1.656.103 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 1.318.594 kr. mod 921.177 kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

J R Sørensen Holding ApS har købt yderligere kapitalandele i Erhverv og Bolig Byg A/S, som har gjort at selskabet har fået bestemmende indfyldelse i Erhverv og Bolig Byg A/S.

Årets bruttofortjeneste for koncernen udgør 14.546.268 kr. Det ordinære resultat efter skat udgør 4.015.115 kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Opfølgning på sidste års forventede udvikling

I årsrapporten for 2023/24 er udmeldt en forventning om, at årets resultat ville være i niveau med resultatet i 2022/23 på 11.428.930 kr. Det realiserede ordinære resultat efter skat udgør 5.011.040 kr.

Forventningerne er ikke blevet indfriet grundet forhold der er udenfor selskabet kontrol.

## Ledelsesberetning

---

### Den forventede udvikling

Ledelsen oplever, at kunder tilvælger koncernen som hoved- og totalentreprenør grundet virksomhedens rådgivning i tilbudsfasen, samt det fleksible og løsningsorienterede samarbejde i gennemførelsen af projekt- og byggefasen. Flere af vores kunder er gengangere fra tidligere byggeprojekter.

Koncernens forventede udvikling er positiv, med en ordrebeholdning og pipeline, der rækker ind i de næste 2 regnskabsår. Det vil betyde at årsresultaterne, forventeligt vil blive øget i de næste 2 år, således vi over regnskabsårene 2025/26 og 2026/27 ligger på et gennemsnitligt resultat i niveauet 7 - 10 millioner kr.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets udløb ikke indtruffet begivenheder af væsentigt betydning for selskabets finansielle stilling.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

#### *Forretningsmodel og engagement*

Koncernen tilbyder professionelle udviklere, kommunale bygherre, dagligvare-, detail- og kædebutikker en samarbejdspartner, der kan håndtere alle aspekter i en byggeopgave – fra professionel sparring om byggeopgavens ide og modningsfase til tilbud og opførelse.

Koncernen ansætter funktionærer til styring af byggeopgaverne, hvor der indgås entreprisekontrakter med underentreprenører, som opfører byggeriet.

Med igangværende og kommende opgaver er koncernen ikke eksponeret for særlige risici ud over, hvad der normalt forekommer inden for branchen.

### Miljøforhold – herunder klimapåvirkning

#### *Politik*

Det er vores vurdering, at de væsentligste miljø- og klimarisici for vores koncern relateret sig til vores råstof og energiforbrug, spredning af miljøfarlige stoffer, samt affaldshåndtering. Manglende håndtering af disse risici kan påvirke det omkring liggende miljø og klima såvel som vores naboer negativt.

I forhold til det eksterne miljø søges alle relevante miljølovgivning er overholdt, og der arbejdes løbende med ressource- og energioptimering.

Vores politik går derfor på at minimere energiforbruget forbindelse med driften af vores virksomhed og på at reducere den negative påvirkning på miljøet.

#### *Handlinger*

I lighed med tidligere år har koncernen også i regnskabsåret arbejdet med flere DGNB certificerede bæredygtige byggerier samt lavenergi byggeriet i flere afskygninger, hvilken er en tendens der helt klart er stigende.

## Ledelsesberetning

---

### ***Sociale forhold og medarbejderforhold***

#### *Politik*

Koncernen har i det forgangne regnskabsår, udbygget organisationen grundet de kommende og igangværende byggeopgavers krav til kvalificeret håndtering og styring. Ved årsafslutning beskæftiger vi 17 medarbejdere.

Virksomhedens videnressourcer er af særlig betydning for den fremtidige indtjening. Vi har en klar holdning til - og politik for - hvad der efter vores opfattelse er god ledelse. Vores ledelsesværdier bruges aktivt til at sikre medarbejdernes trivsel og arbejdsglæde samt fastholde en rummelig og inkluderende arbejdskultur.

Vores medarbejdere er vores vigtigste ressource og drivkraft.

Derfor tilstræber koncernen at ansætte højt kvalificerede medarbejdere med byggeteknisk, juridisk og økonomisk viden på højt niveau, som med høj medarbejderinvolvering og medindflydelse får indvirkning på virksomhedens udvikling.

#### *Handlinger*

Manglende sikkerhed, sundhed og trivsel på byggepladsen udgør væsentlige risici for såvel koncernens egne medarbejdere som underleverandører/underentreprenører — herunder ikke mindst vores forretnings succes.

Vi prioriterer derfor at sætte ind overfor sygefravær og forebygge arbejdsulykker på byggepladsen, ligesom vi tilrettelægger arbejdet, så nedslidning forebygges. Vores kontor er funktionelt og ergonomisk velindrettet, og skriveborde på såvel kontorer som skurvogne er med hæve/sænke funktion.

Alle medarbejdere modtager ved ansættelsen et eksemplar af vores Medarbejderhåndbog, der beskriver samtlige relevante medarbejderforhold i koncernen. Generelt prioriteres en bred vifte af medarbejder aktiviteter til understøttelse af sundhed, motion, omsorg og organisatorisk fællesskabsfølelse. Alle medarbejdere tilbydes sundhedsordning som en fast del af vores lønpakker, og medarbejderne inviteres løbende til at deltage i diverse aktiviteter såsom studieture og sammenkomster

### ***Menneskerettigheder***

#### *Politik*

Vi vurderer, at de væsentligste risici ift. menneskerettigheder omhandler vores medarbejders og underleverandørers. Koncernen har sat som målsætning at efterkomme FN's verdensmål efter bedst evne.

## Ledelsesberetning

---

### *Handling*

Koncernen har i entreprisekontrakten med underentreprenører tilføjet et standardbilag omhandlende samfundsansvar. Her forpligter underentreprenøren/leverandøren sig til at overholde menneskerettighederne samt forbyde forskelsbehandling på baggrund af race, hudfarve, køn, religion, politisk overbevisning og anskuelse, nationalt tilhørsforhold, seksuel orientering, alder, handicap eller national, social eller etnisk oprindelse.

Vi har ikke registreret nogen overtrædelser af menneskerettighederne vores arbejde.

### ***Bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse***

#### *Politik*

Der er en risiko i vores branche for karteldannelse, bestikkelse og anden konkurrenceforvridende virksomhed. Vores klare politik er, at ingen medarbejdere hos koncernen må opfordre til eller acceptere nogen form for bestikkelse, modtage eller give gaver af større værdi i forsøg på at påvirke forretningspartnere for at opnå uretmæssige fordele.

**Resultatopgørelse 1. september - 31. august**

Note	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
	<b>14.546.268</b>	<b>-1.656.103</b>	<b>-1.309.149</b>	<b>-1.656.103</b>
<b>Bruttofortjeneste</b>				
3 Personaleomkostninger	-7.117.219	0	0	0
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	-71.028	0	0	0
Andre driftsomkostninger	-2.333.033	0	0	0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.702.606	0
Indtægter af kapitalinteresser	0	2.570.656	117.604	2.570.656
Andre finansielle indtægter	251.963	6.628	56.382	6.628
Øvrige finansielle omkostninger	-413.105	-4	-412.595	-4
<b>Resultat før skat</b>	<b>4.863.846</b>	<b>921.177</b>	<b>1.154.848</b>	<b>921.177</b>
Skat af årets resultat	-848.731	0	163.746	0
<b>4 Årets resultat</b>	<b>4.015.115</b>	<b>921.177</b>	<b>1.318.594</b>	<b>921.177</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i J R Sørensen Holding ApS	3.059.948	921.177		
Minoritetsinteresser	955.167	0		
	<b>4.015.115</b>	<b>921.177</b>		

**Balance 31. august****Aktiver**

Note	Koncern		Moderselskab		
	2025	2024	2025	2024	
<b>Anlægsaktiver</b>					
5	Goodwill	12.298.682	0	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	12.298.682	0	0	0
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	313.595	0	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	313.595	0	0	0
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	36.420.566	0
8	Kapitalinteresse	6.000.000	12.570.656	0	12.570.656
	Finansielle anlægsaktiver i alt	6.000.000	12.570.656	36.420.566	12.570.656
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>18.612.277</b>	<b>12.570.656</b>	<b>36.420.566</b>	<b>12.570.656</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	29.255.375	0	0	0
	Igangværende arbejder for fremmed regning	3.298.259	0	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	1.250.000	0	0	0
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.147.485	0
	Andre tilgodehavender	14.583	0	0	0
9	Periodeafgrænsningsposter	276.137	0	0	0
	Tilgodehavender i alt	34.094.354	0	1.147.485	0
	Likvide beholdninger	61.093.093	1.131.716	93.949	1.131.716
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>95.187.447</b>	<b>1.131.716</b>	<b>1.241.434</b>	<b>1.131.716</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>113.799.724</b>	<b>13.702.372</b>	<b>37.662.000</b>	<b>13.702.372</b>

**Balance 31. august****Passiver**

Note	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>Egenkapital</b>				
	50.000	50.000	50.000	50.000
	0	12.070.656	2.702.606	12.070.656
10 Overført resultat	14.965.930	1.576.682	12.263.326	1.576.682
	15.015.930	13.697.338	15.015.932	13.697.338
	6.030.470	0	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>21.046.400</b>	<b>13.697.338</b>	<b>15.015.932</b>	<b>13.697.338</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
11 Hensættelser til udskudt skat	6.589.734	0	0	0
12 Andre hensatte forpligtelser	1.202.735	0	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>7.792.469</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
	21.439.750	0	21.439.750	0
13 Langfristede gældsforpligtelser i alt	21.439.750	0	21.439.750	0

**Balance 31. august****Passiver**

<u>Note</u>	Koncern		Moderselskab	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	270.353	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	60.869.728	5.000	20.000	5.000
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	202.542	0	202.542	0
Selskabsskat	1.339.540	0	983.739	0
Anden gæld	<u>838.942</u>	<u>34</u>	<u>37</u>	<u>34</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>63.521.105</u>	<u>5.034</u>	<u>1.206.318</u>	<u>5.034</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>84.960.855</u></b>	<b><u>5.034</u></b>	<b><u>22.646.068</u></b>	<b><u>5.034</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>113.799.724</u></b>	<b><u>13.702.372</u></b>	<b><u>37.662.000</u></b>	<b><u>13.702.372</u></b>

- 1 Usikkerhed ved indregning eller måling**
- 2 Særlige poster**
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**
- 15 Nærtstående parter**

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	<b>Virksomhedskapital</b>	<b>Reserve for nettoopskrivning efter den indreværdis metode</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. september 2024	50.000	0	14.965.930	0	15.015.930
Minoritetsinteres	0	0	6.030.470	0	6.030.470
	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>20.996.400</b>	<b>0</b>	<b>21.046.400</b>

**Egenkapitalopgørelse for moderselskabet**

	<b>Virksomhedskapital</b>	<b>Reserve for net-toopskrivning efter den indre værdis metode</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. september 2024	50.000	12.070.656	1.576.682	13.697.338
Resultatandel	0	-9.368.050	10.686.644	1.318.594
	<b>50.000</b>	<b>2.702.606</b>	<b>12.263.326</b>	<b>15.015.932</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. september - 31. august**

Note	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Årets resultat	4.015.115	921.177	1.318.594	921.177
16 Reguleringer	-2.139.033	648.347	-2.627.743	648.347
17 Ændring i driftskapital	21.389.567	4	217.545	4
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	23.265.649	1.569.528	-1.091.604	1.569.528
Renteindbetalinger og lignende	251.963	6.628	56.382	6.628
Renteudbetalinger og lignende	-413.105	-4	-412.595	-4
Pengestrøm fra ordinær drift	23.104.507	1.576.152	-1.447.817	1.576.152
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>23.104.507</b>	<b>1.576.152</b>	<b>-1.447.817</b>	<b>1.576.152</b>
Køb af finansielle anlægsaktiver	-33.717.960	0	-33.717.960	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	12.688.260	0	12.688.260	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-21.029.700</b>	<b>0</b>	<b>-21.029.700</b>	<b>0</b>
Optagelse af langfristet gæld	21.439.750	0	21.439.750	0
Udbetalt udbytte	0	-448.000	0	-448.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>21.439.750</b>	<b>-448.000</b>	<b>21.439.750</b>	<b>-448.000</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>23.514.557</b>	<b>1.128.152</b>	<b>-1.037.767</b>	<b>1.128.152</b>
Likvider 1. september 2024	37.578.536	3.564	1.131.716	3.564
<b>Likvider 31. august 2025</b>	<b>61.093.093</b>	<b>1.131.716</b>	<b>93.949</b>	<b>1.131.716</b>
<b>Likvider</b>				
Likvide beholdninger	61.093.093	1.131.716	93.949	1.131.716
<b>Likvider 31. august 2025</b>	<b>61.093.093</b>	<b>1.131.716</b>	<b>93.949</b>	<b>1.131.716</b>

## Noter

---

### 1. Usikkerhed ved indregning eller måling

Datterselskabets kapitalinteresse ejer kapitalandele i Bugthusene Følle ApS under konkurs, som er taget under konkursbehandling. Der forventes ingen dividende fra konkursboet. Datterselskabets kapitalinteresse har på tidspunktet for etablering af koncernforbindelsen modtaget sikkerhed for sin investering i kapitalandelen, ved at kapitalandelen eller kapitalandelens hovedaktionær, har en pligt til at indløse kapitalandelen til 6,0 mio. kr. – denne pligt er en personlig garanti fra hovedaktionæren.

Ledelsen samt datterselskabets kapitalinteresses advokatforbindelse vurderer, at der således er fuld dækning for indløsningspligten på 6,0 mio. Derfor er værdien opretholdt ved regnskabsafslutningen.

Henset til de særlige kontraktlige forhold samt begrænsningerne i muligheden for at undersøge garantens formueforhold, og dermed indløsningspligtens værdi, er der væsentlig usikkerhed tilknyttet til den indregnede værdi. Det understreges dog, at ledelsen samt datterselskabets kapitalinteresses advokatforbindelse har fuld tiltro til, at værdien kan inddrives fuldt ud uden tab for datterselskabets kapitalinteresse og dermed også for datterselskabet.

### 2. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningskabende driftsaktiviteter. I særlige poster indgår udelukkende væsentlige beløb af engangskaraktér. Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen:

Omkostninger på t.kr. 2.333 til advokat, revisor og anden rådgivning i forbindelse med den i note 1 beskrevne konkurs og fogsags indregnes i "Bruttofortjeneste".

Særlige poster for sammenligningsåret er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen:

Nedskrivning på t.kr. 3.276 af tilgodehavender med Bugthusene Følles ApS under konkurs samt andre tilgodehavender i tilknytning hertil som følge af konkurs indregnes i "Nedskrivninger af omsætningsaktiver, som overstiger normale nedskrivninger".

Omkostninger på t.kr. 1.192 til advokat, revisor og anden rådgivning i forbindelse med den i note 1 beskrevne konkurs og fogsags indregnes i "Bruttofortjeneste".

**Noter**

	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	6.332.668	0	0	0
Pensioner	696.588	0	0	0
Andre omkostninger til social sikring	87.963	0	0	0
	<b>7.117.219</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Direktion og bestyrelse	738.190	0	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	17	0	0	0

<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-9.368.050	-654.971
Overføres til overført resultat	10.686.644	1.576.148
<b>Disponeret i alt</b>	<b>1.318.594</b>	<b>921.177</b>

	Koncern		Moderselskab	
	31/8 2025	31/8 2024	31/8 2025	31/8 2024
<b>5. Goodwill</b>				
Tilgang i årets løb	13.416.744	0	0	0
<b>Kostpris 31. august 2025</b>	<b>13.416.744</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Årets afskrivninger	-1.118.062	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. august 2025</b>	<b>-1.118.062</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august 2025</b>	<b>12.298.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Noter**

	Koncern		Moderselskab	
	<u>31/8 2025</u>	<u>31/8 2024</u>	<u>31/8 2025</u>	<u>31/8 2024</u>
<b>6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Tilgang i årets løb	<u>384.623</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. august 2025</b>	<u><b>384.623</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>
Årets afskrivninger	<u>-71.028</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. august 2025</b>	<u><b>-71.028</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august 2025</b>	<u><b>313.595</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/8 2025	31/8 2024	31/8 2025	31/8 2024
<b>7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Tilgang i årets løb	0	0	33.717.960	0
<b>Kostpris 31. august 2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33.717.960</b>	<b>0</b>
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	3.820.668	0
<b>Opskrivninger 31. august 2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.820.668</b>	<b>0</b>
Årets afskrivninger på goodwill	0	0	-1.118.062	0
<b>Afskrivninger på goodwill 31. august 2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.118.062</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august 2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36.420.566</b>	<b>0</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	0	0	12.298.682	0
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	0	0	13.416.744	0
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Erhverv og Bolig Byg A/S			Randers	80 %

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/8 2025	31/8 2024	31/8 2025	31/8 2024
<b>8. Kapitalinteresse</b>				
Kostpris 1. september 2024	0	500.000	500.000	500.000
Tilgang i årets løb	6.000.000	0	0	0
Afgang i årets løb	0	0	-500.000	0
<b>Kostpris 31. august 2025</b>	<b>6.000.000</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>
Opskrivninger 1. september 2024	0	12.725.627	12.070.656	12.725.627
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	2.570.656	117.604	2.570.656
Årets tilbageførsler på afgang	0	0	-12.188.260	0
Udbytte	0	-3.225.627	0	-3.225.627
<b>Opskrivninger 31. august 2025</b>	<b>0</b>	<b>12.070.656</b>	<b>0</b>	<b>12.070.656</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august 2025</b>	<b>6.000.000</b>	<b>12.570.656</b>	<b>0</b>	<b>12.570.656</b>
<b>9. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Andre periodeafgrænsningsposter	276.137	0	0	0
	<b>276.137</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>10. Overført resultat</b>				
Overført resultat 1. september 2024	1.576.682	534	1.576.682	534
Årets overførte overskud eller underskud	13.389.248	1.576.148	10.686.644	1.576.148
	<b>14.965.930</b>	<b>1.576.682</b>	<b>12.263.326</b>	<b>1.576.682</b>

**Noter**

	Koncern		Moderselskab	
	31/8 2025	31/8 2024	31/8 2025	31/8 2024
<b>11. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. september 2024	6.887.570	0	0	0
Udskudt skat af årets resultat	<u>-297.836</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>6.589.734</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>12. Andre hensatte forpligtelser</b>				
Hensættelse til garantiforpligtelser	<u>1.202.735</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>1.202.735</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>13. Gældsforpligtelser</b>				
<b>Koncern og moderselskab</b>				
	<b>Gæld i alt</b>	<b>Kortfristet del af langfristet gæld</b>	<b>Langfristet gæld</b>	<b>Restgæld efter 5 år</b>
	<b><u>31/8 2025</u></b>	<b><u>31/8 2025</u></b>	<b><u>31/8 2025</u></b>	<b><u>31/8 2025</u></b>
Anden gæld	<u>21.439.750</u>	<u>0</u>	<u>21.439.750</u>	<u>0</u>
	<b><u>21.439.750</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>21.439.750</u></b>	<b><u>0</u></b>

**Noter****14. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**

	<u>t.kr.</u>
Leasingforpligtelser	19
Huslejeforpligtelse (opsigelse med 3 måneders varsel)	<u>44</u>
Kontraktlige forpligtelser i alt	63
Garantiforpligtelser	<u>116.496</u>
Eventualforpligtelser i alt	<u>116.496</u>
<b>Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser i alt</b>	<b><u>116.559</u></b>

Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser, tilknyttede virksomheder	<u>116.559</u>
---	----------------

**Sambeskatning**

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

**Noter****15. Nærtstående parter****Transaktioner**

Oplysninger om transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern		Moderselskab	
	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
Køb af advokatydelse ved Sønderby Leagal, hvor bestyrelsesmedlem i Erhverv og Bolig Byg A/S Per Hansen er Partner	274.783	0	0	0
Løn til nærtstående	613.065	0	0	0
Gæld til nærtstående	202.542	0	202.542	0
Renteudgifter til nærtstående	2.542	0	2.542	0

**Koncernregnskab**

Ingen af selskabets modervirksomheder aflægger koncernregnskab.

**Noter**

	Koncern		Morderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
<b>16. Reguleringer</b>				
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	71.028	0	0	0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-2.702.606	0
Indtægter af kapitalinteresser	0	-2.570.656	-117.604	-2.570.656
Udbytte fra associerede kapitalinteresser	0	3.225.627	0	3.225.627
Andre finansielle indtægter	-251.963	-6.628	-56.382	-6.628
Øvrige finansielle omkostninger	413.105	4	412.595	4
Skat af årets resultat	983.739	0	-163.746	0
Udskudt skat	135.008	0	0	0
Andre hensatte forpligtelser	-22.799	0	0	0
Øvrige reguleringer	-3.467.151	0	0	0
	<b>-2.139.033</b>	<b>648.347</b>	<b>-2.627.743</b>	<b>648.347</b>
<b>17. Ændring i driftskapital</b>				
Ændring i tilgodehavender	-3.221.578	0	0	0
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	24.611.145	4	217.545	4
	<b>21.389.567</b>	<b>4</b>	<b>217.545</b>	<b>4</b>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for J R Sørensen Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden J R Sørensen Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori J R Sørensen Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 80%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 80%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

### Virksomhedssammenslutninger

*Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere (konsolideringsmetoden)*

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte tilknyttede virksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvis overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgæede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til underleverandører og garantier vedr. byggeprojekter.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration og lokaler.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

## Anvendt regnskabspraksis

---

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressens resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

J R Sørensen Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfaldstidspunkt på forpligtelsen.

Ved køb virksomheder indgår hensættelser til omstruktureringer i den overtagne virksomhed i det omfang, de er indregnet i årsregnskabet for den overtagne virksomhed forud for overtagelsen, i opgørelsen af anskaffelsessummen og dermed i goodwill eller koncerngoodwill. Hensættelser til omstruktureringer indgår i det omfang, de er besluttet senest på overtagelsestidspunktet, og processen er påbegyndt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og moderselskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og moderselskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.