



**NJORD Law Firm**  
**Advokatpartnerselskab**

Pilestræde 58, 6.  
1112 København K  
CVR-nr. 41760133

**Årsrapport 2024**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
30.05.2025

---

**Anders Holm Hammer Hansen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2024	9
Balance pr. 31.12.2024	10
Egenkapitalopgørelse for 2024	12
Pengestrømsopgørelse for 2024	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	17

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

NJORD Law Firm Advokatpartnerselskab  
Pilestræde 58, 6.  
1112 København K

CVR-nr.: 41760133  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

## Bestyrelse

Christian Schwarz-Hansen  
Anders Holm Hammer Hansen  
Christina Ruby  
Ricki Boye  
Steffen Hebsgaard Møller

## Direktion

Rune Tarnø, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Papirfabrikken 26  
8600 Silkeborg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for NJORD Law Firm Advokatpartnerselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 30.05.2025

## Direktion

**Rune Tarnø**  
direktør

## Bestyrelse

**Christian Schwarz-Hansen**

**Anders Holm Hammer Hansen**

**Christina Ruby**

**Ricki Boye**

**Steffen Hebsgaard Møller**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i NJORD Law Firm Advokatpartnerselskab

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for NJORD Law Firm Advokatpartnerselskab for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 30.05.2025

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Peter Mølkjær**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24821

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2020/21
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>				
Bruttofortjeneste	121.142	103.011	111.542	129.104
Driftsresultat	4.247	3.220	2.114	1.230
Resultat af finansielle poster	(4.247)	(3.220)	(2.114)	(1.230)
Balancesum	117.772	108.700	113.116	114.780
Egenkapital	18.300	19.800	21.650	25.000
Pengestrømme fra driftsaktivitet	10.648	12.018	(8.862)	(78.192)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(10.173)	(11.832)	8.736	82.767
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	102	112	132	153
<b>Nøgletal</b>				
Soliditetsgrad (%)	15,54	18,22	19,14	21,78

Selskabet første regnskabsafslæggelse var 2020/21, hvorfor der kun er sammenligningstal for de første 4 år.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### **Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i at drive advokatvirksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Efter et 2023 som konsoliderede NJORDs platform, var 2024 året hvor den positive udvikling tog fart, og NJORD voksede i størrelse og top- og bundlinje. Øget prioritering af forretningsudvikling og internt samarbejde har tydeligt vist sig i årets resultat. Fortsat fokus på lønsomhed kombineret med et højere aktivitetsniveau har medført en tilfredsstillende udvikling og resultat.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Bruttoresultatet på 121 mio.kr. følger forventningen og den forbedring fra tidligere, som var målsætningen.

Bruttoresultatet vurderes som tilfredsstillende.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er i regnskabsåret ikke konstateret væsentlig usikkerhed eller usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen eller målingen.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der er i regnskabsåret ikke konstateret nogen usædvanlige forhold.

### Forventet udvikling

NJORD har øget investeringerne i IT og AI-løsninger og fra starten af 2025 ibrugtaget egne AI værktøjer, som skal sikre en fortsat konkurrencedygtighed og gode arbejdsbetingelser for selskabets medarbejdere. Herudover fortsættes prioritering af godt samarbejde, et stærkt arbejdsfællesskab og visionen for fremtiden er at blive Danmarks bedste advokatarbejdsplads.

Herudover forventes der, at sammenlægningen med BACH Law og andre tiltrådte partnere og medarbejder vil betyde en positiv udvikling i samarbejdet med Selskabets klienter. Særlig i sammenhæng til rådgivning indenfor Corporate, Fast ejendom og insolvens.

Det forventes, at den positive udvikling i bruttoresultat fortsætter i 2025, og at bruttoresultatet vil lande på mellem 125 – 135 mio.kr.

### Videnressourcer

Med indførelse af Albert, NJORD private GPT løsning, og deraf intern uddannelse i videnskabelse og vidensdeling står Selskabet på en stærk platform for den videre kompetenceudvikling. Det vurderes afgørende, at Selskabet investerer og arbejder med vidensopbygning og intern uddannelse.

### Miljømæssige forhold

NJORD tager et medansvar i alle tre dele af ESG gennem interne og eksterne aktiviteter. Internt gennem en bæredygtig indkøbspolitik, begrænsning af madspild i kantine og tiltag, som skal nedbringe virksomhedens samlede klimaaftryk. Eksternt gennem pro bono-arbejde i og for foreninger og organisationer, som aktivt arbejder for bedre vilkår og styrkede rettigheder for særligt udsatte.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet begivenheder, som kan forrykke selskabets finansielle stilling væsentlig

# Resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>121.142.483</b>	<b>103.011.401</b>
Personaleomkostninger	1	(116.895.776)	(99.791.427)
<b>Driftsresultat</b>		<b>4.246.707</b>	<b>3.219.974</b>
Andre finansielle indtægter		559.064	376.786
Nedskrivning af finansielle aktiver		(2.000.000)	0
Andre finansielle omkostninger		(2.805.771)	(3.596.760)
<b>Årets resultat</b>	2	<b>0</b>	<b>0</b>

# Balance pr. 31.12.2024

## Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Deposita		1.244.028	3.854.785
<b>Finansielle aktiver</b>	3	<b>1.244.028</b>	<b>3.854.785</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.244.028</b>	<b>3.854.785</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		53.656.977	41.279.429
Igangværende arbejder for fremmed regning	4	54.103.414	54.597.068
Andre tilgodehavender	5	2.479.999	2.103.213
Periodeafgrænsningsposter	6	5.014.623	6.066.532
<b>Tilgodehavender</b>		<b>115.255.013</b>	<b>104.046.242</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.273.250</b>	<b>798.566</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>116.528.263</b>	<b>104.844.808</b>
<b>Aktiver</b>		<b>117.772.291</b>	<b>108.699.593</b>

**Passiver**

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital	7, 8	6.250.000	6.250.000
Overført overskud eller underskud		12.050.000	13.550.000
<b>Egenkapital</b>		<b>18.300.000</b>	<b>19.800.000</b>
Bankgæld		49.697.591	58.370.834
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.679.772	3.104.578
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		34.692.227	10.830.404
Anden gæld		13.402.701	16.593.777
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>99.472.291</b>	<b>88.899.593</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>99.472.291</b>	<b>88.899.593</b>
<b>Passiver</b>		<b>117.772.291</b>	<b>108.699.593</b>
Eventualforpligtelser	10		

# Egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	6.250.000	13.550.000	19.800.000
Køb af egne kapitalandele	0	(3.500.000)	(3.500.000)
Salg af egne kapitalandele	0	4.000.000	4.000.000
Øvrige egenkapitalposter	0	(2.000.000)	(2.000.000)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>6.250.000</b>	<b>12.050.000</b>	<b>18.300.000</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Driftsresultat		4.246.707	3.219.974
Ændringer i arbejdskapital	9	8.647.927	12.017.887
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>12.894.634</b>	<b>15.237.861</b>
Modtagne finansielle indtægter		559.064	376.786
Betalte finansielle omkostninger		(2.805.771)	(3.596.760)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>10.647.927</b>	<b>12.017.887</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>10.647.927</b>	<b>12.017.887</b>
Afdrag på lån mv.		(8.673.243)	(9.982.131)
Køb af egne aktier		(3.500.000)	(2.350.000)
Salg af egne aktier		4.000.000	2.000.000
Øvrige egenkapitalposter		(2.000.000)	(1.500.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(10.173.243)</b>	<b>(11.832.131)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>474.684</b>	<b>185.756</b>
Likvider primo		798.566	612.810
<b>Likvider ultimo</b>		<b>1.273.250</b>	<b>798.566</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		1.273.250	798.566
<b>Likvider ultimo</b>		<b>1.273.250</b>	<b>798.566</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	114.030.068	96.768.698
Pensioner	2.117.568	2.232.646
Andre omkostninger til social sikring	748.140	790.083
	<b>116.895.776</b>	<b>99.791.427</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>102</b>	<b>112</b>

Partnerselskabets direktion og bestyrelse har ikke modtaget særskilt ledelsesvederlag i regnskabsåret.

## 2 Forslag til resultatdisponering

	2024 kr.	2023 kr.
Overført resultat	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

## 3 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	3.854.785
Tilgange	209.500
Afgange	(820.257)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.244.028</b>
Årets nedskrivninger	(2.000.000)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.000.000)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.244.028</b>

## 4 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2024 kr.	2023 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	54.103.414	54.597.068
	<b>54.103.414</b>	<b>54.597.068</b>

## 5 Andre tilgodehavender

I posten andre tilgodehavender indgår der 325.822 t.kr., der er underlagt de begrænsninger, der følger af klientkontovedtægten. Det tilhørende klienttilsvar udgør pr. 31. december 2024 i alt 325.616 t.kr.

## 6 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger, forsikringer mv.

## 7 Virksomhedskapital

	Antal	Nominel værdi kr.
Virksomhedskapital	6.250	6.250.000
	<b>6.250</b>	<b>6.250.000</b>

Bevægelser på aktiekapitalen inden for de seneste 5 år udgør kapitalforhøjelse på nominelt 5.730 t.kr. i 2021.

## 8 Egne kapitalandele

	Antal	Nominel værdi kr.	Andel af virksomheds- kapital %	Købs- og salgspris kr.
Køb af egne kapitalandele i 2024	1.000	1.000.000	16,00	3.500.000
<b>Erhvervede kapitalandele</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>16,00</b>	
Salg af egne kapitalandele i 2024	1.000	1.000.000	16,00	4.000.000
<b>Afhændede kapitalandele</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>16,00</b>	
Egne kapitalandele pr. 31.12.2024	2.000	2.000.000	32,00	
<b>Beholdning af egne kapitalandele</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>32,00</b>	

Selskabet har i regnskabsåret erhvervet nom. 1.000.000 egne kapitalandele for en købspris på 3.500.000 kr.

Selskabet har i regnskabsåret solgt egne kapitalandele nom. 1.000.000 for en salgspris på 4.000.000 kr.

Selskabet har erhvervet egne kapitalandele med henblik på efterfølgende optagelse af nye kapitalpartnere. Egne kapitalandele indregnes direkte over egenkapitalen jf. anvendt regnskabspraksis.

## 9 Ændring i arbejdskapital

	2024 kr.	2023 kr.
Ændring i tilgodehavender	(10.598.014)	4.873.970
Ændring i leverandørgæld mv.	19.245.941	7.143.917
	<b>8.647.927</b>	<b>12.017.887</b>

## 10 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået huslejekontrakter, hvor den samlede huslejeforpligtelse pr. 31.12.2024 i alt udgør 2.375 t.kr.

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 468 t.kr. vedr. leasing af kopimaskiner. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 24 måneder og en samlet restleasingydelse på 996 t.kr.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Skat

NJORD Law Firm Advokatpartnerselskab er ikke et selvstændigt skattesubjekt, hvorfor der hverken afsættes aktuel eller udskudt skat af årets resultat i årsregnskabet.

Resultatet beskattes hos partnerselskabets kapitalejere efter skattelovgivningens gældende regler.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18 i lighed med sidste år.

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at advokatydelsen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter lønrefusioner modtaget fra offentlige myndigheder.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger og operationelle leasingomkostninger mv.

I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere og partnere.

Selskabets partnere aflønnes med en overskudsafhængig gage og som følge heraf hæves hele overskuddet, som partnervederlag.

#### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver mv.

#### **Nedskrivning af finansielle aktiver**

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

#### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

### **Balancen**

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventet tab.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Egne kapitalandele**

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne kapitalandele reducerer virksomhedskapitalen med et beløb svarende til kapitalandelenes nominelle værdi.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter og finansielle omkostninger.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.