

Deloitte.



Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2025	10
Balance pr. 31.12.2025	11
Egenkapitalopgørelse for 2025	13
Pengestrømsopgørelse for 2025	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	18

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

NJORD Law Firm Advokatpartnerselskab
Pilestræde 58, 6.
1112 København K

CVR-nr.: 41760133
Hjemsted: København
Regnskabsår: 01.01.2025- 31.12.2025

Bestyrelse

Christian Schwarz-Hansen
Anders Holm Hammer Hansen
Christina Ruby
Steffen Hebsgaard Møller
Bjarke Sanbeck

Direktion

Rune Tarnø, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Papirfabrikken 26
8600 Silkeborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for NJORD Law Firm Advokatpartnerselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 30.04.2026

Direktion

Rune Tarnø
direktør

Bestyrelse

Christian Schwarz-Hansen

Anders Holm Hammer Hansen

Christina Ruby

Steffen Hebsgaard Møller

Bjarke Sanbeck

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i NJORD Law Firm Advokatpartnerselskab

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for NJORD Law Firm Advokatpartnerselskab for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i

overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 30.04.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Peter Mølkjær

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24821

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2020/21 t.kr.
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	163.848	121.142	103.011	111.542	129.104
Driftsresultat	1.696	4.247	3.220	2.114	1.230
Resultat af finansielle poster	(1.696)	(4.247)	(3.220)	(2.114)	(1.230)
Balancesum	147.875	117.772	108.700	113.116	114.780
Egenkapital	18.700	18.300	19.800	21.650	25.000
Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.945	(13.825)	12.018	(8.862)	(78.192)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	21.369	13.689	(11.832)	8.736	82.767
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	126	105	112	132	153
Nøgletal					
Soliditetsgrad (%)	12,65	15,54	18,22	19,14	21,78

Selskabets første regnskabsafslæggelse var 2020/21.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balancesum}} * 100$

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i at drive advokatvirksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2025 har været et markant år for NJORD Law Firm. Med tilføjelsen med BACH Advokater pr. 1. januar 2025 tog Selskabet et strategisk skridt, der styrkede både kapacitet, faglig bredde og markedsposition. BACH tilførte 15 nye kollegaer og syv nye partnere med specialer inden for M&A, selskabsret, ansættelsesret, IP og procesførelse – og realiserede dermed en central del af Selskabets vækststrategi. Den sammenlagte organisation tæller nu over 200 medarbejdere fordelt på kontorer i København, Roskilde, Silkeborg og Aarhus samt de baltiske søsterkontorer i Tallinn, Riga og Vilnius.

Selskabets økonomiske udvikling har været positiv. Bruttoresultatet landede på 163 mio. kr. – væsentligt over det budgetterede interval på 125–135 mio. kr. – og bekræfter dermed, at den strategiske kurs bærer frugt. Fokus på lønsomhed og omkostningsdisciplin har holdt sig stærkt igennem året, og den samlede partnerindtjening har udviklet sig positivt i fortsættelse af de seneste års tendenser.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Bruttoresultatet på 163 mio. kr. overgår budgettet på 125–135 mio. kr. og vurderes som meget tilfredsstillende. Den positive udvikling skyldes flere faktorer. BACH-integreringen har bidraget væsentligt fra årets start, og nye medarbejdere er hurtigt og effektivt blevet integreret. En stærk NJORD-kultur har sikret, at viden deles og kan anvendes effektivt på tværs af teams og specialer – og dermed realiseret de synergier, sammenlægningen var forventet at tilføre.

Forventet udvikling

Selskabet forventer fortsat positiv udvikling i 2026. Integrationen af BACH-kollegaerne er gennemført planmæssigt, og det udvidede faglige bredde – særlig inden for corporate, fast ejendom og insolvens – forventes at styrke selskabets konkurrenceposition og evne til at binde komplekse rådgivningsopgaver på tværs af specialer.

NJORD vil i 2026 fortsætte investeringerne i AI og teknologi med det formål at udvikle yderligere specialiserede værktøjer, der understøtter både klientrådgivningen og interne arbejdsgange. Selskabets ambition om at blive "Danmarks bedste advokatarbejdsplads" fastholdes som en strategisk prioritet, og det gode arbejdsmiljø og den høje medarbejder- og partnertilfredshed, der er opbygget over de seneste år, ventes at bidrage positivt til rekruttering og fastholdelse i et konkurrencepræget marked.

Det forventes, at den positive udvikling i bruttoresultat fortsætter i 2026, og at bruttoresultatet for 2026 vil være

Videnressourcer

I 2025 er selskabets AI-plattform blevet udvidet og forankret bredere i organisationen. Albert, NJORD's private GPT-løsning, bruges nu aktivt på tværs af teams og har allerede vist målbare effekter: medarbejderne har færre rutineprægede opgaver og mere tid til egentlig klientrådgivning. Sideløbende er Karnovs Kaila blevet implementeret som juridisk AI-værktøj, og der er investeret i nye IT-systemer, der fremtidssikrer selskabets evne til at udnytte kommende AI-løsninger.

Med tilgangen af BACH-kollegaernes specialistviden – særligt inden for M&A, IP og tech-rådgivning – og etableringen af et dedikeret tech- og AI-rådgivningsmiljø med flere partnere med specialisering i IT-ret, robotteknologi og immaterialret er selskabet væsentligt stærkere rustet til at understøtte klienter i et marked under hurtig teknologisk forandring. Den interne uddannelse og videndeling fortsætter som en strategisk prioritet i 2026.

Miljømæssige forhold

NJORD tager et medansvar i alle tre dele af ESG gennem interne og eksterne aktiviteter. Eksternt understøttes dette af et fast engagement i pro bono-arbejde for foreninger og organisationer, der aktivt arbejder for bedre vilkår og styrkede rettigheder for særligt udsatte.

Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		163.848.284	121.142.483
Personaleomkostninger	1	(162.152.102)	(116.895.776)
Driftsresultat		1.696.182	4.246.707
Andre finansielle indtægter		308.065	559.064
Nedskrivning af finansielle aktiver		0	(2.000.000)
Andre finansielle omkostninger		(2.004.247)	(2.805.771)
Årets resultat	2	0	0

Balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Deposita		1.559.148	1.244.028
Finansielle aktiver	3	1.559.148	1.244.028
<hr/>			
Anlægsaktiver		1.559.148	1.244.028
<hr/>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		46.847.367	52.073.171
Igangværende arbejder for fremmed regning	4	63.757.293	54.103.414
Andre tilgodehavender	5	6.001.160	4.063.805
Periodeafgrænsningsposter	6	5.438.077	5.014.623
Tilgodehavender		122.043.897	115.255.013
<hr/>			
Likvide beholdninger		24.271.846	1.273.250
<hr/>			
Omsætningsaktiver		146.315.743	116.528.263
<hr/>			
Aktiver		147.874.891	117.772.291

Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital	7, 8	6.250.000	6.250.000
Overført overskud eller underskud		12.450.000	12.050.000
Egenkapital		18.700.000	18.300.000
Bankgæld		56.538.987	49.697.591
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.778.005	1.679.772
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		48.819.554	34.692.227
Anden gæld		22.038.345	13.402.701
Kortfristede gældsforpligtelser		129.174.891	99.472.291
Gældsforpligtelser		129.174.891	99.472.291
Passiver		147.874.891	117.772.291
Andre ikke-indregnede forpligtelser	10		

Egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	6.250.000	12.050.000	18.300.000
Køb af egne kapitalandele	0	(3.600.000)	(3.600.000)
Salg af egne kapitalandele	0	4.000.000	4.000.000
Egenkapital ultimo	6.250.000	12.450.000	18.700.000

Pengestrømsopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Driftsresultat		1.696.182	4.246.707
Ændringer i arbejdskapital	9	1.944.993	(15.824.653)
Pengestrømme vedrørende primær drift		3.641.175	(11.577.946)
Modtagne finansielle indtægter		308.065	559.064
Betalte finansielle omkostninger		(2.004.247)	(2.805.771)
Pengestrømme vedrørende drift		1.944.993	(13.824.653)
Køb af finansielle aktiver		(495.705)	(209.500)
Salg af finansielle aktiver		180.585	820.257
Pengestrømme vedrørende investeringer		(315.120)	610.757
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		1.629.873	(13.213.896)
Køb af egne aktier		(3.600.000)	(3.500.000)
Salg af egne aktier		4.000.000	4.000.000
Øvrige egenkapitalposter		0	(2.000.000)

Ændring i kassekreditter	6.841.396	(8.673.243)
Ændring i gæld til kapitalejere	14.127.327	23.861.823
Pengestrømme vedrørende finansiering	21.368.723	13.688.580
<hr/>		
Ændring i likvider	22.998.596	474.684
Likvider primo	1.273.250	798.566
Likvider ultimo	24.271.846	1.273.250
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	24.271.846	1.273.250
Likvider ultimo	24.271.846	1.273.250
<hr/>		

Noter

1 Personaleomkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Gager og lønninger	158.302.467	114.030.068
Pensioner	2.851.809	2.117.568
Andre omkostninger til social sikring	997.826	748.140
	162.152.102	116.895.776
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	126	105

I henhold til bestemmelserne i årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3 oplyses ledelsesvederlag ikke.

2 Forslag til resultatdisponering

	2025 kr.	2024 kr.
Overført resultat	0	0
	0	0

3 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	3.244.028
Tilgange	495.705
Afgange	(180.585)
Kostpris ultimo	3.559.148
Nedskrivninger primo	(2.000.000)
Nedskrivninger ultimo	(2.000.000)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.559.148

4 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2025 kr.	2024 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	63.757.293	54.103.414
	63.757.293	54.103.414

5 Andre tilgodehavender

I posten andre tilgodehavender indgår der 279.577 t.kr., der er underlagt de begrænsninger, der følger af klientkontovedtægten. Det tilhørende klienttilsvar udgør pr. 31. december 2025 i alt 279.601 t.kr.

6 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger, forsikringer mv.

7 Virksomhedskapital

	Antal	Nominal værdi kr.
Virksomhedskapital	6.250	6.250.000
	6.250	6.250.000

Bevægelser på aktiekapitalen inden for de seneste 5 år udgør kapitalforhøjelse på nominelt 5.730 t.kr. i 2021.

8 Egne kapitalandele

	Antal	Nominal værdi kr.	Andel af virksomheds- kapital %	Købs- og salgspris kr.
Køb af egne kapitalandele i 2025	750	750.000	12,00	3.000.000
Erhvervede kapitalandele	750	750.000	12,00	
Salg af egne kapitalandele i 2025	1.000	1.000.000	16,00	4.000.000
Afhændede kapitalandele	1.000	1.000.000	16,00	

Egne kapitalandele pr. 31.12.2025	1.750	1.750.000	28,00
Beholdning af egne kapitalandele	1.750	1.750.000	28,00

Selskabet har i regnskabsåret erhvervet nom. 750.000 egne kapitalandele for en købspris på 3.000.000 kr.

Selskabet har i regnskabsåret solgt egne kapitalandele nom. 1.000.000 for en salgspris på 4.000.000 kr.

Selskabet har erhvervet egne kapitalandele med henblik på efterfølgende optagelse af nye kapitalpartnere. Egne kapitalandele indregnes direkte over egenkapitalen jf. anvendt regnskabspraksis.

9 Ændring i arbejdskapital

	2025 kr.	2024 kr.
Ændring i tilgodehavender	(6.788.884)	(11.208.771)
Ændring i leverandørgæld mv.	8.733.877	(4.615.882)
	1.944.993	(15.824.653)

10 Andre ikke-indregnede forpligtelser

	2025 kr.	2024 kr.
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- og leasingkontrakter frem til udløb i alt	4.573.756	3.371.000

Ud over ovenstående leje- eller leasingforpligtelser, har virksomheden pr. balancedagen ikke indgået væsentlige ikke-indregnede forpligtelser til afvikling efter balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Skat

NJORD Law Firm Advokatpartnerselskab er ikke et selvstændigt skattesubjekt, hvorfor der hverken afsættes aktuel eller udskudt skat af årets resultat i årsregnskabet.

Resultatet beskattes hos partnerselskabets kapitalejere efter skattelovgivningens gældende regler.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at advokatydelserne udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter lønrefusioner modtaget fra offentlige myndigheder.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger og operationelle

leasingomkostninger mv.

I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere og partnere.

Selskabets partnere aflønnes med en overskudsafhængig gage og som følge heraf hæves hele overskuddet, som partnervederlag.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver mv.

Nedskrivning af finansielle aktiver

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

Balancen

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventet tab.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne kapitalandele reducerer virksomhedskapitalen med et beløb svarende til kapitalandelenes nominelle værdi.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter og finansielle omkostninger.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.