



# Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S

Århusvej 115, 8960 Randers SØ

CVR-nr. 18 38 06 33

## Årsrapport

**1. januar - 31. december 2024**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. april 2025.

Jesper Brix  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2024</b>	
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse for koncernen	16
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	25

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers SØ, den 29. april 2025

### Direktion

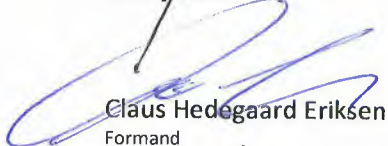


Jens Nielsen



Jesper Brix

### Bestyrelse



Claus Hedegaard Eriksen  
Formand



Leif Schlütter



Britt Bisgaard Nielsen



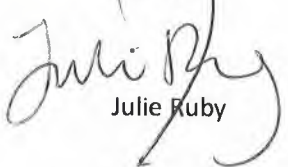
Jens Nielsen



Line Kirstine Prang



Sofie Sand Nielsen



Julie Ruby



Frederik Bisgaard Nielsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejeren i Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, den 29. april 2025

### Redmark

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 29 44 27 89

Jens Amstrup

statsautoriseret revisor  
mnr. 1905

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S Århusvej 115 8960 Randers SØ
	Telefon: 86 42 25 11 Hjemmeside: <a href="http://www.autohus.dk">www.autohus.dk</a>
	CVR-nr.: 18 38 06 33 Regnskabsår: 1. januar 2024 - 31. december 2024
<b>Bestyrelse</b>	Claus Hedegaard Eriksen, Formand Leif Schlütter Britt Bisgaard Nielsen Jens Nielsen Line Kirstine Prang Sofie Sand Nielsen Julie Ruby Frederik Bisgaard Nielsen
<b>Direktion</b>	Jens Nielsen Jesper Brix
<b>Revision</b>	Statsautoriseret revisor Jens Amstrup Redmark Godkendt Revisionspartnerselskab Tronholmen 5 8960 Randers SØ
<b>Bankforbindelse</b>	Nordea Bank Danmark A/S
<b>Forretningsadresser</b>	Randers, Århusvej 115, 8960 Randers SØ Randers, Ribevej 3, 8940 Randers SV Aalborg, Jyllandsgade 28, 9000 Aalborg Grenaa, Rugvænget 29, 8500 Grenaa Frederikshavn, Maigårdsvej 5, 9900 Frederikshavn Hadsund, Plastvænget 2, 9560 Hadsund Risskov, Grenåvej 351, 8240 Risskov Auning, Industrivej 114, 8963 Auning Aabenraa, Langrode 25, 6200 Aabenraa Sønderborg, Ellegårdsvej 5, 6400 Sønderborg Hjørring, Frederikshavnsvej 256, 9800 Hjørring

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	2.009.704	1.693.720	1.512.167	1.208.647	1.125.191
Bruttoresultat	174.200	169.455	159.289	140.137	133.902
Resultat af primær drift	15.972	23.289	29.963	29.164	20.302
Finansielle poster, netto	-11.823	-10.019	-3.687	-2.543	-5.808
Resultat før skat	4.149	13.271	26.277	26.621	14.493
Årets resultat	3.059	10.281	20.377	20.658	11.256
<b>Balance:</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	13.726	64.953	50.656	85.294	46.592
Balancesum	339.810	323.764	245.834	266.930	228.425
Egenkapital	142.076	142.717	135.735	118.858	100.200
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	302	287	250	237	237
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttoresultat	8,7	10,0	10,5	11,6	11,9
Overskudsgrad (EBIT-margin)	0,8	1,4	2,0	2,4	1,8
Afkastningsgrad	4,7	7,2	12,2	10,7	8,9
Likviditetsgrad	158,5	168,9	207,0	167,7	165,2
Soliditetsgrad	41,8	44,0	55,2	44,5	43,9
Egenkapitalforrentning	2,2	7,4	16,0	18,9	11,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S's aktivitet har i lighed med tidligere år været at drive automobilforretning med egne værksteder og nyvognsforhandling af Volvo, Nissan, Ford, Kia, Mazda, Suzuki, Polestar, Maxus og Nilsson Special Vehicles samt handel med brugte biler. Selskabet er desuden autoriseret værksted for Renault og Dacia på 6 lokationer.

### Koncernens medarbejdere

Koncernen har i årets løb beskæftiget 302 fuldtidsmedarbejdere i 10 byer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2024 haft et højt og i forhold til 2023 stigende aktivitetsniveau. En del af forklaringen er købet af aktiviteterne fra ABS auto i Hjørring samt tilgang af Nissan og KIA i flere af de eksisterende forretninger. Aktivitetsniveauet er stigende på både salg af nye og brugte biler samt eftermarkedsaktiviteterne.

Eftermarkedet har i forhold til 2023 haft fremgang. Vi lykkedes fortsat med vores strategi om at levere serviceydelser, som giver længerevarende kundeforhold. Serviceaftaler og udvidede garantiordninger på brugte biler har været medvirkende årsag hertil. Vi tilføjer flere kunder end vi mister og specielt den store import af nyere brugte biler har givet vores værksteder stor tilgang af nye kunder.

Vi ser en klar og forventet tendens i faldende omsætning pr. kunde grundet ny teknologi, hvor el-biler forbruger færre værkstedsydelser.

Totalmarkedet for nye biler har i 2024 været stort set identisk sammenlignet med 2023, men niveauet har i forhold til tidligere været lavt. Markedet har været præget af stor priskonkurrence på nye elbiler. Dette skyldes både mange nye modeller men også en europæisk overproduktion. Producenternes reaktion er billige privatleasinger som også fjerner forbrugerens utryghed ved ny teknologi og potentielle prisfald.

Koncernen har over en årrække forøget sit fokus på salg af brugte biler. Koncernen har opbygget yderligere kompetencer i at drive en profitabel brugtvognsforretning, og aktiviteten herfra udgør en stadig stigende andel af den samlede aktivitet. Markedet for brugte biler har været meget vanskeligt at navigere i, da de faldende nyvognspriser er slået igennem på brugte biler. Brugtvognsmarkedet har på grund af markedstilpasningen været meget volatilt, og fokus på høj omsætningshastighed har været en afgørende faktor.

Der er igen i år investeret betydeligt i vore lokationer. Dette gælder såvel salgsløkalerne som værkstedsfaciliteterne, således at vi hele tiden lever op til de højeste standarder. Processen med udskiftning af Renault med Nissan er gået godt, men har krævet betydelige investeringer i indretning og personaleuddannelse.

## Ledelsesberetning

---

På baggrund af ovenstående anser ledelsen årets resultat før skat på TDKK 4.149 som mindre tilfredsstillende i forhold til forventningerne, men som tilfredsstillende i forhold til den generelle brancheudvikling.

### Videnressourcer

Medarbejderne er en af koncernens vigtigste ressourcer, og medarbejdernes høje faglige kompetenceniveau er en vigtig forudsætning for en god og professionel servicering af vore kunder. Det er derfor af afgørende vigtighed for koncernens fortsatte udvikling, at vi fortsat kan tiltrække og fastholde de dygtigste og mest motiverede medarbejdere, især gennem et højt uddannelses- og serviceniveau. Derfor anvendes der hvert år betydelige ressourcer på en målrettet uddannelse/efteruddannelse. Udviklingen er for nuværende fokuseret mod at dygtiggøre alle medarbejdere inden for den nye teknologi, som fremtidens grønne biler kræver.

### Vigtige begivenheder efter regnskabsårets udløb

Den teknologiske forandring og stigende konkurrence fra nye bilmærker med nye distributionsformer sætter pres på indtjeningen. Dette medfører, at producenterne forsøger at optimere deres distributionsstruktur og forsøger at komme tættere på kunderne. Dette gør, at den omfattende konsolidering i branchen fortsætter, og der byttes rundt på mærkerne hos forhandlerne, ligesom mange små forhandlere har meldt ud, at de stopper med salg af nye biler. Som en del af denne konsolidering ophørte koncernen med salg af nye Renault i maj 2024 på 6 lokationer. Koncernen lavede ny aftale med Nissan og de sidste forretninger er implementeret i Q1 2025, således at koncernen nu har en betydelig del af Nissans samlede forretning. Konsolidering og omstrukturering af branchen fortsætter og det er koncernens forventninger at komme styrket igennem de meget omfattende forandringer. Dette afspejles i planer om yderligere omsætningsvækst.

Eftermarkedet vil opleve en tilvækst, da vores aftaler omkring autoriseret service af Renault fortsætter, samtidigt med, at der kommer nye mærker til.

## Ledelsesberetning

---

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Koncernens forretningsmodel er veldefineret med salg af biler og servicering på værksted. Ledelsen er hele tiden opmærksom på at have en grøn profil med fokusering på miljø og klima, ligesom ansvarlighed indgår i koncernens strategi, herunder også i relation til sociale og personalemæssige forhold. Der vurderes ikke at være særlige risici i koncernen i relation til menneskerettigheder og korruption. Koncernen har en whistleblowerordning. Koncernen har gennemført analyse af potentielle energibesparelser og der er gennemført processer og udarbejdet grønt regnskab.

Koncernen arbejder aktivt med ansvarlighed og har i 2022 i et samarbejde med Hjerteforeningen gennemført uddannelse af mere end 600 hjertereddere. Dette arbejde er fortsat i 2023 og 2024, ligesom koncernen aktivt støtter lokale tiltag indenfor sport og kultur.

Koncernen har gennem en årrække deltaget i aktiviteter med de lokale kommuner med henblik på at hjælpe udsatte tilbage på arbejdsmarkedet.

Koncernen påtager sig et stort ansvar for at uddanne fremtidens arbejdskraft, og gør således en indsats for at tiltrække og fastholde unge mennesker i lærlinge- og elevuddannelser. Ved årsskiftet har vi 48 lærlinge og elever.

### Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

#### Oversigt over status om måltal for det underrepræsenterede køn

	2024	2023
<b>Øverste ledelsesorgan</b>		
Det samlede antal medlemmer i øverste ledelsesorgan	8	8
Underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan	50 %	50 %

Moderselskabet opfylder som tidligere kravene til en ligelig kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan/bestyrelsen. Første ledelsesniveau/direktionen består i moderselskabet af 2 personer.

### Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

Koncernen følger udviklingen og implementerer nye digitale processer og teknologi, så viden forøges og vore ydelser forbedres. I den fase er det væsentligt og centralt, at koncernen har fokus på sit ansvar, når data behandles.

Det er af stor vigtighed, at vore relationer - kunder, medarbejdere, leverandører, det offentlige mv. - kan have tillid til os og være trygge ved vores håndtering af data. Vi beskytter vore data ved at have fokus på risici, informationssikkerhed, de persondataretlige regler og brugernes rettigheder. Der indsamles samtykker, således at kunderne er klar over, hvorledes data anvendes ligesom koncernen orienterer herom på hjemmesiden.

## Ledelsesberetning

---

Ledelsen har udpeget en ansvarlig for dataetik og ledelsen sikrer, at de dataetiske vurderinger integreres i det daglige arbejde, så databehandling sker i overensstemmelse med love og regler, således at utilsigtede konsekvenser ved brug af data reduceres mest muligt.

### Koncernens forventninger til fremtiden

Koncernen forventer et positivt resultat for 2025 i niveauet 15-17 mio. kr. før skat. Resultatet vil være præget af den usikkerhed, som er i markedet, herunder de påvirkninger som specielt den økonomiske og politiske usikkerhed giver. Den igangværende klimadebat og teknologiske omstilling, som er politisk drevet med hjælp af afgiftssystemet, vil fortsat forøge salget af el-biler.

Koncernen vurderer, at vi med en fortsat stor, loyal og voksende kundemasse samt et endnu bredere vareudbud står godt rustet til at klare konkurrencen. Koncernen har klare politikker, hvor kunden altid sættes i centrum. Det mener vi, er en afgørende forudsætning for at skabe langvarige kunderelationer. Der er indført loyalitetskoncepter omkring serviceaftaler, garantiordninger og abonnementsløsninger, som forstærker kunderelationerne.

Vi er repræsenteret i områder, hvor befolkningstallet vokser, og vi repræsenterer nogle attraktive varemærker, som giver grundlag for, at vi kan tage vores andel af væksten. Vores arbejde med at udbygge partnerskabet med de brands, vi repræsenterer, er en styrke for den samlede forretning og giver en god fleksibilitet, når enkelte brands skifter strategi og struktur. Vi planlægger introduktion af nye modeller på flere af vore mærker og vi står stærkt i konkurrencen på specielt el- og hybridbiler, som igen vil blive et af årets store vækstområder. Som tidligere nævnt er der en konsolidering i gang, og vi arbejder på at komme styrket ud på den anden side.

Vi har sikret vores finansielle beredskab, således at vi kan drive forretningen og udnytte de muligheder, som også findes i et vanskeligt marked.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.	
2	Nettoomsætning	2.009.704.380	1.693.720	0	0
	Andre driftsindtægter	4.874.346	7.624	0	0
	Vareforbrug	-1.767.330.273	-1.461.081	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-73.047.978	-70.808	-51.250	-45
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>174.200.475</b>	<b>169.455</b>	<b>-51.250</b>	<b>-45</b>
4	Personaleomkostninger	-150.153.599	-137.853	-160.000	-160
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-8.074.820	-8.313	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>15.972.056</b>	<b>23.289</b>	<b>-211.250</b>	<b>-205</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.069.862	9.564
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	26.424	90
	Andre finansielle indtægter	1.791.710	1.305	1.585.143	1.126
5	Øvrige finansielle omkostninger	-13.615.079	-11.324	-108.287	-81
	<b>Resultat før skat</b>	<b>4.148.687</b>	<b>13.270</b>	<b>3.361.892</b>	<b>10.494</b>
6	Skat af årets resultat	-1.089.252	-2.989	-302.456	-213
7	<b>Årets resultat</b>	<b>3.059.435</b>	<b>10.281</b>	<b>3.059.436</b>	<b>10.281</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Pedersen & Nielsen				
	Automobilforretning Holding A/S	3.059.435	10.281		
	Minoritetsinteresser	0	0		
		<b>3.059.435</b>	<b>10.281</b>		

## Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
8	Goodwill	1.604.167	1.967	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	1.604.167	1.967	0	0
9	Produktionsanlæg og maskiner	9.525.950	8.707	0	0
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9.333.038	8.009	0	0
11	Indretning af lejede lokaler	23.979.861	20.924	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	42.838.849	37.640	0	0
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	104.972.434	110.402
	Finansielle anlægsaktiver i alt	0	0	104.972.434	110.402
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>44.443.016</b>	<b>39.607</b>	<b>104.972.434</b>	<b>110.402</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Fremstillede varer og handelsvarer	186.382.470	173.369	0	0
	Varebeholdninger i alt	186.382.470	173.369	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	67.466.260	63.562	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.752.748	0
	Tilgodehavende selskabsskat	843.708	0	843.708	0
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.241.836	919
13	Andre tilgodehavender	39.239.562	41.262	31.453.802	34.276
	Tilgodehavender i alt	107.549.530	104.824	37.292.094	35.195

## Balance 31. december

Note	Aktiver		Modervirksomhed	
	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
Andre værdipapirer og kapitalandele	837.234	782	0	0
Værdipapirer i alt	837.234	782	0	0
Likvide beholdninger	597.905	5.182	1.408	0
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>295.367.139</b>	<b>284.157</b>	<b>37.293.502</b>	<b>35.195</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>339.810.155</b>	<b>323.764</b>	<b>142.265.936</b>	<b>145.597</b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital	5.250.000	5.250	5.250.000	5.250
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	68.288.937	73.719
Overført resultat	133.325.935	133.767	65.036.999	60.047
Foreslået udbytte for regnskabsåret	3.500.000	3.500	3.500.000	3.500
Egenkapital før minoritetsinteresser	142.075.935	142.517	142.075.936	142.516
Minoritetsinteresser	0	200	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>142.075.935</b>	<b>142.717</b>	<b>142.075.936</b>	<b>142.516</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
14 Hensættelser til udskudt skat	932.388	1.389	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>932.388</b>	<b>1.389</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
15 Anden gæld	10.457.570	11.450	0	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt	10.457.570	11.450	0	0

## Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
Note					
	Gæld til pengeinstitutter	65.102.363	67.001	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	80.686.075	57.958	30.000	30
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	1.760
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	4.258.949	1.845	0	0
	Selskabsskat	0	1.131	0	1.131
	Anden gæld	34.284.893	39.067	160.000	160
16	Periodeafgrænsningsposter	2.011.982	1.206	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	186.344.262	168.208	190.000	3.081
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>196.801.832</b>	<b>179.658</b>	<b>190.000</b>	<b>3.081</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>339.810.155</b>	<b>323.764</b>	<b>142.265.936</b>	<b>145.597</b>

- 1 Efterfølgende begivenheder
- 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 18 Eventualposter
- 19 Nærtstående parter

## Egenkapitaloppgørelse for koncernen

	Virksomhedskapi- tal kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret kr.	Minoritetsinteres- ser kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2024	5.250.000	133.766.501	3.500.000	200.000	142.716.501
Udloddet udbytte	0	0	-3.500.000	0	-3.500.000
Resultatandel	0	-440.566	3.500.000	0	3.059.434
Køb af minoritetsandele	0	0	0	-200.000	-200.000
	<b>5.250.000</b>	<b>133.325.935</b>	<b>3.500.000</b>	<b>0</b>	<b>142.075.935</b>

## Egenkapitaloppgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapi- tal kr.	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2024	5.250.000	73.719.075	60.047.425	3.500.000	142.516.500
Udloddet udbytte	0	0	0	-3.500.000	-3.500.000
Resultatandel	0	2.069.862	-2.510.426	3.500.000	3.059.436
Udloddet udbytte	0	-7.500.000	7.500.000	0	0
	<b>5.250.000</b>	<b>68.288.937</b>	<b>65.036.999</b>	<b>3.500.000</b>	<b>142.075.936</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2024 kr.	2023 t.kr.
Årets resultat	3.059.435	10.281
20 Reguleringer	20.987.440	17.668
21 Ændring i driftskapital	6.214.414	-70.357
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	30.261.289	-42.408
Renteindbetalinger og lignende	1.791.710	1.305
Renteudbetalinger og lignende	-13.615.079	-11.324
Pengestrøm fra ordinær drift	18.437.920	-52.427
Betalt selskabsskat	-3.521.283	-3.323
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>14.916.637</b>	<b>-55.750</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-13.726.120	-64.953
Salg af materielle anlægsaktiver	815.476	63.890
Køb af finansielle anlægsaktiver	-200.000	-200
Nettotilgang 4 drive A/S	0	1.178
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-13.110.644</b>	<b>-85</b>
Afdrag på langfristet gæld	-992.333	1.232
Betalt udbytte	-3.500.000	-3.500
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-1.898.187	63.024
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-6.390.520</b>	<b>60.756</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-4.584.527</b>	<b>4.921</b>
Likvider 1. januar 2024	5.182.432	261
<b>Likvider 31. december 2024</b>	<b>597.905</b>	<b>5.182</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	597.905	5.182
<b>Likvider 31. december 2024</b>	<b>597.905</b>	<b>5.182</b>

## Noter

### 1. Efterfølgende begivenheder

*Moderselskab/Koncern*

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets/koncernens forhold væsentligt.

### 2. Nettoomsætning

Omsætning sker på det danske marked og omfatter kun en væsentlig aktivitet, hvorfor der ikke gives segmentoplysninger.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til Redmark, Godkendt Revisionspartnerselskab	431.250	456	51.250	45
Honorar vedrørende lovpligtig revision	198.000	188	22.000	21
Andre ydelser	233.250	268	29.250	24
	<b>431.250</b>	<b>456</b>	<b>51.250</b>	<b>45</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
<b>4. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	134.004.819	124.721	160.000	160
Pensioner	12.642.380	10.290	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.506.400	2.842	0	0
	<b>150.153.599</b>	<b>137.853</b>	<b>160.000</b>	<b>160</b>
Direktion	3.177.623	3.236	0	0
Bestyrelse	466.500	470	160.000	160
<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b>3.644.123</b>	<b>3.706</b>	<b>160.000</b>	<b>160</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	302	287	2	2
<b>5. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	23.194	44
Andre finansielle omkostninger	13.615.079	11.324	85.093	37
	<b>13.615.079</b>	<b>11.324</b>	<b>108.287</b>	<b>81</b>
<b>6. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	1.546.292	3.146	302.456	213
Årets regulering af udskudt skat	-457.040	-157	0	0
	<b>1.089.252</b>	<b>2.989</b>	<b>302.456</b>	<b>213</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	2024 kr.	2023 t.kr.
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	2.069.862	9.564
Udbytte for regnskabsåret	3.500.000	3.500
Disponeret fra overført resultat	-2.510.426	-2.783
<b>Disponeret i alt</b>	<b>3.059.436</b>	<b>10.281</b>
	Koncern	
	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.
<b>8. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2024	10.713.361	10.713
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>10.713.361</b>	<b>10.713</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-8.746.694	-8.271
Årets afskrivninger	-362.500	-475
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-9.109.194</b>	<b>-8.746</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>1.604.167</b>	<b>1.967</b>
<b>9. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris 1. januar 2024	38.849.223	33.094
Tilgang i årets løb	3.845.926	5.755
Afgang i årets løb	-84.150	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>42.610.999</b>	<b>38.849</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-30.141.871	-27.467
Årets afskrivninger	-3.027.328	-2.675
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	84.150	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-33.085.049</b>	<b>-30.142</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>9.525.950</b>	<b>8.707</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.
<b>10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2024	35.458.775	39.797
Tilgang i årets løb	3.094.491	55.776
Afgang i årets løb	-1.808.642	-60.237
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>36.744.624</b>	<b>35.336</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-27.327.360	-25.563
Årets afskrivninger	-1.077.392	-1.764
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	993.166	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-27.411.586</b>	<b>-27.327</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>9.333.038</b>	<b>8.009</b>
<b>11. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar 2024	40.418.196	37.118
Tilgang i årets løb	6.785.703	3.422
Afgang i årets løb	-492.561	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>46.711.338</b>	<b>40.540</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-19.616.439	-16.217
Årets afskrivninger	-3.607.599	-3.399
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	492.561	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-22.731.477</b>	<b>-19.616</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>23.979.861</b>	<b>20.924</b>



## Noter

	Koncern	
	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.
<b>16. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodisering vedrørende serviceaftaler	2.011.982	1.206
	<b>2.011.982</b>	<b>1.206</b>

### 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskab:

Selvskyldnerkaution overfor datterselskabs mellemværende med kreditinstitut udgør TDKK 99.338.

Koncern:

Virksomhedspant TDKK 45.000 omfattende brugte køretøjer, varelagre, driftsmateriel m.v., drivmidler m.v. samt goodwill m.v. er stillet til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut. Skadesløsbrev TDKK 3.850 i lejerettigheder i bygning på lejet grund samt goodwill er stillet til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut. Bogført værdi af de pantsatte aktiver udgør TDKK 205.089.

Nye biler i koncernens salgsafdelinger, hvor ejendomsretten og den fulde råderet endnu ikke er overgået til selskabet (konsignationslager) er ikke indregnet som varelager og leverandørgæld. Beløbet udgør TDKK 61.635.

### 18. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Moderselskab

Selskabet hæfter solidarisk med koncernselskaberne for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte inden for sambeskatningskredsen.

Koncern

Koncernen har indgået operationelle leasingforpligtelser vedrørende biler for et samlet beløb på TDKK 60.061.

Koncernen har indgået huslejeaftaler for i alt TDKK 1.742 pr. mdr., der er uopsigelige i perioden 2025-2030.

## Noter

### 19. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Jens Nielsen

Hovedaktionær og direktør

Nærtstående parter

Direktion og bestyrelse

#### Transaktioner

Jf. årsregnskabsloven er valgt kun at oplyse transaktioner, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Det er ledelsens opfattelse, at alle transaktioner med nærtstående parter sker på markedsmæssige vilkår.

	Koncern	
	2024	2023
	kr.	t.kr.
<b>20. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	8.074.819	8.313
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-3.653
Andre finansielle indtægter	-1.791.710	-1.305
Øvrige finansielle omkostninger	13.615.079	11.324
Skat af årets resultat	1.089.252	2.989
	<b>20.987.440</b>	<b>17.668</b>
<b>21. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-11.256.763	-69.924
Ændring i tilgodehavender	-3.668.362	-11.901
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	21.139.539	11.468
	<b>6.214.414</b>	<b>-70.357</b>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Der er ved sammendraget foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernens årsrapport, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Koncernens årsrapport er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet karakter.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af biler og værkstedsreparationer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af varer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt modtagne lønrefusioner.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	5-15 år	0
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### **Leasingkontrakter (operationelle)**

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Nye og brugte biler måles til kostpris.

Reserve dele måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende reparationer måles til kostpris med tillæg af beregnet acontoavance.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af ikke-børsnoterede kapitalandele, der måles til kostpris på balancedagen. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-likvide driftsposter og ændring i driftskapital.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.