



Kingo Karlsen A/S

F.L.Smidths Vej 17
8600 Silkeborg
CVR-nr. 21791733

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
30.06.2025

Eskild Lyngholm
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2024	11
Balance pr. 31.12.2024	12
Egenkapitalopgørelse for 2024	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	21

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Kingo Karlsen A/S
F.L.Smidths Vej 17
8600 Silkeborg

CVR-nr.: 21791733
Hjemsted: Silkeborg
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024
Telefonnummer: +45 8722 9000
Hjemmeside: www.kingo.biz

Bestyrelse

Eskild Lyngholm, formand
Klavs Christensen Hornum
Jesper Vedsø Krogh
Kristian Birch Pedersen
Thomas Kingo Hede Karlsen

Direktion

John Jørgen Funch, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Papirfabrikken 26
8600 Silkeborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Kingo Karlsen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 30.06.2025

Direktion

John Jørgen Funch
adm. dir.

Bestyrelse

Eskild Lyngholm
formand

Klavs Christensen Hornum

Jesper Vedsø Krogh

Kristian Birch Pedersen

Thomas Kingo Hede Karlsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kingo Karlsen A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kingo Karlsen A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden

opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 30.06.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Bo Blaabjerg Odgaard

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne32122

Nicolaj Haarup

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne46613

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	74.593	105.391	91.602	85.291	40.277
Driftsresultat	(48.409)	7.588	7.993	5.851	(34.618)
Resultat af finansielle poster	(1.808)	615	(394)	(792)	(520)
Årets resultat	(39.368)	6.414	5.680	3.955	(27.692)
Balancesum	168.713	150.112	123.006	121.171	133.929
Investeringer i materielle aktiver	46.445	23.061	18.642	8.958	5.729
Egenkapital	84	39.452	33.039	27.358	4
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	177	143	134	135	130
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	(217,62)	17,70	18,81	28,91	(199,94)
Soliditetsgrad (%)	0,05	26,28	26,86	22,58	25,22

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Kingo Karlsen A/S' hovedaktivitet er nedbrydningsarbejde, hvor vi skaber plads til nyt gennem totalnedrivning, indvendig rydning, miljøsanering og skrotning. I alt vores arbejde har vi et betydeligt fokus på genbrug og genanvendelse som en integreret del af vores indsats for at levere miljørigtig og bæredygtig nedrivning.

Det er en central målsætning for Kingo Karlsen at være en drivende kraft i den grønne omstilling ved at gå forrest og levere løsninger, der skaber værdi for både vores kunder og miljøet. Vi stræber efter, at Kingo Karlsen er synonym med kvalitet, bæredygtighed og ansvarlighed i alt, hvad vi gør.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgjorde 74.593 t.kr. mod 105.391 t.kr. året før. Det ordinære resultat efter skat blev et underskud på 39.368 t.kr. mod et overskud på 6.414 t.kr. sidste år.

Ledelsen anser resultatet for 2024 som stærkt utilfredsstillende. Regnskabsåret har været præget af stor og stigende aktivitet inden for nedbrydning og indvendig rydning. Desværre blev der i efteråret 2024 identificeret et mindre antal projekter inden for indvendig rydning (renoveringsprojekter), hvor den afsatte projektøkonomi viste sig utilstrækkelig. Dette har nødvendiggjort betydelige hensættelser i årsregnskabet for 2024 til færdiggørelse af projekterne i 2025 og de efterfølgende år.

Herudover har enkelte projekter i 2024 givet anledning til uenighed om aftalegrundlaget, hvilket har medført, at tvisterne er indbragt til afklaring ved Voldgiftsretten. Der er foretaget en vurdering og hensættelse i årsregnskabet for 2024 af risikoen for ikke at få fuldt medhold i disse sager.

Ved udgangen af 2024 konstaterede ledelsen, at over 50 % af selskabskapitalen var tabt. Kapitalgrundlaget er i 2025 blevet reetableret gennem et kapitalskud fra moderselskabet på 15 mio.kr.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat for 2024 endte negativt og levede dermed ikke op til de forventninger, der blev meldt ud i forbindelse med årsrapporten for 2023, hvor ledelsen forventede et overskud i niveauet 5-10 mio. kr. Resultatet skyldes primært udfordringer på enkelte projekter, herunder utilfredsstillende projektøkonomi på et mindre antal sager samt uenighed om aftalegrundlaget.

Virksomheden har draget vigtig læring af disse forhold og har igangsat en række målrettede og gennemgribende tiltag for at styrke forretningen fremadrettet. Allerede i sommeren 2024 blev der taget initiativ til at analysere og adressere de forhold, som har påvirket årets resultat. I efteråret 2024 blev som en konsekvens heraf implementeret en ny strategi for salg og tilbudsgivning. Alle processer blev gennemgået, og workshops og møder har sikret en solid forankring af den nye salgs- og tilbudsmodel i organisationen.

Vi har i dag en styrket model for selektering af projekter – både i salgsfasen og i selve tilbudsforløbet. Risikoafdækningen er markant forbedret og dækker nu både de byggetekniske og juridiske aspekter af udbudsmaterialet. Et klart mandat og tydeligt definerede ansvarsområder sikrer struktur, ejerskab og overholdelse af procedurer gennem hele forløbet. Der er etableret faste møder og et tilbudsråd, som har ansvar for, at alle tilbud udarbejdes på et grundigt og velovervejede grundlag.

En forretningsorden er indført for at styrke virksomhedens interne styring. Denne fastlægger retningslinjer, ansvarsniveauer og kerneprocesser i Kingo Karlsen og har til formål at:

- sikre transparente retningslinjer for medarbejderne,
- tydeliggøre prokuraforhold,
- skabe overblik over kerneprocesser og de tilhørende dokumenter og procedurer.

Forretningsordenen understøtter, at ledelsesopgaver varetages i overensstemmelse med koncernens forretningsplan, værdier og strategier.

I selve projektudførelsen er overdragelsesfasen blevet styrket betydeligt, og der er arbejdet målrettet med at sikre en høj standard for både sikkerhed og kvalitet. Dette er opnået gennem skærpede procedurer, grundig planlægning og et tættere samarbejde på tværs af organisationen.

Vi har yderligere styrket vurderingen og anvendelsen af vores specialarbejdere og investeret i kompetenceudvikling gennem øget kursus- og uddannelsesindsats. Målet er at sikre højere effektivitet og kvalitet til gavn for både virksomheden og vores kunder.

De gennemførte forbedringer har allerede i 2025 medført markante positive resultater: Vi har set en væsentlig forbedring af indtjeningen på en række større projekter, bedre resultater inden for arbejdsmiljø og kvalitet, og en generelt højere kundetilfredshed. Vores organisatoriske setup er forenklet, og der er skabt en klar ansvarsfordeling, som sikrer, at arbejdet udføres med høj kvalitet og med løbende risikovurdering gennem hele projektets livscyklus.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Selskabet indregner igangværende arbejder til forventet salgsværdi i forhold til projekternes økonomiske stadie. Da flere af selskabets igangværende sager strækker sig over flere regnskabsperioder, vil uforudsete fremtidige forhold kunne påvirke målingen af disse projekter – både i positiv og negativ retning.

Der henvises til årsregnskabets note 1 for yderligere omtale af forudsætninger og vurderinger.

Forventet udvikling

Som beskrevet under Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling har Kingo Karlsen i kølvandet på de udfordringer, der blev konstateret på enkelte projekter i 2024, gennemført en lang række målrettede tiltag. Der er sket en væsentlig styrkelse af den interne organisering, øget ledelsesmæssigt fokus på projektøkonomi og en strammere omkostningsstyring.

Der er implementeret en ny og styrket proces for tilbudsgivning, hvor risikovurdering og selektering af projekter er i centrum. En beslutningskomité/tilbudsråd er etableret og har ansvar for at godkende større tilbud, hvilket bidrager til, at beslutningsgrundlaget er grundigt gennemarbejdet og forankret.

På trods af det utilfredsstillende resultat i 2024 vurderer ledelsen, at de iværksatte initiativer har skabt et stærkt fundament for en positiv udvikling i 2025. Der er ledelsens opfattelse, at der er foretaget nødvendige nedskrivninger og hensættelser på de projekter, der har udvist svag projektøkonomi i 2024, og der er foretaget tilstrækkelige hensættelser til verserende voldgiftssager. Disse forhold forventes derfor ikke at belaste resultatet yderligere i 2025.

John Funch blev den 1. februar 2025 udnævnt til administrerende direktør for Kingo Karlsen. Med sin baggrund som COO i virksomheden siden marts 2024 og sin erfaring med succesfulde turnarounds i bygge- og vindbranchen tilføjer han virksomheden stærke kompetencer i den fortsatte udvikling og konsolidering af selskabet.

De første måneder af 2025 har bekræftet den positive tendens: Der er ikke identificeret væsentlige negative afvigelser i projektøkonomien på igangværende projekter, og de skærpede procedurer for opfølgning og styring vurderes at fungere efter hensigten. Selskabet forventer derfor at kunne realisere det af bestyrelsen vedtagne budget for 2025, som indebærer et overskud før skat i niveau 10 mio. kr.

Der foregår aktuelt undersøgelser om hensigtsmæssigheden i at overdrage Kingo Karlsens produktionsudstyr til et særskilt materieludlejningsselskab, der fremadrettet vil skulle håndtere udlejning og ressourcestyring af koncernens samlede produktionsudstyr. Overdragelsen vil i givet fald blive gennemført i andet halvår af 2025, og forventes at have en positiv påvirkning af Kingo Karlsens egenkapital, og vil derudover påvirke soliditeten positivt.

Kapitalberedskab

Selskabets kapitalberedskab blev i marts 2025 styrket gennem et kapitalskud på 15 mio.kr. fra moderselskabet, Kingo Karlsen Holding.

Ledelsen vurderer på dette grundlag, at kapitalberedskabet er tilfredsstillende og fuldt tilstrækkeligt til at understøtte selskabets drift, udvikling og fremtidige forretningsgrundlag.

Miljømæssige forhold

Kingo Karlsen har i 2024 fortsat arbejdet målrettet med at tage ansvar for miljø og klima. Selskabet løste i året mere end 250 nedrivningsopgaver og håndterede store mængder nedrivningsmaterialer på en miljømæssigt forsvarlig måde. Der blev fjernet miljøfarlige stoffer og foretaget en optimal sortering af materialer, hvilket bidrog positivt til både klimaet og det omkringliggende miljø.

Vi opnåede igen i 2024 en høj genanvendelsesprocent og sparede dermed miljøet for betydelige mængder CO₂. Der arbejdes løbende på at øge andelen af materialer til direkte genbrug, hvilket er en central del af vores bæredygtighedsstrategi.

Klima, bæredygtighed og især genbrug fylder i stigende grad på den samfundsmæssige dagsorden. Dette styrker Kingo Karlsens markedsposition som en betroet samarbejdspartner, der bidrager til at skabe de mest miljørigtige løsninger for vores kunder. Virksomheden er godt rustet til at understøtte den grønne omstilling og levere konkrete bidrag til CO₂-reduktion, hvor det giver både miljømæssig og samfundsmæssig værdi.

Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt kan påvirke selskabets finansielle stilling på statustidspunktet.

Resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		74.593.084	105.390.786
Personaleomkostninger	2	(104.629.601)	(85.274.031)
Af- og nedskrivninger	3	(16.747.475)	(12.528.306)
Nedskrivning af omsætningsaktiver, der overstiger normale nedskrivninger		(1.625.001)	0
Driftsresultat		(48.408.993)	7.588.449
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(59.000)	0
Andre finansielle indtægter	4	1.137.815	2.299.904
Andre finansielle omkostninger	5	(2.945.503)	(1.684.883)
Resultat før skat		(50.275.681)	8.203.470
Skat af årets resultat	6	10.907.552	(1.789.750)
Årets resultat	7	(39.368.129)	6.413.720

Balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Produktionsanlæg og maskiner		63.989.391	37.728.050
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.493.226	4.853.018
Indretning af lejede lokaler		78.424	100.312
Materielle aktiver	8	66.561.041	42.681.380
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	34.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	12.000.000
Andre værdipapirer og kapitalandele		20.000	20.001
Deposita		131.411	189.427
Finansielle aktiver	9	151.411	12.243.428
Anlægsaktiver		66.712.452	54.924.808
Råvarer og hjælpematerialer		3.131.640	2.106.155
Varebeholdninger		3.131.640	2.106.155
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		62.361.588	46.038.905
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	26.151.435	16.617.783
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.067.781	27.683.414
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1.300.000	0
Udskudt skat	11	3.171.000	0
Andre tilgodehavender		685.411	1.997.450
Periodeafgrænsningsposter	12	980.343	689.495
Tilgodehavender		98.717.558	93.027.047
Likvide beholdninger		151.230	53.627
Omsætningsaktiver		102.000.428	95.186.829
Aktiver		168.712.880	150.111.637

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		5.000.000	5.000.000
Overført overskud eller underskud		(4.915.690)	34.452.439
Egenkapital		84.310	39.452.439
Udskudt skat	11	0	7.708.000
Andre hensatte forpligtelser	13	27.859.898	9.929.482
Hensatte forpligtelser		27.859.898	17.637.482
Leasingforpligtelser		43.416.262	24.312.385
Feriepengeforpligtelser		3.036.575	3.160.666
Langfristede gældsforpligtelser	14	46.452.837	27.473.051
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	14.423.021	10.041.949
Bankgæld		10.131.456	2.027.338
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	14.346.469	3.434.455
Leverandører af varer og tjenesteydelser		43.301.066	35.125.743
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.377.911	1.402.136
Anden gæld		9.735.912	13.517.044
Kortfristede gældsforpligtelser		94.315.835	65.548.665
Gældsforpligtelser		140.768.672	93.021.716
Passiver		168.712.880	150.111.637
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	18		
Koncernforhold	19		

Egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	5.000.000	34.452.439	39.452.439
Årets resultat	0	(39.368.129)	(39.368.129)
Egenkapital ultimo	5.000.000	(4.915.690)	84.310

Noter

1 Usikkerhed ved indregning og måling

Årsregnskabet udarbejdes ud fra visse særlige forudsætninger, der medfører brug af regnskabsmæssige skøn. Disse skøn foretages i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af historiske erfaringer samt forudsætninger, som ledelsen anser som forsvarlige og realistiske.

Regnskabsposten "Igangværende arbejder for fremmed regning" indeholder væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i årsregnskabet i henhold til de enkelte projekters forventede slutøkonomi. Denne indregning vil være behæftet med usikkerhed indtil projekterne er afsluttede og afleveret til kunderne. Selskabet har en række igangværende arbejder, der produceres over flere regnskabsår, hvorfor uforudsete fremtidige forhold kan indvirke såvel positivt som negativt på målingen af sådanne projekter.

Igangværende arbejder indregnes til forventet salgsværdi i forhold til de enkelte projekters økonomiske stade på balancedagen. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Salgsværdien af igangværende arbejder udgør pr. 31.12.2024 i alt 484 mio.kr., hvoraf et enkelt stort projekt med en salgsværdi på 120 mio.kr. er afsluttet primo 2025. En ændring i den indregnede dækningsgrad, ekskl. førnævnte afsluttede projekt, med +/- 1% vil påvirke årets resultat før skat med +/- ca. 3,6 mio.kr.

Selskabet har i 2024 været involveret i enkelte projekter, hvor der i forbindelse med projekternes udførelse er opstået uenighed om de økonomiske mellemværender. Der er for disse sager indhentet advokatmæssig vurdering af udfaldet af de verserende sager for Voldgiftsretten. Selskabets ledelse har, på baggrund af de indhentede advokatvurderinger, foretaget et skøn over de mest sandsynlige udfald af de verserende sager, og i det omfang der er vurderet at komme et træk på selskabets økonomiske ressourcer, er dette træk indregnet i årsregnskabet for 2024. Afhængig af det endelige udfald i Voldgiftsretten vil en afvigelse i forhold til de udøvede skøn påvirke resultatet i kommende regnskabsår.

Det er ikke muligt med rimelig sikkerhed at kvantificere en eventuel afvigelse i forhold til de udøvede skøn, men det er ledelsens vurdering, at det mest sandsynlige udfald af de verserende sager er indregnet i årsrapporten for 2024, men at en eventuel afvigelse i forhold til det mest sandsynlige udfald samlet vurderet maksimalt vil kunne være i niveau +/- 3 - 5 mio.kr., som i givet fald vil kunne påvirke resultatet i kommende regnskabsår.

2 Personaleomkostninger

	2024	2023
	kr.	kr.
Gager og lønninger	93.859.155	77.397.650
Pensioner	8.715.637	6.198.100
Andre omkostninger til social sikring	2.054.809	1.678.281
	104.629.601	85.274.031
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	177	143

	Ledelses- vederlag 2024 kr.	Ledelses- vederlag 2023 kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.426.138	1.671.317
	1.426.138	1.671.317

Særlige incitamentsprogrammer

Selskabets direktion indgår i en bonusmodel, der er baseret dels på den årlige performance samt på værditilvæksten i selskabet over en årrække. De aktuelle forpligtelser er indregnet i årsrapporten samt i lønnoten ovenfor.

3 Af- og nedskrivninger

	2024 kr.	2023 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	16.747.475	12.528.306
	16.747.475	12.528.306

4 Andre finansielle indtægter

	2024 kr.	2023 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.103.000	2.292.874
Øvrige finansielle indtægter	34.815	7.030
	1.137.815	2.299.904

5 Andre finansielle omkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	2.270.816	1.124.575
Øvrige finansielle omkostninger	674.687	560.308
	2.945.503	1.684.883

6 Skat af årets resultat

	2024 kr.	2023 kr.
Ændring af udskudt skat	(10.879.000)	1.847.320
Regulering vedrørende tidligere år	0	(57.570)
Refusion i sambeskatning	(28.552)	0
	(10.907.552)	1.789.750

7 Forslag til resultatdisponering

	2024 kr.	2023 kr.
Overført resultat	(39.368.129)	6.413.720
	(39.368.129)	6.413.720

8 Materielle aktiver

	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	70.936.887	15.180.482	109.258
Overførsler	2.658.968	(2.270.355)	0
Tilgange	45.808.786	635.920	0
Afgange	(9.177.439)	(3.911.336)	0
Kostpris ultimo	110.227.202	9.634.711	109.258
Af- og nedskrivninger primo	(33.208.837)	(10.327.464)	(8.946)
Overførsler	(2.076.429)	1.688.578	0
Årets afskrivninger	(16.171.936)	(553.651)	(21.888)
Tilbageførsel ved afgang	5.219.391	2.051.052	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(46.237.811)	(7.141.485)	(30.834)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	63.989.391	2.493.226	78.424
Ikke-ejede aktiver	55.679.144	2.078.439	0

9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virksom- heder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	34.000	12.000.000	20.001	189.427
Tilgange	25.000	0	0	64.984
Afgange	0	(12.000.000)	(1)	(123.000)
Kostpris ultimo	59.000	0	20.000	131.411
Andel af årets resultat	(59.000)	0	0	0
Nedskrivninger ultimo	(59.000)	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0	20.000	131.411

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Kingo Wind ApS	Silkeborg	ApS	100,00

10 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2024 kr.	2023 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	484.388.399	469.618.994
Foretagne acontofaktureringer	(472.583.433)	(456.435.666)
Overført til forpligtelser	14.346.469	3.434.455
	26.151.435	16.617.783

Pr. 31.12.2024 indgår et projekt med en salgsværdi på 119 mio. kr. som er endelig afsluttet kort inde i januar måned. Projektet er indregnet med et DB svarende til det der realiseres ved afregning.

11 Udskudt skat

	2024 kr.	2023 kr.
Immaterielle aktiver	15.000	26.000
Materielle aktiver	(12.424.000)	(7.925.000)
Tilgodehavender	(1.869.000)	(8.537.000)
Forpligtelser	12.719.000	7.512.000
Fremførbare skattemæssige underskud	4.730.000	1.216.000
Udskudt skat i alt	3.171.000	(7.708.000)

Bevægelser i året	2024 kr.	2023 kr.
Primo	(7.708.000)	(4.909.000)
Indregnet i resultatopgørelsen	10.879.000	(2.799.000)
Ultimo	3.171.000	(7.708.000)

Udskudte skatteaktiver

Udskudt skat hviler hovedsageligt på fremførbart underskud, som er opstået som følge af enkeltstående tabsgivende sager. Selskabet forventer at kunne udnytte det fremførbare skattemæssige underskud i sambeskatningen samt i den fremtidige indtjening.

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalt forsikring samt øvrige forudbetalinger, herunder sponsor-aftaler og licenser.

13 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af forventede tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

14 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.	Restgæld efter 5 år 2024 kr.
Leasingforpligtelser	14.399.179	9.833.255	43.416.262	13.527.338
Feriepengeforpligtelser	23.842	208.694	3.036.575	2.692.115
	14.423.021	10.041.949	46.452.837	16.219.453

15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	19.498.831	25.559.266

16 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Kingo Karlsen Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

Selskabet er part en række verserende sager og tvister. Forholdet er beskrevet nærmere i note 1 hvortil der henvises for uddybende beskrivelse.

17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant nom. 20.000 t.kr., med pant i virksomhedens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Den regnskabsmæssige værdi af det pantsatte udgør i alt 70.738 t.kr. pr. 31.12.2024 (61.623 t.kr. pr. 31.12.2023).

Selskabet har efter balancedagen indgået en aftale om deponering af virksomhedspant på yderligere 10.000 t.kr. i virksomhedens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Selskabet har stillet arbejdsgarantier for igangværende og afsluttede entrepriser med i alt 65.429 t.kr. pr. 31.12.2024 (52.387 t.kr. pr. 31.12.2023).

Selskabet har overfor søsterselskabers samt holdingselskabets bankgæld afgivet en selvskyldnerkaution. Bankgælden udgør 0 kr. pr. 31.12.2024.

Selskabet indgår, med i alt fire koncernselskaber som låntagere, i en rammeaftale for leasing, hvor der samlet er ydet en ramme på 20 mio. kr. Selskaberne hæfter solidarisk overfor kreditgiver uanset hvilken låntager der anvender rammen.

18 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Thomas Kingo Hede Karlsen, administrerende direktør og ultimative ejer, Søholt Allé 44, 8600 Silkeborg, ejer alle aktier i moderselskabet Kingo Karlsen Holding ApS og har dermed bestemmende indflydelse på selskabet.

Kingo Karlsen Holding ApS, F.L. Smidths Vej 17, 8600 Silkeborg ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

19 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største og mindste koncern:

Kingo Karlsen Holding ApS, Silkeborg

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Virksomhedssammenslutninger

Ved udspaltning af aktiviteter mv. anvendes book value-metoden, hvor spaltningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter book value-metoden afgangsføres de udspaltede aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier pr. spaltningsdatoen. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Nedskrivning af omsætningsaktiver, der overstiger normale nedskrivninger

Nedskrivning af omsætningsaktiver, der overstiger normale nedskrivninger, er nedskrivninger af varebeholdninger, tilgodehavender og andre omsætningsaktiver, der adskiller sig fra normale nedskrivninger af disse poster.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Produktionsanlæg og maskiner	2-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af

nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder for fremmed regning, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4 er pengestrømsopgørelse udeladt i årsrapporten. Der henvises til koncernregnskabet.