

# Tema 65+ Invest I A/S

Filippavej 57A, 5762 Vester Skerninge

CVR-nr. 40 15 27 33

## Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 16. april 2025

Dirigent:

.....  
Hans Ole Nielsen

## Indhold

<b>Ledespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
Oplysninger om selskabet	5
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>13</b>
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Tema 65+ Invest I A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vester Skerninge, den 31. marts 2025  
Direktion:

.....  
Jens Heimburger  
direktør

Bestyrelse:

.....  
Robert John Spliid  
formand

.....  
Torben Hartvigsen

.....  
Henrik Nygaard

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Tema 65+ Invest I A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Tema 65+ Invest I A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejl-informationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejl-information i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejl-information forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejl-information forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 31. marts 2025  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Tom B. Lassen  
statsaut. revisor  
mne24820

Tobias Oppermann  
statsaut. revisor  
mne46362

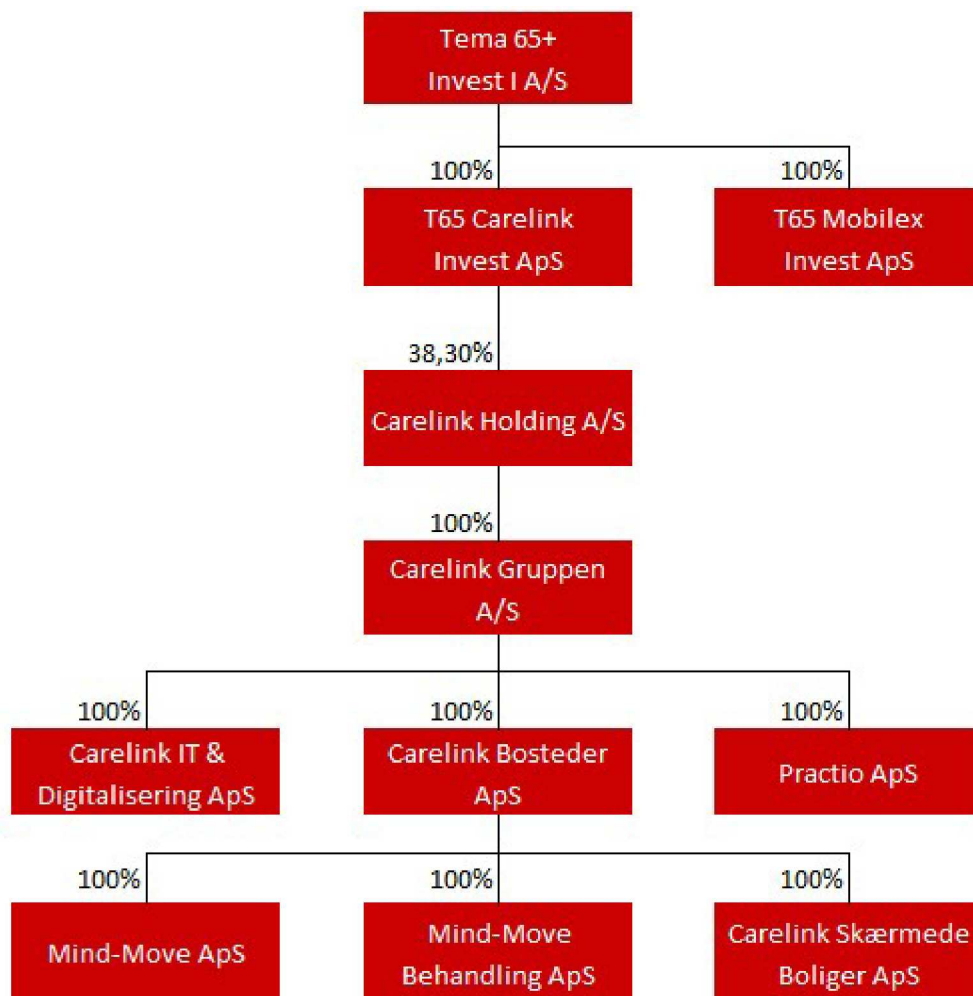
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Tema 65+ Invest I A/S
Adresse, postnr. by	Filippavej 57A, 5762 Vester Skerninge
CVR-nr.	40 15 27 33
Stiftet	27. december 2018
Hjemstedskommune	Svendborg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Robert John Spliid, formand Torben Hartvigsen Henrik Nygaard
Direktion	Jens Heimburger, direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.594.422	1.439.283	1.765.814	1.936.937	529.079
Bruttoresultat	1.520.075	1.394.474	1.643.933	1.466.883	456.433
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	55.039	38.328	172.980	475.828	25.764
Resultat af primær drift	19.071	27.657	165.774	466.291	18.584
Resultat af finansielle poster	-16.090	-10.903	141.056	-5.811	-4.077
Årets resultat	-12.912	-1.890	268.518	356.671	9.426
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	482.382	438.525	381.695	613.435	328.036
Investeringer i materielle anlægsaktiver	20.487	2.479	1.647	2.064	868
Egenkapital	103.825	120.995	156.099	232.450	61.259
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	4,1 %	6,7 %	33,3 %	99,1 %	7,0 %
Soliditetsgrad	8,2 %	10,7 %	21,1 %	20,4 %	18,7 %
Egenkapitalforrentning	-13,1 %	-6,0 %	202,0 %	228,7 %	18,4 %

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

Hoved- og nøgletal er ikke tilpasset ændringen, hvorefter IFRS 15 og IFRS 16 anvendes til fortolkningsbidrag af årsregnskabslovens bestemmelser for indregning af omsætning og leasing for 2020-2023. Sammenligningstallene for de pågældende år er opgjort med IAS 11/18 og IAS 17 som fortolkning af årsregnskabslovens bestemmelser.

Hoved- og nøgletal vedrørende resultatopgørelsen er ikke tilpasset for ophørende aktiviteter for 2020-2022.

Hoved- og nøgletal vedrørende balancen er ikke tilpasset for ophørende aktiviteter for 2020-2023.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Tema 65+ Invest I A/S' væsentligste aktiviteter består herefter af udvikling og levering af løsninger, der skaber mere velfærd til flere inden for følgende velfærdsområder:

- ▶ Social & Familie
- ▶ Job & Trivsel
- ▶ Sundhed & Pleje

Tema 65+ Invest I A/S koncernen leverer indsatser, borgernære tilbud og fleksibel arbejdskraft til kommuner og regioner målrettet børn, unge, voksne og ældre.

Disse ydelser leveres af social- og sundhedsfaglige konsulenter. Tema 65+ Invest I A/S koncernen leverer samtidig rådgivning, analyse, IT og digitalisering til den offentlige sektor inden for nævnte velfærdsområder. Disse ydelser leveres af akademiske- og IT-uddannede konsulenter.

Koncernen er Danmarks største velfærdskoncern, og målet er at vækste gennem udviklingen af fremtidens velfærdssystem, hvor offentlige- og private aktører vil danne nye partnerskaber. I det forgangne regnskabsår har koncernen udvidet med nye og forbedrede ydelser inden for disse områder.

Modervirksomhedens væsentlige aktiviteter består i besiddelse af kapitalandele samt hermed beslægtet virksomhed.

### Usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet

Koncernen har i regnskabsåret 2024 foretaget nedskrivning af goodwill på 10.549 t.kr. (2023: 3.862 t.kr.) vedrørende koncernens aktiviteter i Norge, hvor koncernens aktiviteter på kontrakter i Norge, der lå til grund for den indregnede goodwill af denne aktivitet, har været negativt påvirket af politiske beslutninger om anvendelse af vikarer til levering af velfærdsydelser til det offentlige i Norge. Koncernen har i 2024 besluttet at afvikle disse aktiviteter på baggrund af de ændrede markedsvilkår efter vedtagne politiske beslutninger.

Der henvises til note 3 for en yderligere omtale heraf.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et underskud på 12.912 t.kr. mod et underskud på -1.890 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 103.825 t.kr. Der er realiseret en EBITDA på 55.039 t.kr.

Dattervirksomheder overtaget i regnskabsåret 2024 indgår fra tidspunktet for opnåelse af kontrol, hvorfor de ikke indgår med fuldt driftsår.

Koncernens ledelse forventede i årsrapporten for 2023 en nettoomsætning i niveauet 1.500-1.700 mio. kr. og et resultat før skat på 40-50 mio. kr. Koncernen har således indfriet forhåndsforventningerne til nettoomsætningen, men ikke indfriet forventningerne til resultat før skat.

Årets resultat afspejler massive investeringer i og udvikling af dattervirksomheder samt sammenlægning, opkøb og investering i kvalitet og compliance. Hertil kommer et øget fokus fra kommuner og regioner på at nedbringe forbruget af social- og sundhedsfaglige vikarer, hvilket tillige har påvirket omsætning og overskud negativt. Med udgangspunkt i de realiserede resultater sammenholdt med de gældende markedsvilkår finder ledelsen resultatet tilfredsstillende.

Indenfor sundheds- og plejeområdet har koncernen i 2024 alle 5 delaftaler på SKI-vikaraftalen om levering af sundhedsfagligt personale i hele Danmark. Disse kontrakter er med til at skabe en markant forbedring af koncernens markedsposition indenfor levering af fleksibel arbejdskraft på social- og sundhedsområdet.

Koncernen har endvidere øget tilstedeværelsen på markedet for sociale effektinvesteringer massivt i løbet af 2024 og står nu, i samarbejde med Den Social Kapitalfond, bag mere end 30 projekter, som bidrager til en markant effektivisering og besparelse i landets kommuner. Sociale effektinvesteringer består i praksis af, at der inddrages ekstern finansiering, som koncernen er ansvarlig for at allokere ind i kommunerne. En model som der forventes et markant større brug af i de kommende år og som koncernen er markedsleder på.

## Ledelsesberetning

Tema 65+ Invest I A/S ønsker at være en troværdig og solid samarbejdspartner til det offentlige Danmark.

Koncernen har derfor også i 2024 fortsat arbejdet med en lang række interne optimeringsprojekter, som blandt andet omfatter et 360 graders gennemsyn af koncernens GDPR-compliance, ISO 9001 samt ISO 14001 certificering af hele Sundhed og Pleje, vikarområdet samt udvikling af en ny digital løsning (WorkWiser) til sikring af de faglige standarder i koncernen gennem omfattende e-learning, fagtest og løbende monitorering. Derudover har koncernen vundet udbuddet af Patientvejledning i et 3 årigt projekt, som omfatter den første uafhængige landsdækkende patientvejledning via rådgivning og digitalisering, hvor koncernen leverer personlig patientvejledning samt bygger en AI genereret digital vejledningsplatform. Alle disse initiativer sker med en ambition om at sætte nye kvalitetsstandarder for private velfærdsløsninger i Danmark.

Overtagne dattervirksomheder i regnskabsåret indregnes på tidspunktet for opnåelse af kontrol over virksomhederne. Koncernregnskabet indeholder således kun den finansielle performance for ejerskabstiden af konsoliderede enheder, hvilket medfører at Mind-Move ApS og Mind-Move Behandling ApS kun indregnes fra overtagelsestidspunktet i 2024. Det forventes at påvirke koncernes performance positivt i det kommende år, når disse selskaber indgår i konsolideringen gennem hele regnskabsåret.

### Ophørende aktiviteter

Som en del af koncernens fremtidige strategi har ledelsen i løbet af 2024 besluttet at afvikle forretningsområdet for Carelink Norden (separat segment) der derfor anses som ophørende aktiviteter.

Resultatet af aktiviteterne i Carelink Norden er i koncernregnskabet præsenteret som ophørende aktiviteter, da forretningsområdet udgjorde en betydelig selvstændig aktivitet frem til tidspunktet for afvikling.

Der er foretaget tilpasning af sammenligningstal for resultatopgørelsen vedrørende regnskabsåret 2023. Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal for balancen.

Der henvises til note 10 for yderligere omtale af ophørende aktiviteter.

### Ændringer af anvendt regnskabspraksis

Koncernen og modervirksomheden har i regnskabsåret foretaget følgende ændringer til anvendt regnskabspraksis:

- ▶ Anvendelse af IFRS 15, Revenue from contracts with customers, som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.
- ▶ Anvendelse af IFRS 16, Leases, som fortolkningsbidrag for indregning af leasingkontrakter.

Ændringerne er foretaget i forbindelse med ledelsens ønske om at øge sammenligneligheden af selskabets årsrapport med internationalt anerkendt regnskabspraksis og som ledelsen vurderer giver et mere retvisende billede af koncernens aktiver og forpligtelser.

Sammenligningstallene er ikke blevet tilpasset i forbindelse med implementeringen af IFRS 15 og IFRS 16, men indregnet med virkning pr. 1. januar 2024.

Konsekvenserne af de foretagne ændringer er beskrevet i anvendt regnskabspraksis i note 1.

### Finansiering

Koncernen har i 2024 haft en positiv pengestrøm fra driften. For at finansiere koncernens vækst og opkøb har koncernen i regnskabsåret anvendt koncernens kassekredit som primær finansieringskilde til de foretagne investeringer.

### Investeringer

Koncernen har i 2024 investeret i kapitalandele i selskaberne Mind-Move ApS og Mind-Behandling ApS. Investeringerne er foretaget som led i koncernens vækststrategi og for at styrke koncernens position som Danmarks største velfærdskoncern.

## Ledelsesberetning

### *Ikke finansielle forhold*

Tema 65+ Invest I A/S vægter nære relationer, og den gode personlige kontakt til både medarbejdere og kunder. Fra rekruttering, over formidlingen af engagerede kompetente medarbejdere, og gennem opfølgning på alle vikariater og konsulenter, sikres kvalitet for både medarbejdere og kunder - faglig og personlig udvikling for medarbejdere, og altid rette kompetencer, til rette tid og pris for virksomhedens kunder.

### **Risikoforhold**

#### **Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter**

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

#### *Generelle forretningsmæssige risici*

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor selskabets ydelser leveres. Desuden er det væsentligt for koncernen hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling inden for koncernens aktivitetsområder.

#### *Renterisici*

Da den rentebærende nettogæld er begrænset i forhold til koncernens størrelse vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

#### *Prisrisici*

Koncernens væsentligste prisrisici er knyttet til evnen til at tilpasse koncernens struktur og omkostninger, således at koncernen kan modstå den store konkurrence og det prispres der præger branchen. Derudover er det væsentligt, at koncernen er på forkant med den teknologiske udvikling, som kan betyde væsentlige omkostningsbesparelser.

#### *Valutarisici*

Koncernens transaktioner er primært indgået i danske kroner, hvorfor der ikke indgås valutapositioner til afdækning af valutarisici.

#### *Kreditrisici*

Koncernens kreditrisici knytter sig til primære finansielle aktiver. Den maksimale kreditrisiko, der er knyttet til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede regnskabsmæssige værdier.

Koncernen har ikke væsentlige kreditrisici forbundet med enkelte kunder eller samarbejdspartnere. Koncernens politik for påtagne kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

#### *Likviditetsrisici*

Koncernen er eksponeret for almindelige likviditetsrisici dels som følge af de løbende driftsaktiviteter og dels tilbagebetalingsaftaler på finansielle lån. Koncernen sikrer blandt andet fleksibilitet gennem factoring aftale til finansiering af selskabets tilgodehavender samt indgåelse af aftaler med forskellige modparter.

Koncernens likviditetsberedskab består af likvide midler og uudnyttede kreditfaciliteter. Det er ledelsens opfattelse, at koncernen har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at indfri forpligtelser i takt med de forfalder.

## Ledelsesberetning

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har i 2024 afholdt en række udviklingsomkostninger, der hovedsageligt vedrører udvikling af digitale platforme til levering af velfærdsydelser. Flere af de udviklede projekter er færdigudviklet i 2024 mens de resterende projekter forventes færdiggjort i 2025.

For en nærmere beskrivelse af koncernens udviklingsaktiviteter henvises der til anlægsnote for immaterielle anlægsaktiver.

### Redegørelse for samfundsansvar

Tema 65+ Invest I A/S' forretningsmodel omfatter udvikling og levering af supplerende velfærdsløsninger, der skaber mere velfærd til flere indenfor velfærdsområderne Social & Familie, Job & Trivsel samt Sundhed & Pleje.

Tema 65+ Invest I A/S tror på at drive forretning på en ansvarlig måde, der tager hensyn til miljømæssige, sociale og governance faktorer. Koncernens engagement i samfundsansvar afspejler vores forpligtelse til at skabe positiv forandring både indenfor både virksomheden og i det samfund, koncernen betjener.

### Menneskerettigheder:

Tema 65+ Invest I A/S har respekt for menneskerettighederne, og det er vigtigt for koncernen, at alle medarbejdere og interessenter behandles ordentligt. Der er foretaget en risikovurdering af de væsentligste samfundspåvirkninger, og det er heri vurderet, at der ikke er væsentlige risici for brud på menneskerettighederne, eftersom at alle aktiviteterne primært foregår i Danmark. Som følge heraf har ledelsen ikke udarbejdet en specifik politik på området.

### Klima og miljø:

Tema 65+ Invest I A/S ønsker at drive ansvarlig forretning og tilstræber sig på så lidt negativ påvirkning på klimaet og miljøet som muligt. Den væsentligste risiko i forhold til miljøet for Tema 65+ Invest I A/S relaterer sig primært til vikarers transport til og fra arbejde i private biler. For at nedbringe klimapåvirkningen af denne kørsel, arbejder selskabet løbende på at sikre, at vikarer ansættes i nærområder, så mindst mulig transport er nødvendigt.

I 2024 optimerede koncernen yderligere sin ruteplanlægning og fortsætter arbejdet kontinuerligt på at optimere ruteplanlægning og fremme alternativer transportformer for at reducere CO2-udledningen og minimere koncernens klimaaftryk.

### Medarbejdere:

Tema 65+ Invest I A/S ønsker at fastholde og skabe gode forhold for medarbejdere, vikarer og konsulenter, hvilket bl.a. sker gennem kurser og videreuddannelse både fagligt og for medarbejdernes personlige udvikling. Det er afgørende for koncernen at kunne rekruttere og fastholde medarbejdere med de rette kompetencer, og manglen på medarbejdere med de rette kompetencer udgør derfor en potentiel risiko for koncernen.

Gennem initiativer som årlige medarbejdersamtaler, trivselsmålinger, og tilbud om sundheds- og vaccinationsprogrammer, søger vi at skabe et sundt og produktivt arbejdsmiljø. Vi arbejder også på at rekruttere og fastholde medarbejdere med de rette kompetencer og investerer i kontinuerlig uddannelse og udvikling for at sikre deres succes og engagement. Også i 2024 blev der afholdt samtaler med alle medarbejdere og vikarer, og ledelsen forventer at fortsætte med initiativerne i fremtiden.

### Anti-korruption:

Tema 65+ Invest I A/S opererer med høje etiske standarder og har nultolerance over for korruption i enhver form, og som følge heraf udgør manglende efterlevelse af disse værdier en potentiel risiko for koncernen. I 2024 er der ikke registreret tilfælde af hverken korruption eller bestikkelse.

Koncernen gennemfører regelmæssige risikovurderinger og kontrolforaltninger for at sikre, at koncernens forretningspraksis er i overensstemmelse med gældende lovgivning og internationale standarder for god forretningsetik samt sikring af at koncernens medarbejdere er bekendt med koncernens politikker og retningslinjer på området. Arbejdet hermed er sket kontinuerligt gennem 2024 og Tema 65+ Invest I A/S vil fortsætte dette arbejde i fremtiden.

## Ledelsesberetning

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

### Redegørelse for dataetik

Tema 65+ Invest I A/S har i øjeblikket ikke en dataetisk politik, men arbejder på at forberede og gennemføre en sådan politik i tilknytning til igangværende organisationsændringer, som vil danne udgangspunkt i forbindelse med koncernens politikker omkring databeskyttelse og dataetik.

Koncernen vil sikre overholdelse af gældende databeskyttelseslove og har et stærkt fokus på principperne om selvbestemmelse, menneskelig værdighed, ansvar, lighed og retfærdighed, progressivitet og mangfoldighed generelt. Koncernen holder altid folk i fokus, og når Tema 65+ Invest I A/S udvikler nye produkter og tjenester, fokuseres der på privatliv efter design og standard.

Koncernen sigter mod at udarbejde og gennemføre en dataetisk politik i det kommende år.

### Forventet udvikling

Grundet de massive investeringer i kapacitet, processer og organisering forventes alle dele af koncernens forretningsområder at bidrage positivt i 2025, ligesom synergierne af opkøb og sammenlægninger er begyndt at materialisere sig og forventes at blive styrket yderligere det kommende regnskabsår.

Koncernen planlægger yderligere opkøb i 2025, parallelt med organisk vækst.

Derudover forventes den nye Ældrelov og Barnets Lov at skabe et klarere forretningsgrundlag for private velfærdsudbydere. Det samme gør sig gældende på beskæftigelsesområdet, hvor der ventes større klarhed om mulighederne for private aktører.

For hele koncernen forventes en nettoomsætning i niveauet 1.600-1.700 mio. kr. og et resultat før skat på 40-50 mio. kr.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
4	<b>Nettoomsætning</b>	1.594.421.906	1.439.283.462	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	9.689.652	7.008.592	0	0
	Andre driftsindtægter	850.656	88.500	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-19.059.898	-9.565.624	0	0
5	Andre eksterne omkostninger	-65.827.800	-42.341.188	-151.140	-184.928
	<b>Bruttoresultat</b>	1.520.074.516	1.394.473.742	-151.140	-184.928
6	Personaleomkostninger	-1.464.806.232	-1.350.769.952	0	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-35.346.370	-15.957.889	0	0
	Andre driftsomkostninger	-229.283	-5.375.750	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	19.692.631	22.370.151	-151.140	-184.928
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	0	52.867.276
	Finansielle indtægter	1.579.020	4.052.691	3.486	4.423
7	Finansielle omkostninger	-17.668.654	-14.955.244	-642.615	-5.018.128
	<b>Resultat af fortsættende aktiviteter før skat</b>	3.602.997	11.467.598	-790.269	47.668.643
8	Skat af årets resultat	-4.872.713	-5.847.196	173.859	38.291
	<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>	-1.269.716	5.620.402	-616.410	47.706.934
8,9	Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter	-11.641.800	-7.509.957	0	0
	<b>Årets resultat</b>	-12.911.516	-1.889.555	-616.410	47.706.934
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshavere i Tema 65+ Invest I A/S	-5.686.926	-3.826.096		
	Minoritetsinteresser	-7.224.590	1.936.541		
		-12.911.516	-1.889.555		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
11	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	10.461.801	5.405.319	0	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	1.538.145	1.372.931	0	0
	Goodwill	280.961.393	277.249.094	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	10.727.191	7.843.851	0	0
		<u>303.688.530</u>	<u>291.871.195</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
12	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	516.780	545.490	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.288.973	2.881.215	0	0
	Indretning af lejede lokaler	2.184.744	1.815.676	0	0
	Leasingaktiver	35.087.044	0	0	0
		<u>42.077.541</u>	<u>5.242.381</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
13	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	22.348.694	22.348.694
	Deposita	6.117.612	5.770.908	0	0
		<u>6.117.612</u>	<u>5.770.908</u>	<u>22.348.694</u>	<u>22.348.694</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>351.883.683</u>	<u>302.884.484</u>	<u>22.348.694</u>	<u>22.348.694</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	102.234.779	98.081.485	0	0
14	Igangværende arbejder for fremmed regning	11.638.762	10.149.421	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	189.055	93.957
	Tilgodehavende selskabsskat	1.672.048	8.812.400	1.672.048	8.812.400
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	2.501.811	4.725.891
	Andre tilgodehavender	3.955.090	2.425.568	0	0
15	Periodeafgrænsningsposter	2.300.817	1.978.854	0	0
		<u>121.801.496</u>	<u>121.447.728</u>	<u>4.362.914</u>	<u>13.632.248</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>8.696.953</u>	<u>14.192.852</u>	<u>608.643</u>	<u>1.388.626</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>130.498.449</u>	<u>135.640.580</u>	<u>4.971.557</u>	<u>15.020.874</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>482.382.132</u>	<u>438.525.064</u>	<u>27.320.251</u>	<u>37.369.568</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	kr.	Koncern				
		Aktiekapital	Overført resultat	I alt	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2023	8.174.618	72.407.588	80.582.206	75.516.574	156.098.780
	Salg af minoriteter	0	0	0	66.598.902	66.598.902
	Overført via resultatdisponering	0	-3.826.096	-3.826.096	1.936.541	-1.889.555
	Køb af minoriteter	0	0	0	-626.878	-626.878
	Andel af egenkapitalbevægelser	0	20.009.771	20.009.771	-20.009.771	0
	Tilgang ved køb af kapitalandele	0	0	0	751.465	751.465
	Køb af egne kapitalandele	0	-435.199	-435.199	-664.801	-1.100.000
	Udloddede udbytter	0	-49.307.000	-49.307.000	-49.530.872	-98.837.872
	<b>Egenkapital 1. januar 2024</b>	<b>8.174.618</b>	<b>38.849.064</b>	<b>47.023.682</b>	<b>73.971.160</b>	<b>120.994.842</b>
	Overført via resultatdisponering	0	-5.686.926	-5.686.926	-7.224.590	-12.911.516
	Køb af minoriteter	0	0	0	-9.531.950	-9.531.950
	Andel af egenkapitalbevægelser	0	-1.155.681	-1.155.681	10.687.631	9.531.950
	Udbytte til minoriteter	0	0	0	-2.486.213	-2.486.213
	Køb af egne kapitalandele	0	-678.660	-678.660	-1.093.433	-1.772.093
	<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>8.174.618</b>	<b>31.327.797</b>	<b>39.502.415</b>	<b>64.322.605</b>	<b>103.825.020</b>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Note	kr.	Modervirksomhed		
		Aktiekapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2023	8.174.618	14.221.374	22.395.992
10	Overført via resultatdisponering	0	47.706.934	47.706.934
	Udloddet ekstraordinært udbytte	0	-49.307.000	-49.307.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2024</b>	<b>8.174.618</b>	<b>12.621.308</b>	<b>20.795.926</b>
10	Overført via resultatdisponering	0	-616.410	-616.410
	<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>8.174.618</b>	<b>12.004.898</b>	<b>20.179.516</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2024	2023
	Årets resultat	-12.911.516	-1.889.555
23	Reguleringer	67.634.063	33.885.871
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	54.722.547	31.996.316
24	Ændring i driftskapital	-27.308.748	126.565.147
	Pengestrømme fra primær drift	27.413.799	158.561.463
	Renteindbetalinger m.v.	1.579.020	1.838.729
	Renteudbetalinger m.v.	-17.668.654	-10.087.419
	Betalt/modtaget selskabsskat	4.383.897	-34.538.684
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>15.708.062</b>	<b>115.774.089</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-14.201.330	-7.070.595
25	Køb af materielle anlægsaktiver	-3.645.525	-2.479.287
	Salg af materielle anlægsaktiver	140.000	0
26	Køb af virksomheder og aktiviteter	-23.904.443	-68.457.729
	Køb af minoriteter	0	-626.878
	Årets regulering af deposita	-205.327	-1.340.374
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-41.816.625</b>	<b>-79.974.863</b>
	Udbetalt udbytte	0	-98.837.872
	Betalt udbytte til minoriteter	-2.486.213	0
	Provenu af langfristede gældsforpligtelser	358.561	4.146.822
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	0	-15.233
	Årets ændring af gæld til banker	38.509.246	43.951.673
	Afdrag på leasingforpligtelser	-13.996.837	0
	Køb af egne kapitalandele	-1.772.093	-1.100.000
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>20.612.664</b>	<b>-51.854.610</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-5.495.899</b>	<b>-16.055.384</b>
	Likvider 1. januar	14.192.852	30.248.236
27	<b>Likvider 31. december</b>	<b>8.696.953</b>	<b>14.192.852</b>

Pengestrømsopgørelsen er ikke tilpasset ændringen, hvorefter IFRS 15 og IFRS 16 anvendes til fortolkningsbidrag af årsregnskabslovens bestemmelser for indregning af omsætning og leasing for 2023. Sammenligningstallene for de pågældende år er opgjort med IAS 11/18 og IAS 17 som fortolkning af årsregnskabslovens bestemmelser.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Tema 65+ Invest I A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

#### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Koncernen og modervirksomheden har i regnskabsåret foretaget følgende ændringer til anvendt regnskabspraksis:

- ▶ Anvendelse af IFRS 15, Revenue from contracts with customers, som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.
- ▶ Anvendelse af IFRS 16, Leases, som fortolkningsbidrag for indregning af leasingkontrakter.

Ændringerne er foretaget i forbindelse med ledelsens ønske om at øge sammenligneligheden af selskabets årsrapport med internationalt anerkendt regnskabspraksis samt ensretning af koncernens praksis og som ledelsen vurderer giver et bedre retvisende billede af koncernens aktiver og forpligtelser.

Bortset fra disse ændringer er den i årsregnskabet anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til den anvendte regnskabspraksis for sidste år.

#### Implementering af IFRS 15 som fortolkningsbidrag

Ændringen i anvendt regnskabspraksis medfører, at IFRS 15 fremadrettet anvendes som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning, hvor den tidligere praksis var indregning af omsætning med IAS 18 og IAS 11 som fortolkningsbidrag.

IFRS 15 indeholder blandt andet ændrede krav til indregning og måling af indtægter fra kontrakter med kunder, hvorefter nettoomsætning skal indregnes på en måde, der afspejler opfyldelsen af de konkrete leveringsforpligtelser aftalt med kunden i form af overførsel af kontrollen over varer og tjenesteydelser og til et beløb svarende til det, som forventes modtaget for levering af disse varer eller tjenesteydelser.

Standarden fastlægger kriterier for, hvornår leveringsforpligtelser skal anses for at blive opfyldt over tid og hvornår de anses for at blive opfyldt på et bestemt tidspunkt.

Tidligere blev indregning af nettoomsætningen baseret på, hvornår henholdsvis de økonomiske fordele og risici knyttet til ejendomsretten til en vare blev overført til kunden og det aftalte arbejde ved levering af tjenesteydelser.

IFRS 15 er blevet implementeret med virkning pr. 1. januar 2024 ved anvendelse af den modificerede metode og uden tilpasning af sammenligningstal.

#### Effekt af implementering af IFRS 15 som fortolkningsbidrag for modervirksomhedens regnskab

Implementeringen af IFRS 15 som fortolkningsbidrag har ikke haft nogen beløbsmæssig indvirkning for modervirksomheden på hverken egenkapitalen pr. 1. januar 2024 eller i indeværende år.

Der er således ingen beløbsmæssig effekt på hverken resultatopgørelse, egenkapital, balancesum ligesom ændringen ikke har nogen skattemæssig effekt.

#### Effekt af implementering af IFRS 15 som fortolkningsbidrag for koncernregnskabet

Implementeringen af IFRS 15 som fortolkningsbidrag har ikke haft nogen beløbsmæssig indvirkning for koncernen på hverken egenkapitalen pr. 1. januar 2024 eller i indeværende år.

Der er således ingen beløbsmæssig effekt på hverken resultatopgørelse, egenkapital, balancesum ligesom ændringen ikke har nogen skattemæssig effekt.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Implementering af IFRS 16 som fortolkningsbidrag

Ændringen i anvendt regnskabspraksis medfører, at IFRS 16 fremadrettet anvendes som fortolkningsbidrag for indregning leasingkontrakter, hvor den tidligere praksis var indregning af leasingkontrakter med IAS 17 som fortolkningsbidrag.

Koncernen og modervirksomheden har med virkning fra 1. januar 2024 implementeret IFRS 16 ved anvendelse af den modificerede retrospektive overgangsmetode og har derfor ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal, som fortsat er præsenteret i overensstemmelse med reglerne i IAS 17.

I den hidtidige praksis efter IAS 17 blev operationelle leasingaftaler udgiftsført som andre eksterne omkostninger i takt med lejebetalingen. Efter implementering af IFRS 16 indregnes alle leasingaftaler inklusiv operationelle leasingaftaler i balancen.

Dette medfører, at der indregnes en leasingforpligtelse målt til nutidsværdien af de fremtidige leasingbetalinger, som beskrevet nedenfor, og et tilsvarende leasingaktiv korrigeret for betalinger foretaget til leasinggiver forud for leasingaftalens start, og modtagne incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

I overensstemmelse med overgangsbestemmelserne i IFRS 16 har modervirksomheden og koncernen ved implementering af standarden valgt:

- ▶ Ikke at indregne leasingaftaler med en løbetid på under 12 måneder eller med lav værdi.
- ▶ Ikke at revurdere om en igangværende kontrakt er eller indeholder en leasingaftale.
- ▶ At fastsætte en diskonteringsrente på en portefølje af leasingaftaler med ens karakteristika.
- ▶ Ikke at foretage indregning af direkte relaterede omkostninger til leasingaktivet.

Leasingaftalerne består i ejendomme, biler og øvrigt driftsmateriel.

Ved vurdering af de fremtidige leasingbetalinger har selskabet gennemgået selskabets operationelle leasingaftaler og identificeret de leasingbetalinger, som relaterer sig til en leasingkomponent, og som er faste eller variable, men som ændrer sig i takt med udsving i et indeks eller en rente.

Selskabet har valgt ikke at indregne betalinger relateret til servicekomponenter som en del af leasingforpligtelsen.

Selskabet har ved vurdering af den forventede lejeperiode identificeret den uopsigelige lejeperiode i aftalen tillagt perioder omfattet af en forlængelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og tillagt perioder omfattet af en opsigelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.

Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi har selskabet anvendt sin alternative lånerente, som udgør omkostningen ved at optage ekstern finansiering for et tilsvarende aktiv med en finansieringsperiode, som svarer til løbetiden af leasingaftalen i den valuta, som leasingbetalinger afregnes i. Selskabet har dokumenteret den alternative lånerente for hver portefølje af leasingaftaler, som har ensartede karakteristika.

I vurderingen af selskabets alternative lånerente, har selskabet for sine leasingaftaler har selskabet opgjort sin alternative lånerente med udgangspunkt i en referencerente med tillæg af en kreditmargin udledt fra koncernens eksisterende kreditfaciliteter. Selskabet har korrigeret kreditmarginen for leasinggivers ret til at tage aktiverne retur i tilfælde hvor der foreligger eventuel misligholdelse af leasingbetalinger.

IFRS 16 er blevet implementeret med virkning pr. 1. januar 2024 ved anvendelse af den retrospektive overgangsmetode og uden tilpasning af sammenligningstal.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Effekt af implementering af IFRS 16 som fortolkningsbidrag for modervirksomhedens regnskab

Implementeringen af IFRS 16 som fortolkningsbidrag har ikke haft nogen beløbsmæssig indvirkning for modervirksomheden på hverken egenkapitalen pr. 1. januar 2024 eller i indeværende år. Der er således ingen beløbsmæssig effekt på hverken resultatopgørelse, egenkapital, balancesum ligesom ændringen ikke har nogen skattemæssig effekt.

##### Effekt af implementering af IFRS 16 som fortolkningsbidrag for koncernregnskabet

Koncernen har ved implementering af IFRS 16 som fortolkningsbidrag pr. 1. januar 2024 indregnet et leasingaktiv på 26.791 t.kr. og en leasingforpligtelse på 26.791 t.kr. Egenkapitaleffekten pr. 1. januar 2024 er hermed 0 kr. På implementeringstidspunktet d. 1. januar 2024 udgør de samlede leasingforpligtelser således 26.791 t.kr. som tidligere har været behandlet som operationelle leasingaftaler efter IAS 17.

Den beløbsmæssige indvirkning af praksisændringen i indeværende år, er en negativ påvirkning af årets resultat før skat på 764 t.kr. i 2024. Derudover medfører ændringen en ændring til klassifikation af udgifterne i resultatopgørelsen, hvor andre eksterne omkostninger reduceres med 15.196 t.kr. mens finansielle omkostninger øges med 1.826 t.kr. og af- og nedskrivninger øges med 14.135 t.kr. som følge af implementeringen.

Årets effekt på egenkapitalen udgør -632 t.kr. og en ændring i balancesummen på 35.087 t.kr. Ændringen af anvendt regnskabspraksis medfører en positiv regulering af udskudt skat på 178 t.kr. i indeværende regnskabsår og har ingen effekt på den aktuelle skat.

##### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

##### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

##### Koncernregnskabet

###### Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

###### Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eksklusiv goodwill, der kan henføres til minoritetsinteresser.

#### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tapes, opgøres for tjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgskostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modvirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelses tidspunkt med tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved lodrette og omvendt lodrette koncerninterne fusioner anvendes koncernmetoden til sammenlægning af virksomhederne. Herved sammenlægges virksomhederne til den omvurderingsværdi, der er opgjort i koncernregnskabet eller der ville være opgjort i koncernregnskabet for den modvirksomhed, som indgår i fusionen. Koncernmetoden gennemføres som om virksomhederne har været sammenlagt fra tidspunktet, hvor modvirksomheden erhvervede kapitalandele i de af fusionen omfattede virksomheder, og der er derfor sket tilretning af sammenligningstal.

##### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

##### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IFRS 15, Revenue from contracts with Customers som fortolkningsbidrag til årsregnskabslovens bestemmelser om indregning af omsætning.

Koncernens omsætning omfatter levering af velfærdsydelser herunder plejeydelser, ydelser inden for beskæftigelsesområdet, hvor der leveres projekter med høj grad af individuel kundetilpasning samt levering af digitale platforme samt dertil relaterede ydelser.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser, allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelser. Variabelt vederlag og rabatter allokeres i særlige tilfælde til udvalgte leveringsforpligtelser, når det variable vederlag eller rabatten vurderes at relatere sig direkte til den udvalgte leveringsforpligtelse.

Omsætning indregnes, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Den indregnede omsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonusbetalinger, bodsbetalinger m.v., indregnes først i omsætningen, når det er rimeligt sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

##### Salg af tjenesteydelser

Salg af tjenesteydelser omfatter levering af velfærdsydelser, herunder pleje- og behandlingsydelser. Tjenesteydelserne omfatter typisk en leveringsforpligtelse, der indregnes lineært i omsætningen over den periode, hvor tjenesteydelserne leveres.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Projekter inden for beskæftigelsesområdet

Indtægter vedrørende projekter inden for beskæftigelsesområdet omfatter indtægter ved samlede projekter, hvor der leveres ydelser med høj grad af individuel tilpasning med afholdelse af workshops og målrettede forløb tilpasset den enkelte kundes behov. Projekterne omfatter typisk en leveringsforpligtelse, der indregnes løbende i omsætningen, i takt med at tjenesteydelsen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

Licensindtægter

Licensindtægter omfatter indtægter ved salg af tidsbegrænsede adgangsretter til digitale softwareplatforme, som klart kan adskilles fra andre tjenesteydelser og typisk omfatter én leveringsforpligtelse. Koncernen bevarer kontrollen over rettighederne og kan således tilpasse og opdatere de digitale softwareplatforme gennem den tidsbegrænsede adgangsperiode. Indtægter fra salg af adgangsretter indregnes lineært i omsætningen over aftaleperioden.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

#### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger vedrørende arbejde, som er udført i regnskabsåret, til opførelse af et eller flere aktiver indregnet i balancen.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er på 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i selskabernes markedsmæssige position samt deres forbindelser til langvarige kundeforhold og relationer i branchen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-10 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Goodwill	20 år
Bygninger	60 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år
Leasingaktiver	1-8 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Posten omfatter modtagne udbytter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Udbytteudlodninger, der enten overstiger årets resultat, eller hvor den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele overstiger de konsoliderede regnskabsmæssige værdier af nettoaktiverne i den tilknyttede virksomhed, vil være en indikator på værdiforringelse og vil afkræve, at der foretages en nedskrivningstest.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder finansielle omkostninger ved leasing samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden fastsat til 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år og overstiger ikke 10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IFRS 16, Leases, som fortolkningsbidrag til årsregnskabslovens bestemmelser om indregning af leasingaftaler.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Selskabets leasingaftaler omfatter brugsretten over ejendomme, biler samt øvrige driftsmidler.

Leasingaktiver og leasingforpligtelser indregnes i balancen, når selskabet får rådighed over leasingaktivet, og når selskabet opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv, hvilket for ejendomme sker ved indflytning, mens det for biler og øvrige driftsmidler indregnes ved overtagelse af aktivet.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- ▶ Faste betalinger
- ▶ Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente
- ▶ Eventuelle skyldige betalinger under en restværdigaranti
- ▶ Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte
- ▶ Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som selskabet med høj sandsynlighed forventer at udnytte
- ▶ Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre selskabet med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i selskabets estimat af en restværdigaranti, eller hvis selskabet ændrer sin vurdering af, om købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

- ▶ Ejendomme med en afskrivningsperiode på 1-8 år
- ▶ Biler med en afskrivningsperiode på 1-3 år
- ▶ Øvrige driftsmidler med en afskrivningsperiode på 1-3 år

Selskabet præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Selskabet har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

#### Deposita

Huslejedeposita er indregnet i balancen til nominal værdi, da lokalerne løbende vedligeholdes, således at der ikke forventes væsentlige tab ved lejemålets udløb.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

Koncernen har indgået factoringaftale, hvor koncernen ophører med indregning af disse tilgodehavender, når koncernen har overført den kontraktlige ret til pengestrømme fra de pågældende debitorer, og overført alle væsentlige risici og fordele, idet factoringsselskabet bærer udsving i pengestrømmene som følge af ændringer i kreditrisikoen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Igangværende arbejder for fremmed regning

Virksomheden har valgt IFRS 15, Revenue from contracts with customers, som fortolkningsbidrag til årsregnskabslovens bestemmelser om indregning af igangværende arbejder for fremmed regning.

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende projekter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgæede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

##### Ophørte aktiviteter

Aktiver vedrørende ophørt aktivitet omfatter anlægsaktiver og afhændelsesgrupper, som forventes afhændet i forbindelse med ophørte aktiviteter. Afhændelsesgrupper er en gruppe aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller en lignende transaktion. Forpligtelser i forbindelse med aktiver vedrørende ophørt aktivitet er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktionen. Aktiver klassificeres som aktiver vedrørende ophørt aktivitet, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper vedrørende ophørt aktivitet måles til den laveste værdi på tidspunktet for klassifikationen som ophørt aktivitet eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som ophørt aktivitet.

Ophørte aktiviteter udgør en betydelig del af virksomheden, hvis aktiviteter og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er afhændet eller udskilt som bestemt for salg, og salget forventes gennemført inden for ét år i henhold til en formel plan. Ophørte aktiviteter omfatter desuden virksomheder, som i forbindelse med opkøbet er klassificeret som bestemt for salg.

Resultatet efter skat af ophørte aktiviteter og værdireguleringer efter skat af tilhørende aktiver og forpligtelser samt gevinst/tab ved salg præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen med tilpasning af sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger, værdireguleringer og skat for den ophørte aktivitet. Aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser for ophørte aktiviteter udskilles i særskilte linjer i balancen uden tilpasning af sammenligningstal, og hovedposterne specificeres i noterne.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### *Egne kapitalandele*

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for tilknyttede virksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenu og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

##### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter udskudt omsætning, hvor der er modtaget betaling for et senere salg af tjenesteydelser, men hvor leveringen endnu ikke har fundet sted.

##### Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der er af usædvanlig karakter i forhold til selskabets indtjeningsskabende driftsaktiviteter.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, herunder renteelementet på indregnede leasingforpligtelser og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, afdrag på leasinggæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger, hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

#### 2 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 3 Særlige poster

##### Tilskud til Carelinkfonden

Koncernen har i 2023 afgivet tilskud på 5.000 t.kr. til Carelinkfonden, hvis mål er at udvikle og forbedre velfærdssamfundet til gavn for borgerne i Danmark og fonden vil støtte helt konkrete forskningsprojekter, der kan give ny viden om effektivitets- eller kvalitetsforbedrende metoder indenfor velfærdsservice og velfærdsteknologi.

##### Nedskrivninger på goodwill

Koncernen har i regnskabsåret 2024 foretaget nedskrivning af goodwill på 10.549 t.kr. (2023: 3.862 t.kr.) vedrørende koncernens aktiviteter i Norge, hvor koncernens aktiviteter på kontrakter i Norge, der lå til grund for den indregnede goodwill af denne aktivitet, har været negativt påvirket af politiske beslutninger om anvendelse af vikarer til levering af velfærdsydelser til det offentlige i Norge. Koncernen har i 2024 besluttet at afvikle disse aktiviteter på baggrund af de ændrede markedsvilkår efter vedtagne politiske beslutninger.

##### Salg af kapitalandele i Tema 65+ Invest II A/S

Koncernen har i regnskabsåret 2023 erhvervet og afhændet aktiviteterne i Tema 65+ Invest II A/S samt underliggende datterselskaber. I forbindelse med afhændelsen af aktiviteterne er der opnået et regnskabsmæssigt tab på 5.000 t.kr

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>Omkostninger</b>				
Tilskud til Carelinkfonden	0	-5.000.000	0	0
Nedskrivninger på goodwill	-10.549.357	-3.862.190	0	0
Salg af Tema 65+ Invest II A/S	0	-4.999.999	0	-4.999.999
	<u>-10.549.357</u>	<u>-13.862.189</u>	<u>0</u>	<u>-4.999.999</u>
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>				
Finansielle omkostninger	0	-4.999.999	0	-4.999.999
Andre driftsudgifter	0	-5.000.000	0	0
Resultat af ophørende aktiviteter	<u>-10.549.357</u>	<u>-3.862.190</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<u>-10.549.357</u>	<u>-13.862.189</u>	<u>0</u>	<u>-4.999.999</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>4 Segmentoplysninger</b>				
<b>Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:</b>				
Omsætning, Vikarer	1.222.472.421	1.201.632.902	0	0
Omsætning, Specialist, Rådgivning og Digitalisering	371.949.485	237.650.560	0	0
	<u>1.594.421.906</u>	<u>1.439.283.462</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

### Koncern

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet selskabet kun har et geografisk marked. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Udover ovenstående nettoomsætning er der i regnskabsåret 2024 realiseret en nettoomsætning på 472 t.kr. for ophørende aktiviteter i koncernen (2023: 19.042 t.kr.).

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>5 Honorar til generalforsamlings- valgt revisor</b>				
Samlet honorar til EY	2.188.225	2.104.676	148.750	184.150
Lovpligtig revision	848.850	587.800	97.350	70.625
Erklæringsopgaver med sikkerhed	274.395	144.250	0	28.750
Skatte- og momsrådgivning	91.972	294.300	6.500	12.500
Andre ydelser	973.008	1.078.326	44.900	72.275
	<u>2.188.225</u>	<u>2.104.676</u>	<u>148.750</u>	<u>184.150</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>6 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	1.324.796.639	1.229.135.697	0	0
Pensioner	95.345.692	85.187.553	0	0
Andre omkostninger til social sikring	15.347.444	12.039.522	0	0
Andre personaleomkostninger	29.316.457	24.407.180	0	0
	<u>1.464.806.232</u>	<u>1.350.769.952</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>2.059</u>	<u>2.014</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

### Koncern

Vederlag til virksomhedens direktion udgør 0 t.kr. i 2024 mens vederlag til virksomhedens bestyrelse udgør 29 t.kr. Der har ikke været vederlag til virksomhedens ledelse i 2023.

Vederlaget til modervirksomhedens bestyrelse er afholdt af dattervirksomhed i koncernen.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	641.620	17.150
Andre finansielle omkostninger	17.668.654	14.955.244	995	5.000.978
	<u>17.668.654</u>	<u>14.955.244</u>	<u>642.615</u>	<u>5.018.128</u>
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	2.327.950	3.899.673	-173.859	-38.291
Årets regulering af udskudt skat	2.485.702	1.422.110	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-272.690	0	0
	<u>4.813.652</u>	<u>5.049.093</u>	<u>-173.859</u>	<u>-38.291</u>

### Koncern

Af den beregnede skat af årets skattepligtige indkomst for koncernen præsenteres en indtægt på 59 t.kr. (2023: 798 t.kr.) under resultat af ophørende aktiviteter i resultatopgørelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Resultat af ophørende aktiviteter

##### Afvikling af aktiviteter i Carelink Norden

Som en del af koncernens og modervirksomhedens fremtidige strategi har ledelsen i løbet af 2024 besluttet at afvikle forretningsområdet for Carelink Norden (separat segment) der derfor anses som ophørende aktiviteter.

Resultatet af aktiviteterne i Carelink Norden er i koncernregnskabet præsenteret som ophørende aktiviteter, da forretningsområdet udgjorde en selvstændig aktivitet frem til tidspunktet for afvikling.

Resultatet for året efter skat fra Carelink Norden er præsenteret på en særskilt linje i resultatopgørelsen som "Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter" og udgør -11.642 t.kr. i 2024 (2023: -7.510 t.kr.). Sammenligningstallene for 2023 er korrigeret for resultatet af ophørende aktiviteter i Carelink Norden, men ikke for aktiver og forpligtelser. Alle aktiver og forpligtelser vedrørende Carelink Norden er afhændet i 2024 og der er således ingen aktiver og forpligtelser vedrørende denne aktivitet pr. 31. december 2024.

Resultat af ophørende aktiviteter er specificeret i hovedposter nedenfor:

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
Omsætning	472.291	19.041.877	0	0
Omkostninger	-12.173.152	-27.349.937	0	0
Resultat før skat	-11.700.861	-8.308.060	0	0
Skat af resultat	59.061	798.103	0	0
<b>Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter</b>	<b>-11.641.800</b>	<b>-7.509.957</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

kr.	Modervirksomhed	
	2024	2023
<b>10 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte	0	49.307.000
Overført resultat	-616.410	-1.600.066
	<b>-616.410</b>	<b>47.706.934</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Koncern				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2024	21.556.215	17.191.604	311.896.438	7.843.851	358.488.108
Tilgange	5.090.183	1.591.679	31.018.770	4.719.468	42.420.100
Afgange	-7.213.074	0	-17.660.869	0	-24.873.943
Overført	1.836.128	0	0	-1.836.128	0
Kostpris 31. december 2024	21.269.452	18.783.283	325.254.339	10.727.191	376.034.265
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2024	16.150.896	15.818.673	34.647.344	0	66.616.913
Nedskrivninger	0	0	10.549.357	0	10.549.357
Afskrivninger	1.869.829	1.426.465	16.757.114	0	20.053.408
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-7.213.074	0	-17.660.869	0	-24.873.943
Af- og nedskrivninger					
31. december 2024	10.807.651	17.245.138	44.292.946	0	72.345.735
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>					
<b>31. december 2024</b>	<b>10.461.801</b>	<b>1.538.145</b>	<b>280.961.393</b>	<b>10.727.191</b>	<b>303.688.530</b>

#### Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

Under hensyntagen til selskabernes markedsmæssige positioner og langvarige kundeforhold og relationer, vurderes den økonomiske levetid for goodwill til 20 år jf. anvendt regnskabspraksis.

#### Færdiggjorte udviklingsprojekter

##### Jobmatch og Jobunivers

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter de færdigudviklede softwareplatforme Jobunivers og Jobmatch, som giver ledige borgere digitale redskaber til at styrke deres jobsøgning. Ledelsen har påbegyndt salget heraf ultimo 2023 og har store forventninger til det fremtidige salgspotentiale for de udviklede digitale værktøjer. I 2024 har de digitale platforme indgået aktivt i selskabets levering af ydelser over for kunder. På baggrund heraf har ledelsen ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

#### Igangværende udviklingsprojekter

##### SeniorCare

Igangværende udviklingsprojekter relateret til SeniorCare omfatter udvikling af platform vedrørende udbud af serviceydelser til seniorer. I 2024 har videreudvikling af platformen afventet vedtagelse af ny Ældrelov. Denne er implementeret i 2. halvår 2024, hvorfor udviklingen forventes genoptaget i starten af 2025. Platformen forventes færdigudviklet og implementeret i regnskabsåret 2025. Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

##### WorkWiser

Igangværende udviklingsprojekter relateret til WorkWiser vedrører udvikling af softwareplatform, der skal fungere som en digital læringsplatform der forventes at kunne anvendes til forbedring af interne processer samt med forventninger om salg til eksterne. Ledelsen har store forventninger til softwareplatformens anvendelse, og platformen er taget i brug primo 2025 med positive resultater. Ledelsen har derfor ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Leasingaktiver	
Kostpris 1. januar 2024	574.200	12.846.012	3.579.738	0	16.999.950
Ændring af anvendt regnskabspraksis	0	0	0	26.791.466	26.791.466
Tilgang ved køb af virksomheder	0	430.609	0	6.095.028	6.525.637
Tilgange	0	2.632.509	1.013.016	16.841.784	20.487.309
Afgange	0	-172.500	-125.319	-3.231.185	-3.529.004
Kostpris 31. december 2024	574.200	15.736.630	4.467.435	46.497.093	67.275.358
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	28.710	9.964.797	1.764.062	0	11.757.569
Akkumulerede ned- og afskrivninger af tilgange ved fusion og køb af virksomhed	0	194.687	0	506.555	701.242
Afskrivninger	28.710	1.368.673	643.948	14.134.679	16.176.010
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-80.500	-125.319	-3.231.185	-3.437.004
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	57.420	11.447.657	2.282.691	11.410.049	25.197.817
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>516.780</b>	<b>4.288.973</b>	<b>2.184.744</b>	<b>35.087.044</b>	<b>42.077.541</b>

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 21.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 13 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>
kr.	<u>Deposita</u>
Kostpris 1. januar 2024	5.770.908
Tilgang ved køb af virksomheder	141.377
Tilgange	984.875
Afgange	-779.548
Kostpris 31. december 2024	<u>6.117.612</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b><u>6.117.612</u></b>
	<u>Moder-</u>
	<u>virksomhed</u>
	<u>Kapitalandele i</u>
	<u>dattervirksomh</u>
	<u>eder</u>
kr.	<u>22.348.694</u>
Kostpris 1. januar 2024	22.348.694
Kostpris 31. december 2024	<u>22.348.694</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b><u>22.348.694</u></b>

Der er på baggrund af ejerftale og aktionærkredsens sammensætning foretaget vurdering af, at der foreligger bestemmende indflydelse over dattervirksomheder, selvom den direkte ejerandel er under 50 %.

#### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
T65 Mobilex Invest ApS	Svendborg	100,00 %
T65 Carelink Invest ApS	Svendborg	100,00 %
- Carelink Holding A/S	Svendborg	38,30 %
-- Carelink Psykiatri ApS	Viborg	38,30 %
-- Carelink Gruppen A/S	Randers	38,30 %
--- Practio ApS	Randers	38,30 %
--- Carelink IT & Digitalisering ApS	Aarhus	38,30 %
--- Carelink Bosteder ApS	Randers	38,30 %
---- Mind-Move ApS	Aarhus	38,30 %
---- Mind-Move Behandling ApS	Aarhus	38,30 %
---- Carelink Skærmede Boliger ApS	Vejle	38,30 %

Der er for alle tilknyttede virksomheder oplyst den indirekte ejerandel ovenfor.

Selskaberne indgår i koncernens resultatopgørelse fra der blev opnået kontrol over selskaberne og frem til den endelige gennemførelse af henholdsvis likvidationer og afhændelse.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>14 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	24.089.928	44.482.990	0	0
Acontofaktureringer	-13.555.456	-36.145.208	0	0
	<u>10.534.472</u>	<u>8.337.782</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	11.638.762	10.149.421	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (forpligtelser)	-1.104.290	-1.811.639	0	0
	<u>10.534.472</u>	<u>8.337.782</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

### 15 Periodeafgrænsningsposter

#### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder husleje og forsikringer mv.

kr.	Modervirksomhed	
	2024	2023
<b>16 Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A anparter, 6.539.695 stk. a nom. 1,00 kr.	6.539.695	6.539.695
B anparter, 1.634.923 stk. a nom. 1,00 kr.	1.634.923	1.634.923
	<u>8.174.618</u>	<u>8.174.618</u>

For hver A-aktie gives ret til 1 stemme, mens 1 B-aktie giver ret til 1 stemme.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>17 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	4.760.117	197.470	0	0
Årets regulering af udskudt skat	2.485.702	1.422.110	0	0
Tilgang ved køb af virksomheder	781	3.140.537	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>7.246.600</b>	<b>4.760.117</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	5.008.400	1.586.700	0	0
Materielle anlægsaktiver	9.936.900	1.772.370	0	0
Tilgodehavender	2.447.000	1.917.217	0	0
Gældsforpligtelser	-10.145.700	0	0	0
Skattemæssigt underskud	0	-516.170	0	0
	<b>7.246.600</b>	<b>4.760.117</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 18 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2024	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til banker	9.976.694	0	9.976.694	0
Leasingforpligtelser	35.897.470	10.998.078	24.899.392	4.264.750
Anden gæld	43.886.802	0	43.886.802	0
	<b>89.760.966</b>	<b>10.998.078</b>	<b>78.762.888</b>	<b>4.264.750</b>

### 19 Hensatte forpligtelser

#### Koncern

Hensættelse til udskudt skat vedrører væsentligst tidsmæssige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver samt igangværende arbejder for fremmed regning, tilgodehavender og forpligtelser.

### 20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Andre økonomiske forpligtelser

#### Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelser med en løbetid på under 12 måneder og udgør 615 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 1-3 måneder.

#### Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter fra indkomståret 2019 og kildeskatter, som forfalder til betaling 24. april 2019 eller senere i sambeskatningskredsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for koncernens gæld over for kreditinstitutter er stillet pant eller anden sikkerhed i koncernens aktiver for en samlet værdi af 64.000 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 92.971 t.kr.

Til sikkerhed for DG Drift Holding ApS' gæld over for kreditinstitutter har koncernen stillet selvskyldnerkaution for DG Drift Holding ApS' mellemværender mellem DG Drift Holding ApS og dets pengeinstitut. Kautionen er begrænset til 5.000 t.kr.

##### Modervirksomhed

Til sikkerhed for DG Drift Holding ApS' gæld over for kreditinstitutter har selskabet stillet selvskyldnerkaution for DG Drift Holding ApS' mellemværender mellem DG Drift Holding ApS og dets pengeinstitut. Kautionen er begrænset til 5.000 t.kr.

#### 22 Nærtstående parter

##### Transaktioner med nærtstående parter

kr.	2024	2023
<b>Koncern</b>		
Udgifter, administrationshonorar	4.566.820	3.947.675
Salg, kapitalandele	0	1
<b>Modervirksomhed</b>		
Renteudgifter	641.620	17.150
Kortfristede tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	189.055	93.957
Kortfristede forpligtelser til tilknyttede virksomheder	7.026.861	16.460.334
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	2.501.811	4.725.891

##### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 6, Personaleomkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Koncern	
	2024	2023
<b>23 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	46.778.777	20.703.123
Avance/tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver	-48.000	0
Finansielle indtægter	-1.579.020	-1.838.729
Finansielle omkostninger	17.668.654	10.087.419
Skat af årets resultat	2.327.950	3.784.638
Udskudt skat	2.485.702	1.422.110
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-272.690
	<u>67.634.063</u>	<u>33.885.871</u>
<b>24 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-3.945.258	137.221.905
Ændring i leverandørgæld m.v.	-23.363.490	-10.656.758
	<u>-27.308.748</u>	<u>126.565.147</u>
<b>25 Transaktioner uden likviditetseffekt</b>		
Køb af materielle anlægsaktiver, jf. note 12	20.487.309	2.479.287
Heraf leasingaktiver	-16.841.784	0
<b>Betalt vedrørende køb af materielle anlægsaktiver</b>	<u>3.645.525</u>	<u>2.479.287</u>
<b>26 Køb af virksomheder og aktiviteter</b>		
Overtagne nettoaktiver	3.359.932	-22.786.880
	<u>3.359.932</u>	<u>-22.786.880</u>
Goodwill	28.218.770	167.212.582
<b>Kostpris</b>	<u>31.578.702</u>	<u>144.425.702</u>
Heraf likvid beholdning	-3.674.259	-9.369.071
Heraf købesum ej afregnet i likvider i indeværende år	-4.000.000	-66.598.902
<b>Kontant kostpris</b>	<u>23.904.443</u>	<u>68.457.729</u>
<b>27 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	8.696.953	14.192.852
	<u>8.696.953</u>	<u>14.192.852</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jens Heimburger

### Direktør

På vegne af: Tema 65+ Invest I A/S

Serienummer: c8971979-296f-46be-873e-173d7290ed8e

IP: 85.27.xxx.xxx

2025-04-02 06:13:08 UTC



## Henrik Nygaard

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tema 65+ Invest I A/S

Serienummer: fb20a57b-2c71-441c-b702-f4441723166c

IP: 88.98.xxx.xxx

2025-04-02 06:47:30 UTC



## Torben Hartvigsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tema 65+ Invest I A/S

Serienummer: 01be2b67-8e57-4d32-98b6-f2cf15df89b3

IP: 5.186.xxx.xxx

2025-04-02 07:17:33 UTC



## Robert John Spliid

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Tema 65+ Invest I A/S

Serienummer: 7f26fdd9-5d50-4a00-ae8f-5238430309a3

IP: 80.167.xxx.xxx

2025-04-02 11:46:53 UTC



## Tom Barreth Lassen

### Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: e750e22d-62f4-4efb-aa30-fe83e9d6e62b

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-04-02 13:28:09 UTC



## Tobias Oppermann Kristensen

### EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

#### Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 7340cd43-c7be-4291-9021-9c0f8f85d07a

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-04-02 19:00:37 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Hans Ole Nielsen

### Dirigent

På vegne af: Tema 65+ Invest I A/S

Serienummer: ef0cdd05-0d3f-485f-ba37-baf3deedba88

IP: 93.160.xxx.xxx

2025-04-16 06:28:04 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.