



Sønderjyllands Revision
Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Norreport 3 • 6200 Aabenraa
Tlf. 74 62 61 12 • Fax 74 62 95 20

Torvegade 6 • 6330 Padborg
Tlf. 74 67 20 21 • Fax 74 67 22 15

Jyllandsgade 28 • 6400 Sønderborg
Tlf. 74 43 77 00 • Fax 73 42 09 98

kontakt@sr.dk • www.sr.dk

HØRKRAM Holding A/S

Centervej 1, 4180 Sorø

CVR-nr. 27 96 91 43

Årsrapport

1. januar - 31. december 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den

14/6-21

Dirk Lütje
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2020	
Anvendt regnskabspraksis	17
Resultatopgørelse	26
Balance	27
Egenkapitalopgørelse for koncernen	31
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	31
Pengestrømsopgørelse	32
Noter	33

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for HØRKRAM Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

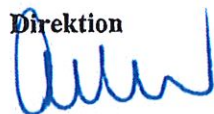
Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

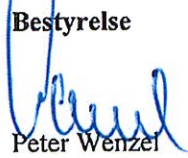
Sorø, den 28. maj 2021

Direktion



Dirk Lütje

Bestyrelse



Peter Wenzel
Formand



Lone W. Petersen



Gerhard/Heinrich Lütje



Gesa Stübbe



Dirk Lütje

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i HØRGRAM Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HØRGRAM Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Padborg, den 28. maj 2021

Sønderjyllands Revision
Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 18 06 16 35


Claus Thomsen
Statsaut. revisor
mne19744


Søren Kring
Statsaut. revisor
mne31458

Selskabsoplysninger

Selskabet	HØRGRAM Holding A/S Centervej 1 4180 Sorø CVR-nr.: 27 96 91 43 Stiftet: 4. juli 2004 Hjemsted: Sorø Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Peter Wenzel, Formand Gerhard Heinrich Lütje Dirk Lütje Lone W. Petersen Gesa Stübbe
Direktion	Dirk Lütje
Revision	Sønderjyllands Revision, Statsautoriseret revisionsaktieselskab Torvegade 6 6330 Padborg
Bankforbindelser	Danske Bank A/S Nordea Bank Danmark A/S Commerzbank AG
Advokatforbindelse	Focus Advokater P/S
Dattervirksomheder	HØRGRAM Foodservice A/S, Sorø HØKA Ejendom A/S, Sorø

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	2.922.105	3.506.046	3.222.236	2.942.781	2.653.112
Bruttoresultat	581.968	727.568	618.219	545.243	519.417
Resultat af primær drift	53.715	175.581	98.996	83.330	125.775
Finansielle poster, netto	-7.581	-14.926	-13.682	-12.002	-5.795
Årets resultat	35.913	125.288	66.297	56.013	93.677
Balance:					
Balancesum	1.712.948	1.845.227	1.815.000	1.703.611	1.452.855
Investeringer i materielle anlægsaktiver	57.703	103.380	99.643	256.751	310.682
Egenkapital	901.462	865.309	739.595	672.697	615.824
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	314.407	220.754	86.925	128.501	46.188
Investeringsaktivitet	-66.088	-111.331	-109.255	-264.577	-305.407
Finansieringsaktivitet	-153.010	-118.773	31.800	150.795	256.092
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	945	932	881	810	717
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	19,9	20,8	19,2	18,5	19,6
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,8	5,0	3,1	2,8	4,7
Soliditetsgrad	52,6	46,9	40,7	39,5	42,4
Egenkapitalforrentning	4,1	15,6	9,4	8,7	16,5

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og HØRGRAM Holding A/S's hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået af handel med fødevarer og non-food artikler til den professionelle storkøkken sektor og anden i forbindelse hermed bestående virksomhed samt serviceydelser.

Usædvanlige forhold

Corona har i den grad sat dagsordenen for 2020.

Logistisk har det givet betydelige omvæltninger og udfordringer for os, at restaurationer, kantiner og hoteller med kort varsel blev tvangslukket. Vores kunders evne til at projicere deres indkøbsbehov har helt naturligt lidt under de vanskelige tider, og som grossist til branchen har det været os ganske udfordrende at opretholde en høj leveringssikkerhed samtidigt med at vi værner om at sikre, at vi af hensyn til miljøet undgår madspil gennem kassation. April 2020 er den eneste måned, hvor vi ikke har kunnet opfylde vores målsætning for leveringssikkerhed, i det vores leveringsopfyldelse var nede på 98,9%.

Med nedlukning i foråret 2020 og igen i efteråret samt over julen, er vores omsætning reduceret fra 3,5 mia. kr. til 2,9 mia. kr.

Vi valgte fra start at sikre vores leverandører en garanti for, at HØRGRAM betaler sine leverandører til tiden. Vi har haft tiltro til og i høj grad oplevet at vores kunder har gjort det samme. Tiderne har dog medført at vi har et højere tab på debitorer end i tidligere år.

Vi har haft en betydelig del af vores medarbejdere hjemsendt på lønkompensationsordningen, hvormed vi har været medvirkende til at vores medarbejdere ikke er overført til dagpengesystemet. Om end denne løsning har givet os en meromkostning, er vi glade for det trufne valg. Vi har modtaget tilskud til at dække disse lønomkostninger med i alt 32 mio. kr.

Økonomisk står vi med et resultat der er omkring 140 mio. kr. lavere end budgetteret. Omstændighederne taget i betragtning er vi stolte af, at kunne levere et positivt resultat.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke særlige usikkerhed forbundet med indregning eller måling.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årsregnskabet for 2020 er afsluttet med et overskud på 35.913 kr. mod et overskud i 2019 på t.kr. 125.288. Koncernens resultat anses som tilfredsstillende og er markant bedre end forventet, henset til Corona-pandemien. I seneste regnskab udmeldte vi forventninger til et underskud i niveauet 35-55 mio. kr.

Ledelsesberetning

Vi kan heldigvis konstatere, at nedgangen i omsætning – om end vort fald fra budgetmål 3,8 mia. kr. til 2,9 mia. kr. er ganske signifikant – er mindre end frygtet. Gennem diverse kompensationsordninger og ikke mindst gennem vort omstillingsparate personales store indsats har vi kunne opnå et acceptabelt positivt resultat.

Egenkapitalen udgør pr. 31. december 2020 t.kr. 901.462.

Professionelle køkkener

HØRKRAM servicerer kunder i hele Danmark, og vores kundefundament spænder bredt - lige fra den lokale bager til alle typer af offentlige institutioner, fra store og små virksomheder til restauranter og caféer i alle størrelser. Kort sagt - vi leverer til køkkener i alle størrelser i hele landet.

I over 50 år har vi i HØRKRAM med stolthed været kokkens foretrukne samarbejdspartner, hvor vi i konstant dialog med vores kunder har udviklet vores produktsortiment og fokuseret på produkter af høj kvalitet, bæredygtige løsninger og samtidigt gennem vores store mængder skabt konkurrencedygtige priser.

Vi favner fagligt at levere produkter til highend gourmet-restauranterne samtidigt med at vi kan give service og inspiration til udvikling i køkkenerne såvel i det offentlige som det private landet over. Vi leverer et komplet program af fødevarer, der med over 30.000 varenumre dækker alle behov, såvel bæredygtigt som vegansk og økologisk, eksotisk som dansk. Endvidere har vi etableret et stort sortiment indenfor non-food, herunder køkkenudstyr, service, rengøringsartikler mv. Vi har den ambition at være den totalleverandør, som de professionelle køkkener ikke kan undvære. Vores fundament bygger på langvarige samarbejdsrelationer med vores kunder. Vi har en ambition om, at kundetilfredsheden skal have en positiv udvikling og vi følger denne tæt. Kundetilfredshed fordrer løbende dialog, løbende tilpasning og udvikling samt ikke mindst villigheden til altid at finde en løsning der dækker kundens behov.

I 2020 har været påvirket af de nationale nedlukninger af hoteller/restaurationer mv. Omsætningen er som konsekvens heraf reduceret fra 3,5 mia. kr. til 2,9 mia. kr.

Vi har igen i år fastholdt en høj leveringssikkerhed til vores kunder gennem hele året, og har også i år udvidet og tilpasset vores sortiment i takt med kundernes ønsker og præferencer. Vi har egen fiskeproduktion og egen slagterafdeling. Disse afdelinger producerer hver dag udskæringer af store mængder frisk fisk og kød opskåret og pakket efter vores kunders ønsker. Efterspørgslen hos vores slagterafdelingen har været stigende gennem de senere år, hvorfor vi er glade for, at vi primo 2020 kunne åbne vores egen slagterafdeling i Århus.

Vores engagerede medarbejdere er et yderst vigtigt aktiv for opretholdelse af vores kundetilfredshed. Vi har budt velkommen til en række nye kollegaer, således at vi samlet beskæftiger 1.000 medarbejdere i vores virksomhed. Gennem intern uddannelse og fokus på trivsel sikres, at vi har de rette kompetencer og ressourcer til at betjene vores kunder med engagement og kvalitet. Vi har trods en ugunstig økonomi herved fastholdt vores personalestab, da det er vores håb at corona-pandemien er af midlertidig karakter.

Ledelsesberetning

Kvalitet, fødevarer sikkerhed og miljøhensyn er væsentlige aspekter i vores forretning, og derfor har vi hele tiden fokus på at optimere vores indsats på de tre områder.

Kvalitet af vores varer er altafgørende for os, hvorfor vi er certificeret efter den internationale fødevarerstandard IFS Logistics. Vi stræber efter elitestatus på fødevarer sikkerheden.

Særlige risici

Driftsmæssige risici

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på cateringmarkedet. Desuden er det væsentligt for HØRKRAM hele tiden at være på forkant med udviklingen i markedets behov, herunder at være medvirkende til at understøtte mangfoldighed og nytænkning i de professionelle køkkener.

Fødevarepriser varierer over tid. Henset til omsætnings hastigheden kan udsving i indkøbspriser i overvejende grad overvælttes på salgsprisen.

Valutarisici

Koncernen handler primært i danske kroner samt sekundært i EUR, og har ikke væsentlige valutarisici.

Renterisici

Det er ledelsens vurdering, at moderate ændringer i renteniveauet ikke vil have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentedispositioner til afdækning af renterisici.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager ikke egentlig forskning og udvikling.

Vi understøtter gennem dialog og efterspørgsel vores leverandørers udviklingsaktiviteter. Vi deltager sammen flere parter i forskningsprojekter i relation til vores mål om bæredygtighed.

Den forventede udvikling

Før kendskabet til Covid-19 udbruddet i Europa var vores forventninger at 2021 ville være præget af driftsmæssig konsolidering og fortsat vækst.

Vi forventede at vores omsætning ville nå 4,0 mia. kr. i 2021 og et resultat i niveauet 180-200 mio. kr. før skat.

Med de betydelige nedlukninger af samfundet som Covid-19 har afstedkommet, oplever vi en betydelig nedgang i omsætning til Hotel- & restaurationsbranchen samt i salget til kantiner i offentlige- som private organisationer. Vi har dog fortsat daglige leveringer til mange af vores kunder og oplever at vores kunder udvikler Take-Away-koncepter i stor stil.

Ledelsesberetning

I forventning om en gradvis åbning af samfundet forventer vi, at 2021 kan afsluttes med en forøget markedsandel og et driftsresultat, der forventes at udvise et overskud. Henset til de betydelige uklare vilkår for kalkulation af forventninger til året har vi ledelsesmæssigt valgt at se bort fra at sætte detaljerede økonomiske mål for året 2021, hvorfor vi alene har opstillet et mål om at vi vil nå et resultat i niveauet 80-100 mio. kr.

Uanset Covid-19 vil der blive fokuseret på en vedvarende optimering af logistik opgaver og for at kvalitetssikre vores kunder.

Vi forventer at videreudvikle vores IT-plattform, herunder det igangværende SAP projekt. Herudover forventer vi at fastholde vores investering i anlægsaktiver på niveauet 70-90 mio. kr., dels i takt med udvidet behov grundet vækst og dels i geninvesteringer til opretholdelse af produktions- hhv. logistikmæssige kapaciteter.

Det er koncernens mål fortsat at være i løbende tæt dialog med kunderne om sortiment og logistiske løsninger. Fødevarerikkerheden har topprioritet hos HØRGRAM. Vi følger den til enhver tid gældende lovgivning og supplerer med egne regelsæt og stræber altid efter elitestatus.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Udbruddet af Coronavirus (COVID-19) betyder nye udfordringer og risici for virksomheden og koncernen. Der er truffet en række foranstaltninger med henblik på at sikre medarbejdernes helbred og sundhed. I tilknytning til de helbredsmæssige risici har virusudbruddet betydet usikkerhed og ustabilitet såvel politisk/samfundsmæssigt som for virksomheden og koncernen.

Nuværende og eventuelle fremtidige politiske og økonomiske foranstaltninger, som måtte blive sat i værk, vil kunne afstedkomme finansielle risici knyttet til virksomhedens og koncernens drift og eventuelt begrænse virksomhedens og koncernens samhandelsmuligheder.

Virksomhedens og koncernens nuværende likviditetsberedskab forventes at være sikret i tilstrækkeligt omfang til at imødegå disse udfordringer.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens ansvar som "samfundsborger" behandles under diverse betegnelser som CSR (Corporate Social Responsibility), samfundsansvar, virksomhedsetik, ESG eller bæredygtighed.

Bæredygtighedstanker er på flere punkter en del af vores DNA. I HØRGRAM har vi i hele firmaets historie taget initiativer indenfor bæredygtighed, herunder klimatiltag og sociale initiativer. Vi har taget – og tager fortsat – disse initiativer, fordi vi føler, at det er vores pligt som koncern og fordi bæredygtighedstanker på flere punkter er en del af virksomheds DNA.

Efter aftaleindgåelse om de 17 verdensmål har vi løbende tænkt verdensmålene ind i vores eksisterende indsatser, lige såvel som de 17 verdensmål vil blive indtænkt i vores fremtidige tiltag.

Aktuelt har vi indsatser som retter sig mod følgende verdensmål:

2.1 / 2.4 / 3.4 / 3.6 / 3.9 / 4.4 / 5.1 / 6.1 / 6.5 / 6.B / 7.2 / 8.6 / 8.7 / 8.8 / 9.4 / 10.3 / 11.6 / 12.3 / 12.5 / 12.6 / 12.7 / 14.2 / 14.4 / 15.1 / 15.2 / 15.5 samt 15.A.

Vi henviser til vores særlige rapport om bæredygtighed på <https://www.hoka.dk/da-dk/bæredygtighed>.

CSR Politik

Den overordnede målsætning for HØRGRAM er, at HØRGRAM vil være en aktiv deltager i samfundslivet med det ansvar det indebærer.

HØRGRAM arbejder primært med 4 hovedområder indenfor Corporate Social Responsibility;

- Miljø
- Det Sociale Ansvar
- Medarbejdere
- Samfundsengagement, herunder menneskerettigheder og bekæmpelse af korruption.

Det er alle områder, der relaterer sig til vores forretning, og som ligger tæt op ad vores værdisæt og forretningsprincipper.

Vi har et ønske om øget gennemsigtighed, bæredygtighed og ansvarlighed, som vi arbejder med gennem målsætninger, interne processer og politikker.

Som led i vores ønske om øget gennemsigtighed har vi udarbejdet førømtalte bæredygtighedsrapport. Rapporten redegør mere detaljerigt for vores ageren og indsatser, end vi i nærværende beretning kan skabe plads til.

Ledelsesberetning

Miljø

HØRKRAMs 2025-miljøstrategi tager udgangspunkt i et livscyklus perspektiv - fra producent til slutbruger.

De væsentligste miljømæssige risici i forbindelse med selskabets aktiviteter omfatter for stort forbrug af energi og spild af fødevarerressourcer gennem destruktion af fødevarer.

Vores miljøstrategi 2025 sætter derfor fokus på følgende strategiske elementer:

1. Klima: Vi ønsker at reducere udledningen af drivhusgasser i hele vores forsyningskæde – fra producent til slutbruger.
2. Vand og energi: Vi har respekt for ressourcer ved at reducere forbrug og skifter fra fossil hen imod vedvarende energi.
3. Nul affald: Vi ønsker at undgå spild, men når dette ikke er muligt, vil vi behandle affald som en ressource, der kan genbruges eller genindvindes.

Vi har et ønske om øget gennemsigtighed, bæredygtighed og ansvarlighed, som vi arbejder med gennem målsætninger, interne processer og politikker.

Handlinger

Som led i vores ønske om øget gennemsigtighed har vi udarbejdet føromtalt bæredygtighedsrapport. Rapporten redegør mere detaljeret for vores ageren og indsatser, end vi i nærværende beretning kan skabe plads til.

Vi laver hvert år statistikker over vores forbrug af diesel, kWh, energi til opvarmning og forbrug af rengøringsmidler samt over vores produktion af forskellige affaldskategorier.

Vi arbejder kontinuerligt på at beskytte miljøet, gennem nedbringelse af egen miljøbelastning og på at få kunder, leverandører og medarbejdere til at tage et større miljøhensyn.

Vi har investeret i flere el-drevne lastbiler, og kan med stolthed sige, at HØRKRAM er verdensførende på det felt. Vi er kort sagt den virksomhed i verden, der har flest hybrid-lastbiler! Disse bruger vi primært til levering i tætbefolkede områder.

Vi har miljøhensyn med på vores dialoger med leverandører og kunder, ligesom vi løbende er i dialog med myndigheder og andre interessenter om forbedring af miljøforholdene og om forebyggelse af forurening ved vores aktiviteter.

Vi tilgodeser velgørenhedsorganisationer med henblik på at sikre videst mulig udnyttelse af fødevarerressourcerne.

Ledelsesberetning

Vi har konstant vores miljøpåvirkning under lup og arbejder løbende for at nedbringe den. Af samme grund har vi udviklet en miljøpolitik og et miljøstyringssystem i henhold til ISO 14001-standarden. Systemet bidrager bl.a. til at nedbringe vores CO₂-udledning ved køling, distribution og affaldsforhold. Der er ingen mirakel-kure, men et vedvarende fastholdt fokus har givet positiv effekt.

Der udarbejdes konkrete målsætninger med dertil hørende handlingsplaner og målinger, som evalueres og revideres én gang årligt inden for følgende områder: produkter, affald, energi, transport, vand og genbrug.

Blandt disse forhold kan nævnes nedbringelse af CO₂ udslip ved køling, distribution og affaldsforhold, herunder affaldsmængder, -typer og genbrug eller bortskaffelse.

Vi markedsfører aktivt bæredygtigt fiskeri via MSC og ASC certificering.

Sammen med RUC og Københavns Kommune tager vi del i et forskningsprojekt, som stiller skarpt på madspild i den samlede forsyningskæde. Vi håber gennem projektet at skabe ny relevant viden som kan minimere madspil i forsyningskæden.

KPI

Vi måler og overvåger forbrug af elektricitet, af diesel per kørt kilometer, energiforbrug til opvarmning samt forbrug af rengøringsmidler ligesom vi måler og overvåger udviklingen i vores affald vurderet på affaldskategorier. For alle områder er det vores mål gennem vedvarende fokus at minimere forbruget af ressourcer.

Vores model til beregning af Grundvandsberegning er stillet til rådighed for vores kunder, således at de også kan vurdere og dele informationen om hvor meget kundens økologiske indkøb betyder for vores beskyttelse af vores grundvand.

Det sociale ansvar

En integreret del af vores CSR politik er, at vi påtager os et socialt ansvar. Dette omfatter blandt andet et tæt samarbejde med de offentlige myndigheder i forhold til arbejdsprøvning og reetableringsindsats.

Vi har etableret stillinger, som står til rådighed for personer med særlige behov for at understøtte en indfasning på arbejdsmarkedet.

Vi har etableret mentorordninger til støtte og udvikling af medarbejdere i jobprøvning for at følge op på medarbejderen undervejs i processen og for at nå i mål for den enkelte. Vi er ligeledes partner i projektet HighFive, hvor vi medvirker til at understøtte en indfasning på arbejdsmarkedet.

HØRGRAM er blevet præmieret for både vores flotte indsats i projekt HighFive samt for vores særlige arbejde med integration af flygtninge på arbejdsmarkedet.

Ledelsesberetning

Ud over dette er der en fast målsætning om etablering af elevpladser med et spændende elevforløb indenfor lager, logistik, IT, kontor, kødopskæring og gastronomi. Dette er en integreret del af arbejdsformen og hverdagen i flere afdelinger i vores virksomhed. Desuden har vi fokus på løbende tilpasning af antallet af elevpladser i takt med virksomhedens vækst i øvrigt. Vi uddanner fremtidens arbejdsstyrke, vi søger altid efter at have alle elevpladser besat. Derfor arbejder vi tæt sammen med de lokaler uddannelsesinstitutioner/skoler med henblik på at få flere unge til at tage en erhvervsuddannelse iht. de nationale mål.

Medarbejdere

Hørkram-familien er mangfoldig og nuanceret. Vores medarbejderstab består af medarbejdere fra mere end 20 forskellige lande. Vi tror på, at diversitet skaber et godt arbejdsmiljø og fremmer integration.

Vi har en fælles og klar målsætning om, at vi som virksomhed skal være rummelig med respekt for den enkelte og med plads til forskellighed. Alles plads er vigtig for at nå i mål og vi skal have respekt for hinanden og hinandens arbejdsfunktioner. Alle vores kolleger skal gå glade på arbejde og glade hjem igen.

Gennem uddannelsesforløb og interne opfølgningssystemer arbejder vi desuden med både det fysiske som det psykiske arbejdsmiljø. Med baggrund i arbejdspladsvurderingen udvikles området løbende sammen med det generelle arbejdsmiljø og sundhed.

Vi har fokus på at opretholde en rummelig arbejdsplads, der giver god mulighed for at fastholde vores medarbejdere hos HØRGRAM i mange år. Vi kan med stolthed se på vores fastholdelsesgrad, som udviser stor stabilitet.

Samfundsengagement

Vi arbejder løbende for at bidrage til en bæredygtig og ansvarlig udvikling i fødevarsektoren. Vi opstiller endvidere mål indenfor reduktion af madspild og udfærdiger handlingsplaner for området.

Handlinger

HØRGRAM leverede i 2020 119.675 tons varer til over 8.000 kunder. De varer vi sælger er dermed med til at afgøre, hvor stort vores aftryk på miljøet er. Vi vil tage vores del af ansvaret for miljøet, hvorfor vores fokus på at introducere og fremme salget af bæredygtige hhv. økologiske varer har betydning for vores aftryk. Af denne årsag fører vi, udover et stort udvalg af bæredygtige varer, også en række artikler, der endnu ikke sælger så godt, men som på sigt må forventes at kunne vinde større indpas i gastronomien. Vores fokus på økologi har medført at 22,8% af vores fødevareomsætning er økologisk.

I relation til bæredygtige produkter findes der endnu ikke en officiel definition på, hvad dyrevelfærd er. HØRGRAM har udviklet en række produktserier, som er anbefalet af Dyrenes Beskyttelse. Fiskeprodukter føres under ansvarlighedsmærkerne MSC og ASC.

Ledelsesberetning

Vi foretager jævnligt leverandøraudits for at sikre, at vores leverandører i alle tilfælde lever op til deres forpligtelser. Herunder kontrolleres leverandørers "smiley"-historik hhv. deres øvrige certifikater. Vi er IFS-certificeret og opfylder mere end 95% af standardens krav. Vores højeste score hidtil er 99,65%, hvilket jf. vores auditor ikke tidligere er set.

I relation til målet om at reducere madspild, foregår dette både internt i virksomheden, eksempelvis i egen kantine, hvor der arbejdes med løbende tilpasning som eksternt, eksempelvis i forhold til tilbud på de varegrupper, der ligger tæt på "Bedst før dato".

Vi tilgodeser løbende velgørenhedsorganisationer med tiltag som donationer af mad og med udlån af udstyr til velgørenhedsarbejde. På baggrund af vores store engagement indenfor reduktion af madspild er vi desuden blevet opfordret til at tage del i tænketanken One\Third – Think Tank on Prevention of Food Loss and Food Waste. Sammen med en række toneangivende aktører i branchen er vi med til at fremme indsatsen i hele branchen.

Menneskerettigheder

HØRGRAM anerkender principperne i FN's Global Compact-initiativ. Det betyder ikke mindst, at vi har respekt for og overholder internationale menneskerettigheder og bekæmper alle former for diskrimination.

Gennem en aktiv indkøbspolitik og screening af leverandører sikres, at vores samarbejdspartnere overholder højest mulige normer for samfundsetik. Derved opnår HØRGRAM en høj standard for sikring af menneskerettigheder.

Bekæmpelse af korruption og bestikkelse

Det har altid været muligt for medarbejdere såvel som kunder at agere whistleblower overfor HØRGRAM, altså at henvende sig til HØRGRAM med tips og oplysninger om mistænkelig adfærd i og omkring HØRGRAM. Sådanne henvendelser behandles anonymt og seriøst.

HØRGRAM arbejder aktivt på at sikre at samhandel med kunder og leverandører sker på en måde, der reducerer mulighed for korruption og bestikkelse.

Gennem screening af leverandører og fastsættelse af købsvilkår er dette mål opnået.

Mangfoldighed

I HØRGRAM betragtes mangfoldighed som en nødvendighed for nytænkning og udvikling af vores eksisterende virksomhed. Vi søger dette i alle dele af vores virksomhed, og i alle niveauer i organisationen.

Vores medarbejderstab består af medarbejdere fra mere end 20 forskellige lande. Vi tror på at diversitet skaber et godt arbejdsmiljø og fremmer integration. Det tilstræbes at vi ansætter den kandidat, som ud fra en helhedsbetragtning er bedst egnet til det pågældende job – uden hensyntagen til køn, alder og oprindelse.

Ledelsesberetning

HØRGRAM vil gerne være en attraktiv virksomhed, der tiltrækker og rekrutterer de bedst kvalificerede medarbejdere - fagligt, socialt og personligt, og vi ønsker at kvinder og mænd har lige muligheder for at gøre karriere. Generelt er der stort fokus på betydningen af at have diversitet i ledergruppen. Ansættelser af kvinder vil være i fokus, så længe der ikke går på kompromis med hensyn til at ansætte den bedst kvalificerede kandidat.

I den samlede personalegruppe er 20% kvinder, hvilket med vores store andel af jobs indenfor lager- og transport anses som meget tilfredsstillende.

Måles der således samlet på ledergruppe inkl. bestyrelse, er 2 af 11 positioner besat af kvinder, svarende til 18%, hvilket tilnærmelsesvist matcher den samlede personalegruppe, hvor 20% er kvinder.

Politikker for det underrepræsenterede køn

Politik for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen

Ud fra målsætningen i Ligestillingsloven, søger vi en afbalanceret repræsentation af mænd og kvinder i bestyrelsen, herved forstås mindst 40% medlemmer af hvert køn. Målet søges opfyldt i det omfang målet ikke kolliderer imod ønsket om at have den bedst kvalificerede bestyrelse.

Målet er opfyldt, idet vi for at opfylde målet har udvidet bestyrelsen fra 3 til 5 medlemmer.

Politik for det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse

Ud fra målsætningen i Ligestillingsloven, søger vi en afbalanceret repræsentation af mænd og kvinder i direktionen, herved forstås mindst 40% medlemmer af hvert køn.

Vores ledelse består af én direktør og 6 ansvarlige ledere. Vi har heraf en kvinde og seks mænd. Målet er således, at der i ledergruppen indgår 3-4 kvinder.

I vores samlede managementteam er 8 af 24 medlemmer kvinder. Målet er således, at der i ledergruppen indgår 10 kvinder.

Målopfyldelse vil ske i takt med at organisationens vækst udvider ledelsesgruppen via generationsskifte i ledelsesteamet. Målet er at opnå dette inden 4 år. Vi har siden indførsel af politik for det underrepræsenterede køn ikke haft opsigelser eller etableret nye ledelsesfunktioner, hvorfor målet på dette niveau ikke har kunnet opfyldes.

I forbindelse med vores fokus på, at få flere kvinder på ledende poster, arbejder vi målrettet på at skabe rammer i vores virksomhed, som understøtter dette fokus. Det gør vi ved at tilstræbe, at lederjobbet er attraktivt for ledertalenter uanset køn, og at alle oplever samme gode muligheder for udvikling og support i lederjobbet.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for HØRKRAM Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden HØRGRAM Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori HØRGRAM Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder..

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af handelsvarer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Anvendt regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens medarbejdere.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder for afholdte personaleomkostninger mv.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat.

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af den associerede virksomheds resultat efter skat.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Moderselskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Softwarelicenser og andre erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Softwarelicenser afskrives lineært over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

Immaterielle anlægsaktiver under opførelse vedrører anlægsaktiver som ved årets afslutning er under udførelse eller konstruktion, og derfor ikke er taget i brug. Når et aktiv færdiggøres og tages i brug, vil det blive overført til den respektive relevante kategori.

Der afskrives ikke på immaterielle anlægsaktiver under opførelse. Afskrivning begynder først, når aktivet er færdiggjort og taget i brug. Afsluttes et udviklingsprojekt før aktivet er færdigopført, foretages der fuld nedskrivning heraf.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år, henset til de erhvervede rettigheders langsigtede kvaliteter.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver under opførelse vedrører anlægsaktiver som ved årets afslutning er under udførelse eller konstruktion, og derfor ikke er taget i brug. Når et aktiv færdiggøres og tages i brug, vil det blive overført til den respektive relevante kategori; bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under opførsel. Afskrivning begynder først, når aktivet er færdiggjort og taget i brug.

Leasingkontrakter

Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

Anvendt regnskabspraksis

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede aktier, der måles til kostpris.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter udlån til forretningsforbindelser, der måles til kostpris.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt afskrivning på udstyr, der benyttes i produktionsprocessen. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter immaterielle anlægsaktiver under opførsel. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede aktiver afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Selskabsskat og udskudt skat

HØRGRAM Holding A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat er skatten af alle af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktivitet og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Koncernens omsætning består af salg til cateringbranchen i Danmark, samt eksportmarkedet, hvor der sker salg til grossister i primært Sverige/Tyskland.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moderselskab	
	2020 kr.	2019 t.kr.	2020 kr.	2019 t.kr.
2 Nettoomsætning	2.922.105.184	3.506.046	400.000	400
Ændring i lagre af handelsvarer	-5.509.121	3.936	0	0
Omkostninger til handelsvarer	-2.127.320.048	-2.566.131	0	0
Andre eksterne omkostninger	-207.308.142	-216.283	-290.010	-292
Bruttoresultat	581.967.873	727.568	109.990	108
3 Personaleomkostninger	-481.181.134	-477.441	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-110.361.567	-81.142	0	0
Andre driftsindtægter	63.429.045	6.896	0	0
Andre driftsomkostninger	-139.088	-300	0	0
Resultat før finansielle poster	53.715.129	175.581	109.990	108
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	37.145.996	127.200
Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	1	0	0	0
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	47.618	0	18.838	17
Andre finansielle indtægter	2.698.952	1.863	660.539	0
4 Nedskrivning af finansielle aktiver	-1.499.999	-4.740	0	0
5 Øvrige finansielle omkostninger	-8.827.318	-12.049	-2.275.429	-2.580
Resultat før skat	46.134.383	160.655	35.659.934	124.745
6 Skat af årets resultat	-10.221.338	-35.367	253.113	543
7 Årets resultat	35.913.045	125.288	35.913.047	125.288

Balance 31. december

Aktiver				
<u>Note</u>	Koncern		Moderselskab	
	2020 kr.	2019 t.kr.	2020 kr.	2019 t.kr.
Anlægsaktiver				
8 Softwarelicenser	4.050.785	4.420	0	0
9 Goodwill	0	0	0	0
10 Udviklingsprojekter under udførelse	0	17.363	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>4.050.785</u>	<u>21.783</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11 Grunde og bygninger	926.613.712	876.188	0	0
12 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	214.513.407	219.551	0	0
13 Materielle anlægsaktiver under udførelse	4.828.195	78.538	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>1.145.955.314</u>	<u>1.174.277</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
14 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.080.587.088	1.043.201
15 Kapitalandel i associeret virksomhed	0	0	0	0
16 Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	1.500	0	0
17 Andre værdipapirer og kapitalandele	32.500	33	0	0
18 Andre tilgodehavender	2.040.000	0	0	0
19 Deposita	14.500	14	0	0
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>2.087.000</u>	<u>1.547</u>	<u>1.080.587.088</u>	<u>1.043.201</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>1.152.093.099</u>	<u>1.197.607</u>	<u>1.080.587.088</u>	<u>1.043.201</u>

Balance 31. december

Note	Koncern		Moderselskab	
	2020 kr.	2019 t.kr.	2020 kr.	2019 t.kr.
Aktiver				
Omsætningsaktiver				
Handelsvarer	175.808.762	181.318	0	0
Varebeholdninger i alt	175.808.762	181.318	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	262.812.183	439.100	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.909.490	3.303	8.768.799	10.758
20 Udskudte skatteaktiver	0	0	97.770	98
Andre tilgodehavender	1.908.979	4.586	0	0
21 Periodeafgrænsningsposter	2.378.039	1.585	0	0
Tilgodehavender i alt	272.008.691	448.574	8.866.569	10.856
Likvide beholdninger	113.037.088	17.728	0	1
Omsætningsaktiver i alt	560.854.541	647.620	8.866.569	10.857
Aktiver i alt	1.712.947.640	1.845.227	1.089.453.657	1.054.058

Balance 31. december

Passiver				
<u>Note</u>	Koncern		Moderselskab	
	2020 kr.	2019 t.kr.	2020 kr.	2019 t.kr.
Egenkapital				
Aktiekapital	11.000.000	11.000	11.000.000	11.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	736.609.793	699.224
Reserve for udviklingsomkostninger	0	17.363	0	0
Overført resultat	890.462.054	836.946	153.852.261	155.085
Egenkapital i alt	901.462.054	865.309	901.462.054	865.309
Hensatte forpligtelser				
22 Hensættelser til udskudt skat	54.777.130	53.166	0	0
Hensatte forpligtelser i alt	54.777.130	53.166	0	0

Balance 31. december

Passiver				
<u>Note</u>	Koncern		Moderselskab	
	2020 kr.	2019 t.kr.	2020 kr.	2019 t.kr.
Gældsforpligtelser				
23 Gæld til realkreditinstitutter	167.227.800	195.199	0	0
24 Gæld til pengeinstitutter	26.037.551	40.857	0	0
25 Anden gæld	52.766	6.114	0	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt	193.318.117	242.170	0	0
Kortfristet del af langfristet gæld	42.623.691	51.246	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	178.355.094	244.090	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	250.710.106	344.706	183.537.654	182.262
Selskabsskat	4.376.452	6.416	4.376.452	6.416
Anden gæld	87.324.996	38.124	77.497	71
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	563.390.339	684.582	187.991.603	188.749
Gældsforpligtelser i alt	756.708.456	926.752	187.991.603	188.749
Passiver i alt	1.712.947.640	1.845.227	1.089.453.657	1.054.058

1 Særlige poster**26 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor****27 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****28 Eventualposter****29 Nærtstående parter**

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Aktiekapital kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode kr.	Reserve for udvik- lingsomkostninger kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2020	11.000.000	0	17.363.163	836.946.497	865.309.660
Overført fra					
Overført resultat	0	0	0	35.913.047	35.913.047
Dagsværdiregulerin ger renteswap, efter skat	0	0	0	239.347	239.347
Overførsel til frie reserver	0	0	-17.363.163	17.363.163	0
	11.000.000	0	0	890.462.054	901.462.054

Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

	Aktiekapital kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2020	11.000.000	699.224.450	155.085.210	865.309.660
Resultatandel	0	37.385.343	-1.232.949	36.152.394
	11.000.000	736.609.793	153.852.261	901.462.054

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2020 kr.	2019 t.kr.
Årets resultat	35.913.047	125.288
30 Reguleringer	128.144.256	132.620
31 Ændring i driftskapital	167.148.178	-1.644
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	331.205.481	256.264
Renteindbetalinger og lignende	2.746.571	1.863
Renteudbetalinger og lignende	-8.827.318	-12.825
Pengestrøm fra ordinær drift	325.124.734	245.302
Betalt selskabsskat	-10.717.465	-24.548
Pengestrømme fra driftsaktivitet	314.407.269	220.754
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-7.427.313	-9.634
Køb af materielle anlægsaktiver	-57.703.333	-103.380
Salg af materielle anlægsaktiver	1.082.200	1.683
Tilgang af finansielle anlægsaktiver	-2.040.000	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	1	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-66.088.445	-111.331
Ændringer i langfristet gæld	-57.406.948	-49.938
Ændringer i mellemværender med tilknyttede virksomheder	-95.602.652	-68.835
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-153.009.600	-118.773
Ændring i likvider	95.309.224	-9.350
Likvider 1. januar 2020	17.727.864	27.078
Likvider 31. december 2020	113.037.088	17.728
Likvider		
Likvide beholdninger	113.037.088	17.728
Likvider 31. december 2020	113.037.088	17.728

Noter

1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskarakter.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
Særlige poster indregnet som andre driftsindtægter:				
Lønkomensation, Covid-19	31.646.045	0	0	0
Kompensation faste omkostninger, Covid-19	23.311.396	0	0	0
Resultat af særlige poster netto	54.957.441	0	0	0

2. Nettoomsætning

SEGMENTOPLYSNINGER

Koncernens omsætning består af salg til cateringbranchen i Danmark, som udgør 97,8% af omsætningen samt eksportmarkedet, hvor der sker salg til grossister i primært Sverige/Tyskland, hvilket sammenlagt udgør i niveauet 2,2% (2019: 2,9%).

Endvidere har koncernen sekundære segmenter, idet der såvel er salg af fødevarer, der udgør ca. 96,4% af den samlede omsætning, samt salg af nonfood artikler, der udgør ca. 3,6% (2019: 3,3%).

Segmenter i t.kr.		
Salg, Danmark	2.858.627	3.405.046
Salg, eksport	63.478	101.000
Salg, food	2.814.783	3.389.688
Salg, nonfood	107.322	116.358

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020 kr.	2019 t.kr.	2020 kr.	2019 t.kr.
3. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	421.230.738	416.564	0	0
Pensioner	54.060.048	53.624	0	0
Andre omkostninger til social sikring	5.890.348	7.253	0	0
	481.181.134	477.441	0	0
Direktion og bestyrelse	2.312.951	2.321	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	945	932	0	0
4. Nedskrivning af finansielle aktiver				
Nedskrivning af andre finansielle aktiver	1.499.999	4.740	0	0
	1.499.999	4.740	0	0
5. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	3.052.336	5.812	1.939.813	2.580
Andre finansielle omkostninger	5.774.982	6.237	335.616	0
	8.827.318	12.049	2.275.429	2.580
6. Skat af årets resultat				
Sambeskatningsbidrag	8.610.238	33.403	-253.113	-442
Årets regulering af udskudt skat	1.611.100	1.967	0	-98
Regulering af tidligere års skat	0	-3	0	-3
	10.221.338	35.367	-253.113	-543

Noter

	Materselskab	
	2020 kr.	2019 t.kr.
7. Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	37.145.996	127.200
Disponeret fra overført resultat	-1.232.949	-1.912
Disponeret i alt	35.913.047	125.288

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
10. Udviklingsprojekter under udførelse				
Kostpris 1. januar 2020	17.363.163	11.058	0	0
Tilgang i årets løb	4.850.007	6.305	0	0
Kostpris 31. december 2020	22.213.170	17.363	0	0
Årets nedskrivninger	-22.213.170	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-22.213.170	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	0	17.363	0	0
11. Grunde og bygninger				
Kostpris 1. januar 2020	1.072.349.478	1.072.282	0	0
Tilgang i årets løb	15.874.173	68	0	0
Overførsler	73.145.648	0	0	0
Kostpris 31. december 2020	1.161.369.299	1.072.350	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-196.161.622	-161.349	0	0
Årets afskrivninger	-38.593.965	-34.813	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-234.755.587	-196.162	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	926.613.712	876.188	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 t.kr.
12. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar 2020	420.065.327	397.694	0	0
Tilgang i årets løb	38.926.933	26.799	0	0
Afgang i årets løb	-6.982.905	-10.114	0	0
Overførsler	3.466.654	5.686	0	0
Kostpris 31. december 2020	455.476.009	420.065	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-200.514.240	-164.974	0	0
Årets afskrivninger	-46.607.807	-43.989	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	6.159.445	8.449	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-240.962.602	-200.514	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	214.513.407	219.551	0	0
13. Materielle anlægsaktiver under udførelse				
Kostpris 1. januar 2020	78.538.270	7.711	0	0
Tilgang i årets løb	2.902.227	76.513	0	0
Overførsler	-76.612.302	-5.686	0	0
Kostpris 31. december 2020	4.828.195	78.538	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	4.828.195	78.538	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 t.kr.
14. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris 1. januar 2020	0	0	343.977.295	343.977
Kostpris 31. december 2020	0	0	343.977.295	343.977
Opskrivninger 1. januar 2020	0	0	699.224.450	571.598
Dagsværdireguleringer renteswap, efter skat	0	0	239.347	426
Årets resultat	0	0	37.145.996	127.200
Opskrivninger 31. december 2020	0	0	736.609.793	699.224
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	0	0	1.080.587.088	1.043.201

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital kr.	Årets resultat kr.	Regnskabs- mæssig værdi hos HØRKRAM Holding A/S kr.
HØRKRAM Foodservice A/S, Sorø	100 %	716.871.497	17.624.201	716.871.497
HØKA Ejendom A/S, Sorø	100 %	363.715.591	19.521.795	363.715.591
		1.080.587.088	37.145.996	1.080.587.088

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
15. Kapitalandel i associeret virksomhed				
Kostpris 1. januar 2020	1.000.000	1.000	0	0
Afgang i årets løb	-1.000.000	0	0	0
Kostpris 31. december 2020	0	1.000	0	0
Nedskrivninger 1. januar 2020	-1.000.000	-1.000	0	0
Årets tilbageførsler på afgang	1.000.000	0	0	0
Nedskrivninger 31. december 2020	0	-1.000	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	0	0	0	0
Associeret virksomhed:			Hjemsted	Ejerandel
Convi Food ApS			Søborg	50 %
16. Tilgodehavender hos associerede virksomheder				
Convi Food ApS	0	1.500	0	0
	0	1.500	0	0
17. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris 1. januar 2020	32.500	33	0	0
Kostpris 31. december 2020	32.500	33	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	32.500	33	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
18. Andre tilgodehavender				
Tilgang i årets løb	2.040.000	0	0	0
Kostpris 31. december 2020	2.040.000	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	2.040.000	0	0	0
19. Deposita				
Kostpris 1. januar 2020	14.500	14	0	0
Kostpris 31. december 2020	14.500	14	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	14.500	14	0	0
20. Udskudte skatteaktiver				
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2020	0	0	97.770	0
Udskudt skat af årets resultat	0	0	0	98
	0	0	97.770	98
21. Periodeafgrænsningsposter				
Andre forudbetalte omkostninger	2.378.039	1.585	0	0
	2.378.039	1.585	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
22. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2020	53.166.030	51.199	0	0
Udskudt skat af årets resultat	1.611.100	1.967	0	0
	54.777.130	53.166	0	0
23. Gæld til realkreditinstitutter				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	195.198.499	224.489	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-27.970.699	-29.290	0	0
	167.227.800	195.199	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	52.063.230	80.792	0	0
24. Gæld til pengeinstitutter				
Gæld til pengeinstitutter i alt	40.690.543	62.813	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-14.652.992	-21.956	0	0
	26.037.551	40.857	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	3.735	0	0
25. Anden gæld				
Anden gæld i alt	52.766	6.114	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	0	0	0	0
Anden gæld i alt	52.766	6.114	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
26. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar Sønderjyllands Revision, Statsautoriseret revisionsaktieselskab	805.800	580	50.000	50
Honorar vedrørende lovpligtig revision	377.500	367	28.200	28
Anden rådgivning	428.300	213	21.800	22
	805.800	580	50.000	50

27. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 195.198 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 929.222 t.kr.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 35.000 t.kr. til sikkerhed for engagement med pengeinstitut. Der er pr. 31. december 2020 et engagement med pengeinstituttet på 270.524 t.kr. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 336.062 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens engagement med pengeinstitut er der givet pant i et indestående på 260 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens kreditorer er der stillet garantier for i alt 200 t.kr.

**28. Eventualposter
Eventualaktiver**

Ingen

Noter

28. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakt. Leasingkontrakten har en restløbetid på 7 måneder og en restleasingydelse på 68 t.kr.

Kautionsforpligtelser:

Til sikkerhed for koncernens søsterselskab's engagement med pengeinstitut er der afgivet gensidige kautioner, der er begrænset til 10 mio. EUR.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 4.376 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

29. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

CITTI GV-Partner International GmbH & Co. KG
Mühlendamm 1
24113 Kiel, Tyskland

Ultimativ
hovedaktionær

Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår og efter gældende forretningsbetingelser. I 2020 har der ikke været usædvanlige transaktioner med nærtstående parter.

Noter

	Koncern 2020 kr.	2019 t.kr.
30. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	110.361.567	81.142
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver, netto	-258.741	-18
Nedskrivning af finansielle aktiver	1.499.999	4.740
Andre finansielle indtægter	-2.746.572	-1.863
Øvrige finansielle omkostninger	8.827.318	12.825
Skat af årets resultat	10.221.338	35.368
Øvrige reguleringer	239.347	426
	128.144.256	132.620
31. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	5.509.121	-3.936
Ændring i tilgodehavender	178.171.828	-18.768
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-16.532.771	21.060
	167.148.178	-1.644