



Sønderjyllands Revision
Statsautoriseret revisionselskab

Norreport 3 • 6200 Aabenraa
Tlf. 74 62 61 12 • Fax 74 62 95 20

Torvegade 6 • 6330 Padborg
Tlf. 74 67 20 21 • Fax 74 67 22 15

Jyllandsgade 28 • 6400 Sønderborg
Tlf. 74 43 77 00 • Fax 73 42 09 98

kronl@sr.dk • www.sr.dk

HØRKRAM Holding A/S

Centervej 1, 4180 Sorø

CVR-nr. 27 96 91 43

Årsrapport

1. januar - 31. december 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. 05. 2023

Dirk Lüttje
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2022	
Anvendt regnskabspraksis	19
Resultatopgørelse	28
Balance	29
Egenkapitalopgørelse for koncernen	33
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	33
Pengestrømsopgørelse	34
Noter	35

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for HØRKRAM Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

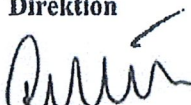
Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

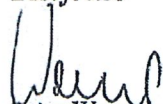
Sorø, den 19. maj 2023

Direktion



Dirk Lütje

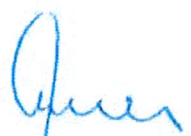
Bestyrelse



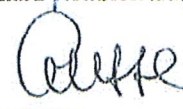
Peter Wenzel
Formand



Lone W. Petersen



Gerhard Heinrich Lütje



Gesa Stübbe



Dirk Lütje

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i HØRKRAM Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HØRKRAM Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

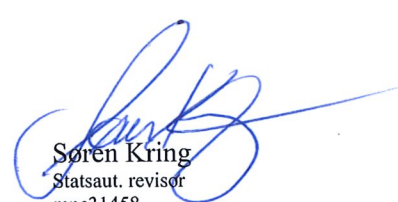
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Padborg, den 19. maj 2023

Sønderjyllands Revision

Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 18 06 16 35


Claus Thomsen
Statsaut. revisor
mne19744


Søren Kring
Statsaut. revisor
mne31458

Selskabsoplysninger

Selskabet	HØRGRAM Holding A/S Centervej 1 4180 Sorø CVR-nr.: 27 96 91 43 Stiftet: 4. juli 2004 Hjemsted: Sorø Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Peter Wenzel, Formand Gerhard Heinrich Lütje Dirk Lütje Lone W. Petersen Gesa Stübbe
Direktion	Dirk Lütje
Revision	Sønderjyllands Revision, Statsautoriseret revisionsaktieselskab Torvegade 6 6330 Padborg
Bankforbindelser	Danske Bank A/S Nordea Bank Danmark A/S Commerzbank AG
Advokatforbindelse	Focus Advokater P/S
Dattervirksomheder	HØRGRAM Foodservice A/S, Sorø HØKA Ejendom A/S, Sorø

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	4.281.492	3.141.794	2.922.105	3.506.046	3.222.236
Bruttoresultat	914.546	723.895	581.968	727.568	618.219
Resultat af primær drift	256.331	179.002	53.715	175.581	98.996
Finansielle poster, netto	-8.872	-7.223	-7.581	-14.926	-13.682
Årets resultat	192.909	134.047	35.913	125.288	66.297
Balance:					
Balancesum	2.034.535	1.755.444	1.712.947	1.845.227	1.815.000
Investeringer i materielle anlægsaktiver	62.066	31.618	57.703	103.380	99.643
Egenkapital	1.228.459	1.035.550	901.462	865.309	739.595
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	-41.761	93.194	314.407	220.754	86.925
Investeringsaktivitet	-68.278	-39.866	-66.088	-111.331	-109.255
Finansieringsaktivitet	248.192	-109.992	-153.010	-118.773	31.800
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.041	942	945	932	881
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	21,4	23,0	19,9	20,8	19,2
Overskudsgrad (EBIT-margin)	6,0	5,7	1,8	5,0	3,1
Soliditetsgrad	60,4	59,0	52,6	46,9	40,7
Egenkapitalforrentning	17,0	13,8	4,1	15,6	9,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af handel med fødevarer og non-food artikler til den professionelle storkøkkensektor og anden i forbindelse hermed bestående virksomhed samt serviceydelser.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke særlige usikkerhed forbundet med indregning eller måling.

Usædvanlige forhold

Ukrainekrisen og den afledte betydelige prisuro har haft væsentlig indflydelse på årets drift.

Logistisk har det givet betydelige omvæltninger i takt med at kunderne dels grundet det fortsat forøgede fokus på bæredygtighed og dels grundet prisudviklingen har ændret deres forbrugsmønstre. Med mål om at opnå gunstige prisvilkår disponerer vi typisk indkøb på lange kontrakter, hvor ændringer i forbrugsmønstre afføder lagerforskydninger. De hyppige prisændringer har givet et betydeligt pres på vores administration på såvel indkøb- som salgssiden. Således har vores medarbejdere også i 2022 oplevet et år, hvor der har været behov for at udvise fleksibilitet og acceptere forandringer i et hidtil uset tempo.

Kundernes ønske om større bæredygtighed er i stor stil opretholdt, og der er fortsat stor efterspørgsel efter frugt/grønt, herunder også et fortsat stort ønske om økologi. Prisuroen har ført til øget efterspørgsel efter prisgunstigere produkter og dette har periodisk ført til fravalg af økologien. Vores kunders evne til at projicere deres indkøbsbehov har helt naturligt lidt under de vanskelige tider, og som grossist til branchen har det været os ganske udfordrende at opretholde en høj leveringssikkerhed samtidigt med at vi værner om at sikre, at vi af hensyn til miljøet undgår madspild gennem kassation. Vi har værnet om vores leveringssikkerhed og er stolte over at have opfyldt denne gennem hele perioden.

Økonomisk står vi med et resultat i koncernen på 193 mio. kr. – mod et forventet på 175-200 mio. kr. Omstændighederne taget i betragtning er vi stolte af det opnåede resultat. Året har trods vanskeligheder afledt af Ukrainekrisen budt på en større appetit på at nyde gastronomien end vi forventede sidste år.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årsregnskabet for 2022 er afsluttet med et overskud på 192.908.573 kr. mod et overskud i 2021 på t.kr. 134.047. Koncernens resultat anses som tilfredsstillende. I seneste regnskab udmeldte vi forventninger til et overskud i niveauet 175-200 mio. kr.

Egenkapitalen udgør pr. 31. december 2022 t.kr. 1.228.459, hvormed vores soliditet udgør 73%.

Ledelsesberetning

Professionelle køkkener

HØRKRAM servicerer kunder i hele Danmark, og vores kundefundament spænder bredt i B2B-segmentet - lige fra den lokale bager til alle typer af offentlige institutioner, fra store og små virksomheder til restauranter og caféer i alle størrelser. Kort sagt - vi leverer til køkkener i alle størrelser i hele landet.

I snart 50 år har vi i HØRKRAM med stolthed været kokkens foretrukne samarbejdspartner, hvor vi i konstant dialog med vores kunder har udviklet vores produktsortiment og fokuseret på produkter af høj kvalitet, bæredygtige løsninger og samtidigt gennem vores store mængder skabt konkurrencedygtige priser.

Vi favner fagligt at levere produkter til highend gourmet-restauranterne samtidigt med at vi kan give service og inspiration til udvikling i køkkenerne såvel i det offentlige som det private landet over. Vi leverer et komplet program af fødevarer, der med over 30.000 varenumre dækker alle behov, såvel bæredygtigt som vegansk og økologisk, eksotisk som dansk. Endvidere har vi etableret et stort sortiment indenfor non- food, herunder køkkenudstyr, service, rengøringsartikler mv. Vi har den ambition at være den totalleverandør, som de professionelle køkkener ikke kan undvære. Vores fundament bygger på langvarige samarbejdsrelationer med vores kunder. Vi har en ambition om, at kundetilfredsheden skal have en positiv udvikling og vi følger denne tæt. Kundetilfredshed fordrer løbende dialog, løbende tilpasning og udvikling samt ikke mindst villigheden til altid at finde en løsning der dækker kundens behov.

Omsætningen er øget til 4,3 mia. kr., mod oprindeligt forventet 4,0 mia. kr., hvilket i høj grad kan tilskrives inflationen.

Vi har igen i år fastholdt en høj leveringssikkerhed til vores kunder gennem hele året, og har også i år udvidet og tilpasset vores sortiment i takt med kundernes ønsker og præferencer. Vi har egen fiskeproduktion og egen slagterafdeling. Disse afdelinger producerer hver dag udskæringer af store mængder frisk fisk og kød opskåret og pakket efter vores kunders ønsker. Efterspørgslen efter vores gode kvalitet hos vores slagterafdelingen har været stigende gennem de senere år.

Vores engagerede medarbejdere er et yderst vigtigt aktiv for opretholdelse af vores kundetilfredshed. Vi har budt velkommen til en række nye kollegaer og beskæftiger godt 1.000 medarbejdere i vores virksomhed. Gennem intern uddannelse og fokus på trivsel sikres, at vi har de rette kompetencer og ressourcer til at betjene vores kunder med engagement og kvalitet. Vi har intensiveret vores fokus på sikkerhed og tryghed, herunder gennem øget fokus på brug af E-learning mv. som supplement til vores eksisterende interne undervisningsprogrammer.

Kvalitet, fødevarer sikkerhed og miljøhensyn er væsentlige aspekter i vores forretning, og derfor har vi hele tiden fokus på at optimere vores indsats på de tre områder.

Kvalitet af vores varer er altafgørende for os, hvorfor vi er certificeret efter den internationale fødevarerstandard IFS Logistics. Vi stræber efter højeste standarder på fødevarer sikkerheden.

Ledelsesberetning

Særlige risici

Driftsmæssige risici

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på cateringmarkedet. Desuden er det væsentligt for HØRGRAM hele tiden at være på forkant med udviklingen i markedets behov, herunder at være medvirkende til at understøtte mangfoldighed og nytænkning i de professionelle køkkener.

For HØGRAM er det centralt løbende at kunne tiltrække og fastholde en dygtig medarbejderstab. Medarbejderpleje og respekt for forskellighed er en central del af vores værdisæt, hvilket gør at vi trods svære tider har kunnet opretholde de nødvendige kapaciteter i såvel Sorø som Århus.

Fødevarepriser varierer over tid. Afledt af Ukraine-krisen har vi oplevet en helt usædvanlig inflation på fødevarepriserne. I årets løb har der været vareknaphed og vores disponenter har løbende skulle agere aktiv for at sikre vores forsyningssikkerhed. Således har vi måtte hjemtage store partier før tid, for at opretholde forsyningssikkerheden. Dette har øget vores omkostninger til logistik. Vi har således aktivt sikret vores leveringssikkerhed mod accept af forøget indkøbspris. Vi er i dette marked stolte af, at vi har kunnet opretholde vores leveringssikkerhed.

Prisstigninger på fødevarer søges videst muligt afdækket gennem gensidige kontraktvilkår på leverandør- og kundeside. 2022 har budt på helt ekstraordinære forhold, som har brudt alle tidligere normer. Året har medført mange svære drøftelser med såvel leverandører som kunder for at fastholde vores gensidige samarbejde.

De stigende energipriser har også for vores virksomhed medført en markant forøgede omkostninger. Vi anvender i et marked med normale priser for 35 mio. kr. energi om året, hvorfor de store prisstigninger på diesel, el og varme vil have en markant negativ indvirkning på vores økonomi.

Valuta risici

Koncernen handler primært i danske kroner samt sekundært i EUR, og har ikke væsentlige valutarisici.

Renterisici

Det er ledelsens vurdering, at koncernens finansielle stilling sikrer at de betydelige ændringer af renteniveauet i 2022 ikke får nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentedispositioner til afdækning af renterisici.

Ukraine krisen

Ukraine krisen påvirker os alle. Som en familieejet virksomhed, der er internationalt forankret i flere Europæiske lande, gør krigen et uudsletteligt indtryk på os. Krigens rædsler er markante. Chef Culinar gruppen har derfor arrangeret at vores driftsselskaber i Polen involveres aktivt i at sikre fødevareforsyning til de store flygtningegrupper der har søgt mod Polen. Foruden denne indsats har vi i gruppens regi ydet økonomisk støtte til nødhjælps-indsatsen.

Ledelsesberetning

Den forventede udvikling

Vores forventninger til 2023 er præget af den verserende krise i Ukraine, som formodes fortsat at få indflydelse på samfundsudviklingen generelt og gastronomien der ofte direkte rammes af disse konjunkturer. Vi har en bred kundekreds, herunder mange kantiner i virksomheder og i offentlige institutioner. Vi forventer derfor at krisen i al væsentlighed ikke spænder ben for vores vækst mål og opretholder vores forventninger om at nå en omsætning på 4,5 mia. kr. i 2023. Det øgede lønpres vil influere negativt på vores resultatskabelse og vi forventer afledt af de fortsat høje energipriser at resultatet af den øgede omsætning samlet set ikke forøger vores resultat og et resultat i niveauet 200-230 mio. kr. før skat.

Uanset udviklingen på resultatet er det vores klare forventning at året kan slutes med en forøget markedsandel.

Vi forventer at videreudvikle vores IT-plattform. Herudover forventer vi at fastholde vores investering i anlægsaktiver på niveauet 55-75 mio. kr., dels i takt med udvidet behov grundet vækst og dels i geninvesteringer til opretholdelse af produktions- hhv. logistikmæssige kapaciteter. Endvidere forventer vi at vores mål om klimaoptimering vil afføde en del større investeringer i årets løb.

Det er koncernens mål fortsat at være i løbende tæt dialog med kunderne om sortiment og logistiske løsninger. Fødevarer sikkerheden har topprioritet hos HØRKRAM. Vi følger den til enhver tid gældende lovgivning og supplerer med egne regelsæt og stræber altid efter højeste standarder.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager ikke egentlig forskning og udvikling.

Vi understøtter gennem dialog og efterspørgsel vores leverandørers udviklingsaktiviteter. Vi deltager sammen flere parter i forskningsprojekter i relation til vores mål om bæredygtighed.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er for indeværende tegn på at fødevarer priserne er ved at stabilisere sig og at forsyningssikkerheden er reetableret. Vi forventer derfor et stabiliseret fødevaremarked i 2023.

Redegørelse for samfundsansvar

Virksomhedens ansvar som "samfundsborger" behandles under diverse betegnelser som CSR (Corporate Social Responsibility), samfundsansvar, virksomhedsetik, ESG eller bæredygtighed.

Bæredygtighedstanker er på flere punkter en del af vores DNA. I HØRKRAM har vi i hele firmaets historie taget initiativer indenfor bæredygtighed, herunder klimatiltag og sociale initiativer. Vi har taget – og tager fortsat – disse initiativer, fordi vi føler, at det er vores pligt som virksomhed og fordi bæredygtighedstanker på flere punkter er en del af virksomheds DNA.

Ledelsesberetning

Efter aftaleindgåelse om de 17 verdensmål har vi løbende tænkt verdensmålene ind i vores eksisterende indsatser, lige såvel som de 17 verdensmål vil blive indtænkt i vores fremtidige tiltag.

Aktuelt har vi indsatser som retter sig mod følgende verdensmål:

2.1 / 2.4 / 3.4 / 3.6 / 3.9 / 4.4 / 5.1 / 6.1 / 6.5 / 6.B / 7.2 / 8.6 / 8.7 / 8.8 / 9.4 / 10.3 / 11.6 / 12.3 / 12.5 / 12.6 / 12.7 / 14.2 / 14.4 / 15.1 / 15.2 / 15.5 samt 15.A.

CSR Politik

Den overordnede målsætning for HØRGRAM er, at HØRGRAM vil være en aktiv deltager i samfundslivet med det ansvar det indebærer.

HØRGRAM arbejder primært med 4 hovedområder indenfor Corporate Social Responsibility; - Miljø og klima

- Det Sociale Ansvar og medarbejdere
- Samfundsansvar, herunder menneskerettigheder og bekæmpelse af korruption.
- Mangfoldighed

Det er alle områder, der relaterer sig til vores forretning, og som ligger tæt op ad vores værdisæt og forretningsprincipper.

Vi har et ønske om øget gennemsigtighed, bæredygtighed og ansvarlighed, som vi arbejder med gennem målsætninger, interne processer og politikker.

Vi arbejder intensivt på at implementere løsninger for at kunne opsamle valide data til brug for aflæggelse af et ESG-regnskab for kommende år.

Miljø og klima

Politik

HØRGRAM tager ansvar for miljøet og klimaet og anerkender, at visse naturlige ressourcer er begrænsede. HØRGRAM overholder i alle henseende gældende lovgivning og stræber samtidigt efter at undgå unødigt brug af materialer, der ikke kan genbruges og anvender videst muligt mere miljøvenlige teknologier og energikilder hvor muligt.

Vi har konstant vores miljøpåvirkning under lup og arbejder løbende for at nedbringe den. Af samme grund har vi udviklet en miljøpolitik og et miljøstyringssystem i henhold til ISO 14001-standarden.

HØRGRAMs 2025-miljøstrategi tager udgangspunkt i et livscyklus perspektiv - fra producent til slutbruger.

De væsentligste miljømæssige risici i forbindelse med koncernens aktiviteter omfatter for stort forbrug af energi og spild af fødevareressourcer gennem destruktion af fødevarer.

Ledelsesberetning

Vores miljøstrategi 2025 sætter derfor fokus på følgende strategiske elementer:

1. Klima: Vi ønsker at reducere udledningen af drivhusgasser i hele vores forsyningskæde – fra producent til slutbruger.
2. Vand og energi: Vi har respekt for ressourcer ved at reducere forbrug og skifter fra fossil hen imod vedvarende energi.
3. Nul affald: Vi ønsker at undgå spild, men når dette ikke er muligt, vil vi behandle affald som en ressource, der kan genbruges eller genindvindes.

Vi har et ønske om øget gennemsigtighed, bæredygtighed og ansvarlighed, som vi arbejder med gennem målsætninger, interne processer og politikker.

Handlinger

Som led i vores ønske om øget gennemsigtighed har vi arbejdet med vores Bæredygtighedsunivers og med vores målsætning om for 2023 at kunne levere et samlet klimaregnskab. Bæredygtighedsuniverset og Klimaregnskabet skal langt mere detaljerigt redegøre for vores ageren og indsatser, end vi i nærværende beretning kan skabe plads til. Udgivelse af et Scope3-klimaregnskab er et ambitiøst mål og har og vil fortsat kræve betydelige indsatser fra vores side.

Vi arbejder kontinuerligt på at beskytte miljøet, gennem nedbringelse af egen miljøbelastning og på at få kunder, leverandører og medarbejdere til at tage et større miljøhensyn. Som led i dette har vi sat et ambitiøst mål om vi i år 2024 har et energineutralt driftscenter i Sorø.

Vi arbejder således intensivt på at reducere vores samlede energibelastning fra vores 62.000 kvm. store bygning i Sorø. Aktuelt har dette udmøntet sig i at der er installeret et 2 MW solcelleanlæg hen over årsskiftet 22/23. Anlægget er aktuelt det største tagbaserede solcelleanlæg på Sjælland. Endvidere etableres der i 2023 et varme-genindvindingsanlæg som vil gøre vores driftscenter i Sorø energineutralt.

Vi har miljøhensyn med på vores dialoger med leverandører og kunder, ligesom vi løbende er i dialog med myndigheder og andre interessenter om forbedring af miljøforholdene og om forebyggelse af forurening ved vores aktiviteter. Herunder er vi del af Sorø Kommunes klimaråd og deltager som kommunens største arbejdsplads på at få implementeret et ambitiøs klimamål for kommunen.

Vi tilgodeser velgørenhedsorganisationer med henblik på at sikre videst mulig udnyttelse af fødevareressourcerne.

Vi markedsfører aktivt bæredygtigt fiskeri, via MSC og ASC-certificeringen.

Sammen med RUC og Københavns Kommune tager vi del i et forskningsprojekt, som stiller skarpt på madspil i den samlede forsyningskæde. Vi håber gennem projektet at skabe ny relevant viden som kan minimere madspil i forsyningskæden. Vi indgår også aktivt i lærlingenetværket i Sorø Kommune.

Vi arbejder løbende for at bidrage til en bæredygtig og ansvarlig udvikling i fødevarersektoren. Vi opstiller endvidere mål indenfor reduktion af madspild og udfærdiger handlingsplaner for området.

Ledelsesberetning

I relation til bæredygtige produkter findes der endnu ikke en officiel definition på, hvad dyrevelfærd er. HØRKRAM har udviklet en række produktserier, som er anbefalet af Dyrenes Beskyttelse. Fiskeprodukter føres under ansvarlighedsmærkerne MSC og ASC.

I relation til målet om at reducere madspild, foregår dette både internt i virksomheden, eksempelvis i egen kantine, hvor der arbejdes med løbende tilpasning som eksternt, eksempelvis i forhold til tilbud på de varegrupper, der ligger tæt på ”Bedst før dato”. En madspiltsbutik rettet mod egne medarbejdere er endvidere med til at reducere vores yderligere.

Vi tilgodeser løbende velgørenhedsorganisationer med tiltag som donationer af mad og med udlån af udstyr til velgørenhedsarbejde. På baggrund af vores store engagement indenfor reduktion af madspild er vi desuden blevet opfordret til at tage del i tænketanken One\Third – Think Tank on Prevention of Food Loss and Food Waste. Sammen med en række toneangivende aktører i branchen er vi med til at fremme indsatsen i hele branchen.

KPI

Vi måler og overvåger forbrug af elektricitet, af diesel per kørt kilometer, energiforbrug til opvarmning samt forbrug af rengøringsmidler ligesom vi måler og overvåger udviklingen i vores affald vurderet på affaldskategorier. For alle områder er det vores mål gennem vedvarende fokus at minimere forbruget af ressourcer. Vi bygger i øjeblikket på grundstenene til et ESG-Regnskab, herunder et Klimaregnskab efter Scope-3 dimensionerne, hvilket vil forbedre vores evner til at måle og forstå vores klimabelastning.

Vi har et ambitiøst mål om at gøre vores bygningsmasse i Sorø energineutral i 2024.

Resultater

HØRKRAM har i 2022 ikke haft sager vedrørende miljøforhold.

Vores model til beregning af Grundvandsberegning er stillet til rådighed for vores kunder, således at de også kan vurdere og dele informationen om hvor meget kundens økologiske indkøb betyder for vores beskyttelse af vores grundvand.

Vores model til beregning af Co2-belastning af kundens indkøbsordre er stillet til rådighed for vores kunder, således at de kan vurdere og dele informationen om hvorledes kundens handlinger påvirker det samlede Co2-regnskab.

HØRKRAM leverede i 2022 150.667 tons varer til mere end 9.000 kunder. De varer vi sælger er dermed med til at afgøre, hvor stort vores aftryk på miljøet er. Vi vil tage vores del af ansvaret for miljøet, hvorfor vores fokus på at introducere og fremme salget af bæredygtige hhv. økologiske varer har betydning for vores aftryk. Af denne årsag fører vi, udover et stort udvalg af bæredygtige varer, også en række artikler, der endnu ikke sælger så godt, men som på sigt må forventes at kunne vinde større indpas i gastronomien. Vores fokus på økologi har medført at 25% af vores fødevareomsætning er økologisk.

Ledelsesberetning

Vi foretager jævnligt leverandøraudits for at sikre, at vores leverandører i alle tilfælde lever op til deres forpligtelser. Herunder kontrolleres leverandørers "smiley"-historik hhv. deres øvrige certifikater. Vi er IFS-certificeret og opfylder mere end 95% af standardens krav. Vores højeste score hidtil er 99,65%, hvilket jf. vores auditor ikke tidligere er set.

Forrige år kunne vi rapportere at HØRGRAM var den virksomhed i verden, der havde flest hybrid-lastbiler! Disse bruger vi primært til levering i tætbefolkede områder. Den teknologiske udvikling går stærk, hvilket betyder at vi på længere sigt ikke anser hybrid-lastbiler som miljøoptimale. I dette lys har vi indstillet opkøb heraf og rettet fokus mod andre løsninger.

Det sociale ansvar og medarbejdere

Politik

Vi har fokus på medarbejdernes sikkerhed, sundhed og trivsel. HØRGRAM ønsker at overholde alle nationale som internationale regler for sikkerhed på arbejdspladsen herunder reguleringer vedrørende arbejdstid, pauser og hviletider.

Hørgram-familien er mangfoldig og nuanceret. Vi tror på, at diversitet fremmer et godt arbejdsmiljø og fremmer integration.

Vi har en fælles og klar målsætning om, at vi som virksomhed skal være rummelig med respekt for den enkelte og med plads til forskellighed. Alles plads er vigtig for at nå i mål og vi skal have respekt for hinanden og hinandens arbejdsfunktioner. Alle vores kolleger skal gå glade på arbejde og glade hjem igen.

Handlinger

Vi har fokus på at opretholde en rummelig arbejdsplads, der giver god mulighed for at fastholde vores medarbejdere hos HØRGRAM i mange år.

Der foretages med jævne mellemrum arbejdspladsvurderinger til at afdække såvel fysiske som psykiske arbejdsmiljørelevante risici. Som yderligere middel til at sikre et sundt og fremmende arbejdsmiljø og kultur tilbydes medarbejderudviklingssamtaler, ligesom vi aktivt støtter personaleforeningens aktiviteter. Vi har nedfældede retningslinjer for arbejdsmiljø, rygning og alkohol samt trivsel. Vi tilbyder et varieret og sundt udbud af fødevarer i vores kantine til understøttelse af vores medarbejderes sundhed.

Vi har et tæt samarbejde med de offentlige myndigheder i forhold til arbejdsprøvning og reetableringsindsats.

Det er med glæde at vi igen kan bidrage aktivt i reetableringsindsatsen gennem etablering af stillinger, som står til rådighed for personer med særlige behov for at understøtte en indfasning på arbejdsmarkedet.

Ledelsesberetning

Vi har etableret mentorordninger til støtte og udvikling af medarbejdere i jobprøvning for at følge op på medarbejderen undervejs i processen og for at nå i mål for den enkelte. Vi er ligeledes partner i projektet HighFive, hvor vi medvirker til at understøtte en indfasning på arbejdsmarkedet.

I ønsket om at være en foretrukken arbejdsplads for de fremtidige generationer på arbejdsmarkedet, hvorfor vi jævnligt inviterer folkeskoleelever og erhvervsskoleelever på besøg. Vi har endvidere engageret os i et lærlingenetværk for at styrke de sociale relationer.

Ud over dette er der en fast målsætning om etablering af adskillige elevpladser med et spændende elevforløb indenfor lager, logistik, IT, kontor, kødopskæring og gastronomi. Dette er en integreret del af arbejdsformen og hverdagen i flere afdelinger i vores virksomhed. Desuden har vi fokus på løbende tilpasning af antallet af elevpladser i takt med virksomhedens vækst i øvrigt. Vi uddanner fremtidens arbejdsstyrke, vi søger altid efter at have alle elevpladser besat. Derfor arbejder vi tæt sammen med de lokaler uddannelsesinstitutioner/skoler med henblik på at få flere unge til at tage en erhvervsuddannelse iht. de nationale mål.

Gennem uddannelsesforløb og interne opfølgningssystemer arbejder vi desuden med både det fysiske som det psykiske arbejdsmiljø. Med baggrund i arbejdspladsvurderingen udvikles området løbende sammen med det generelle arbejdsmiljø og sundhed.

For at højne vores fysiske arbejdsmiljø deltager vi i et forskningsprojekt, hvor vores lagermedarbejderes fysiske trivsel undersøges og sættes i relation til deres ofte fysisk krævende arbejdsopgaver. Projektet ønsker at belyse om vores medarbejderes fysiske trivsel er styrket eller svækket som følge af de fysiske krævende arbejdsopgaver. Med samme formål går vi i tæt dialog med vores kunder om leveringsforhold, dersom disse fordrer tunge fysiske løft. Dette ikke kun for at beskytte egne medarbejdere, men også for at være i konstruktiv dialog med vores kunder om vores og deres ansvar herfor.

Resultater

HØRKRAM har i 2022 ikke haft sager vedrørende sociale forhold eller medarbejderforhold.

HØRKRAM er blevet præmieret for både vores flotte indsats i projekt HighFive samt for vores særlige arbejde med integration af flygtninge på arbejdsmarkedet.

Vores medarbejderstab består af medarbejdere fra mere end 20 forskellige lande.

Den øgede mobilitet på arbejdsmarkedet har sammen med de store op- og nedskaleringer gennem Corona- krisen givet os betydelige udfordringer i 2020 og 2021. Vi har derfor skulle ansætte og opkvalificere væsentligt flere nye kollegaer end vi har været vant til – og det er sket med succes. Der skal derfor her lyde en stor tak til vores erfarne medarbejdere der har udvist stor fleksibilitet og trods udfordringerne har bevaret deres positivitet. I 2022 har vi fortsat haft udfordringer, men vi kan spore en retning af normalitet.

Vi kan med stolthed se på vores fastholdelsesgrad, som udviser stor stabilitet.

Ledelsesberetning

Samfundsansvar - Menneskerettigheder

Politik

HHØRGRAM fremmer betingelserne i FN's Global Compact hos selskabet og i selskaber, der indgår i den værdikæde som selskabet tilhører. Det betyder ikke mindst, at vi har respekt for og overholder internationale menneskerettigheder og bekæmper alle former for diskrimination

Handlinger

Gennem en aktiv indkøbspolitik og screening af leverandører identificeres aktuelle og potentielle negative indvirkninger på menneskerettigheder i den værdikæde vi tilhører, hvormed vi vurderer om vores samarbejdspartnere overholder højest mulige normer for samfundsetik. Dette gør HØRGRAM i stand til at forhindre, minimere og forebygge de negative indvirkninger, og dermed sikre en høj standard for sikring af menneskerettigheder.

Resultater

Gennem positiv dialog med vores leverandører, der indgår i vores værdikæde, integreres hensynet til overholdelse af menneskerettighederne som nærmere dokumenteret i FN's retningslinjer, og dette arbejde fortsættes de kommende år.

Samfundsansvar - Bekæmpelse af korruption og bestikkelse

Politik

HØRGRAM fremmer betingelserne i FN's Global Compact hos selskabet og i selskaber, der indgår i den værdikæde som selskabet tilhører. Det betyder ikke mindst, at vi bekæmper alle former for korruption og bestikkelse.

Handlinger

Det har altid været muligt for medarbejdere såvel som kunder at agere whistleblower overfor HØRGRAM, altså at henvende sig til HØRGRAM med tips og oplysninger om mistænkelig adfærd i og omkring HØRGRAM. Sådanne henvendelser behandles anonymt og seriøst.

HØRGRAM arbejder aktivt på at sikre at samhandel med kunder og leverandører sker på en måde, der reducerer mulighed for korruption og bestikkelse.

Resultater

Gennem screening af leverandører og fastsættelse af købsvilkår er dette mål opnået. Vores whistleblower ordningen har været i drift hele året i overensstemmelse med politikken. De modtagne henvendelser er blevet behandlet.

Mangfoldighed

Politik

Hørgram-familien er mangfoldig og nuanceret. Vi tror på, at diversitet fremmer et godt arbejdsmiljø og fremmer integration.

Ledelsesberetning

Handlinger

I HØRGRAM betragtes mangfoldighed som en nødvendighed for nytænkning og udvikling af vores eksisterende virksomhed. Vi søger dette i alle dele af vores virksomhed, og i alle niveauer i organisationen.

Vi tror på at diversitet skaber et godt arbejdsmiljø og fremmer integration. Det tilstræbes at vi ansætter den kandidat, som ud fra en helhedsbetragtning er bedst egnet til det pågældende job – uden hensyntagen til køn, alder og oprindelse.

HØRGRAM vil gerne være en attraktiv virksomhed, der tiltrækker og rekrutterer de bedst kvalificerede medarbejdere - fagligt, socialt og personligt, og vi ønsker at kvinder og mænd har lige muligheder for at gøre karriere. Generelt er der stort fokus på betydningen af at have diversitet i ledergruppen. Ansættelser af kvinder vil være i fokus, så længe der ikke går på kompromis med hensyn til at ansætte den bedst kvalificerede kandidat.

Resultater

Vores medarbejderstab består af medarbejdere fra mere end 20 forskellige lande.

I den samlede personalegruppe er 20% kvinder, hvilket med vores store andel af jobs indenfor lager- og transport anses som meget tilfredsstillende.

Måles der således samlet på ledergruppe inkl. bestyrelse, er 2 af 11 positioner besat af kvinder, svarende til 18%, hvilket tilnærmelsesvist matcher den samlede personalegruppe, hvor 20% er kvinder.

Politikker for det underrepræsenterede køn

Politikker for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen

Ud fra målsætningen i Ligestillingsloven, søger vi en afbalanceret repræsentation af mænd og kvinder i bestyrelsen, herved forstås mindst 40% medlemmer af hvert køn. Målet søges opfyldt i det omfang målet ikke kolliderer imod ønsket om at have den bedst kvalificerede bestyrelse.

Målet er opfyldt, idet vi for at opfylde målet har udvidet bestyrelsen fra 3 til 5 medlemmer.

Politikker for det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse

Ud fra målsætningen i Ligestillingsloven, søger vi en afbalanceret repræsentation af mænd og kvinder i direktionen, herved forstås mindst 40% medlemmer af hvert køn.

Ved indgangen til 2021 er Marcus Ahlm indtrådt i direktionen, i det vi i koncernen på tværs af Danmark og Sverige har sikret gensidig repræsentation i ledelsen. Vores ledelse består herefter af 3 direktører samt 5 ansvarlige ledere. Vi har heraf en kvinde og syv mænd. Målet er således, at der i ledergruppen indgår 4 kvinder.

Ledelsesberetning

I vores samlede managementteam er 7 af 23 medlemmer kvinder. Målet er således, at der i ledergruppen indgår 10 kvinder.

Målopfyldelse vil ske i takt med at organisationens vækst udvider ledelsesgruppen eller via generationsskifte i ledelsesteamet. Målet er at opnå dette inden 4 år. Vi har siden indførsel af politik for det underrepræsenterede køn ikke etableret nye ledelsesfunktioner, hvorfor målet på dette niveau ikke har kunnet opfyldes.

I forbindelse med vores fokus på, at få flere kvinder på ledende poster, arbejder vi målrettet på at skabe rammer i vores virksomhed, som understøtter dette fokus. Det gør vi ved at tilstræbe, at lederjobbet er attraktivt for ledertalenter uanset køn, og at alle oplever samme gode muligheder for udvikling og support i lederjobbet.

Politik for dataetik

I Hørkram arbejder vi som standard med databeskyttelse og registrere samt opbevarer derfor kun nødvendige data. Brugen af opsamlede data deles kun eksternt enten til den berørte kunde eller til et formål der direkte kan tilføre kunden en bedre pris. Vores interne systemer og behandling af data sker så sikkert og fortroligt som muligt for at beskytte den enkelte kunde samt vores medarbejdere.

Vores dataetik hviler på principperne i EU-GDPR samt ISO-27001 certificering indenfor IT-Sikkerhed.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for HØRGRAM Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden HØRGRAM Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori HØRGRAM Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af handelsvarer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat.

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressens resultat efter skat.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Koncernen er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Moderselskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Softwarelicenser og andre erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Softwarelicenser afskrives lineært over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

Immaterielle anlægsaktiver under opførelse vedrører anlægsaktiver som ved årets afslutning er under udførelse eller konstruktion, og derfor ikke er taget i brug. Når et aktiv færdiggøres og tages i brug, vil det blive overført til den respektive relevante kategori.

Der afskrives ikke på immaterielle anlægsaktiver under opførelse. Afskrivning begynder først, når aktivet er færdiggjort og taget i brug. Afsluttes et udviklingsprojekt før aktivet er færdigopført, foretages der fuld nedskrivning heraf.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under opførelse vedrører anlægsaktiver som ved årets afslutning er under udførelse eller konstruktion, og derfor ikke er taget i brug. Når et aktiv færdiggøres og tages i brug, vil det blive overført til den respektive relevante kategori; bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under opførelse. Afskrivning begynder først, når aktivet er færdiggjort og taget i brug.

Leasingkontrakter

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelse rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede aktier der måles til kostpris.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter udlån til forretningsforbindelser, der måles til kostpris.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt afskrivning på udstyr, der benyttes i produktionsprocessen. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Selskabsskat og udskudt skat

HØRKRAM Holding A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for vær-diændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktivitet og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Koncernens omsætning består af salg til cateringbranchen i Danmark, samt eksportmarkedet, hvor der sker salg til grossister i primært Sverige/Tyskland.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moderselskab	
	2022 kr.	2021 t.kr.	2022 kr.	2021 t.kr.
2 Nettoomsætning	4.281.492.272	3.141.794	0	400
Ændring i lagre af handelsvarer	54.161.886	34.223	0	0
Omkostninger til handelsvarer	-3.100.215.548	-2.234.605	0	0
Andre eksterne omkostninger	-320.892.448	-217.517	-127.055	-302
Bruttoresultat	914.546.162	723.895	-127.055	98
4 Personaleomkostninger	-575.946.197	-497.536	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-89.714.748	-94.654	0	0
Andre driftsindtægter	10.204.826	47.343	0	0
Andre driftsomkostninger	-2.759.457	-46	0	0
Resultat før finansielle poster	256.330.586	179.002	-127.055	98
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	196.712.517	135.656
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	187	3.976.278	102
Andre finansielle indtægter	4.204.745	1.338	4.725	83
5 Øvrige finansielle omkostninger	-13.076.294	-8.748	-8.497.017	-2.184
Resultat før skat	247.459.037	171.779	192.069.448	133.755
6 Skat af årets resultat	-54.550.466	-37.732	839.125	292
7 Årets resultat	192.908.571	134.047	192.908.573	134.047

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Moderselskab	
Note		2022 kr.	2021 t.kr.	2022 kr.	2021 t.kr.
Anlægsaktiver					
8	Softwarelicenser	6.394.269	4.109	0	0
9	Goodwill	0	0	0	0
10	Udviklingsprojekter under udførelse	0	0	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	6.394.269	4.109	0	0
11	Grunde og bygninger	866.029.561	887.580	0	0
12	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	172.535.056	192.988	0	0
13	Materielle anlægsaktiver under udførelse	29.906.717	11.249	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	1.068.471.334	1.091.817	0	0
14	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.412.995.989	1.216.283
15	Andre værdipapirer og kapitalandele	32.500	32	0	0
16	Andre tilgodehavender	2.206.464	2.122	0	0
17	Deposita	0	15	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	2.238.964	2.169	1.412.995.989	1.216.283
	Anlægsaktiver i alt	1.077.104.567	1.098.095	1.412.995.989	1.216.283

Balance 31. december

Note	Koncern		Moderselskab	
	2022 kr.	2021 t.kr.	2022 kr.	2021 t.kr.
Aktiver				
Omsætningsaktiver				
Handelsvarer	264.193.427	210.032	0	0
Varebeholdninger i alt	264.193.427	210.032	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	484.508.488	370.689	0	0
18 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.850.094	4.286	259.311.405	261.694
Andre tilgodehavender	9.119.891	14.307	0	0
19 Periodeafgrænsning	1.233.616	1.662	0	0
Tilgodehavender i alt	498.712.089	390.944	259.311.405	261.694
Likvide beholdninger	194.525.294	56.373	32.101	35
Omsætningsaktiver i alt	957.430.810	657.349	259.343.506	261.729
Aktiver i alt	2.034.535.377	1.755.444	1.672.339.495	1.478.012

Balance 31. december

Passiver		Koncern		Moderselskab	
<u>Note</u>		<u>2022 kr.</u>	<u>2021 t.kr.</u>	<u>2022 kr.</u>	<u>2021 t.kr.</u>
Egenkapital					
	Aktiekapital	11.000.000	11.000	11.000.000	11.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	1.069.018.695	872.306
	Overført resultat	1.217.458.752	1.024.550	148.440.057	152.244
	Egenkapital i alt	1.228.458.752	1.035.550	1.228.458.752	1.035.550
Hensatte forpligtelser					
20	Hensættelser til udskudt skat	55.043.256	56.174	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	55.043.256	56.174	0	0
Gældsforpligtelser					
21	Gæld til realkreditinstitutter	111.007.989	139.010	0	0
22	Gæld til pengeinstitutter	11.188.500	18.590	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	122.196.489	157.600	0	0
	Kortfristet del af langfristet gæld	35.443.754	35.595	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	154.806	1.896	0	1
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	50.845.493	196.942	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	466.138.361	181.015	432.138.072	423.450
	Selskabsskat	11.680.171	18.933	11.680.171	18.933
	Anden gæld	64.574.295	71.739	62.500	78
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	628.836.880	506.120	443.880.743	442.462
	Gældsforpligtelser i alt	751.033.369	663.720	443.880.743	442.462
	Passiver i alt	2.034.535.377	1.755.444	1.672.339.495	1.478.012

Balance 31. december

Passiver

<u>Note</u>	Koncern		Moderselskab	
	2022 kr.	2021 t.kr.	2022 kr.	2021 t.kr.

- 1 Særlige poster**
- 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**
- 23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**
- 24 Eventualposter**
- 25 Nærtstående parter**

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Aktiekapital kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2021	11.000.000	890.462.054	901.462.054
Overført fra resultatdisponering	0	134.046.967	134.046.967
Dagsværdireguleringer, renteswap efter skat	0	41.158	41.158
Egenkapital 1. januar 2022	11.000.000	1.024.550.179	1.035.550.179
Overført fra resultatdisponering	0	192.908.573	192.908.573
	11.000.000	1.217.458.752	1.228.458.752

Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

	Aktiekapital kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2021	11.000.000	736.609.793	153.852.261	901.462.054
Resultatandel	0	135.696.386	-1.608.261	134.088.125
Egenkapital 1. januar 2022	11.000.000	872.306.179	152.244.000	1.035.550.179
Resultatandel	0	196.712.516	-3.803.943	192.908.573
	11.000.000	1.069.018.695	148.440.057	1.228.458.752

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2022 kr.	2021 t.kr.
Årets resultat	192.908.571	134.047
26 Reguleringer	152.761.850	138.941
27 Ændring i driftskapital	-315.626.792	-150.781
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	30.043.629	122.207
Renteindbetalinger og lignende	4.204.746	1.525
Renteudbetalinger og lignende	-13.076.294	-8.747
Pengestrøm fra ordinær drift	21.172.081	114.985
Betalt selskabsskat	-62.933.339	-21.791
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-41.761.258	93.194
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-6.954.540	-10.062
Køb af materielle anlægsaktiver	-62.065.935	-31.618
Salg af materielle anlægsaktiver	742.100	1.814
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-68.278.375	-39.866
Ændringer i langfristet gæld	-35.554.674	-42.735
Ændringer i mellemværender med tilknyttede virksomheder	285.558.937	-69.071
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-1.741.686	1.896
Ændring i finansielle udlån	-70.364	-82
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	248.192.213	-109.992
Ændring i likvider	138.152.580	-56.664
Likvider 1. januar 2022	56.372.714	113.037
Likvider 31. december 2022	194.525.294	56.373
Likvider		
Likvide beholdninger	194.525.294	56.373
Likvider 31. december 2022	194.525.294	56.373

Noter

1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskarakter.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern 2022 kr.	2021 t.kr.	Moderselskab 2022 kr.	2021 t.kr.
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:				
Lønkomensation, Covid-19	1.446.024	22.401	0	0
Komensation faste omkostninger, Covid-19	0	16.546	0	0
Regulering faste omkostninger, Covid-19	-2.757.701	0	0	0
Resultat af særlige poster netto	-1.311.677	38.947	0	0

2. Nettoomsætning

Varesalg, food/nonfood	4.281.492.272	3.141.794	0	0
Øvrig omsætning	0	0	0	400
	4.281.492.272	3.141.794	0	400

Segmentoplysninger

Geografisk - primært segment:

	Danmark	Eksport	I alt
Koncern	4.172.337.900	109.154.372	4.281.492.272

Noter

Aktiviteter - sekundært segment:

	Food	Nonfood	I alt
Koncern	4.119.665.621	161.826.651	4.281.492.272

Koncernens omsætning består af salg til cateringbranchen i Danmark, som udgør 97,5% af omsætningen samt eksportmarkedet, hvor der sker salg til grossister i primært Sverige/Tyskland, hvilket sammenlagt udgør i niveauet 2,5% (2021: 2,2%).

Endvidere har koncernen sekundære segmenter, idet der såvel er salg af fødevarer, der udgør ca. 96,2% af den samlede omsætning, samt salg af nonfood artikler, der udgør ca. 3,8% (2021: 3,9%).

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar Sønderjyllands Revision, Statsautoriseret revisionsaktieselskab	655.000	641	62.500	50
Honorar vedrørende lovpligtig revision	394.850	389	35.250	28
Anden rådgivning	260.150	252	27.250	22
	655.000	641	62.500	50
4. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	503.094.351	433.200	0	0
Pensioner	64.283.603	55.546	0	0
Andre omkostninger til social sikring	8.568.243	8.790	0	0
	575.946.197	497.536	0	0
Direktion og bestyrelse	2.746.674	2.497	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.041	942	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
5. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	4.895.899	2.522	6.929.838	1.983
Andre finansielle omkostninger	8.180.395	6.226	1.567.179	201
	13.076.294	8.748	8.497.017	2.184
6. Skat af årets resultat				
Sambeskatningsbidrag	55.681.077	36.922	-839.125	-390
Årets regulering af udskudt skat	-1.130.611	1.397	0	98
Regulering af tidligere års skat	0	-587	0	0
	54.550.466	37.732	-839.125	-292
7. Forslag til resultatdisponering				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			196.712.516	135.655
Disponeret fra overført resultat			-3.803.943	-1.608
Disponeret i alt			192.908.573	134.047

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
8. Softwarelicenser				
Kostpris 1. januar 2022	15.732.251	12.055	0	0
Tilgang i årets løb	3.473.812	3.677	0	0
Afgang i årets løb	-39.075	0	0	0
Kostpris 31. december 2022	19.166.988	15.732	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-11.623.405	-8.004	0	0
Årets afskrivninger	-1.188.389	-3.619	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	39.075	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	-12.772.719	-11.623	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	6.394.269	4.109	0	0
9. Goodwill				
Kostpris 1. januar 2022	27.135.125	27.135	0	0
Kostpris 31. december 2022	27.135.125	27.135	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-27.135.125	-27.135	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	-27.135.125	-27.135	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	0	0	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2022 kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2022 kr.	31/12 2021 t.kr.
10. Udviklingsprojekter under udførelse				
Kostpris 1. januar 2022	28.598.291	22.213	0	0
Tilgang i årets løb	3.480.728	6.385	0	0
Kostpris 31. december 2022	32.079.019	28.598	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-28.598.291	-22.213	0	0
Årets nedskrivninger	-3.480.728	-6.385	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	-32.079.019	-28.598	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	0	0	0	0
11. Grunde og bygninger				
Kostpris 1. januar 2022	1.161.465.135	1.161.369	0	0
Tilgang i årets løb	12.843.311	96	0	0
Overførsler	4.919.654	0	0	0
Kostpris 31. december 2022	1.179.228.100	1.161.465	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-273.884.389	-234.756	0	0
Årets afskrivninger	-39.314.150	-39.129	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	-313.198.539	-273.885	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	866.029.561	887.580	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2022 kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2022 kr.	31/12 2021 t.kr.
12. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar 2022	470.513.687	455.476	0	0
Tilgang i årets løb	19.315.907	23.420	0	0
Afgang i årets løb	-10.164.650	-9.804	0	0
Overførsler	6.329.229	1.421	0	0
Kostpris 31. december 2022	485.994.173	470.513	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-277.525.100	-240.963	0	0
Årets afskrivninger	-45.731.480	-45.521	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	9.797.463	8.959	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	-313.459.117	-277.525	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	172.535.056	192.988	0	0
13. Materielle anlægsaktiver under udførelse				
Kostpris 1. januar 2022	11.248.883	4.828	0	0
Tilgang i årets løb	29.906.717	8.102	0	0
Afgang i året	0	-260	0	0
Overførsler	-11.248.883	-1.421	0	0
Kostpris 31. december 2022	29.906.717	11.249	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	29.906.717	11.249	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2022 kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2022 kr.	31/12 2021 t.kr.
14. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris 1. januar 2022	0	0	343.977.294	343.977
Kostpris 31. december 2022	0	0	343.977.294	343.977
Opskrivninger 1. januar 2022	0	0	872.306.178	736.610
Dagsværdireguleringer renteswap, efter skat	0	0	0	41
Årets resultat	0	0	196.712.517	135.655
Opskrivninger 31. december 2022	0	0	1.069.018.695	872.306
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	0	0	1.412.995.989	1.216.283

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital kr.	Årets resultat kr.	Regnskabs- mæssig værdi hos HØRGRAM Holding A/S kr.
HØRGRAM Foodservice A/S, Sorø	100 %	1.001.360.074	174.086.999	1.001.360.074
HØKA Ejendom A/S, Sorø	100 %	411.635.915	22.625.518	411.635.915
		1.412.995.989	196.712.517	1.412.995.989

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2022 kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2022 kr.	31/12 2021 t.kr.
15. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris 1. januar 2022	32.500	32	0	0
Kostpris 31. december 2022	32.500	32	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	32.500	32	0	0
16. Andre tilgodehavender				
Kostpris 1. januar 2022	2.121.600	2.040	0	0
Tilgang i årets løb	84.864	82	0	0
Kostpris 31. december 2022	2.206.464	2.122	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	2.206.464	2.122	0	0
17. Deposita				
Kostpris 1. januar 2022	14.500	15	0	0
Afgang i årets løb	-14.500	0	0	0
Kostpris 31. december 2022	0	15	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	0	15	0	0
18. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder				
Moderselskab:				
Af de samlede tilgodehavender forfalder 259.311.405 kr. (2021: 261.694 t.kr.) til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb.				

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
19. Periodeafgrænsning				
Andre forudbetalte omkostninger	1.233.616	1.662	0	0
	1.233.616	1.662	0	0
20. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2022	56.173.867	54.777	0	0
Udskudt skat af årets resultat	-1.130.611	1.397	0	0
	55.043.256	56.174	0	0
21. Gæld til realkreditinstitutter				
Gæld til realkreditinstitutter	139.015.243	167.168	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-28.007.254	-28.158	0	0
	111.007.989	139.010	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	5.543.695	23.141	0	0
22. Gæld til pengeinstitutter				
Gæld til pengeinstitutter i alt	18.625.000	26.027	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-7.436.500	-7.437	0	0
	11.188.500	18.590	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0

Noter

23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 139.105 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 865.514 t.kr.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 35.000 t.kr. til sikkerhed for engagement med pengeinstitut. Der er pr. 31. december 2022 et engagement med pengeinstituttet på 0 t.kr. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 327.953 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens engagement med pengeinstitut er der givet pant i et indestående på 260 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens kreditorer er der stillet garantier for i alt 200 t.kr.

24. Eventualposter

Eventualaktiver

Ingen.

Eventualforpligtelser

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatte mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

25. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

CITTI GV-Partner International GmbH & Co. KG
Mühlendamm 1
24113 Kiel, Tyskland

Ultimativ
hovedaktionær

Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår og efter gældende forretningsbetingelser. I 2022 har der ikke været usædvanlige transaktioner med nærtstående parter.

Noter

	Koncern 2022 kr.	2021 t.kr.
26. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	89.714.748	94.654
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver, netto	-374.913	-708
Andre finansielle indtægter	-4.204.745	-1.525
Øvrige finansielle omkostninger	13.076.294	8.747
Skat af årets resultat	54.550.466	37.732
Renteswap via egenkapital	0	41
	152.761.850	138.941
27. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-54.161.886	-34.223
Ændring i tilgodehavender	-108.203.792	-119.559
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-153.261.114	3.001
	-315.626.792	-150.781