

Sønderjyllands Revision
Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Nørreport 3 · 6200 Aabenraa
Tlf. 74 62 61 12

Torvegade 6 · 6330 Padborg
Tlf. 74 67 20 21

Porten 13ST · 6400 Sønderborg
Tlf. 74 43 77 00

kontakt@sr.dk · www.sr.dk

HØRKRAM Holding A/S

Centervej 1, 4180 Sorø

CVR-nr. 27 96 91 43

Årsrapport

1. januar - 31. december 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. juni 2025

Dirk Lütje
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2024	
Anvendt regnskabspraksis	17
Resultatopgørelse	25
Balance	26
Egenkapitalopgørelse for koncernen	28
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	28
Pengestrømsopgørelse	29
Noter	30

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for HØRKRAM Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

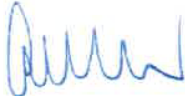
Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskab og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sorø, den 21. maj 2025

Direktion



Dirk Lütje

Bestyrelse



Christoph Hermann Langness
Formand



Ole Bischoff



Dirk Lütje



Lone W. Petersen



Gesa Stübbe

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i HØRKRAM Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HØRKRAM Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.


Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Padborg, den 21. maj 2025

Sønderjyllands Revision

Statsaut. revisionsaktieselskab
CVR-nr. 18 06 16 35



Claus Thomsen
Statsaut. revisor
mne19744



Søren Kring
Statsaut. revisor
mne31458

Selskabsoplysninger

Selskabet	HØRKRAM Holding A/S Centervej 1 4180 Sorø
	CVR-nr.: 27 96 91 43 Stiftet: 4. juli 2004 Hjemsted: Sorø Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Christoph Hermann Langness, Formand Ole Bischoff Dirk Lütje Lone W. Petersen Gesa Stübbe
Direktion	Dirk Lütje
Revision	Sønderjyllands Revision, Statsautoriseret revisionsaktieselskab Torvegade 6 6330 Padborg
Bankforbindelser	Danske Bank A/S Nordea Bank Danmark A/S Commerzbank AG
Advokatforbindelse	Focus Advokater P/S
Modervirksomhed	CITTI GV-Partner International GmbH & Co. KG
Dattervirksomheder	HØRKRAM Foodservice A/S, Sorø HØKA Ejendom A/S, Sorø

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	4.805.466	4.659.928	4.281.492	3.141.794	2.922.105
Bruttoresultat	971.110	1.003.538	914.545	723.895	581.968
Resultat af primær drift	226.668	308.830	256.329	179.002	53.715
Finansielle poster, netto	-19.221	-10.189	-8.871	-7.223	-7.581
Årets resultat	161.839	233.137	192.908	134.047	35.913
Balance:					
Balancesum	2.193.658	2.266.292	2.034.535	1.755.444	1.712.947
Investeringer i materielle anlægsaktiver	189.126	91.056	62.066	31.618	57.703
Egenkapital	1.623.435	1.461.596	1.228.459	1.035.550	901.462
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	453.023	138.724	-41.761	93.194	314.407
Investeringsaktivitet	-173.526	-93.306	-68.279	-39.866	-66.088
Finansieringsaktivitet	-309.559	13.987	248.192	-109.992	-153.010
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.120	1.087	1.041	942	945
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	20,2	21,5	21,4	23,0	19,9
Overskudsgrad (EBIT-margin)	4,7	6,6	6,0	5,7	1,8
Likviditetsgrad	204,5	159,2	152,3	129,9	99,5
Soliditetsgrad	74,0	64,5	60,4	59,0	52,6
Egenkapitalforrentning	10,5	17,3	17,0	13,8	4,1

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af handel med fødevarer og non-food artikler til den professionelle storkøkkensektor og anden i forbindelse hermed bestående virksomhed samt serviceydelser.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke særlige usikkerhed forbundet med indregning eller måling.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årsregnskabet for 2024 er afsluttet med et overskud på 161.839 t.kr. mod et overskud i 2023 på 233.137 t.kr. Koncernens resultat anses som tilfredsstillende.

I seneste regnskab udmeldte vi forventninger til et overskud i niveauet 250-300 mio. kr. før skat. Omsætningen er øget til 4,8 mia. kr., mod oprindeligt forventet 5,0 mia. kr. Resultatet er trods særlige poster mindre end forventet, hvilket primært skyldes at prisstigningerne på indkøbssiden ikke har kunnet overføres til kundesiden. Der har været større reguleringer på lønomkostninger end markedet har kunnet godtgøre på kundesiden.

Vi ser fortsat ind i øgede omkostninger afledt af bureaukratiske krav og politisk påførte omkostninger. I 2024 har vi afholdt betydelige omkostninger til klargøring til ESG-rapportering. I 2025 imødeses nye omkostninger til vejafgift hhv. forøget dieselaftgift samt nye emballageafgifter. Disse fører ikke kun en til direkte omkostningsstigning, men fører også til et betydeligt rapporteringsbehov som sammen med GDPR, ESG og andre indberetningskrav gør det vanskeligere at opretholde vores rentabilitet og samlet medvirker til at forøge prisudviklingen på fødevarer i opadgående retning

Egenkapitalen udgør pr. 31. december 2024 t.kr. 1.623.435. Vi har dermed den fornødne soliditet til at håndtere de stigende krav, som vores virksomhed pålægges såvel af bæredygtighedsforhold som af uønsket stigende bureaukrati.

Ledelsesberetning

Professionelle køkkener

HØRKRAM servicerer kunder i hele Danmark, og vores kundefundament spænder bredt i B2B segmentet lige fra den lokale bager til alle typer af offentlige institutioner, fra store og små virksomheder til restauranter og caféer i alle størrelser. Kort sagt vi leverer til køkkener i alle størrelser i hele landet.

I mere end 50 år har vi i HØRKRAM med stolthed været branchens foretrukne samarbejdspartner, hvor vi i konstant dialog med vores kunder har udviklet vores produktsortiment og fokuseret på produkter af høj kvalitet, bæredygtige løsninger og samtidigt gennem vores store mængder skabt konkurrencedygtige priser.

Vi favner fagligt at levere produkter til highend gourmet restauranterne samtidigt med at vi kan give service og inspiration til udvikling i køkkenerne såvel i det offentlige som det private landet over. Vi leverer et komplet program af fødevarer, der med over 30.000 varenumre dækker alle behov, såvel bæredygtigt som vegansk og økologisk, eksotisk som dansk. Endvidere har vi etableret et stort sortiment indenfor non food, herunder køkkenudstyr, service, rengøringsartikler mv. Vi har den ambition at være den totalleverandør, som de professionelle køkkener ikke kan undvære. Vores fundament bygger på langvarige samarbejdsrelationer med vores kunder. Vi har en ambition om, at kundetilfredsheden skal have en positiv udvikling og vi følger denne tæt. Kundetilfredshed fordrer løbende dialog, løbende tilpasning og udvikling samt ikke mindst villigheden til altid at finde en løsning der dækker kundens behov.

Vi har igen i år fastholdt en høj leveringssikkerhed til vores kunder gennem hele året, og har også i år udvidet og tilpasset vores sortiment i takt med kundernes ønsker og præferencer. Vi har egen fiske og kødopskæring. Disse afdelinger producerer hver dag udskæringer af store mængder frisk fisk og kød opskåret og pakket efter vores kunders ønsker.

Vores engagerede medarbejdere er et yderst vigtigt aktiv for opretholdelse af vores kundetilfredshed. Vi har budt velkommen til en række nye kollegaer og beskæftiger over 1.100 medarbejdere i vores virksomhed. Gennem intern uddannelse og fokus på trivsel sikres, at vi har de rette kompetencer og ressourcer til at betjene vores kunder med engagement og kvalitet.

Kvalitet, fødevarerikkerhed og miljøhensyn er væsentlige aspekter i vores forretning, og derfor har vi hele tiden fokus på at optimere vores indsats på de tre områder.

Kvalitet af vores varer er altafgørende for os, hvorfor vi er certificeret efter den internationale fødevarerstandard IFS Logistics. Vi stræber efter højeste standarder på fødevarerikkerheden.

Ledelsesberetning

Særlige risici

Driftsmæssige risici

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på cateringmarkedet. Desuden er det væsentligt for HØRGRAM hele tiden at være på forkant med udviklingen i markedets behov, herunder at være medvirkende til at understøtte nytænkning i de professionelle køkkener.

For HØRGRAM er det centralt løbende at kunne tiltrække og fastholde en dygtig medarbejderstab. Medarbejderpleje og respekt for forskellighed er en central del af vores værdisæt, hvilket gør at vi trods tider med meget høj beskæftigelse har kunnet opretholde og udbygge vores kapaciteter i såvel Sorø som Århus.

I mange år var fødevarepriser rimeligt stabile. I de senere år har vi afledt af international uro oplevet periodisk store fluktuationer på fødevarepriser. Priser på mejeri, æg, kaffe, chokolade, kød og grønt har vist ganske store udsving i årets løb, hvilket stiller øgede krav til vores disponenter og indkøbere. Denne fluktuation vanskeliggør opretholdelse af aftaler, hvor prisreguleringsfaktoren er nettoprisindekset.

På energiområdet har vi ageret på de markante prisudsving. Gennem vores bæredygtighedsstrategi har vi opnået forbedringer på vores energieffektivitet og egenforsyning via solceller og varmegenindvending. Disse massive investeringer har medvirket til at vi er mindre følsomme for udsving i energipriserne.

Valuta- og renterisici

Koncernen handler primært i danske kroner samt sekundært i EUR, og har ikke væsentlige valutarisici.

Koncernens finansielle stilling sikrer at ændringer af renteniveauet ikke får nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentedispositioner til afdækning af renterisici.

Den forventede udvikling

Vores forventninger til 2025 er præget af de makroøkonomiske effekter af den internationale uro, som formodes fortsat at få indflydelse på samfundsudviklingen generelt og gastronomien, der ofte direkte rammes af disse konjunkturer. Vi har en bred kundekreds, herunder mange kantiner i virksomheder og i offentlige institutioner. Vi forventer derfor at konjunkturerne i al væsentlighed ikke spænder ben for vores vækst mål og opretholder vores forventninger om at nå en omsætning på 5,5 mia. kr. i 2025. De fortsatte fluktuationer i fødevarepriser og det øgede bureaukratiske pres vil influere negativt på vores resultatskabelse og vi forventer afledt at den øgede omsætning samlet set ikke forøger vores resultat, som estimeres at udgøre i niveauet 150-200 mio. kr. før skat.

Ledelsesberetning

Uanset udviklingen på resultatet er det vores klare forventning at året kan slutes med en forøget markedsandel.

Vi forventer at fastholde vores investering i anlægsaktiver på niveauet 100 mio. kr., dels i takt med udvidet behov grundet vækst og dels i geninvesteringer til opretholdelse af produktions- hhv. logistikmæssige kapaciteter, herunder en fortsat investering i eldrevne lastbiler. Vi vil endvidere via HØKRA Ejendom A/S investere betydeligt i udbygning af vores faciliteter i Århus, hvor vi har påbegyndt en stor til- og ombygning.

Det er koncernens mål fortsat at være i løbende tæt dialog med kunderne om sortiment og logistiske løsninger. Fødevarer sikkerheden har topprioritet hos HØRKRAM. Vi følger den til enhver tid gældende lovgivning og supplerer med egne regelsæt og stræber altid efter højeste standarder.

Immaterielle nøgleressourcer

HØRKRAM er ISO 14001, ISO 27001 samt IFS certificeret, hvilket understøtter vores evne til at opretholde et struktureret overblik og sikre en konsekvens efterlevelse af vores procedurer. I særdeles understreget det vores fokus på arbejdsmiljø, kvalitet og miljø.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager ikke egentlig forskning og udvikling.

Vi understøtter gennem dialog og efterspørgsel vores leverandørers udviklingsaktiviteter. Vi har deltaget i forskningsprojekter støttet af Veluxfonden i samspil med RUC og Københavns Universitet, hvor PhD-studerende har arbejdet på forståelse for faktorer for reduktion af madspild.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet forhold i 2025 som påvirker vurderingen af den økonomiske stilling.

Redegørelse for samfundsansvar

Virksomhedens ansvar som "samfundsborger" behandles under diverse betegnelser som CSR (Corporate Social Responsibility), samfundsansvar, virksomhedsetik, ESG eller bæredygtighed.

For 2024 rapporteres i medfør af CSR kravene i Årsregnskabslovens §99a.

En CSRD baseret ESG rapportering er under udarbejdelse. Vi har i 2024 investeret betydeligt i såvel interne som eksterne ressourcer i opbygning af it-baserede værktøjer til måling og rapportering af ESG-nøgletal, herunder lavet værktøjer som vores kunder kan anvende til monitorering af ESG-tal for foretagne indkøb.

Grundet udmeldt "Omnibus-regulativ" fra EU har vi i nærværende årsrapport ikke afgivet supplerende beretninger om ESG-forhold.

Ledelsesberetning

Bæredygtighedstanker er på flere punkter en del af vores DNA. I HØRGRAM har vi i hele firmaets historie taget initiativer indenfor bæredygtighed, herunder klimatiltag og sociale initiativer. Vi har taget – og tager fortsat – disse initiativer, fordi vi føler, at det er vores pligt som virksomhed og fordi bæredygtighedstanker på flere punkter er en del af virksomheds DNA.

Efter aftaleindgåelse om de 17 verdensmål har vi løbende tænkt verdensmålene ind i vores eksisterende indsatser.

CSR Politik

Den overordnede målsætning for HØRGRAM er, at HØRGRAM vil være en aktiv deltager i samfundslivet med det ansvar det indebærer.

HØRGRAM arbejder primært med 4 hovedområder indenfor Corporate Social Responsibility;

- Miljø og klima
- Det Sociale Ansvar og medarbejdere
- Samfundsansvar, herunder menneskerettigheder og bekæmpelse af korruption.
- Mangfoldighed

Det er alle områder, der relaterer sig til vores forretning, og som ligger tæt op ad vores værdisæt og forretningsprincipper.

Vi har et ønske om øget gennemsigtighed, bæredygtighed og ansvarlighed, som vi arbejder med gennem målsætninger, interne processer og politikker.

Miljø og klima

Politik

HØRGRAM tager ansvar for miljøet og klimaet og anerkender, at visse naturlige ressourcer er begrænsede. HØRGRAM overholder i alle henseende gældende lovgivning og stræber samtidigt efter at undgå unødigt brug af materialer, der ikke kan genbruges og anvender videst muligt mere miljøvenlige teknologier og energikilder hvor muligt.

Vi har konstant vores miljøpåvirkning under lup og arbejder løbende for at nedbringe den. Af samme grund har vi udviklet en miljøpolitik og et miljøstyringssystem i henhold til ISO 14001-standarden.

HØRGRAMs miljøstrategi tager udgangspunkt i et livscyklus perspektiv - fra producent til slutbruger.

De væsentligste miljømæssige risici i forbindelse med koncernens aktiviteter omfatter for stort forbrug af energi og spild af fødevarerressourcer gennem destruktion af fødevarer.

Ledelsesberetning

Vores miljøstrategi sætter derfor fokus på følgende strategiske elementer:

1. Klima: Vi ønsker at reducere udledningen af drivhusgasser i hele vores forsyningskæde – fra producent til slutbruger.
2. Vand og energi: Vi har respekt for ressourcer ved at reducere forbrug og skifter fra fossil hen imod vedvarende energi.
3. Nul affald: Vi ønsker at undgå spild, men når dette ikke er muligt, vil vi behandle affald som en ressource, der kan genbruges eller genindvindes.

Vi har et ønske om øget gennemsigtighed, bæredygtighed og ansvarlighed, som vi arbejder med gennem målsætninger, interne processer og politikker.

Handlinger

Vi har i arbejdet med klargøring af ESG rapporteringen udviklet og implementeret yderligere værktøjer til monitorering af ESG nøgletal, herunder i vores Bæredygtighedsunivers stillet disse til rådighed for vores kunder, hvormed kunden kan monitorere ESG-nøgletal for de foretagne indkøb.

Vi arbejder på at beskytte miljøet, gennem nedbringelse af egen miljøbelastning og på at få kunder, leverandører og medarbejdere til at tage et større miljøhensyn. .

Vi har etableret et varme-genindvindingsanlæg, som udnytter overskudsvarmen fra de moderne køle og frostlagre og gennem et samarbejde med fjernvarme Sorø sikrer, at vi kan slukke for vores gasfyrede varmeanlæg. Samtidigt medfører investeringen, at vi forsyner 20% af fjernvarmebehovet i Sorø med denne bæredygtige overskudsvarme. Denne betydelige investering har sikret at vi har et energineutralt driftscenter i Sorø.

Vi har miljøhensyn med på vores dialoger med leverandører og kunder, ligesom vi løbende er i dialog med myndigheder og andre interessenter om forbedring af miljøforholdene og om forebyggelse af forurening ved vores aktiviteter. Vi er medlem af Sorø Kommunes klimaråd og deltager som kommunens største arbejdsplads på at få implementeret et ambitiøs klimamål for kommunen.

Vi tilgodeser velgørenhedsorganisationer med henblik på at sikre videst mulig udnyttelse af fødevareressourcerne. Vi markedsfører aktivt bæredygtigt fiskeri, via MSC og ASC-certificeringen.

Vi har med støtte af forskere fra RUC og i dialog med Københavns Kommune gennem fælles optimering af holdbarhedskrav kunnet opnå en betydelig reduktion af vores madspild på mælkeprodukter. Denne effekt er opstået gennem et flerårigt projekt om ”den ansvarlige indkøber”, hvor vi som leverandør har sat fokus på madspild. Forskningsprojektet viser hvor komplekse disse leveringskæder er, og hvordan små justeringer kan få stor betydning for bæredygtighedsindsatsen.

Ledelsesberetning

Vi arbejder løbende for at bidrage til en bæredygtig og ansvarlig udvikling i fødevarersektoren. Vi opstiller endvidere mål indenfor reduktion af madspild og udfærdiger handlingsplaner for området.

I relation til bæredygtige produkter findes der endnu ikke en officiel definition på, hvad dyrevelfærd er. HØRKRAM har udviklet en række produktserier, som er anbefalet af Dyrenes Beskyttelse. Fiskeprodukter føres under ansvarlighedsmærkerne MSC og ASC.

I relation til målet om at reducere madspild, foregår dette både internt i virksomheden, eksempelvis i egen kantine, hvor der arbejdes med løbende tilpasning som eksternt, eksempelvis i forhold til tilbud på de varegrupper, der ligger tæt på ”Bedst før dato”. Det restlager som ikke afsættes til kunder søges afsat internt, gennem en madspiltsbutik, igen for at undgå unødigt madspild.

Vi tilgodeser løbende velgørhedsorganisationer med tiltag som donationer af mad og med udlån af udstyr til velgørhedsarbejde. På baggrund af vores store engagement indenfor reduktion af madspild deltager vi i tænketanken One\Third – Think Tank on Prevention of Food Loss and Food Waste. Sammen med en række toneangivende aktører i branchen er vi med til at fremme indsatsen i hele branchen.

KPI

Vi måler og overvåger forbrug af elektricitet, af diesel per kørt kilometer, energiforbrug til opvarmning samt forbrug af rengøringsmidler ligesom vi måler og overvåger udviklingen i vores affald vurderet på affaldskategorier. For alle områder er det vores mål gennem vedvarende fokus at minimere forbruget af ressourcer. Vi har bygget grundstenene til et ESG Regnskab, herunder et Klimaregnskab efter Scope 3 dimensionerne.

Resultater

HØRKRAM har i 2024 ikke haft sager vedrørende miljøforhold.

Vores model ”Bæredygtighedsunivers” er stillet til rådighed for vores kunder, således at vores kunder her kan monitorere primære nøgletal for ESG, som f.eks. via vores grundvandsberegningsmodel kan se den positive effekt af at indkøbe økologiske varer.

Vores model til beregning af Co2-belastning af kundens indkøbsordre er stillet til rådighed for vores kunder, således at de kan vurdere og dele informationen om hvorledes kundens handlinger påvirker det samlede Co2-regnskab.

Vores arbejde med kunderettet bæredygtighedsunivers er blevet belønnet med E-Handelsprisen 2024.

Ledelsesberetning

Vi foretager jævnligt leverandøraudits for at sikre, at vores leverandører i alle tilfælde lever op til deres forpligtelser. Herunder kontrolleres leverandørers ”smiley”-historik hhv. deres øvrige certifikater. Vi er IFS-certificeret og opfylder mere end 95% af standardens krav. Vores højeste score hidtil er 99,65%, hvilket jf. vores auditor ikke tidligere er set.

Udviklingen af eldrevne lastbiler er nået til det punkt, hvor vi kan implementere disse på nogle af vores ruter. Vi har derfor i 2024 investeret i 13 fuldt eldrevne lastbiler, og forventer at tage yderligere 25 i brug i 2025. Vores ønsker om overgang til ellastbiler overstiger elnettets kapacitet. Derfor er vores implementeringsplan afstemt med det danske energinet, ligesom vi monterer yderligere solceller i de kommende år.

Det sociale ansvar og medarbejdere

Politik

Sunde og glæde medarbejdere er grundstenen for høj kvalitet i vores forretnings udførelse. Vi tror på at det at investere i vores medarbejders trivsel, sundhed og sikkerhed samt synliggørelse af mangfoldighed og diversitet fremmer et godt arbejdsmiljø. God trivsel kommer ikke alene gennem overholdelse af alle gældende regler, men gennem et bevist ledelsesmæssig værdisæt og fokus.

Vi har en fælles og klar målsætning om, at alle vores kolleger skal gå glade på arbejde og glade hjem igen.

Handlinger

Vi har fokus på at opretholde en rummelig arbejdsplads, der giver god mulighed for at fastholde vores medarbejdere hos HØRKRAM i mange år.

Der foretages med jævne mellemrum arbejdspladsvurderinger til at afdække såvel fysiske som psykiske arbejdsmiljørelevante risici. Vi støtter aktivt aktiviteter og arrangementer der styrker medarbejdernes sundhed og trivsel, herunder gennem fokus på kost og motion.

Vi har et tæt samarbejde med de offentlige myndigheder i forhold til arbejdsprøvning og reetableringsindsats.

Det er med glæde at vi igen kan bidrage aktivt i reetableringsindsatsen gennem etablering af stillinger, som står til rådighed for personer med særlige behov for at understøtte en indfasning på arbejdsmarkedet.

Vi har etableret mentorordninger til støtte og udvikling af medarbejdere i jobprøvning for at følge op på medarbejderen undervejs i processen og for at nå i mål for den enkelte. Vi er ligeledes partner i projektet HighFive, hvor vi medvirker til at understøtte en indfasning på arbejdsmarkedet.

I ønsket om at være en foretrukket arbejdsplads for de fremtidige generationer på arbejdsmarkedet, er vi engageret i lærlingenetværk, i projekt ”Ungeløftet” og i det regionale beskæftigelsesråd. Vi arrangerer endvidere løbende virksomhedsbesøg for folkeskoleelever og erhvervsskoleelever.

Ledelsesberetning

Ud over dette er der en fast målsætning om etablering af adskillige elevpladser med et spændende elevforløb indenfor lager, logistik, IT, kontor, kødopskæring og gastronomi. Dette er en integreret del af arbejdsformen og hverdagen i flere afdelinger i vores virksomhed. Vi uddanner fremtidens arbejdsstyrke, og vi søger altid efter at have alle elevpladser besat. Derfor arbejder vi tæt sammen med de lokaler uddannelsesinstitutioner/skoler med henblik på at få flere unge til at tage en erhvervsuddannelse iht. de nationale mål.

Vi deltager sammen med en gruppe af store danske arbejdsgivere i "Alliancen", som arbejder for at opkvalificere medarbejdernes færdigheder i dansk, matematik mv.

Resultater

HØRKAM har i 2024 ikke haft sager vedrørende sociale forhold eller medarbejderforhold.

Vores medarbejderstab består af medarbejdere fra mere end 20 forskellige lande.

Vi har fortsat vækst og har skulle ansætte og opkvalificere flere nye kollegaer, hvilket igen er lykkedes. Dette ser vi som et klart tegn på at vores medarbejdertrivsel sikrer vores tiltrækningskraft.

Samfundsansvar - Bekæmpelse af korruption og bestikkelse

Politik

HØRKRAM fremmer betingelserne i FN's Global Compact hos selskabet og i selskaber, der indgår i den værdikæde som selskabet tilhører. Det betyder ikke mindst, at vi tager afstand fra alle former for korruption og bestikkelse.

Handlinger

Det har altid været muligt for medarbejdere såvel som kunder at agere whistleblower overfor HØRKRAM, altså at henvende sig til HØRKRAM med tips og oplysninger om mistænkelig adfærd i og omkring HØRKRAM. Sådanne henvendelser behandles anonymt og seriøst.

HØRKRAM arbejder aktivt på at sikre at samhandel med kunder og leverandører sker på en måde, der reducerer mulighed for korruption og bestikkelse.

Resultater

Gennem screening af leverandører og fastsættelse af købsvilkår er dette mål opnået. Vores whistleblower ordningen har været i drift hele året i overensstemmelse med politikken. De modtagne henvendelser er blevet behandlet.

Mangfoldighed

Politik

HØRKRAM-familien er mangfoldig og nuanceret. Vi tror på, at diversitet fremmer et godt arbejdsmiljø og fremmer integration.

Ledelsesberetning

Handlinger

I HØRGRAM betragtes mangfoldighed som en nødvendighed for nytænkning og udvikling af vores eksisterende virksomhed. Vi søger dette i alle dele af vores virksomhed, og i alle niveauer i organisationen.

Vi tror på at diversitet skaber et godt arbejdsmiljø og fremmer integration. Det tilstræbes at vi ansætter den kandidat, som ud fra en helhedsbetragtning er bedst egnet til det pågældende job – uden hensyntagen til køn, alder og oprindelse.

HØRGRAM vil gerne være en attraktiv virksomhed, der tiltrækker og rekrutterer de bedst kvalificerede medarbejdere - fagligt, socialt og personligt, og vi ønsker at kvinder og mænd har lige muligheder for at gøre karriere. Generelt er der stort fokus på betydningen af at have diversitet i ledergruppen. Ansættelser af kvinder vil være i fokus, så længe der ikke går på kompromis med hensyn til at ansætte den bedst kvalificerede kandidat.

Resultater

Vores medarbejderstab består af medarbejdere fra mere end 20 forskellige lande.

I den samlede personalegruppe er 20% kvinder, hvilket med vores store andel af jobs indenfor lager- og transport anses som meget tilfredsstillende.

Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

I HØRGRAM arbejder vi som standard med databeskyttelse og registrerer samt opbevarer derfor kun nødvendige data. Brugen af opsamlede data deles kun eksternt enten til den berørte kunde eller til et formål, der direkte kan tilføre kunden et bedre vilkår. Vores interne systemer og behandling af data sker så sikkert og fortroligt som muligt for at beskytte den enkelte kunde samt vores medarbejdere.

Vores dataetik hviler på principperne EU-GDPR samt ISO-27001 certificering indenfor IT-Sikkerhed.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for HØRGRAM Holding A/S (moderselskabet) er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellem klasse C-virksomhed.

Koncernregnskabet for HØRGRAM Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden HØRKRAM Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori HØRKRAM Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af handelsvarer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt modtagne lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat.

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressens resultat efter skat.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Koncernen er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Moderselskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Softwarelicenser og andre erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Softwarelicenser afskrives lineært over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

Immaterielle anlægsaktiver under opførelse vedrører anlægsaktiver som ved årets afslutning er under udførelse eller konstruktion, og derfor ikke er taget i brug. Når et aktiv færdiggøres og tages i brug, vil det blive overført til den respektive relevante kategori.

Anvendt regnskabspraksis

Der afskrives ikke på immaterielle anlægsaktiver under opførelse. Afskrivning begynder først, når aktivet er færdiggjort og taget i brug. Afsluttes et udviklingsprojekt før aktivet er færdigopført, foretages der fuld nedskrivning heraf.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 7 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under opførelse vedrører anlægsaktiver som ved årets afslutning er under udførelse eller konstruktion, og derfor ikke er taget i brug. Når et aktiv færdiggøres og tages i brug, vil det blive overført til den respektive relevante kategori; bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under opførelse. Afskrivning begynder først, når aktivet er færdiggjort og taget i brug.

Leasingkontrakter

Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede aktier der måles til kostpris.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter udlån til forretningsforbindelser, der måles til kostpris.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Anvendt regnskabspraksis

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt afskrivning på udstyr, der benyttes i produktionsprocessen. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Anvendt regnskabspraksis

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Selskabsskat og udskudt skat

HØRKRAM Holding A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktivitet og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Koncernens omsætning består af salg til cateringbranchen i Danmark, samt eksportmarkedet, hvor der sker salg til grossister i primært Sverige/Tyskland.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moderselskab		
	2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.	
2	Nettoomsætning	4.805.465.725	4.659.928	0	0
	Ændring i lagre af handelsvarer	10.741.526	-8.788	0	0
	Omkostninger til handelsvarer	-3.497.651.693	-3.337.754	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-347.445.100	-309.848	-143.614	-134
	Bruttoresultat	971.110.458	1.003.538	-143.614	-134
4	Personaleomkostninger	-678.563.328	-611.261	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-101.077.630	-94.647	0	0
	Andre driftsindtægter	35.565.681	11.504	0	0
	Andre driftsomkostninger	-367.167	-304	0	0
	Resultat før finansielle poster	226.668.014	308.830	-143.614	-134
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	170.710.810	240.027
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	490	17.316.930	12.335
	Andre finansielle indtægter	10.611.960	14.106	287.594	467
5	Øvrige finansielle omkostninger	-29.833.384	-24.785	-28.906.658	-21.346
	Resultat før skat	207.446.590	298.641	159.265.062	231.349
6	Skat af årets resultat	-45.607.733	-65.504	2.573.795	1.788
7	Årets resultat	161.838.857	233.137	161.838.857	233.137

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Moderselskab	
		2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
Note					
Anlægsaktiver					
8	Softwarelicenser	7.598.512	7.589	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	7.598.512	7.589	0	0
11	Grunde og bygninger	838.365.056	830.039	0	0
12	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	246.062.625	202.937	0	0
13	Materielle anlægsaktiver under udførelse	56.692.332	33.960	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	1.141.120.013	1.066.936	0	0
14	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.823.733.787	1.653.023
15	Andre værdipapirer og kapitalandele	32.500	33	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	32.500	33	1.823.733.787	1.653.023
	Anlægsaktiver i alt	1.148.751.025	1.074.558	1.823.733.787	1.653.023
Omsætningsaktiver					
	Fremstillede varer og handelsvarer	266.146.636	255.405	0	0
	Varebeholdninger i alt	266.146.636	255.405	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	538.901.480	504.828	0	0
17	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.246.486	14.388	327.166.798	426.235
	Tilgodehavende selskabsskat	0	7.639	0	7.639
	Andre tilgodehavender	6.053.548	152.849	0	25
18	Periodeafgrænsning	5.690.691	2.695	0	0
	Tilgodehavender i alt	554.892.205	682.399	327.166.798	433.899
	Likvide beholdninger	223.867.818	253.930	19.377	43
	Omsætningsaktiver i alt	1.044.906.659	1.191.734	327.186.175	433.942
	Aktiver i alt	2.193.657.684	2.266.292	2.150.919.962	2.086.965

Balance 31. december

		Koncern		Moderselskab	
		2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
Passiver					
Egenkapital					
	Aktiekapital	11.000.000	11.000	11.000.000	11.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	1.479.756.494	1.309.046
	Overført resultat	1.612.434.759	1.450.596	132.678.265	141.550
	Egenkapital i alt	1.623.434.759	1.461.596	1.623.434.759	1.461.596
Hensatte forpligtelser					
19	Hensættelser til udskudt skat	59.367.059	56.286	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	59.367.059	56.286	0	0
Gældsforpligtelser					
	Gæld til pengeinstitutter	0	47	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	105.015.581	5.079	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	326.552.394	646.206	518.772.756	625.304
	Selskabsskat	8.644.572	0	8.644.572	0
	Anden gæld	70.643.319	97.078	67.875	65
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	510.855.866	748.410	527.485.203	625.369
	Gældsforpligtelser i alt	510.855.866	748.410	527.485.203	625.369
	Passiver i alt	2.193.657.684	2.266.292	2.150.919.962	2.086.965

1 Særlige poster

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

21 Eventualposter

22 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Aktiekapital kr.	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode kr.	Overført resul- tat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2023	11.000.000	0	1.217.458.752	1.228.458.752
Overført fra resultatdisponering	0	0	233.137.150	233.137.150
Egenkapital 1. januar 2024	11.000.000	0	1.450.595.902	1.461.595.902
Overført fra resultatdisponering	0	0	161.838.857	161.838.857
	11.000.000	0	1.612.434.759	1.623.434.759

Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

	Aktiekapital kr.	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode kr.	Overført resul- tat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2023	11.000.000	1.069.018.695	148.440.056	1.228.458.751
Overført fra resultatdisponering	0	240.026.989	-6.889.838	233.137.151
Egenkapital 1. januar 2024	11.000.000	1.309.045.684	141.550.218	1.461.595.902
Overført fra resultatdisponering	0	170.710.810	-8.871.953	161.838.857
	11.000.000	1.479.756.494	132.678.265	1.623.434.759

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2024 kr.	2023 t.kr.
Årets resultat	161.838.857	233.137
23 Reguleringer	164.161.759	169.338
24 Ændring i driftskapital	172.486.338	-169.984
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	498.486.954	232.491
Renteindbetalinger og lignende	10.611.962	14.599
Renteudbetalinger og lignende	-29.833.384	-24.785
Pengestrøm fra ordinær drift	479.265.532	222.305
Betalt selskabsskat	-26.242.954	-83.581
Pengestrømme fra driftsaktivitet	453.022.578	138.724
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-7.520.341	-7.990
Køb af materielle anlægsaktiver	-189.126.231	-91.056
Salg af materielle anlægsaktiver	23.121.024	5.740
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-173.525.548	-93.306
Ændringer i langfristet gæld	0	-157.640
Ændringer i mellemværender med tilknyttede virksomheder	-309.511.839	169.529
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-47.013	-108
Ændring i finansielle udlån	0	2.206
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-309.558.852	13.987
Ændring i likvider	-30.061.822	59.405
Likvider 1. januar 2024	253.929.640	194.525
Likvider 31. december 2024	223.867.818	253.930
Likvider		
Likvide beholdninger	223.867.818	253.930
Likvider 31. december 2024	223.867.818	253.930

Noter

1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskarakter.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Indtægter:				
Covid-19 - (Regulering af kompensation)	22.151.009	0	0	0
	<u>22.151.009</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:				
Andre driftsindtægter	22.151.009	0	0	0
Resultat af særlige poster netto	<u>22.151.009</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
2. Nettoomsætning				
Varesalg, food/nonfood	4.805.465.725	4.659.928	0	0
	4.805.465.725	4.659.928	0	0

Segmentoplysninger

Geografisk - primært segment:

	Danmark	Eksport	I alt
Koncern	4.692.539.052	112.926.673	4.805.465.725

Aktiviteter - sekundært segment:

	Food	Nonfood	I alt
Koncern	4.652.212.613	153.253.112	4.805.465.725

Koncernens omsætning består af salg til cateringbranchen i Danmark, som udgør 97,6% af omsætningen samt eksportmarkedet, hvor der sker salg til grossister i primært Sverige/Tyskland, hvilket sammenlagt udgør i niveauet 2,4% (2023: 2,4%).

Endvidere har koncernen sekundære segmenter, idet der såvel er salg af fødevarer, der udgør ca. 96,8% af den samlede omsætning, samt salg af nonfood artikler, der udgør ca. 3,4% (2023: 3,4%).

	Koncern		Moderselskab	
	2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar Sønderjyllands Revision, Statsautoriseret revisionsaktieselskab	672.475	689.700	67.875	67
Honorar vedrørende lovpligtig revision	417.150	414	38.250	38
Anden rådgivning	255.325	275	29.625	29
	672.475	689	67.875	67

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
4. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	592.870.292	532.955	0	0
Pensioner	75.631.305	68.939	0	0
Andre omkostninger til social sikring	10.061.731	9.367	0	0
	678.563.328	611.261	0	0
Direktion og bestyrelse	2.866.177	2.824	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.120	1.087	0	0
	Koncern		Moderselskab	
	2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
5. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	24.825.972	19.572	28.663.888	20.757
Andre finansielle omkostninger	5.007.412	5.213	242.770	589
	29.833.384	24.785	28.906.658	21.346
6. Skat af årets resultat				
Sambeskatningsbidrag	42.526.550	64.262	-2.573.795	-1.788
Årets regulering af udskudt skat	3.081.183	1.242	0	0
	45.607.733	65.504	-2.573.795	-1.788
7. Forslag til resultatdisponering				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			170.710.810	240.027
Disponeret fra overført resultat			-8.871.953	-6.890
Disponeret i alt			161.838.857	233.137

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.
8. Softwarelicenser				
Kostpris 1. januar 2024	23.047.253	19.167	0	0
Tilgang i årets løb	7.520.341	3.880	0	0
Afgang i årets løb	-163.290	0	0	0
Overførsler	36.188.449	0	0	0
Kostpris 31. december 2024	66.592.753	23.047	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-15.458.070	-12.773	0	0
Årets afskrivninger	-7.511.012	-2.685	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	163.290	0	0	0
Overførsler	-36.188.449	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-58.994.241	-15.458	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	7.598.512	7.589	0	0
9. Goodwill				
Kostpris 1. januar 2024	27.135.125	27.135	0	0
Kostpris 31. december 2024	27.135.125	27.135	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-27.135.125	-27.135	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-27.135.125	-27.135	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	0	0	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.
10. Immaterielle aktiver under udførelses				
Kostpris 1. januar 2024	36.188.449	32.079	0	0
Tilgang i årets løb	0	4.109	0	0
Overførsler	-36.188.449	0	0	0
Kostpris 31. december 2024	0	36.188	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-36.188.449	-32.079	0	0
Årets nedskrivninger	0	-4.109	0	0
Overførsler	36.188.449	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	0	-36.188	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	0	0	0	0
11. Grunde og bygninger				
Kostpris 1. januar 2024	1.182.836.718	1.179.228	0	0
Tilgang i årets løb	49.515.034	9.279	0	0
Afgang i årets løb	0	-2.873	0	0
Overførsler	0	-2.797	0	0
Kostpris 31. december 2024	1.232.351.752	1.182.837	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-352.797.967	-313.199	0	0
Årets afskrivninger	-41.188.729	-39.599	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-393.986.696	-352.798	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	838.365.056	830.039	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.
12. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar 2024	552.042.871	485.994	0	0
Tilgang i årets løb	88.852.820	51.594	0	0
Afgang i årets løb	-35.436.560	-13.635	0	0
Overførsler	7.867.608	28.089	0	0
Kostpris 31. december 2024	613.326.739	552.042	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-349.105.402	-313.459	0	0
Årets afskrivninger	-52.377.890	-48.253	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	34.219.178	12.607	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-367.264.114	-349.105	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	246.062.625	202.937	0	0
13. Materielle anlægsaktiver under udførelse				
Kostpris 1. januar 2024	33.960.177	29.907	0	0
Tilgang i årets løb	50.758.377	30.183	0	0
Afgang i året	-20.158.614	-837	0	0
Overførsler	-7.867.608	-25.293	0	0
Kostpris 31. december 2024	56.692.332	33.960	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	56.692.332	33.960	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.
14. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris 1. januar 2024	0	0	343.977.294	343.977
Kostpris 31. december 2024	0	0	343.977.294	343.977
Opskrivninger 1. januar 2024	0	0	1.309.045.683	1.069.019
Årets resultat	0	0	170.710.810	240.027
Opskrivninger 31. december 2024	0	0	1.479.756.493	1.309.046
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	0	0	1.823.733.787	1.653.023

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital kr.	Årets resultat kr.	Regnskabs- mæssig værdi hos HØRKRAM Holding A/S kr.
HØRKRAM Foodservice A/S, Sorø	100 %	1.365.917.464	150.124.376	1.365.917.464
HØKA Ejendom A/S, Sorø	100 %	457.816.323	20.586.434	457.816.323
		1.823.733.787	170.710.810	1.823.733.787

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.
15. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris 1. januar 2024	32.500	33	0	0
Kostpris 31. december 2024	32.500	33	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	32.500	33	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.
16. Andre tilgodehavender				
Kostpris 1. januar 2024	0	2.206	0	0
Afgang i årets løb	0	-2.206	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	0	0	0	0

17. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Moderselskab:

Af de samlede tilgodehavender forfalder 322.278.467 kr. (2023: 426.235 t.kr.) til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb.

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.
18. Periodeafgrænsning				
Andre forudbetalte omkostninger	5.690.691	2.695	0	0
	5.690.691	2.695	0	0
19. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2024	56.285.876	55.043	0	0
Udskudt skat af årets resultat	3.081.183	1.243	0	0
	59.367.059	56.286	0	0

Noter

20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Der er afgivet skadeløsbrev på 35.000 t.kr. til sikkerhed for engagement med tilknyttede virksomheder, der pr. 31. december 2024 udgør 0 t.kr. Skadeløsbrevet giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 341.298 t.kr.

Overfor ejerforeninger er der tinglyst ejerpantebreve for 15 t.kr. i ejendomme, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 858 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens engagement med pengeinstitut, er der givet pant i indestående på 259 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens kreditorer, er der stillet garantier for i alt 200 t.kr.

21. Eventualposter

Eventualaktiver

Ingen.

Eventualforpligtelser

Sambeskatning

Moderselskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Moderselskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at moderselskabets hæftelse udgør et andet beløb.

22. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

CITTI GV-Partner International GmbH & Co. KG
Mühlendamm 1
24113 Kiel, Tyskland

Ultimativ
hovedaktionær

Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår og efter gældende forretningsbetingelser. I 2024 har der ikke været usædvanlige transaktioner med nærtstående parter.

Noter

	Koncern	
	2024	2023
	kr.	t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
23. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	101.077.630	94.647
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver, netto	-1.745.028	-1.002
Andre finansielle indtægter	-10.611.960	-14.596
Øvrige finansielle omkostninger	29.833.384	24.785
Skat af årets resultat	45.607.733	65.504
	<u>164.161.759</u>	<u>169.338</u>
24. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-10.741.526	8.788
Ændring i tilgodehavender	109.726.686	-165.510
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	73.501.178	-13.262
	<u>172.486.338</u>	<u>-169.984</u>