Sønderjyllands Revision
Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Nørreport 3 · 6200 Aabenraa
Tlf. 74 62 61 12

Torvegade 6 · 6330 Padborg
Tlf. 74 67 20 21

Augustenborg Landevej 7 · 6400 Sønderborg
Tlf. 74 43 77 00

kontakt@ sr.dk · www.sr.dk

HØRKRAM Holding A/S

Centervej 1, 4180 Sorø

CVR-nr. 27 96 91 43

Årsrapport

1. januar - 31. december 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. juni 2024.

Dirk Lütje
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2023	
Anvendt regnskabspraksis	17
Resultatopgørelse	26
Balance	27
Egenkapitalopgørelse for koncernen	30
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	30
Pengestrømsopgørelse	31
Noter	32

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for HØRKRAM Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sorø, den 21. juni 2024

Direktion

Dirk Lütje

Bestyrelse

Peter Wenzel
Formand

Gerhard Heinrich Lütje

Dirk Lütje

Lone W. Petersen

Gesa Stübbe

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i HØRKRAM Holding A/S

Konklusion
Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HØRKRAM Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion
Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtryk ker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Padborg, den 21. juni 2024

Sønderjyllands Revision
Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 18 06 16 35

Claus Thomsen
Statsaut. revisor
mne19744

Søren Kring
Statsaut. revisor
mne31458

Selskabsoplysninger

Selskabet	HØRKRAM Holding A/S Centervej 1 4180 Sorø	
	CVR-nr.:	27 96 91 43
	Stiftet:	4. juli 2004
	Hjemsted:	Sorø
	Regnskabsår:	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Peter Wenzel, Formand Gerhard Heinrich Lütje Dirk Lütje Lone W. Petersen Gesa Stübbe	
Direktion	Dirk Lütje	
Revision	Sønderjyllands Revision, Statsautoriseret revisionsaktieselskab Torvegade 6 6330 Padborg	
Bankforbindelser	Danske Bank A/S Nordea Bank Danmark A/S Commerzbank AG	
Advokatforbindelse	Focus Advokater P/S	
Modervirksomhed	CITTI GV-Partner International GmbH & Co. KG	
Dattervirksomheder	HØRKRAM Foodservice A/S, Sorø HØKA Ejendom A/S, Sorø	

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	4.659.928	4.281.492	3.141.794	2.922.105	3.506.046
Bruttoresultat	1.003.538	914.545	723.895	581.968	727.568
Resultat af primær drift	308.830	256.329	179.002	53.715	175.581
Finansielle poster, netto	-10.189	-8.871	-7.223	-7.581	-14.926
Årets resultat	233.137	192.908	134.047	35.913	125.288
Balance:					
Balancesum	2.266.292	2.034.535	1.755.444	1.712.947	1.845.227
Investeringer i materielle anlægsaktiver	91.056	62.066	31.618	57.703	103.380
Egenkapital	1.461.596	1.228.459	1.035.550	901.462	865.309
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	138.721	-41.761	93.194	314.407	220.754
Investeringsaktivitet	-93.305	-68.279	-39.866	-66.088	-111.331
Finansieringsaktivitet	13.988	248.192	-109.992	-153.010	-118.773
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.087	1.041	942	945	932
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	21,5	21,4	23,0	19,9	20,8
Overskudsgrad (EBIT-margin)	6,6	6,0	5,7	1,8	5,0
Likviditetsgrad	159,2	152,3	129,9	99,5	94,6
Soliditetsgrad	64,5	60,4	59,0	52,6	46,9
Egenkapitalforrentning	17,3	17,0	13,8	4,1	15,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter
Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af handel med fødevarer og non-food artikler til den professionelle storkøkkensektor og anden i forbindelse hermed bestående virksomhed samt serviceydelser.

Usikkerhed ved indregning eller måling
Der er ikke særlige usikkerhed forbundet med indregning eller måling.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold
Årsregnskabet for 2023 er afsluttet med et overskud på 233.137.150 kr. mod et overskud i 2022 på t.kr. 192.909. Koncernens resultat anses som tilfredsstillende. I seneste regnskab udmeldte vi forventninger til et overskud i niveauet 200-230 mio. kr.

Egenkapitalen udgør pr. 31. december 2023 t.kr. 1.461.596.

Professionelle køkkener
HØRKRAM servicerer kunder i hele Danmark, og vores kundefundament spænder bredt i B2B-segmentet - lige fra den lokale bager til alle typer af offentlige institutioner, fra store og små virksomheder til restauranter og caféer i alle størrelser. Kort sagt - vi leverer til køkkener i alle størrelser i hele landet.

I mere end 50 år har vi i HØRKRAM med stolthed været kokkens foretrukne samarbejdspartner, hvor vi i konstant dialog med vores kunder har udviklet vores produktsortiment og fokuseret på produkter af høj kvalitet, bæredygtige løsninger og samtidigt gennem vores store mængder skabt konkurrencedygtige priser.

Vi favner fagligt at levere produkter til highend gourmet-restauranterne samtidigt med at vi kan give service og inspiration til udvikling i køkkenerne såvel i det offentlige som det private landet over. Vi leverer et komplet program af fødevarer, der med over 30.000 varenumre dækker alle behov, såvel bæredygtigt som vegansk og økologisk, eksotisk som dansk. Endvidere har vi etableret et stort sortiment indenfor non-food, herunder køkkenudstyr, service, rengøringsartikler mv. Vi har den ambition at være den totalleverandør, som de professionelle køkkener ikke kan undvære. Vores fundament bygger på langvarige samarbejdsrelationer med vores kunder. Vi har en ambition om, at kundetilfredsheden skal have en positiv udvikling og vi følger denne tæt. Kundetilfredshed fordrer løbende dialog, løbende tilpasning og udvikling samt ikke mindst villigheden til altid at finde en løsning der dækker kundens behov.

Omsætningen er øget til 4,7 mia. kr., mod oprindeligt forventet godt 4,5 mia. kr.

Vi har igen i år fastholdt en høj leveringssikkerhed til vores kunder gennem hele året, og har også i år udvidet og tilpasset vores sortiment i takt med kundernes ønsker og præferencer. Vi har egen fiske- og kødopskæring. Disse afdelinger producerer hver dag udskæringer af store mængder frisk fisk og kød opskåret og pakket efter vores kunders ønsker. Efterspørgslen efter vores gode kvalitet hos vores slagterafdelingen har været stigende gennem de senere år.

Ledelsesberetning

Vores engagerede medarbejdere er et yderst vigtigt aktiv for opretholdelse af vores kundetilfredshed. Vi har budt velkommen til en række nye kollegaer og beskæftiger knap 1.100 medarbejdere i vores virksomhed. Gennem intern uddannelse og fokus på trivsel sikres, at vi har de rette kompetencer og ressourcer til at betjene vores kunder med engagement og kvalitet.

Kvalitet, fødevaresikkerhed og miljøhensyn er væsentlige aspekter i vores forretning, og derfor har vi hele tiden fokus på at optimere vores indsats på de tre områder.

Kvalitet af vores varer er altafgørende for os, hvorfor vi er certificeret efter den internationale fødevarestandard IFS Logistics. Vi stræber efter højeste standarder på fødevaresikkerheden.

Særlige risici

Driftsmæssige risici

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på cateringmarkedet. Desuden er det væsentligt for HØRKRAM hele tiden at være på forkant med udviklingen i markedets behov, herunder at være medvirkende til at understøtte mangfoldighed og nytænkning i de professionelle køkkener.

For HØRKRAM er det centralt løbende at kunne tiltrække og fastholde en dygtig medarbejderstab. Medarbejderpleje og respekt for forskellighed er en central del af vores værdisæt, hvilket gør at vi trods tider med meget høj beskæftigelse har kunnet opretholde og udbygge vores kapaciteter i såvel Sorø som Århus.

Fødevarepriser varierer over tid. Afledt af Ukraine-krisen oplevede vi navnlig i 2022 en helt usædvanlig inflation på fødevarepriserne, som i løbet af 2023 blev mere stabiliseret. For at sikre vores forsyningssikkerhed har vi gennem 2023 kørt med et forøget varelager, som først i takt med at leveringssikkerheden blev normaliseret har kunnet normaliseres. Vi er i dette marked stolte af, at vi har kunnet opretholde vores leveringssikkerhed gennem hele denne turbulens.

På energiområdet har vi ageret på de markante prisudsving. Gennem vores bæredygtighedsstrategi har vi opnået forbedringer på vores energieffektivitet og egenforsyning via solceller og varmegenindvending. Disse massive investeringer har medvirket til at vi fremover er mindre følsomme for udsving i energipriserne.

Valuta risici

Koncernen handler primært i danske kroner samt sekundært i EUR, og har ikke væsentlige valutarisici.

Renterisici

Koncernens finansielle stilling sikrer at ændringer af renteniveauet ikke får nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentedispositioner til afdækning af renterisici.

Ledelsesberetning

Den forventede udvikling

Vores forventninger til 2024 er præget af de makroøkonomiske effekter af den verserende krise i Ukraine, som formodes fortsat at få indflydelse på samfundsudviklingen generelt og gastronomien der ofte direkte rammes af disse konjunkturer. Vi har en bred kundekreds, herunder mange kantiner i virksomheder og i offentlige institutioner. Vi forventer derfor at konjunkturerne i al væsentlighed ikke spænder ben for vores vækstmål og opretholder vores forventninger om at nå en omsætning på 5,0 mia. kr. i 2024. Det øgede lønpres vil influere negativt på vores resultatskabelse og vi forventer afledt at den øgede omsætning samlet set ikke forøger vores resultat, som estimeres at udgøre i niveauet 250-300 mio. kr. før skat.

Uanset udviklingen på resultatet er det vores klare forventning at året kan sluttes med en forøget markedsandel.

Vi forventer at videreudvikle vores IT-platform. Herudover forventer vi at fastholde vores investering i anlægsaktiver på niveauet 75-100 mio. kr., dels i takt med udvidet behov grundet vækst og dels i geninvesteringer til opretholdelse af produktions- hhv. logistikmæssige kapaciteter. Endvidere forventer vi at vores mål om klimaoptimering vil afføde en del større investeringer i årets løb.

Det er koncernens mål fortsat at være i løbende tæt dialog med kunderne om sortiment og logistiske løsninger. Fødevaresikkerheden har topprioritet hos HØRKRAM. Vi følger den til enhver tid gældende lovgivning og supplerer med egne regelsæt og stræber altid efter højeste standarder.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager ikke egentlig forskning og udvikling.

Vi understøtter gennem dialog og efterspørgsel vores leverandørers udviklingsaktiviteter. Vi deltager sammen flere parter i forskningsprojekter i relation til vores mål om bæredygtighed.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er for indeværende tegn på at fødevarepriserne er ved at stabilisere sig og at forsyningssikkerheden er reetableret, om end vi fortsat ser betydelige udsving i enkelte sektorer. Vi forventer et stabiliseret fødevaremarked i 2024.

Der er ikke indtruffet forhold i 2024 som påvirker vurderingen af den økonomiske stilling.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Virksomhedens ansvar som "samfundsborger" behandles under diverse betegnelser som CSR (CorporateSocial Responsibility), samfundsansvar, virksomhedsetik, ESG eller bæredygtighed.

HØRKRAM vil for 2025 udarbejde en CSRD-baseret ESG rapportering. For 2023 og 2024 rapporteres i medfør af CSR-kravene.

Bæredygtighedstanker er på flere punkter en del af vores DNA. I HØRKRAM har vi i hele firmaets historie taget initiativer indenfor bæredygtighed, herunder klimatiltag og sociale initiativer. Vi har taget – og tager fortsat – disse initiativer, fordi vi føler, at det er vores pligt som virksomhed og fordi bæredygtighedstanker på flere punkter er en del af virksomheds DNA.

Efter aftaleindgåelse om de 17 verdensmål har vi løbende tænkt verdensmålene ind i vores eksisterende indsatser.

CSR Politik

Den overordnede målsætning for HØRKRAM er, at HØRKRAM vil være en aktiv deltager i samfundslivet med det ansvar det indebærer.

HØRKRAM arbejder primært med 4 hovedområder indenfor Corporate Social Responsibility; - Miljø og klima
- Det Sociale Ansvar og medarbejdere
- Samfundsansvar, herunder menneskerettigheder og bekæmpelse af korruption.
- Mangfoldighed

Det er alle områder, der relaterer sig til vores forretning, og som ligger tæt op ad vores værdisæt og forretningsprincipper.

Vi har et ønske om øget gennemsigtighed, bæredygtighed og ansvarlighed, som vi arbejder med gennem målsætninger, interne processer og politikker.

Vi arbejder intensivt på at implementere løsninger for at kunne opsamle valide data til brug for aflæggelse af et ESG-regnskab for kommende år.

Miljø og klima

Politik

HØRKRAM tager ansvar for miljøet og klimaet og anerkender, at visse naturlige ressourcer er begrænsede. HØRKRAM overholder i alle henseende gældende lovgivning og stræber samtidigt efter at undgå unødigt brug af materialer, der ikke kan genbruges og anvender videst muligt mere miljøvenlige teknologier og energikilder hvor muligt.

Vi har konstant vores miljøpåvirkning under lup og arbejder løbende for at nedbringe den. Af samme grund har vi udviklet en miljøpolitik og et miljøstyringssystem i henhold til ISO 14001-standarden.

Ledelsesberetning

HØRKRAMs 2025-miljøstrategi tager udgangspunkt i et livscyklus perspektiv - fra producent til slutbruger.

De væsentligste miljømæssige risici i forbindelse med koncernens aktiviteter omfatter for stort forbrug af energi og spild af fødevareressourcer gennem destruktion af fødevarer.

Vores miljøstrategi 2025 sætter derfor fokus på følgende strategiske elementer:
1. Klima: Vi ønsker at reducere udledningen af drivhusgasser i hele vores forsyningskæde – fra producent til slutbruger.
2. Vand og energi: Vi har respekt for ressourcer ved at reducere forbrug og skifter fra fossil hen imod vedvarende energi.
3. Nul affald: Vi ønsker at undgå spild, men når dette ikke er muligt, vil vi behandle affald som en ressource, der kan genbruges eller genindvindes.

Vi har et ønske om øget gennemsigtighed, bæredygtighed og ansvarlighed, som vi arbejder med gennem målsætninger, interne processer og politikker.

Handlinger
Som led i vores ønske om øget gennemsigtighed har vi arbejdet med vores Bæredygtighedsunivers og med at klargøre klimaregnskabet, herunder implementeret yderligere værktøjer til at monitorere vores ESG-nøgletal.

Vi arbejder kontinuerligt på at beskytte miljøet, gennem nedbringelse af egen miljøbelastning og på at få kunder, leverandører og medarbejdere til at tage et større miljøhensyn. Som led i dette har vi sat et ambitiøst mål om vi i år 2024 har et energineutralt driftscenter i Sorø.

Aktuelt har dette udmøntet sig i der er etableret et varme-genindvendingsanlæg, som udnytter overskudsvarmen fra de moderne køle- og frostlagre og gennem et samarbejde med fjernvarme Sorø sikrer, at vi kan slukke for vores gasfyrede varmeanlæg. Samtidigt medfører investeringen, at vi forsyner 20% af fjernevarmebehovet i Sorø med denne bæredygtige overskudsvarme.

Vi har miljøhensyn med på vores dialoger med leverandører og kunder, ligesom vi løbende er i dialog med myndigheder og andre interessenter om forbedring af miljøforholdene og om forebyggelse af forurening ved vores aktiviteter. Herunder er vi del af Sorø Kommunes klimaråd og deltager som kommunens største arbejdsplads på at få implementeret et ambitiøs klimamål for kommunen.

Vi tilgodeser velgørenhedsorganisationer med henblik på at sikre videst mulig udnyttelse af fødevare-ressourcerne. Vi markedsfører aktivt bæredygtigt fiskeri, via MSC og ASC-certificeringen.

Sammen med RUC og Københavns Kommune tager vi del i et forskningsprojekt, som stiller skarpt på madspil i den samlede forsyningskæde. Vi håber gennem projektet at skabe ny relevant viden som kan minimere madspil i forsyningskæden. Vi indgår også aktivt i lærlingenetværket i Sorø Kommune.

Ledelsesberetning

Vi arbejder løbende for at bidrage til en bæredygtig og ansvarlig udvikling i fødevaresektoren. Vi opstiller endvidere mål indenfor reduktion af madspild og udfærdiger handlingsplaner for området.

I relation til bæredygtige produkter findes der endnu ikke en officiel definition på, hvad dyrevelfærd er. HØRKRAM har udviklet en række produktserier, som er anbefalet af Dyrenes Beskyttelse. Fiskeprodukter føres under ansvarlighedsmærkerne MSC og ASC.

I relation til målet om at reducere madspild, foregår dette både internt i virksomheden, eksempelvis i egen kantine, hvor der arbejdes med løbende tilpasning som eksternt, eksempelvis i forhold til tilbud på de varegrupper, der ligger tæt på "Bedst før datoen". En madspildsbutik rettet mod egne medarbejdere er endvidere med til at reducere vores madspild yderligere.

Vi tilgodeser løbende velgørenhedsorganisationer med tiltag som donationer af mad og med udlån af udstyr til velgørenhedsarbejde. På baggrund af vores store engagement indenfor reduktion af madspild er vi desuden blevet opfordret til at tage del i tænketanken One\Third – Think Tank on Prevention of Food Loss and Food Waste. Sammen med en række toneangivende aktører i branchen er vi med til at fremme indsatsen i hele branchen.

KPI

Vi måler og overvåger forbrug af elektricitet, af diesel per kørt kilometer, energiforbrug til opvarmning samt forbrug af rengøringsmidler ligesom vi måler og overvåger udviklingen i vores affald vurderet på affaldskategorier. For alle områder er det vores mål gennem vedvarende fokus at minimere forbruget af ressourcer. Vi bygger i øjeblikket på grundstenene til et ESG-Regnskab, herunder et Klimaregnskab efter Scope-3 dimensionerne, hvilket vil forbedre vores evner til at måle og forstå vores klimabelastning.

Resultater

HØRKRAM har i 2023 ikke haft sager vedrørende miljøforhold.

Vores model til beregning af Grundvandsberegning er stillet til rådighed for vores kunder, således at de også kan vurdere og dele informationen om hvor meget kundens økologiske indkøb betyder for vores beskyttelse af vores grundvand.

Vores model til beregning af Co2-belastning af kundens indkøbsordre er stillet til rådighed for vores kunder, således at de kan vurdere og dele informationen om hvorledes kundens handlinger påvirker det samlede Co2-regnskab.

Vores arbejde med kunderettet bæredygtighedsunivers er blevet belønnet med E-Handelsprisen 2024.

Vores fokus på økologi har medført at 25% af vores fødevareomsætning er økologisk.

Ledelsesberetning

Vi foretager jævnligt leverandøraudits for at sikre, at vores leverandører i alle tilfælde lever op til deres forpligtelser. Herunder kontrolleres leverandørers "smiley"-historik hhv. deres øvrige certifikater. Vi er IFS-certificeret og opfylder mere end 95% af standardens krav. Vores højeste score hidtil er 99,65%, hvilket jf. vores auditor ikke tidligere er set.

Udviklingen af eldrevne lastbiler er nået til det punkt, hvor vi kan implementere disse på nogle af vores ruter. Vi vil derfor i 2024 investere i fuldt el-drevne lastbiler, og forventer at tage de første 25 i brug i løbet af 2024.

Det sociale ansvar og medarbejdere

Politik

Sunde og glæde medarbejdere er grundstenen for høj kvalitet i vores forretnings udførsel. Vi tror på at det at investere i vores medarbejders trivsel, sundhed og sikkerhed samt synliggørelse af mangfoldighed og diversitet fremmer et godt arbejdsmiljø. God trivsel kommer ikke alene gennem overholdelse af alle gældende regler, men gennem et bevist ledelsesmæssig værdisæt og fokus.

Vi har en fælles og klar målsætning om, at alle vores kolleger skal gå glade på arbejde og glade hjem igen.

Handlinger

Vi har fokus på at opretholde en rummelig arbejdsplads, der giver god mulighed for at fastholde vores medarbejdere hos HØRKRAM i mange år.

Der foretages med jævne mellemrum arbejdspladsvurderinger til at afdække såvel fysiske som psykiske arbejdsmiljørelevante risici. Vi støtter aktivt aktiviteter og arrangmenter der styrker medarbejdernes sundhed og trivsel, herunder gennem fokus på kost og motion.

Vi har et tæt samarbejde med de offentlige myndigheder i forhold til arbejdsprøvning og reetableringsindsats. Vi har retningslinjer for arbejdsmiljø, rygning og alkohol samt trivsel.

Det er med glæde at vi igen kan bidrage aktivt i reetableringsindsatsen gennem etablering af stillinger, som står til rådighed for personer med særlige behov for at understøtte en indfasning på arbejdsmarkedet.

Vi har etableret mentorordninger til støtte og udvikling af medarbejdere i jobprøvning for at følge op på medarbejderen undervejs i processen og for at nå i mål for den enkelte. Vi er ligeledes partner i projektet HighFive, hvor vi medvirker til at understøtte en indfasning på arbejdsmarkedet.

I ønsket om at være en foretrukken arbejdsplads for de fremtidige generationer på arbejdsmarkedet, inviterer vi flittigt folkeskoleelever og erhvervsskoleelever på besøg. Vi har endvidere engageret os i et lærlingenetværk for at styrke de sociale relationer.

Ledelsesberetning

Ud over dette er der en fast målsætning om etablering af adskillige elevpladser med et spændende elevforløb indenfor lager, logistik, IT, kontor, kødopskæring og gastronomi. Dette er en integreret del af arbejdsformen og hverdagen i flere afdelinger i vores virksomhed. Desuden har vi fokus på løbende tilpasning af antallet af elevpladser i takt med virksomhedens vækst i øvrigt. Vi uddanner fremtidens arbejdsstyrke, vi søger altid efter at have alle elevpladser besat. Derfor arbejder vi tæt sammen med de lokaler uddannelsesinstitutioner/skoler med henblik på at få flere unge til at tage en erhvervsuddannelse iht. de nationale mål.

Resultater
HØRKAM har i 2023 ikke haft sager vedrørende sociale forhold eller medarbejderforhold.

HØRKRAM er blevet præmieret for både vores flotte indsats i projekt HighFive samt for vores særlige arbejde med integration af flygtninge på arbejdsmarkedet.

Vores medarbejderstab består af medarbejdere fra mere end 20 forskellige lande.

Vi har fortsat vækst og har skulle ansætte og opkvalificere flere nye kollegaer, hvilket igen er lykkedes. Dette ser vi som et klart tegn på at vores medarbejdertrivsel sikrer vores tiltrækningskraft.

Vi kan med stolthed se på vores fastholdelsesgrad, som udviser stor stabilitet.

Samfundsansvar - Bekæmpelse af korruption og bestikkelse
Politik
HØRKRAM fremmer betingelserne i FN´s Global Compact hos selskabet og i selskaber, der indgår i den værdikæde som selskabet tilhører. Det betyder ikke mindst, at vi tager afstand fra alle former for korruption og bestikkelse.

Handlinger
Det har altid været muligt for medarbejdere såvel som kunder at agere whistleblower overfor HØRKRAM, altså at henvende sig til HØRKRAM med tips og oplysninger om mistænkelig adfærd i og omkring HØRKRAM. Sådanne henvendelser behandles anonymt og seriøst.

HØRKRAM arbejder aktivt på at sikre at samhandel med kunder og leverandører sker på en måde, der reducerer mulighed for korruption og bestikkelse.

Resultater
Gennem screening af leverandører og fastsættelse af købsvilkår er dette mål opnået. Vores whistleblower ordningen har været i drift hele året i overensstemmelse med politikken. Der er modtaget tre henvendelser, som er blevet behandlet.

Ledelsesberetning

Mangfoldighed

Politik

HØRKRAM-familien er mangfoldig og nuanceret. Vi tror på, at diversitet fremmer et godt arbejdsmiljø og fremmer integration.

Handlinger

I HØRKRAM betragtes mangfoldighed som en nødvendighed for nytænkning og udvikling af vores eksisterende virksomhed. Vi søger dette i alle dele af vores virksomhed, og i alle niveauer i organisationen.

Vi tror på at diversitet skaber et godt arbejdsmiljø og fremmer integration. Det tilstræbes at vi ansætter den kandidat, som ud fra en helhedsbetragtning er bedst egnet til det pågældende job – uden hensyntagen til køn, alder og oprindelse.

HØRKRAM vil gerne være en attraktiv virksomhed, der tiltrækker og rekrutterer de bedst kvalificerede medarbejdere - fagligt, socialt og personligt, og vi ønsker at kvinder og mænd har lige muligheder for at gøre karriere. Generelt er der stort fokus på betydningen af at have diversitet i ledergruppen. Ansættelser af kvinder vil være i fokus, så længe der ikke gås på kompromis med hensyn til at ansætte den bedst kvalificerede kandidat.

Resultater

Vores medarbejderstab består af medarbejdere fra mere end 20 forskellige lande.

I den samlede personalegruppe er 20% kvinder, hvilket med vores store andel af jobs indenfor lager- og transport anses som meget tilfredsstillende.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Oversigt over status om måltal for det underrepræsenterede køn

	2023	2022
Øverste ledelsesorgan (Moderselskab)		
Det samlede antal medlemmer i øverste ledelsesorgan, eksklusive medarbejdervalgte medlemmer	5	5
Underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan	40 %	40 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn øverste ledelsesorgan	40 %	40 %
Øvrige ledelsesniveauer (Koncernen)		
Det samlede antal medlemmer i øvrige ledelsesniveauer	23	23
Underrepræsenteret køn på øvrige ledelsesniveauer	30 %	30 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer	40 %	40 %
Årstal for forventet opfyldelse	2026	2026

Ledelsesberetning

Politik for det underrepæsenterede køn i bestyrelsen og i den øvrige ledelse
Koncernen har i overensstemmelse med selskabsloven § 139 c opstillet måltal for den kønsmæssige sammensætning af det øverste ledelsesorgan samt udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på koncernens øvrige ledelsesniveauer.

Denne lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i koncernen dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2023.

I bestyrelsen er 2 af 5 medlemmer kvinder, hvormed ligestillingen er opnået. I vores samlede managementteam i koncernen er 7 af 23 medlemmer kvinder. Målet er således, at der i ledergruppen indgår 10 kvinder.

Målopfyldelse vil ske i takt med at organisationens vækst udvider ledelsesgruppen eller via generationskifte i ledelsesteamet. Målet er at opnå dette i år 2026. Vi har siden indførsel af politik for det underrepræsenterede køn ikke etableret nye ledelsesfunktioner, hvorfor målet på dette niveau ikke har kunnet opfyldes.

I forbindelse med vores fokus på, at få flere kvinder på ledende poster, arbejder vi målrettet på at skabe rammer i vores virksomhed, som understøtter dette fokus. Det gør vi ved at tilstræbe, at lederjobbet er attraktivt for ledertalenter uanset køn, og at alle oplever samme gode muligheder for udvikling og support i lederjobbet.

Med en samlet kønsfordeling med ca. 20% kvinder i medarbejderstaben er det et ambitiøst mål, at andelen af kvinder i ledelsen udgør 40%.

Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d
I HØRKRAM arbejder vi som standard med databeskyttelse og registrerer samt opbevarer derfor kun nødvendige dat. Brugen af opsamlede data deles kun eksternt enten til den berørte kunde eller til et formål, der direkte kan tilføre kunden et bedre vilkår. Vores interne systemer og behandling af data sker så sikkert og fortroligt som muligt for at beskytte den enkelte kunde samt vores medarbejdere.

Vores dataetik hviler på principperne EU-GDPR samt ISO-27001 certificering indenfor IT-Sikkerhed.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for HØRKRAM Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Afledte finansielle instrumenter
Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælges klassificeret som sikring af frem tidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændrin ger i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet
Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden HØRKRAM Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori HØRKRAM Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis
Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning
Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug
Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af handelsvarer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Anvendt regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger
Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger
Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Andre driftsindtægter
Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt modtagne lønrefusioner.

Af- og nedskrivninger
Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger
Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens ho vedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger
Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse
I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat.

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressens resultat efter skat.

Skat af årets resultat
Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Koncernen er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Moderselskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Anvendt regnskabspraksis

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Softwarelicenser og andre erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Softwarelicenser afskrives lineært over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

Immaterielle anlægsaktiver under opførelse vedrører anlægsaktiver som ved årets afslutning er under udførelse eller kontruktion, og derfor ikke er taget i brug. Når et aktiv færdiggøres og tages i brug, vil det blive overført til den respektive relevante kategori.

Der afskrives ikke på immaterielle anlægsaktiver under opførelse. Afskrivning begynder først, når aktivet er færdiggjort og taget i brug. Afsluttes et udviklingsprojekt før aktivet er færdigopført, foretages der fuld nedskrivning heraf.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 7 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kost pris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Anvendt regnskabspraksis

	Brugstid
Bygninger	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under opførelse vedrører anlægsaktiver som ved årets afslutning er under udførelse eller konstruktion, og derfor ikke er taget i brug. Når et aktiv færdiggøres og tages i brug, vil det bliver overført til den respektive relevante kategori; bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under opførsel. Afskrivning begynder først, når aktivet er færdiggjort og taget i brug.

Leasingkontrakter

Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

Anvendt regnskabspraksis

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse.

Andre værdipapirer og kapitalandele
Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede aktier der måles til kostpris.

Andre tilgodehavender
Andre tilgodehavender der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter udlån til forretningsforbindelser, der måles til kostpris.

Varebeholdninger
Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt afskrivning på udstyr, der benyttes i produktionsprocessen. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende ef terfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Selskabsskat og udskudt skat

HØRKRAM Holding A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser
Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet
Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet
Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Anvendt regnskabspraksis

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktivitet og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Koncernens omsætning består af salg til cateringbranchen i Danmark, samt eksportmarkedet, hvor der sker salg til grossister i primært Sverige/Tyskland.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note		Koncern 2023 kr.	Koncern 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 kr.	Moderselskab 2022 t.kr.
1	Nettoomsætning	4.659.927.547	4.281.492	0	0
	Ændring i lagre af handelsvarer	-8.788.317	54.161	0	0
	Omkostninger til handelsvarer	-3.337.753.521	-3.100.216	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-309.847.404	-320.892	-133.638	-127
	Bruttoresultat	**1.003.538.305**	**914.545**	**-133.638**	**-127**
3	Personaleomkostninger	-611.260.876	-575.946	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-94.647.137	-89.715	0	0
	Andre driftsindtægter	11.503.583	10.205	0	0
	Andre driftsomkostninger	-303.408	-2.760	0	0
	Resultat før finansielle poster	**308.830.467**	**256.329**	**-133.638**	**-127**
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	240.026.989	196.713
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	489.968	0	12.334.193	3.976
	Andre finansielle indtægter	14.106.146	4.205	467.044	5
4	Øvrige finansielle omkostninger	-24.784.986	-13.076	-21.345.358	-8.497
	Resultat før skat	**298.641.595**	**247.458**	**231.349.230**	**192.070**
5	Skat af årets resultat	-65.504.444	-54.550	1.787.921	839
6	**Årets resultat**	**233.137.151**	**192.908**	**233.137.151**	**192.909**

Balance 31. december

Aktiver

Note		Koncern 2023 kr.	Koncern 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 kr.	Moderselskab 2022 t.kr.
	Anlægsaktiver				
7	Softwarelicenser	7.589.184	6.394	0	0
8	Goodwill	0	0	0	0
9	Immaterielle aktiver under udførelses	0	0	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	7.589.184	6.394	0	0
10	Grunde og bygninger	830.038.751	866.030	0	0
11	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	202.937.469	172.535	0	0
12	Materielle anlægsaktiver under udførelse	33.960.177	29.907	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	1.066.936.397	1.068.472	0	0
13	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.653.022.977	1.412.996
14	Andre værdipapirer og kapitalandele	32.500	33	0	0
15	Andre tilgodehavender	0	2.206	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	32.500	2.239	1.653.022.977	1.412.996
	Anlægsaktiver i alt	**1.074.558.081**	**1.077.105**	**1.653.022.977**	**1.412.996**

Balance 31. december

Aktiver

Note		Koncern 2023 kr.	Koncern 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 kr.	Moderselskab 2022 t.kr.
	Omsætningsaktiver				
	Fremstillede varer og handelsvarer	255.405.110	264.193	0	0
	Varebeholdninger i alt	255.405.110	264.193	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	504.828.350	484.508	0	0
16	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	14.387.958	3.850	426.235.308	259.312
	Tilgodehavende selskabsskat	7.639.024	0	7.639.024	0
17	Andre tilgodehavender	152.848.602	9.120	24.518	0
18	Periodeafgrænsning	2.695.453	1.234	0	0
	Tilgodehavender i alt	682.399.387	498.712	433.898.850	259.312
	Likvide beholdninger	253.929.640	194.525	42.354	32
	Omsætningsaktiver i alt	**1.191.734.137**	**957.430**	**433.941.204**	**259.344**
	Aktiver i alt	**2.266.292.218**	**2.034.535**	**2.086.964.181**	**1.672.340**

Balance 31. december

Passiver

Note		Koncern 2023 kr.	Koncern 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 kr.	Moderselskab 2022 t.kr.
	Egenkapital				
	Aktiekapital	11.000.000	11.000	11.000.000	11.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	1.309.045.684	1.069.019
	Overført resultat	1.450.595.902	1.217.459	141.550.218	148.440
	Egenkapital i alt	**1.461.595.902**	**1.228.459**	**1.461.595.902**	**1.228.459**
	Hensatte forpligtelser				
19	Hensættelser til udskudt skat	56.285.876	55.043	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	**56.285.876**	**55.043**	**0**	**0**
	Gældsforpligtelser				
20	Gæld til realkreditinstitutter	0	111.009	0	0
21	Gæld til pengeinstitutter	0	11.188	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	0	122.197	0	0
	Kortfristet del af langfristet gæld	0	35.444	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	47.013	155	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.079.032	50.845	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	646.205.705	466.138	625.303.779	432.138
	Selskabsskat	0	11.680	0	11.680
	Anden gæld	97.078.690	64.574	64.500	63
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	748.410.440	628.836	625.368.279	443.881
	Gældsforpligtelser i alt	**748.410.440**	**751.033**	**625.368.279**	**443.881**
	Passiver i alt	**2.266.292.218**	**2.034.535**	**2.086.964.181**	**1.672.340**

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
23 Eventualposter
24 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Aktiekapital kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2022	11.000.000	1.024.550.179	1.035.550.179
Overført fra resultatdisponering	0	192.908.573	192.908.573
Egenkapital 1. januar 2023	11.000.000	1.217.458.752	1.228.458.752
Overført fra resultatdisponering	0	233.137.150	233.137.150
	11.000.000	**1.450.595.902**	**1.461.595.902**

Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

	Aktiekapital kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2022	11.000.000	872.306.179	152.244.000	1.035.550.179
Resultatandel	0	196.712.516	-3.803.944	192.908.572
Egenkapital 1. januar 2023	11.000.000	1.069.018.695	148.440.056	1.228.458.751
Resultatandel	0	240.026.989	-6.889.838	233.137.151
	11.000.000	**1.309.045.684**	**141.550.218**	**1.461.595.902**

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note		Koncern 2023 kr.	2022 t.kr.
	Årets resultat	233.137.151	192.908
25	Reguleringer	169.338.277	152.761
26	Ændring i driftskapital	-169.984.159	-315.627
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	232.491.269	30.042
	Renteindbetalinger og lignende	14.596.114	4.206
	Renteudbetalinger og lignende	-24.784.986	-13.076
	Pengestrøm fra ordinær drift	222.302.397	21.172
	Betalt selskabsskat	-83.581.019	-62.933
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	**138.721.378**	**-41.761**
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-7.989.696	-6.955
	Køb af materielle anlægsaktiver	-91.055.719	-62.066
	Salg af materielle anlægsaktiver	5.740.475	742
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	**-93.304.940**	**-68.279**
	Ændringer i langfristet gæld	-157.640.243	-35.555
	Ændringer i mellemværender med tilknyttede virksomheder	169.529.480	285.559
	Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-107.793	-1.742
	Ændring i finansielle udlån	2.206.464	-70
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	**13.987.908**	**248.192**
	Ændring i likvider	**59.404.346**	**138.152**
	Likvider 1. januar 2023	194.525.294	56.373
	Likvider 31. december 2023	**253.929.640**	**194.525**
	Likvider		
	Likvide beholdninger	253.929.640	194.525
	Likvider 31. december 2023	**253.929.640**	**194.525**

Noter

		Koncern		Moderselskab	
		2023 kr.	2022 t.kr.	2023 kr.	2022 t.kr.
1.	**Nettoomsætning**				
	Varesalg, food/nonfood	4.659.927.547	4.281.492	0	0
		4.659.927.547	**4.281.492**	**0**	**0**

Segmentoplysninger

Geografisk - primært segment:

	Danmark	Eksport	I alt
Koncern	4.548.379.682	111.547.865	4.659.927.547

Aktiviteter - sekundært segment:

	Food	Nonfood	I alt
Koncern	4.503.262.505	156.665.042	4.659.927.547

Koncernens omsætning består af salg til cateringbranchen i Danmark, som udgør 97,6% af omsætningen samt eksportmarkedet, hvor der sker salg til grossister i primært Sverige/Tyskland, hvilket sammenlagt udgør i niveauet 2,4% (2022: 2,5%).

Endvidere har koncernen sekundære segmenter, idet der såvel er salg af fødevarer, der udgør ca. 96,6% af den samlede omsætning, samt salg af nonfood artikler, der udgør ca. 3,4% (2022: 3,8%).

		Koncern		Moderselskab	
		2023 kr.	2022 t.kr.	2023 kr.	2022 t.kr.
2.	**Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**				
	Samlet honorar Sønderjyllands Revision, Statsautoriseret revisionsaktieselskab	689.700	655.000	66.500	63
	Honorar vedrørende lovpligtig revision	414.375	395	37.875	35
	Anden rådgivning	275.325	260	28.625	27
		689.700	**655**	**66.500**	**62**

Noter

		Koncern		Moderselskab	
		2023 kr.	2022 t.kr.	2023 kr.	2022 t.kr.
3.	**Personaleomkostninger**				
	Lønninger og gager	532.954.969	503.094	0	0
	Pensioner	68.938.821	64.284	0	0
	Andre omkostninger til social sikring	9.367.086	8.568	0	0
		611.260.876	**575.946**	**0**	**0**
	Direktion og bestyrelse	2.824.069	2.747	0	0
	Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.087	1.041	0	0

		Koncern		Moderselskab	
		2023 kr.	2022 t.kr.	2023 kr.	2022 t.kr.
4.	**Øvrige finansielle omkostninger**				
	Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	19.572.438	4.896	20.757.305	6.930
	Andre finansielle omkostninger	5.212.548	8.180	588.053	1.567
		24.784.986	**13.076**	**21.345.358**	**8.497**
5.	**Skat af årets resultat**				
	Sambeskatningsbidrag	64.261.824	55.681	-1.787.921	-839
	Årets regulering af udskudt skat	1.242.620	-1.131	0	0
		65.504.444	**54.550**	**-1.787.921**	**-839**

6.	**Forslag til resultatdisponering**		
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	240.026.989	196.713
	Disponeret fra overført resultat	-6.889.838	-3.804
	Disponeret i alt	**233.137.151**	**192.909**

Noter

		Koncern		Moderselskab	
		31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.
7.	**Softwarelicenser**				
	Kostpris 1. januar 2023	19.166.988	15.732	0	0
	Tilgang i årets løb	3.880.266	3.474	0	0
	Afgang i årets løb	0	-39	0	0
	Kostpris 31. december 2023	**23.047.254**	**19.167**	**0**	**0**
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-12.772.719	-11.624	0	0
	Årets afskrivninger	-2.685.351	-1.188	0	0
	Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	39	0	0
	Af- og nedskrivninger 31. december 2023	**-15.458.070**	**-12.773**	**0**	**0**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	**7.589.184**	**6.394**	**0**	**0**
8.	**Goodwill**				
	Kostpris 1. januar 2023	27.135.125	27.135	0	0
	Kostpris 31. december 2023	**27.135.125**	**27.135**	**0**	**0**
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-27.135.125	-27.135	0	0
	Af- og nedskrivninger 31. december 2023	**-27.135.125**	**-27.135**	**0**	**0**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	**0**	**0**	**0**	**0**

Noter

		Koncern		Moderselskab	
		31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.
9.	**Immaterielle aktiver under udførelses**				
	Kostpris 1. januar 2023	32.079.019	28.598	0	0
	Tilgang i årets løb	4.109.430	3.481	0	0
	Kostpris 31. december 2023	**36.188.449**	**32.079**	**0**	**0**
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-32.079.019	-28.598	0	0
	Årets nedskrivninger	-4.109.430	-3.481	0	0
	Af- og nedskrivninger 31. december 2023	**-36.188.449**	**-32.079**	**0**	**0**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	**0**	**0**	**0**	**0**
10.	**Grunde og bygninger**				
	Kostpris 1. januar 2023	1.179.228.100	1.161.465	0	0
	Tilgang i årets løb	9.278.444	12.843	0	0
	Afgang i årets løb	-2.873.303	0	0	0
	Overførsler	-2.796.523	4.920	0	0
	Kostpris 31. december 2023	**1.182.836.718**	**1.179.228**	**0**	**0**
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-313.198.539	-273.884	0	0
	Årets afskrivninger	-39.599.428	-39.314	0	0
	Af- og nedskrivninger 31. december 2023	**-352.797.967**	**-313.198**	**0**	**0**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	**830.038.751**	**866.030**	**0**	**0**

Noter

		Koncern		Moderselskab	
		31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.
11.	**Andre anlæg, driftsmateriel og inventar**				
	Kostpris 1. januar 2023	485.994.172	470.514	0	0
	Tilgang i årets løb	51.594.390	19.316	0	0
	Afgang i årets løb	-13.635.036	-10.165	0	0
	Overførsler	28.089.345	6.329	0	0
	Kostpris 31. december 2023	**552.042.871**	**485.994**	**0**	**0**
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-313.459.118	-277.525	0	0
	Årets afskrivninger	-48.252.927	-45.731	0	0
	Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	12.606.643	9.797	0	0
	Af- og nedskrivninger 31. december 2023	**-349.105.402**	**-313.459**	**0**	**0**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	**202.937.469**	**172.535**	**0**	**0**
12.	**Materielle anlægsaktiver under udførelse**				
	Kostpris 1. januar 2023	29.906.717	11.249	0	0
	Tilgang i årets løb	30.182.885	29.907	0	0
	Afgang i året	-836.603	0	0	0
	Overførsler	-25.292.822	-11.249	0	0
	Kostpris 31. december 2023	**33.960.177**	**29.907**	**0**	**0**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	**33.960.177**	**29.907**	**0**	**0**

Noter

		Koncern		Moderselskab	
		31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.
13.	**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**				
	Kostpris 1. januar 2023	0	0	343.977.294	343.977
	Kostpris 31. december 2023	**0**	**0**	**343.977.294**	**343.977**
	Opskrivninger 1. januar 2023	0	0	1.069.018.694	872.306
	Årets resultat	0	0	240.026.989	196.713
	Opskrivninger 31. december 2023	**0**	**0**	**1.309.045.683**	**1.069.019**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	**0**	**0**	**1.653.022.977**	**1.412.996**

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital kr.	Årets resultat kr.	Regnskabsmæssig værdi hos HØRKRAM Holding A/S kr.
HØRKRAM Foodservice A/S, Sorø	100 %	1.215.793.088	214.433.014	1.215.793.088
HØKA Ejendom A/S, Sorø	100 %	437.229.889	25.593.975	437.229.889
		1.653.022.977	**240.026.989**	**1.653.022.977**

		Koncern		Moderselskab	
		31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.
14.	**Andre værdipapirer og kapitalandele**				
	Kostpris 1. januar 2023	32.500	33	0	0
	Kostpris 31. december 2023	**32.500**	**33**	**0**	**0**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	**32.500**	**33**	**0**	**0**

Noter

		Koncern		Moderselskab	
		31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.
15.	**Andre tilgodehavender**				
	Kostpris 1. januar 2023	2.206.464	2.121	0	0
	Tilgang i årets løb	0	85	0	0
	Afgang i årets løb	-2.206.464	0	0	0
	Kostpris 31. december 2023	**0**	**2.206**	**0**	**0**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	**0**	**2.206**	**0**	**0**

16. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Moderselskab:

Af de samlede tilgodehavender forfalder 426.235.308 kr. (2022: 259.312 t.kr.) til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb.

		Koncern		Moderselskab	
		31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.
17.	**Andre tilgodehavender**				
	Tilgodehavende moms	0	8.469	0	0
	Tilgodehavende lønrefusion mv.	1.046.759	651	24.518	0
	Tilgodehavende leverandører, netto	151.801.843	0	0	0
		152.848.602	**9.120**	**24.518**	**0**

18.	**Periodeafgrænsning**				
	Andre forudbetalte omkostninger	2.695.453	1.234	0	0
		2.695.453	**1.234**	**0**	**0**

Noter

		Koncern		Moderselskab	
		31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.
19.	**Hensættelser til udskudt skat**				
	Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2023	55.043.256	56.174	0	0
	Udskudt skat af årets resultat	1.242.620	-1.131	0	0
		56.285.876	**55.043**	**0**	**0**
20.	**Gæld til realkreditinstitutter**				
	Gæld til realkreditinstitutter	0	139.016	0	0
	Heraf forfalder inden for 1 år	0	-28.007	0	0
		0	**111.009**	**0**	**0**
	Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	5.544	0	0
21.	**Gæld til pengeinstitutter**				
	Gæld til pengeinstitutter i alt	0	18.625	0	0
	Heraf forfalder inden for 1 år	0	-7.437	0	0
		0	**11.188**	**0**	**0**
	Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0

Noter

22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:
Der er afgivet skadeløsbrev på 35.000 t.kr. til sikkerhed for engagement med tilknyttede virksomheder, der pr. 31. december 2023 udgør 0 t.kr. Skadeløsbrevet giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 313.422 t.kr.

Overfor ejerforeninger er der tinglyst ejerpantebreve for 15 t.kr. i ejendomme, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 885 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens engagement med pengeinstitut, er der givet pant i indestående på 259 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens kreditorer, er der stillet garantier for i alt 200 t.kr.

23. Eventualposter

Eventualaktiver

Ingen.

Eventualforpligtelser

Sambeskatning

Moderselskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Moderselskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at moderselskabets hæftelse udgør et andet beløb.

24. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

CITTI GV-Partner International GmbH & Co. KG	Ultimativ
Mühlendamm 1	hovedaktionær
24113 Kiel, Tyskland	

Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår og efter gældende forretningsbetingelser. I 2023 har der ikke været usædvanlige transaktioner med nærtstående parter.

Noter

		Koncern 2023 kr.	2022 t.kr.
25.	**Reguleringer**		
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	94.647.137	89.715
	Avance ved afhændelse af anlægsaktiver, netto	-1.002.176	-375
	Andre finansielle indtægter	-14.596.114	-4.205
	Øvrige finansielle omkostninger	24.784.986	13.076
	Skat af årets resultat	65.504.444	54.550
		169.338.277	**152.761**
26.	**Ændring i driftskapital**		
	Ændring i varebeholdninger	8.788.317	-54.162
	Ændring i tilgodehavender	-165.510.410	-437.998
	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-13.262.066	176.533
		-169.984.159	**-315.627**