

# Kunde & Co. A/S

Østerfælled Torv 4, 2100 København Ø  
CVR-nr. 16 70 29 43

## Årsrapport for 2024

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 12.06.25

Helle Bakgaard Kunde  
Dirigent

---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Noter	16 - 29

---

---

**Selskabet**

---

Kunde & Co. A/S  
Østerfælled Torv 4  
2100 København Ø  
Danmark  
Telefon: 35 44 12 00  
Hjemmeside: [www.kunde-co.com](http://www.kunde-co.com)  
Hjemsted: København Ø  
CVR-nr.: 16 70 29 43  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Direktør Jesper Kunde

---

**Bestyrelse**

---

Direktør Jesper Kunde  
Helle Bakgaard Kunde  
Henrik Ole Håkonsson

---

**Revision**

---

Beierholm  
Godkendt Revisionspartnerselskab

---

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 for Kunde & Co. A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København Ø, den 12. juni 2025

**Direktionen**

Jesper Kunde  
Direktør

**Bestyrelsen**

Jesper Kunde  
Direktør

Helle Bakgaard Kunde

Henrik Ole Håkonsson

## Til kapitalejeren i Kunde & Co. A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kunde & Co. A/S for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 12. juni 2025

### Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Carsten Andersen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne27703

## HOVED- OG NØGLETAL

## Hovedtal

Beløb i t.DKK	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	186.611	253.825	247.219	281.443	225.539
Indeks	83	113	110	125	100
Dækningsbidrag	142.494	177.994	180.481	166.226	153.177
Indeks	93	116	118	109	100
Resultat af primær drift	1.376	16.318	21.169	21.046	21.723
Indeks	6	75	97	97	100
Finansielle poster i alt	113	433	-356	-626	-506
Indeks	-22	-86	70	124	100
Resultat før skat	1.489	16.751	20.813	20.420	20.898
Indeks	7	80	100	98	100
Årets resultat	1.043	13.052	16.363	15.727	16.166
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	61.773	59.125	73.082	103.317	106.175
Investeringer i materielle anlægsaktiver	573	1.737	1.625	906	2.393
Egenkapital	9.069	14.552	17.863	17.227	17.666

**Nøgletal**

	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	9%	81%	93%	90%	98%
Overskudsgrad	1%	6%	9%	7%	10%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	15%	25%	24%	17%	17%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	164	187	188	185	183
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				

### Væsentligste aktiviteter

Kunde og Co A/S (Kunde og Co) er en af Danmarks største kommunikationsvirksomheder med internationale aktiviteter i Tyskland og Schweiz.

Selskabet beskæftiger sig med branding og integreret markedsføring og besidder således alle kompetencer inden for marketing og kommunikation. Det er selskabets strategi at ekspandere naturligt i Europa med udgangspunkt i en stærk position på det nordiske marked.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.24 - 31.12.24 udviser et resultat på t.DKK 1.043 mod t.DKK 13.052 for tiden 01.01.23 - 31.12.23. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 9.069.

Resultatforventningen for 2024 var et resultat før skat på t.DKK 12.000 - 15.000, men ledelsen har måtte konstatere, at den forventede afmatning påvirkede kundernes indkøb af ydelser i højere grad end oprindeligt forventet. Ledelsen foretog derfor de nødvendige omkostningsreduktioner, samtidig med at man ønskede at fastholde medarbejderstaben for at beskytte selskabets knowhow i alle selskabets leveringsfacetter. På den baggrund anser ledelsen årets resultat for tilfredsstillende.

Der henvises desuden til ledelsesberetningen i moderselskabet Kunde og Co. Group A/S.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer, at markedet for markedsføringsydelser vil opleve en øget konkurrence på pris, samtidig med at den teknologiske udvikling vil påvirke efterspørgslen i markedet, hvorfor forventningen til resultatet før skat for 2025 vil være i niveauet t.DKK 4.000-8.000 for det kommende år.

Derudover har selskabet ingen større investeringsprogrammer for 2025.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### Filialer i udlandet

Selskabet har filialer i Schweiz og Tyskland, som varetager salget af selskabets produkter på de lokale markeder.



Note		2024 t.DKK	2023 t.DKK
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>186.611</b>	<b>253.825</b>
	Andre driftsindtægter	2.989	2.149
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-44.117	-75.831
	Andre eksterne omkostninger	-28.468	-28.733
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>117.015</b>	<b>151.410</b>
2	Personaleomkostninger	-114.300	-133.623
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>2.715</b>	<b>17.787</b>
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-1.339	-1.469
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>1.376</b>	<b>16.318</b>
3	Finansielle indtægter	595	823
4	Finansielle omkostninger	-482	-390
	<b>Resultat før skat</b>	<b>1.489</b>	<b>16.751</b>
5	Skat af årets resultat	-446	-3.699
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.043</b>	<b>13.052</b>
6	Forslag til resultatdisponering		

<b>AKTIVER</b>		31.12.24	31.12.23
		t.DKK	t.DKK
Note			
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.517	2.283
7	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.517</b>	<b>2.283</b>
8	Deposita	945	877
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>945</b>	<b>877</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.462</b>	<b>3.160</b>
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	7.438	3.937
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	30.313	29.550
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.419	2.905
12	Udskudt skatteaktiv	46	0
	Tilgodehavende selskabsskat	778	693
	Andre tilgodehavender	916	959
10	Periodeafgrænsningsposter	2.791	3.203
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>46.701</b>	<b>41.247</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>12.610</b>	<b>14.718</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>59.311</b>	<b>55.965</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>61.773</b>	<b>59.125</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.24	31.12.23
Note		t.DKK	t.DKK
11	Selskabskapital	1.500	1.500
	Overført resultat	7.569	6.526
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	6.526
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>9.069</b>	<b>14.552</b>
12	Hensættelser til udskudt skat	0	167
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>0</b>	<b>167</b>
13	Anden gæld	9.554	9.266
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>9.554</b>	<b>9.266</b>
9	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	21.348	5.911
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.727	12.247
	Gæld til tilknyttede virksomheder	2.921	2.934
	Anden gæld	8.154	14.048
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>43.150</b>	<b>35.140</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>52.704</b>	<b>44.406</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>61.773</b>	<b>59.125</b>
14	Eventualforpligtelser		
15	Nærtstående parter		

**Egenkapitalopgørelse**

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24				
Saldo pr. 01.01.24	1.500	6.526	6.526	14.552
Betalt udbytte	0	0	-6.526	-6.526
Forslag til resultatdisponering	0	1.043	0	1.043
Saldo pr. 31.12.24	1.500	7.569	0	9.069

	2024	2023
	t.DKK	t.DKK

## 1. Nettoomsætning

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Honorar og produktion	168.282	212.117
Mediaomsætning via reklamebureau	18.329	41.708
I alt	186.611	253.825

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Indland	94.361	143.066
Udland	92.250	110.759
I alt	186.611	253.825

## 2. Personaleomkostninger

Lønninger	104.345	122.090
Pensioner	472	517
Andre omkostninger til social sikring	2.455	2.655
Andre personaleomkostninger	7.028	8.361

I alt	114.300	133.623
-------	---------	---------

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	164	187
--	-----	-----

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 2 er der ikke oplyst om vederlag til ledelsen for 2024 og 2023, da oplysninger ellers vil føre til, at der vises beløb for et enkelt ledelsesmedlem.

	2024 t.DKK	2023 t.DKK
<b>3. Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	60	35
Renteindtægter i øvrigt	391	604
Valutakursgevinster	144	184
I alt	595	823

**4. Finansielle omkostninger**

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	58	63
Renteomkostninger i øvrigt	293	319
Valutakursreguleringer	131	8
I alt	482	390

**5. Skat af årets resultat**

Årets aktuelle skat	659	3.695
Årets regulering af udskudt skat	-213	4
I alt	446	3.699

**6. Forslag til resultatdisponering**

Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	6.526
Overført resultat	1.043	6.526
I alt	1.043	13.052

**7. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.24	6.781
Tilgang i året	573
Afgang i året	-2.393
Kostpris pr. 31.12.24	4.961
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-4.498
Afskrivninger i året	-1.339
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	2.393
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-3.444
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	1.517

**8. Finansielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Deposita
Kostpris pr. 01.01.24	877
Tilgang i året	74
Afgang i året	-6
Kostpris pr. 31.12.24	945
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	945

	31.12.24	31.12.23
	t.DKK	t.DKK

### 9. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	15.621	17.383
Acontofaktureringer	-29.531	-19.357
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	-13.910	-1.974
Igangværende arbejder for fremmed regning	7.438	3.937
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-21.348	-5.911
I alt	-13.910	-1.974

### 10. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte forsikringer	188	66
Forudbetalte vægtafgifter	4	4
Forudbetalte kontingenter og abonnementer	2.598	2.944
Forudbetalte leasingydelse	1	131
Forudbetalte huslejer	0	58
I alt	2.791	3.203

### 11. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalklasse A	700	700
Kapitalklasse B	800	800
I alt		1.500

	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK
<b>12. Udskudt skat</b>		
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.24	-167	-163
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	213	-4
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.24	46	-167

Selskabet har pr. 31.12.24 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 46, som kan henføres til midlertidige forskelle. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

### 13. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.24	Gæld i alt 31.12.23
Anden gæld	9.554	9.554	9.266
I alt	9.554	9.554	9.266

## 14. Eventualforpligtelser

### *Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på op til 26 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 597.

Selskabet har indgået lejekontrakter med en restløbetid på op til 12 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 3.804. Leasingkontrakter indgået med tilknyttede virksomheder er indeholdt heri, men er desuden særskilt oplyst nedenfor.

Selskabet har indgået leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder med en restløbetid på 1 måned og en samlet forpligtelse på t.DKK 8.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationsselskabet Heje Holding A/S' årsregnskab for yderligere oplysninger.

## 15. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Jesper Kunde	Ultimative kapitalejer
Heje Holding A/S, Gentofte	Kapitalejer
KUNDE & CO. GROUP A/S, København	Kapitalejer
KUNDE GRUPPEN ApS, Aarhus	Kapitalejer

Transaktioner	Relation	2024 t.DKK
Andre eksterne omkostninger	Tilknyttet virksomhed	12
Finansielle indtægter	Modervirksomhed	60
Finansielle omkostninger	Modervirksomhed	58

---

Mellemværender	31.12.24 t.DKK
<hr/>	
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.419
Gæld til tilknyttede virksomheder	-2.921

---

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder indregnet under omsætningsaktiver og kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder består af mellemværender, som afregnes løbende og i overensstemmelse med selskabets normale aftale- og betalingsbetingelser. Der er ikke foretaget nedskrivninger herpå.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomhederne Heje Holding A/S, Gentofte og KUNDE & CO. GROUP A/S, København.

## 16. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

### LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter produktionsomkostninger, salgsomkostninger, lokaleomkostninger og administrationsomkostninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

## 16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Virksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet virksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.