
OBI Sport A/S

M.P. Allerups Vej 45, 5220 Odense SØ

Årsrapport for 2020

CVR-nr. 26 27 39 43

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 18/6 2021

Jørn Bonnesen
Dirigent



pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 15

Balance 31. december 16

Egenkapitalopgørelse 20

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 21

Noter til årsregnskabet 22

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for OBI Sport A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 18. juni 2021

Direktion

Peter Lau Larsen

Thomas Just Rasmussen

Bestyrelse

Peter Bedsted
formand

Ulf Christer Kinneson

Jørn Uffe Bonnesen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i OBI Sport A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for OBI Sport A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysninger, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 18. juni 2021

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Mikael Johansen
statsautoriseret revisor
mne23318

Mette Plambech
statsautoriseret revisor
mne34162

Selskabsoplysninger

Selskabet	OBI Sport A/S M.P. Allerups Vej 45 5220 Odense SØ CVR-nr.: 26 27 39 43 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Odense
Bestyrelse	Peter Bedsted, formand Ulf Christer Kinneson Jørn Uffe Bonnesen
Direktion	Peter Lau Larsen Thomas Just Rasmussen
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Munkebjergvænget 1, 3. og 4. sal 5230 Odense M
Pengeinstitut	Danske Bank

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	315.264	389.896	446.096	429.568	430.756
Bruttofortjeneste	106.562	127.178	103.186	112.943	112.943
Resultat af ordinær primær drift	-37.815	-41.009	7.965	24.099	28.277
Resultat før finansielle poster	1.851	3.928	-13.713	11.069	11.069
Resultat af finansielle poster	-6.827	-8.937	-4.250	-7.118	-8.004
Årets resultat	-4.839	-3.693	-14.182	3.016	2.130
Balance					
Balancesum	314.962	331.662	333.754	250.168	248.755
Egenkapital	56.679	61.527	65.220	80.502	80.568
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- investeringsaktivitet	-794	-22.634	-20.229	-14.125	-11.533
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-15.253	-16.806	-18.659	-15.693	-15.744
Antal medarbejdere	252	295	293	278	266
Nøgletal i %					
Bruttomargin	33,8%	32,6%	23,1%	26,3%	26,2%
Overskudsgrad	0,6%	1,0%	-3,1%	2,6%	2,6%
Afkastningsgrad	0,6%	1,2%	-4,1%	4,4%	4,4%
Soliditetsgrad	18,0%	18,6%	19,5%	32,2%	32,4%
Forrentning af egenkapital	-8,2%	-5,8%	-19,5%	3,7%	2,8%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

OBI Sport A/S er beskæftiget med detail- og engrossalg af primært sportsartikler.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et underskud på TDKK 4.839, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på TDKK 56.679.

Regnskabsåret 2020 blev grundet den verdensomspændende COVID-19 pandemi et år, som indebar forskellige udfordringer, som koncernen ikke tidligere havde mødt. En af disse udfordringer var 2½ måneders nedlukning af Danmark. Nedlukningerne fandt sted i to af forårets måneder samt i december. Der blev i begge perioder samarbejdet på tværs af hele værdikæden for at minimere de økonomiske konsekvenser afledt af COVID-19 pandemien og de tilhørende restriktioner for alle involverede.

Som afledt konsekvens af ovennævnte nedlukninger blev der i 2020 øget fokus på optimering af koncernens web-aktiviteter, hvilket især i anden nedlukningsperiode viste meget positive resultater.

Trods perioderne med nedlukninger fortsatte optimeringerne af koncernens butiksportefølje i 2020. Der blev således forsat investeret i nye butikker, mens der ligeledes blev besluttet afvikling af butikker. Samlet set vurderes porteføljen af butikker at være stærkere ved udgangen af 2020 end ved starten af året.

Året som helhed gav koncernen en samlet bruttofortjeneste på 106,6 mio.kr mod 127,2 mio.kr året før. Målt på resultat før skat blev 2020 på niveau med resultatet før skat i 2019. Der er således i 2020 et underskud før skat på -4,8 mio.kr, hvilket isoleret set ikke er tilfredsstillende. Det var ved færdiggørelse af regnskabet for 2019, direktionens vurdering, at 2020 resultatet ville blive bedre end året før, men grundet COVID-19 pandemiens udfordringer bl.a. i form af nedlukningen i december 2020, så blev dette ikke tilfældet.

Der blev i 2020 foretaget investeringer for i alt 7,5 mio. kr., hvoraf hovedparten vedrører koncernens forretningskoncepter og udviklingen af digitaliserede løsninger.

Forventninger til 2021

Med hensyn til direktionens forventning til koncernens resultat for 2021, så er der grundet den verdensomspændende COVID -19 pandemi flere udefrakommende faktorer, som kan påvirke det resultatmæssige udfald for 2021. Det er dog direktionens vurdering, at koncernens resultat for 2021 vil blive bedre end 2020 regnskabet. Det skal dog understreges, at vurderingen bygger på forudsætningen, at der ikke kommer yderligere nedlukninger af Danmark i 2. halvår af 2021.

Ledelsesberetning

Valutarisici

Årsrapporten påvirkes af ændringer i valutakurserne da en væsentlig andel af engros forretningens indkøb foretages i USD.

Selskabets valutarisici er i regnskabsåret afdækket ved sikring af årets forventede indkøb via finansielle instrumenter.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til debitor tilgodehavender. Til trods for COVID -19 pandemiens udfordringer, så har der været meget begrænsede tab på debitorer.

Eksternt miljø

Miljøansvar

INTERSPORT bestræber sig på en bæredygtig udvikling ved at:

- Overveje miljø-og naturbeskyttelse i alle beslutninger.
- Arbejde for en miljøbevidsthed blandt alle medarbejdere.
- Leve op til krav i gældende love og regler.
- Bringe hensyn til miljøet ind i alle kontrakter.

Grundet virksomhedens forretningsmodel vurderes det, at risici vedrørende miljø og klima er lav. Der arbejdes på at minimere INTERSPORTs impact gennem blandt andet reduktion af plastikposer og anvendelsen af luftfragt.

Kvalitet og kemikalier

INTERSPORT er ansvarlig for at sikre produkter af god kvalitet som ikke indeholder sundhedsfarlige, miljøskadelige eller forbudte kemikalier. EU-reguleringen REACH danner grundlaget for INTERSPORTs kemiske krav. I aftaler med leverandørerne forpligtes disse til at overholde INTERSPORTs krav til kvalitet og brug af kemi. Samtlige leverandører har kontraktmæssigt bundet sig til at overholde REACHforordningen.

IIC har i samarbejde med SGS udarbejdet et Product Requirement systemt, som tydeliggør overfor leverandørerne grænseværdier for de forskellige kemikalier. Disse informationer opdateres løbende og videreformidles til alle leverandører.

På internationalt plan opdateres målsætninger for kemikalier i produktionen kontinuerligt.

Som udgangspunkt arbejdes der ud fra EU's opsatte krav og lovgivning. Enkelte lande kan imidlertid have højere krav, hvorfor målsætningen vil variere.

Der var i slutningen af 2017 og starten af 2018 særligt fokus på flourstoffer. Flourstoffer bruges til at gøre udendørstøjet vand- og smudsafvisende, men de er problematiske, da de er svært nedbrydelige i naturen.

Ledelsesberetning

Der bliver arbejdet internationalt og nationalt på udfasningen af fluorstoffer i udendørstøj. IIC har opsat målet, at fra 2020 er tekstilproduktionen helt fri for flourstoffer/PFC. Fra IIC's side har der været fokuseret på produkterne, der ligger under kategorien Outdoor, som har større behov for vand- og smudsafvisning, hvor det er lykkedes at udfase PFC i alt tekstil, rygsække og soveposer i løbet af 2020 og der arbejdes på at øge andelen af biobaserede overfladebehandlinger.

IIC indgik i slutning af 2017 en test aftale med BEPI (Business Environmental Performance Initiative). BEPI er et søsterselskab til BSCI, hvor der bliver fokuseret på klima og/eller miljøpåvirkninger. Målet for 2018 var at køre et pilotprojekt med nogle enkelte udvalgte leverandører for at få ordentlig indsigt i et fuldt medlemskab. I første omgang involverede pilotprojektet 5 produktionssteder der producerer forskellige typer produkter indenfor tekstil, fodtøj og hardware.

En del af IIC's leverandører er i løbet af 2019 og 2020 blevet integreret i BEPI's platform. Målsætningen for IIC er at have alle leverandører/produktionssteder integreret i BEPI i løbet af 2021.

Det forventes, at der herefter skal besluttes, om der skal laves en fuld "roll-out" for hele INTERSPORT.

Vi bestræber os på at tage aktivt hensyn til miljøet og mener, at et hvert skridt tæller. I 2019 havde vi øget fokus på nedbringelse af forbruget på plastik og der blev indført forbruger betaling af vores INTERSPORT plastikposer. Dette tiltag bevirkede en reduktion på næsten 40% i indkøbet af vores INTERSPORT plastikposer i løbet af 2019 i forhold til indkøbet af poser i 2018. Det har ikke været muligt at udregne en yderligere sammenlignelig reduktion af indkøbet af plastikposer for 2020, da mange af vores butikker, grundet COVID-19, har været lukket ned over flere omgange. Der vil fortsat være fokus på nedbringelsen af plastik poser for på sigt at overgå til en mere bæredygtig løsning.

I slutningen af 2019 indførte vi i vores TAF-koncept mere miljøvenlige plastikposer, i og med de er produceret ud af 90% genbrugsplastik. Vi fører i 2020 fortsat denne type poser i TAF-konceptet.

Herudover har IIC informeret alle sko og hardware leverandører om, at de som udgangspunkt ikke længere må pakke vareprøver i plastikposer. Vareprøverne må kun transporteres i export cartons med papir som beskyttelse/adskillelse af prøverne, samt bestræbe sig på at gøre brug af papir tape frem for plastic tape på export cartonerne.

INTERSPORT opfordrer forbrugerne, af sikkerhedsmæssige årsager, til synlighed i trafikken. For de produkter der er under denne kategori, sikres det at de er certificeret/CE mærket efter den rette forordning. En ny forordning for denne type produkter trådte i kraft i 2018 og der har derfor været fokus på, at sikre at vores produkter følger de nye retningslinjer frem til overgangsperiodens ophør i 2019. Der har i overgangsperioden været fokus på at sælge de tidligere varer ud fra lageret, for at kunne lancere de nye produkter i slut 2019, som lever op til den opdaterede CE-mærkning. Det kan konstateres at fokus på dette i 2019 har gjort, at vi har kunne overholde de givne deadlines vedrørende overgangsperiodens ophør og i 2020 kun solgt varer der er underlagt den opdaterede CE-mærkning.

For at sikre at INTERSPORT bidrager til, at vores forbrugere håndterer udtjente elektronisk/elektriske apparater korrekt er dette tydeligt markeret på produktet og/eller via emballagen.

Ledelsesberetning

INTERSPORT er medlem af El-returs batterisektion. Som medlem af den kollektive indsamlingsordning El-retur, varetages virksomhedens indsamlingsforpligtelser for bærbare batterier i forhold til Dansk Producentansvars System. Dermed sikres at returnering og håndtering af udtjente batterier og akkumulatorer sker i henhold til lovgivningen.

Transport

INTERSPORT bruger leverandører fra hele verden. Når varer importeres fra ikke-EU-lande, sker det hovedsageligt fra Østen, hvorfor en stor del af vores transport foregår med båd.

En andel af skibsfragten transporteres i FCL, (fyldte containere), der udelukkende indeholder INTERSPORTs egne varer. Den resterende skibsfragt transporteres som "Buyers Consolidated" eller Stykgods, også kendt som LCL. Ved forsinkelse af varer finder vi i samarbejde med leverandøren den bedst mulige løsning for alternativ løsning på hjemtransporten fx ved at gøre brug af togtransport.

INTERSPORT undgår så vidt muligt lufttransport både fra et økonomisk synspunkt, men også med ønsket om at forårsage minimal miljøpåvirkning. Luftfragt anvendes sjældent og i 2020 har det i et begrænset omfang været nødsaget at anvende luftfragt. Vi har med tilfredshed konstateret at brugen af luftfragt for 2020 har atter været reduceret.

Dyrevelfærdspolitik

INTERSPORT afviser alle uetiske dyrehold og mener, at dyr skal behandles godt og beskyttes mod unødvendige lidelser. Vi kræver, at vores leverandører arbejder imod dyremishandling og dyrs lidelser. Vi kræver at alle, der har med håndteringen af dyr efterlever "Five Freedoms" defineret af EU Farm Animal Welfare Council/World Organisation for Animal Health (OIE).

"Five Freedoms" består af følgende:

- Freedom from hunger and thirst
- Freedom from discomfort
- Freedom from pain, injury and disease
- Freedom to express normal behavior
- Freedom from fear and distress

INTERSPORT accepterer ikke mulesing af lam/får, og sælger derfor ikke produkter med uld, hvor der er gjort brug af metoden.

INTERSPORT tager afstand fra uetisk dunproduktion, hvor dun bliver plukket fra levende fugle. Vores produkter indeholder kun dun og fjer, der er biprodukter fra fødevarerindustrien. INTERSPORT bruger ikke ægte pels i sine produkter og tager stærkt afstand fra brugen heraf. Beslutningen om ikke at anvende pels og fjer fra levende dyr blev taget for år tilbage og er fast og ufravigelig. Vi kan med stor tilfredshed konstatere at der i 2020 ikke er identificeret brud på dyrevelfærdspolitikken.

IIC har i slutningen af 2018 udarbejdet en udspecificering af dyrevelfærdspolitikken. Målet for 2020 var at efterleve og videre formidle til leverandører/produktionssteder omkring den opdaterede dyrevelfærdspolitik. Det kunne konstateres, at målet med videreformidlingen omkring dette endnu ikke

Ledelsesberetning

helt er nået, hvorfor det er sat som mål for 2021 at færdiggøre dette.

Videnressourcer

Medarbejderne i OBI Sport A/S spænder vidt - fra ufaglærte til akademisk uddannede personer.

Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a

INTERSPORT er verdens største sportskæde, og vi tager ansvar for vores forretning, og dennes påvirkning af mennesker og miljø.

Medarbejdere

OBI Sport A/S ønsker at være en rummelig arbejdsplads og tror på, at alle har noget at bidrage med. OBI Sport A/S tager derfor aktivt et socialt ansvar på medarbejdersiden og arbejder på at minimere risici relateret til medarbejdertrivsel og diskrimination. Der er til enhver tid medarbejdere ansat, som er udfordret enten fysisk eller psykisk. I denne sammenhæng samarbejdes der med kommuner landet over. OBI Sport A/S har medarbejdere fastansat i flexordninger foruden diverse tidsbestemte jobprøvninger og praktikperioder.

OBI Sport A/S samarbejder med diverse uddannelsesinstitutioner og har ofte studerende i kortere eller længere praktikperioder, som led i den studerendes uddannelse. I 2020 har vi atter samarbejdet med uddannelsesinstitutioner i relation til uddannelsen af butikselever. OBI SPORT A/S har mange butikselever ansat. Herudover har vi over hele landet haft et stort antal skoleelever i erhvervspraktik.

Alle elever ansættes som led i OBI Sport A/S' ønske om at være en rummelig arbejdsplads, at udvikle ansvarlige, unge mennesker og ikke mindst være sig sit sociale ansvar bevidst. I 2020 har OBI Sport A/S beskæftiget 25 elever.

Til gensidig glæde mellem medarbejder og virksomhed tilbyder OBI Sport A/S individuelt skræddersyede seniorordninger som en skånsom nedtrapning efter et langt arbejdsliv. I 2020 har enkelte medarbejdere gjort brug af senior ordningen.

Leverandører, arbejdsvilkår og menneskerettigheder

De produkter som INTERSPORT sælger, er fremstillet på produktionsfaciliteter i hele verden. INTERSPORT ejer ikke selv produktionsanlæg, men påtager sig ansvar for at påvirke arbejdsforholdene hos vores leverandører, der udgør den primære risiko relateret til menneskerettigheder er arbejdsforholdene hos vores leverandører. En forudsætning for at kunne påvirke ansvarlighed hos leverandørerne og drive udviklingen frem, er et langsigtet leverandørsamarbejde og via uddannelse, støtte og motivation, at gennemføre forbedringer.

INTERSPORT bestræber sig på, at gøre brug af tankegangen omkring at indkøbe ansvarligt i alle processer. Dette gøres blandt andet ved at have størstedelen af arbejdet omkring social ansvarlighed liggende i indkøbsafdelingen grundet dennes tætte samarbejde med leverandørerne/produktionsstederne. Derudover er der altid fokus på at have god og rimelig dialog med leverandørerne/produktionsstederne omkring

Ledelsesberetning

blandt andet leveringstider, produktioner i "low seasons" og lignende.

Et vigtigt element i forbindelse med produktionen er sociale og arbejdsmarkedsmæssige standarder. For at sikre, at fremstillingsprocessen sker på en ansvarlig måde med respekt for mennesker og miljø har INTERSPORT valgt at indgå i et industrielt samarbejde med "amfori BSCI - Business Social Compliance Initiative". INTERSPORT Danmark er medlem via IIC "INTERSPORT International Corporation".

Sammen med de øvrige amfori BSCI-medlemmer har INTERSPORT et fælles adfærdskodeks – "amfori BSCI Code of Conduct", baseret på SA8000. SA8000 er en international industrialiseret standard. Auditeringen udføres af uafhængige auditerings firmaer, som er godkendt af amfori BSCI. Alle amfori BSCI-medlemmer kan få del i deres produktionssteders rapporter fra samtlige gennemførte audits.

De fleste nye leverandører er allerede en del af BSCI inden samarbejdets opstart, da det er blandt et af kriterierne, når der søges efter nye leverandører. Hvis de ikke er en del af BSCI skal de auditeres inden opstart på samarbejdet og igen efter 2 år, dog afhængig af auditeringsresultatet, da der ofte kræves et opfølgingsaudit inden samarbejdet formelt kan optages.

Amfori BSCI Code of Conduct er baseret på FN-erklæringen om menneskerettigheder og ILO-konventioner om arbejdsvilkår.

Code of Conduct omfatter følgende:

- Frihed til at engagere sig i foreninger og kollektive forhandlinger
- Politik om løn og compensation
- Krav til sundhed, arbejdsmiljø og miljø
- Special beskyttelse af ung-arbejdere
- Forbud mod tvangsarbejde
- Krav til etisk forretnings adfærd
- Forbud mod forskelsbehandling
- Krav til rimelige arbejdstider
- Forbud mod børnearbejde
- Ingen udokumenterede ansættelser/beskæftigelser
- Beskyttelse af miljøet

Dette er kort opridset de krav, som Code of Conduct indeholder. Mere information fremgår af amfori BSCI hjemmesiden <http://www.amfori.org/content/amfori-bsci>

Umiddelbart efter afsluttet audit bliver rapporten gennemgået med leverandøren og eventuelle forbedringer eller mangler korrigeres.

INTERSPORT går målrettet efter at få korrigeret mangler i samarbejde med leverandøren. Der fastsættes sammen med leverandøren en tidsplan for nødvendige forbedringer. Opfølgning sker enten ved besøg eller ved hjælp af billede dokumentation. INTERSPORT vil altid bestræbe sig på at assistere produktionsstedet og stopper ikke samarbejdet alene baseret på resultatet fra et audit.

Ledelsesberetning

I løbet af 2020 blev der foretaget 6 auditeringer på INTERSPORT nominerede produktionssteder.

Som for tidligere år var målet for 2020 at alle leverandører/produktionssteder havde en audit klassificeret ”bedst/A”, ”næst bedst/B” eller ”acceptabelt/C”. Det er konstateret at et enkelt produktionssted i 2020 ikke opnåede denne klassificering, men der har været fokus på at få rettet op på dette. I forbindelse med et follow-up/opfølgingsaudit i starten 2021 var dette korrigeret.

Det er et krav, at alle leverandører/produktionssteder, der opstarter samarbejde, med at producere egne varer for INTERSPORT enten er medlem af- eller er indstillet på at få foretaget amfori BSCI audits. Da dette bliver anset som et krav, vil det ikke blive beskrevet som en målsætning, hvor mange der underskriver denne Code of Conduct.

INTERSPORT Danmark samarbejder på tværs af grænserne i INTERSPORT, da det er vigtigt for os at signalere et fælles budskab. Vi sammenholder og opsætter så vidt muligt fælles målsætninger for at stå stærkere overfor vores samarbejdspartnere, hvilket medfører, at vi kan gøre en forskel.

Anti-korruption

Som en del af BSCI amfori's krav til etisk forretningsadfærd er det vigtigt at fremhæve, at der foreligger nultolerance vedrørende korruption, afpresning, beslaglæggelse eller bestikkelse.

Dette foreligger også som et krav mellem INTERSPORTs medarbejdere og leverandøren/produktionsstedet og bliver behandlet som et særskilt punkt i leverandørkontrakten, som indgås mellem parterne ved samarbejdets opstart. Der foretages således særskilt kontrol ved de leverandøraudits, der foretages. Det er med til at mindske risikoen for korruption. Der blev i 2020 ikke identificeret brud på anti-korruptionspolitikken.

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

OBI Sport A/S har sat et mål om i 2021 at have minimum 25 % kvindelige medlemmer i bestyrelsen. Den nuværende kønssammensætning blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er 0%. Bestyrelsen er ikke udvidet eller ændret siden sidste år, hvorfor måltallet for kønssammensætningen ikke er opnået. Bestyrelsen består pt. af tre mænd. I forbindelse med besættelse af bestyrelsesposter vil der være fokus på at reetablere kønssammensætningen til minimum 25% kvindelige medlemmer, lig tidligere tider.

Hvad angår diversitet i OBI Sport A/S' ledelsesniveauer samt i organisationen som helhed så er der fokus på at opretholde en fornuftig fordeling mellem kønnene på såvel ledelsesniveau som i alle øvrige dele af virksomheden.

OBI Sport A/S arbejder med forskellige initiativer til at fremme ligestillingen i organisationen. Som en del af den løbende rekrutteringsproces har vi bl.a. fokus på kønsfordelingen i de enkelte afdelinger. Hvis to kandidater har haft samme kvalifikationer, kan hensynet til kønsfordeling indgå i den endelige beslutning om ansættelse.

Ved udgangen af 2020 havde koncernen en andel på 50% kvinder mod 50% i 2019. OBI Sport har løbende fokus på ligelig kønsfordeling, hvilket har været opfyldt siden målet blev fastlagt tilbage i 2017. Der vil dog fortsat være fokus på en ligelige kønsfordeling i 2021. På ledelsesniveau var der ved udgangen af 2020 ansat 35% kvindelige ledere mod 34% i 2019.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2020 er påvirket grundet COVID -19 og alle indregnet. Herudover er der ikke vurderet omtale af yderligere usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Konsekvenserne af COVID -19, og de efterfølgende restriktioner og tvangslukninger der politisk er taget beslutning om for at "lukke landet ned", og inddæmme pandemien, får ligeledes betydning for virksomhedens indtjeningssevne i det nye år.

Selskabets drift er i første kvartal for 2021 er fortsat påvirket af COVID-19, men det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at kvantificere effekten. Ledelsen vurderer at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab understøttet af regeringens hjælpepakker.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		OBI Sport A/S	
		2020	2019	2020	2019
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	315.264	389.896	250.473	319.104
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		129	2.965	129	2.965
Andre driftsindtægter		39.666	44.937	47.646	24.304
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-171.458	-208.925	-132.932	-159.147
Andre eksterne omkostninger		-77.039	-101.695	-69.250	-76.570
Bruttoresultat		106.562	127.178	96.066	110.656
Personaleomkostninger	2	-93.043	-112.742	-84.473	-99.334
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-11.668	-10.508	-8.331	-7.361
Resultat før finansielle poster	4	1.851	3.928	3.262	3.961
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-1.975	-1.074
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-75	-474	-75	-474
Finansielle indtægter		1.424	378	90	1
Finansielle omkostninger		-8.176	-8.841	-6.290	-6.955
Resultat før skat		-4.976	-5.009	-4.988	-4.541
Skat af årets resultat	5	137	1.316	170	1.172
Årets resultat		-4.839	-3.693	-4.818	-3.369

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		OBI Sport A/S	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Erhvervede patenter		7.474	8.483	0	0
Erhvervede licenser		8.517	8.731	8.517	8.731
Erhvervede lignende rettigheder		303	355	303	355
Goodwill		16.200	19.396	2.232	4.151
Immaterielle anlægsaktiver	6	32.494	36.965	11.052	13.237
Grunde og bygninger		4.497	4.688	4.496	4.688
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.135	6.323	4.727	6.041
Indretning af lejede lokaler		29.578	28.214	28.458	26.439
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0	1.450	0	1.250
Materielle anlægsaktiver	7	39.210	40.675	37.681	38.418
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	27.001	28.085
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	306	381	306	381
Andre værdipapirer og kapitalandele	10	14.878	14.773	0	0
Andre tilgodehavender	10	7.895	11.939	6.052	10.126
Finansielle anlægsaktiver		23.079	27.093	33.359	38.592
Anlægsaktiver		94.783	104.733	82.092	90.247
Varebeholdninger		162.360	170.289	117.167	120.571
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		23.675	23.860	4.730	4.654
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	12.311	6.190
Andre tilgodehavender		20.477	23.118	16.754	13.526
Udskudt skatteaktiv	11	5.560	5.585	2.292	2.471
Selskabsskat		273	0	246	0
Periodeafgrænsningsposter	12	1.917	1.193	1.439	971
Tilgodehavender		51.902	53.756	37.772	27.812

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		OBI Sport A/S	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Likvide beholdninger		<u>5.917</u>	<u>2.884</u>	<u>922</u>	<u>2.145</u>
Omsætningsaktiver		<u>220.179</u>	<u>226.929</u>	<u>155.861</u>	<u>150.528</u>
Aktiver		<u>314.962</u>	<u>331.662</u>	<u>237.953</u>	<u>240.775</u>

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		OBI Sport A/S	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Selskabskapital		4.560	4.560	4.560	4.560
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		168	243	168	243
Reserve for sikringstransaktioner		-651	0	0	0
Overført resultat		51.150	55.251	50.499	55.251
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		55.227	60.054	55.227	60.054
Minoritetsinteresser		1.452	1.473	0	0
Egenkapital		56.679	61.527	55.227	60.054
Gæld til realkreditinstitutter		2.751	2.952	2.751	2.952
Kreditinstitutter		67.408	0	44.058	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		5.000	6.500	5.000	0
Anden gæld		7.786	2.614	5.781	2.448
Langfristede gældsforpligtelser	14	82.945	12.066	57.590	5.400
Gæld til realkreditinstitutter	14	202	195	202	195
Kreditinstitutter	14	118.105	178.624	97.229	128.874
Leverandører af varer og tjenesteydelser		24.651	53.817	3.235	8.239
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	173	16.952
Anden gæld	14,15	32.110	25.433	24.297	21.061
Periodeafgrænsningsposter	16	270	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		175.338	258.069	125.136	175.321
Gældsforpligtelser		258.283	270.135	182.726	180.721
Passiver		314.962	331.662	237.953	240.775
Resultatdisponering	13				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19				
Nærtstående parter	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21				

Balance 31. december

Passiver

	<u>Note</u>
Begivenheder efter balancedagen	22
Anvendt regnskabspraksis	23

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	4.560	243	0	55.251	60.054	1.473	61.527
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	0	-9	-9	0	-9
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	-835	835	0	0	0
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	184	-184	0	0	0
Årets resultat	0	-75	0	-4.743	-4.818	-21	-4.839
Egenkapital 31. december	4.560	168	-651	51.150	55.227	1.452	56.679

OBI Sport A/S

Egenkapital 1. januar	4.560	243	0	55.251	60.054	0	60.054
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	0	-9	-9	0	-9
Årets resultat	0	-75	0	-4.743	-4.818	0	-4.818
Egenkapital 31. december	4.560	168	0	50.499	55.227	0	55.227

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2020 TDKK	2019 TDKK
Årets resultat		-4.839	-3.693
Reguleringer	17	17.359	17.027
Ændring i driftskapital	18	-7.015	8.583
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		5.505	21.917
Renteindbetalinger og lignende		1.424	-208
Renteudbetalinger og lignende		-8.176	-8.127
Pengestrømme fra ordinær drift		-1.247	13.582
Betalt selskabsskat		-119	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-1.366	13.582
Køb af immaterielle anlægsaktiver		7.736	-6.125
Køb af materielle anlægsaktiver		-15.253	-16.806
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		3.939	0
Salg af immaterielle anlægsaktiver		2.300	0
Salg af materielle anlægsaktiver		484	297
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-794	-22.634
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-194	-195
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-1.500	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		65.807	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		64.113	-195
Ændring i likvider		61.953	-9.247
Likvider 1. januar		-175.741	-166.494
Likvider 31. december		-113.788	-175.741
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		5.917	2.884
Kassekredit		-119.705	-178.625
Likvider 31. december		-113.788	-175.741

Noter til årsregnskabet

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
1 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	306.917	381.565	249.520	317.708
Nettoomsætning udland	8.347	8.331	953	1.396
	315.264	389.896	250.473	319.104
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	84.442	101.803	76.392	89.121
Pensioner	4.520	4.780	4.210	4.435
Andre omkostninger til social sikring	1.469	2.040	1.354	1.875
Andre personaleomkostninger	2.612	4.119	2.517	3.903
	93.043	112.742	84.473	99.334
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	2.532	2.574	2.532	2.574
Bestyrelse	225	225	225	225
	2.757	2.799	2.757	2.799
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	252	295	231	271
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	4.048	2.206	534	929
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	7.620	8.302	7.797	6.432
	11.668	10.508	8.331	7.361

Noter til årsregnskabet

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
4 Særlige poster				
Kompensation, faste omkostninger	20.929	0	18.003	0
Lønkomensation	10.552	0	9.614	0
	31.481	0	27.617	0
5 Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	0	83	0	0
Årets udskudte skat	-598	-1.399	-631	-1.172
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-348	0	-348	0
Regulering af udskudt skat tidligere år	809	0	809	0
	-137	-1.316	-170	-1.172

Noter til årsregnskabet

6 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede pa- tenter	Erhvervede licenser	Erhvervede lignende rettig- heder	Goodwill
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	45.307	10.592	355	28.625
Valutakursregulering	30	0	-52	0
Tilgang i årets løb	200	795	0	0
Afgang i årets løb	-10	0	0	-5.700
Kostpris 31. december	<u>45.527</u>	<u>11.387</u>	<u>303</u>	<u>22.925</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	36.824	1.861	0	9.229
Valutakursregulering	11	0	0	0
Årets afskrivninger	1.228	1.009	0	1.811
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0	-4.315
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-10	0	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>38.053</u>	<u>2.870</u>	<u>0</u>	<u>6.725</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>7.474</u>	<u>8.517</u>	<u>303</u>	<u>16.200</u>

Noter til årsregnskabet

7 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	7.883	36.329	79.269	1.450	124.931
Tilgang i årets løb	59	1.943	5.970	0	7.972
Afgang i årets løb	0	-1.821	-5.560	0	-7.381
Overførsler i årets løb	0	0	0	-1.450	-1.450
Kostpris 31. december	7.942	36.451	79.679	0	124.072
Ned- og afskrivninger 1. januar	3.195	30.006	51.055	0	84.256
Valutakursregulering	0	3	11	0	14
Årets afskrivninger	250	3.150	4.220	0	7.620
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.843	-5.185	0	-7.028
Ned- og afskrivninger 31. december	3.445	31.316	50.101	0	84.862
Regnskabsmæssig værdi 31. december	4.497	5.135	29.578	0	39.210

Noter til årsregnskabet

8 Kapitalandele i dattervirksomheder

	OBI Sport A/S	
	2020 TDKK	2019 TDKK
Kostpris 1. januar	38.774	27.991
Tilgang i årets løb	0	10.783
Kostpris 31. december	<u>38.774</u>	<u>38.774</u>
Værdireguleringer 1. januar	-10.689	-9.614
Valutakursregulering	-22	-5
Årets resultat	-692	187
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	887	0
Afskrivning på goodwill	<u>-1.257</u>	<u>-1.257</u>
Værdireguleringer 31. december	<u>-11.773</u>	<u>-10.689</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>27.001</u>	<u>28.085</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Randers Sport A/S	Odense	TDKK 3.000	60%
Intersport Partner Service A/S	Odense	TDKK 11.370	100%
OBI Sport Sverige AB	Valamarknaden	TSEK 50	100%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
9 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	139	114	139	114
Tilgang i årets løb	0	25	0	25
Kostpris 31. december	139	139	139	139
Værdireguleringer 1. januar	242	716	242	716
Årets resultat	-75	-474	-75	-474
Værdireguleringer 31. december	167	242	167	242
Regnskabsmæssig værdi 31. december	306	381	306	381

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Ejendomsanparts-selskabet Torvegade 10	Faaborg	TDKK 210	43%
IS Jylland ApS	Odense	TDKK 50	45%

Noter til årsregnskabet

10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		OBI Sport A/S
	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Andre tilgodeha- vender	Andre tilgodeha- vender
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	8.553	16.011	10.124
Afgang i årets løb	0	-8.116	-4.072
Kostpris 31. december	8.553	7.895	6.052
Opskrivninger 1. januar	6.220	0	0
Årets opskrivninger	105	0	0
Opskrivninger 31. december	6.325	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	14.878	7.895	6.052

11 Udskudt skatteaktiv	Koncern		OBI Sport A/S	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Immaterielle anlægsaktiver	3.598	907	0	0
Materielle anlægsaktiver	732	1.473	0	0
Periodeafgrænsningsposter	350	226	0	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-10.240	-8.191	-2.292	-2.471
Overført til udskudt skatteaktiv	5.560	5.585	2.292	2.471
	0	0	0	0

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

Udskudt skatteaktiv

Opgjort skatteaktiv	5.560	5.585	2.292	2.471
Regnskabsmæssig værdi	5.560	5.585	2.292	2.471

Det indregnede skatteaktiv består af udskudt skat vedr. immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og periodeafgrænsningsposter. Derudover består aktivet af skattemæssige underskud til fremførsel, som forventes udnyttet inden for de kommende år.

Noter til årsregnskabet

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
13 Resultatdisponering				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-75	-474	-75	-474
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	-21	-324	0	0
Overført resultat	-4.743	-2.895	-4.743	-2.895
	-4.839	-3.693	-4.818	-3.369

Noter til årsregnskabet

14 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	1.921	0	1.921	0
Mellem 1 og 5 år	830	2.952	830	2.952
Langfristet del	2.751	2.952	2.751	2.952
Inden for 1 år	202	195	202	195
	2.953	3.147	2.953	3.147
Kreditinstitutter				
Efter 5 år	11.562	0	8.812	0
Mellem 1 og 5 år	55.846	0	35.246	0
Langfristet del	67.408	0	44.058	0
Inden for 1 år	11.562	0	8.812	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	106.543	178.624	88.417	128.874
Kortfristet del	118.105	178.624	97.229	128.874
	185.513	178.624	141.287	128.874
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse				
Mellem 1 og 5 år	5.000	6.500	5.000	0
Langfristet del	5.000	6.500	5.000	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	5.000	6.500	5.000	0
Anden gæld				
Efter 5 år	6.173	2.614	5.781	2.448
Mellem 1 og 5 år	1.613	0	0	0
Langfristet del	7.786	2.614	5.781	2.448
Øvrig kortfristet gæld	32.110	25.433	24.297	21.061
	39.896	28.047	30.078	23.509

Noter til årsregnskabet

14 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

Koncern		OBI Sport A/S	
2020	2019	2020	2019
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

Anden gæld der forfalder efter 5 år består af feriepengeforpligtelse i indfrysningsperioden. Feriepengeforpligtelsen er rentebærende gæld.

15 Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

Forpligtelser	835	0	0	0
---------------	-----	---	---	---

Valutaterminsforretningerne er indgået til sikring af fremtidigt varesalg i USD.

16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-1.424	-378
Finansielle omkostninger	8.176	8.841
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	10.669	9.406
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	75	474
Skat af årets resultat	-137	-1.316
	17.359	17.027
18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	7.929	6.365
Ændring i tilgodehavender	2.029	966
Ændring i leverandører m.v.	-16.973	1.252
	-7.015	8.583

Noter til årsregnskabet

19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		OBI Sport A/S	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Pantebreve på i alt TDKK 3.734 der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	4.496	4.688	4.496	4.688
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for Danske Bank:				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 1.500 der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	4.496	4.688	4.496	4.688
Virksomhedspant på i alt TDKK 100.000, der giver pant i simple fordringer, varebeholdninger, materielle- og immaterielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	175.220	187.477	175.220	187.477
Virksomhedspant på i alt TDKK 50.000, der giver pant i simple fordringer, varebeholdninger, materielle- og immaterielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	57.196	78.413	0	0
Løsøre pantebreve på i alt TDKK 36.400, der giver pant i simple fordringer, varebeholdninger, materielle- og immaterielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	43.935	45.362	43.935	45.362
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for Lejemål:				
Selskabet har stillet bankgaranti som sikkerhed for indgået lejemål	15.363	17.246	15.363	17.246

Noter til årsregnskabet

19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)	Koncern		OBI Sport A/S	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Der er i koncernen afgivet betalingsgaranti i forbindelse med lejemål på i alt TDKK 324.				
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	757	733	757	733
Mellem 1 og 5 år	502	745	502	745
	1.259	1.478	1.259	1.478
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 3. mdr. til 9 år	129.001	136.661	47.150	85.859

Andre eventualforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for dattervirksomhedernes bankgæld.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør TDKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

20 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

FC PR HOLDING ApS Æblehaven 23 5462 Morud	Hovedaktionær
JK Consult ApS, Skolegade 29, 5450 Otterup Skolegade 29 5450 Otterup	Hovedaktionær

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Der har ikke i årets løb, bortset fra konceminterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	316	320	170	170
Skatterådgivning	65	35	35	35
Andre ydelser	360	654	251	399
	741	1.009	456	604

22 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for OBI Sport A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2020 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet OBI Sport A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelse indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhengige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet.

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, aktieudbytter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster- og tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 8 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygning	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-7 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

hensat forpligtelse hertil.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og andre værdipapirer.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer og hjælpematerialer.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$