

---

# ***OBI Sport A/S***

M.P. Allerups Vej 45, 5220 Odense SØ

## **Årsrapport for 2023**

---

CVR-nr. 26 27 39 43

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 28/6 2024

Peter Bedsted  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	21
Balance 31. december	22
Egenkapitalopgørelse	26
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	27
Noter til årsregnskabet	28

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for OBI Sport A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 28. juni 2024

## Direktion

Peter Lau Larsen

Thomas Just Rasmussen

## Bestyrelse

Peter Bedsted  
formand

Ulf Christer Kinneson

Peter Lau Larsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i OBI Sport A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for OBI Sport A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Odense M, den 28. juni 2024

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Mikael Johansen  
statsautoriseret revisor  
mne23318

Mette Plambech  
statsautoriseret revisor  
mne34162

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	OBI Sport A/S M.P. Allerups Vej 45 5220 Odense SØ  CVR-nr: 26 27 39 43 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Odense
<b>Bestyrelse</b>	Peter Bedsted, formand Ulf Christer Kinneson Peter Lau Larsen
<b>Direktion</b>	Peter Lau Larsen Thomas Just Rasmussen
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Munkebjergvænget 1, 3. og 4. sal 5230 Odense M

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	428.680	407.196	360.967	315.264	389.896
Bruttofortjeneste	98.792	123.310	125.965	106.562	127.178
Resultat af primær drift	-31.397	8.991	19.729	1.851	3.928
Resultat af finansielle poster	-16.022	-8.789	-9.106	-6.827	-8.937
Årets resultat	-47.224	47	8.942	-4.837	-3.693
<b>Balance</b>					
Balancesum	310.325	392.701	337.851	314.962	331.662
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.513	4.220	4.216	15.253	16.806
Egenkapital	16.230	64.042	64.164	56.679	61.527
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- investeringsaktivitet	-4.167	3.535	-2.788	-794	-22.634
Antal medarbejdere	260	267	250	252	295
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	23,0%	30,3%	34,9%	33,8%	32,6%
Overskudsgrad	-7,3%	2,2%	5,5%	0,6%	1,0%
Afkastningsgrad	-10,1%	2,3%	5,8%	0,6%	1,2%
Soliditetsgrad	5,2%	16,3%	19,0%	18,0%	18,6%
Egenkapitalforrentning	-117,7%	0,1%	14,8%	-8,2%	-5,8%

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

OBI Sport A/S er et dansk selskab, der er beskæftiget med detail- og engrossalg af primært sportsartikler i fysiske butikker, digitalt samt B2B i Danmark. OBI Sport A/S driver desuden hovedkontoret for INTERSPORT i Danmark og danner sammen med datterselskabet Intersport Partner Service A/S (IPS) Intersport koncernen (fremover INTERSPORT) i Danmark.

OBI Sport A/S er aktionær i Intersport International Corporations (IIC), som er en sammenslutning af ca. 5.300 butikker på verdensplan. Igennem IIC og andre Intersport-organisationer samarbejder selskabet på tværs af landegrænser med verdens største og førende sportsbrands.

Vi køber produkter via leverandører (både eksterne leverandører og Intersport International Corporations (IIC)) samt får produceret egne brands primært i Østen. De indkøbte produkter sendes til både franchise partnere (fremover partner) i kæden samt til OBI SPORT A/S' butikker/web-salg.

I Intersport butikkerne og Sport Direct (klub og erhverv) sælges produkterne til slutbrugerne (kunderne).

INTERSPORT vil gennem salg af produkter, kompetent rådgivning og gode købsoplevelser være med til at motivere danskere til at være fysisk aktive. Vi er overbeviste om, at sport og fysisk aktivitet medfører større fysisk og mentalt overskud til glæde for både det enkelte menneske og de sociale relationer, personen indgår i. Vi kalder dette for "The Heart of Sport".

Vi udveksler viden med vores danske og internationale samarbejdspartnere om trends og megatrends indenfor salg og forbrugeradfærd samt om sportsbranchens øvrige vigtige temaer som fx sundhed og trivsel.

INTERSPORT beskæftiger 501 medarbejdere (= 259 antal fuldtidsmedarbejdere) fordelt på hovedkontor, butikker og B2B-kontorer landet over. Kæden omfatter 3 brands (Intersport, The Athlete's Foot og Sport Direct) og har 45 egne og 84 partner butikker.

## Udvikling i året

INTERSPORT kom ud af 2023 med en ny omsætningsrekord på 428,7 mio. kr. og realiserede en samlet bruttofortjeneste på 98,8 mio. kr. mod 123,3 mio. kr. året før.

Generelt var 2023 et år præget af konsolidering i branchen. For INTERSPORT var der fokus på at realisere og nedbringe det varelager der blev bygget op under COVID-19 pandemien.

Som et positivt resultat af dette fokus har INTERSPORT nedbragt varelageret med -68,5 mio. kr. og gældsforpligtelserne med -35 mio. kr. ultimo 2023, og samtidig indledt en konsolideringsplan, som vil forbedre INTERSPORT's resultater væsentligt fremover.

For 2023 viser INTERSPORT's resultatopgørelse et underskud på 47,2 mio. kr., og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på DKK 16,1 mio. Målt på resultat før skat blev 2023 dermed signifikant dårligere end resultatet før skat i 2022.

I 3. kvartal 2023 blev INTERSPORT's strategi revideret og INTERSPORT "Konsolideringsplan 2024" blev iværksat med det mål at styrke indtjeningen i de fire forretningsområder: INTERSPORT detail, INTERSPORT online, Sport Direct og IPS (Intersport Partner Service).

# Ledelsesberetning

De vigtigste elementer af denne plan er:

- En styrkelse af INTERSPORT konceptet i butikker
- At lukke The Athlete's foot (TAF)-konceptet ned i løbet af 2023 og 2024 i Sverige og Danmark.
- At gennemføre en fornyelse af INTERSPORT outletkonceptet, som har til følge at flere outlets bliver konverteret og ombygget til Intersport butikker
- At indlede et strategisk samarbejde med Magasin og åbne en butik på Kongens Nytorv i København
- At ombygge og nedlukke flere butikker til fremtidens INTERSPORT butiksnætværk
- At INTERSPORTs webperformance skal yderligere løftes gennem en nye webplatform i første halvår 2024
- En fokusering på bedre betingelser hos leverandør samt avanceforbedringer for INTERSPORT og vores partnerforretninger
- Yderligere fortsætter vi med at reducere INTERSPORTs varelager og gæld.

Der blev i året 2023 foretaget investeringer for i alt 4,3 mio. kr., hvoraf hovedparten vedrører koncernens udbygning af butikskonceptet og videreudvikling af de digitaliserede løsninger.

I årsrapporten for 2022 forventede direktionen, at 2023 resultatet vil blive mellem 0,5 – 4,0 mio. kr., men ledelse må konstatere at nedbringelse af varelageret, den rentebærende gæld, tilfredsstillende avancer samt nedlukning af "The Athlete's foot"-butikker har påvirket resultat særdeles negativt i 2023.

INTERSPORT realiserede i 2023 et underskud før skat på -47,2 mio. kr., hvilket ikke er tilfredsstillende.

## Målsætninger og forventninger til 2024

Direktionens forventning til INTERSPORT's resultat i 2024 er, at selskabet konsekvent følger selskabets konsolideringsplan 2024 – 2027. Konsolideringsplanen skal sikre en styrkelse af INTERSPORT's butikks- og onlinekoncept baseret på forbedrede internationale leverandøraftaler, højere avancer, en bedre konsolideret driftsplatform (bedre butiksaftaler, nye webplatform o.a.), nedlukning af "The Athlete's foot"-konceptet samt medfølgende besparelser og en fortsat nedbringelse af varelager og gælden.

Baseret på selskabets konsolideringsplan vurderer direktionen, at koncernens resultat for 2024 vil blive signifikant bedre end 2023-regnskabet. Resultatet før skat forventes at blive 0 mio. kr. i 2024. For årene 2025 – 2027 forventes der positive resultater før skat.

### Valutarisici

Årsrapporten påvirkes af ændringer i valutakurserne, da en væsentlig andel af engrosforretningens indkøb foretages i USD.

Selskabets valutarisici er i regnskabsåret afdækket ved sikring af årets forventede indkøb via finansielle instrumenter.

# Ledelsesberetning

## Kreditrisici

INTERSPORT kreditrisici knytter sig primært til debitortilgodehavender. Til trods for høj inflation og lav forbrugertillid, har der kun været et tab på debitorer svarende til 0,02% af omsætningen.

## Vidensressourcer

Medarbejderne i INTERSPORT spænder fra ufaglærte til akademisk uddannede personer. Selskabet har i 2023 ansat nøglemedarbejdere indenfor både logistik og IT.

## Redegørelse for samfundsansvar 2023

### Forretningsmodel

INTERSPORT køber produkter via leverandører (både eksterne leverandører og Intersport International Corporations (IIC)) samt får produceret egne brands primært i Østen. De indkøbte produkter sendes til både franchise partnere i kæden samt til OBI SPORT A/S' butikker/web-salg. I Intersport butikkerne og Sport Direct (klub og erhverv) sælges produkterne til slutbrugerne (kunderne).

### Indsats omkring bæredygtighed

Fremover vil vi give medarbejdere, kunder og andre interessenter mulighed for at få et større indblik i vores indsats omkring bæredygtighed. Vi ønsker at vores arbejde omkring bæredygtig skal forplante sig i hele selskabet, fra produktion til slutbruger. I dette afsnit vil vi redegøre for det pågående arbejde omkring bæredygtighed i vores selskab og gennem hele vores værdikæde.

Indholdet i redegørelsen udspringer af vores strategi omkring bæredygtighed og vores væsentlighedsanalyse. Redegørelsen afgrænses af produkter udviklet af INTERSPORT, personale ansat i selskabet og direkte samarbejdspartnere.

INTERSPORT bestyrelse følger op på indsatsen omkring selskabets bæredygtighed, gode medarbejderrammer og en fungerende governance struktur med CFO Uwe Horn som ordførende i den til opgaven nedsatte projektorganisation.

Organisationens arbejde skal identificere selskabets væsentligste udfordringer omkring bæredygtighed, sociale forhold og virksomhedsadfærd og hvordan disse påvirker selskabets forretningsmuligheder og risici.

### Strategi omkring bæredygtighed

Vi stræber efter at være et transparent selskab som tager ansvar for hvordan vores selskab påvirker mennesker og miljø i hele værdikæden. Perspektivet omkring bæredygtighed, sociale forhold og virksomhedsadfærd skal indarbejdes i hele organisationen. Alle medarbejdere skal være bevidste om, hvor vi gennem viden og engagement kan gøre den største forskel.

Vi tager hensyn til miljø- og naturbeskyttelse i alle beslutninger. Hensyn til miljø bringes ind i alle kontrakter.

Vi vil muliggøre en aktiv og sundere livsstil ved at skabe de bedste forudsætninger og opmuntre så mange som muligt til at bevæge sig så meget som muligt. Gennem opbakning og samarbejde med sports- og idrætsorganisationer støtter vi foreningslivet. Og med dette engagement ønsker vi at bidrage til et mere inkluderende og lige fællesskab for alle, herunder børn og unge.

# Ledelsesberetning

Vi har opbygget erfaring og viden siden starten i 1968 og har et bredt sortiment af sikre, funktionelle og holdbare kvalitetsprodukter.

INTERSPORT prioriteringer og målsætninger for vores fremtidige arbejde med bæredygtighed udspringer fra:

- Vores strategi omkring bæredygtighed
- FN's Globale mål
- Intersport International Impact 2030 mål
- Vores interessenters krav
- Vores væsentlighedsanalyse

## Milepæl og højdepunkter i 2023

Vores fremskridt i arbejde omkring bæredygtighed, sociale forhold og virksomhedsadfærd omfatter de følgende aktiviteter og opnáelser:

- Øget fokus på væsentlighedsanalyse og målsætninger
- Indledende arbejde omkring klimaregnskab
- Intensiveret samarbejde med Intersport International og Intersport Sverige
- Øget fokus på produkters levetid/holdbarhed
- Løbende udfasning af plastbæreposer til mere miljøvenlige og langtidsholdbare tasker/poser
- Sammen med Intersport Sverige overgået til Intersports egne vandflasker produceret i bioplast og produceret i Sverige
- Øget transparens med de fabrikker vi anvender til produktion af privat labels
- 0% lufttransport målt på transporteret vægt til vores centrallager

## FN's globale mål

Vi støtter Agenda 2030 og de 17 globale mål for en bæredygtig udvikling. Målet er at udrydde fattigdom og sult, sikre menneskerettighederne, opnå ligestilling for kvinder samt sikre varig beskyttelse af planeten og dets naturressourcer.

Vi har identificeret og valgt at prioritere delmål, hvor vi vurderer at vi har specielt ansvar og bedst kan bidrage ud fra vores selskab. De udvalgte delmål udgør grunden for vores tre fokusområder:

- ET SUNDT OG AKTIVT LIV

Hvor vi tror på menneskers behov for at bevæge sig og være aktive. Her kan vi være en bidragende faktor til at få såvel børn og unge som voksne til at være aktive. Vi brænder for det danske foreningsliv og for at idræt skal være for alle. Vi har gennem stærk lokal forankring de bedste muligheder for at bidrage til foreningslivet.

# Ledelsesberetning

- EN BÆREDYGTIG VÆRDIKÆDE

Hvor vi anvender al vores opbyggede viden og engagement når vi tænker fremad og udvikler nye produkter. Det er vigtigt at produkterne som anvendes i et aktivt liv, også er tilvejebragt så bæredygtigt som muligt. Vores kunder skal være trygge ved vores produkter når det gælder kvalitet, holdbarhed og miljømæssig ansvarlig produktion.

- VORES MEDARBEJDERE

Hvor vi med medarbejderen i centrum arbejder for et sund, og sikkert arbejdsliv gennem retfærdige og lige arbejdsvilkår, menneskerettigheder og et trygt arbejdsmiljø.

Vores arbejde omkring bæredygtighed skal indarbejdes i hele vores selskab og medarbejderne skal være bevidste om hvor de gennem viden og engagement kan bidrage mest og bedst muligt.

## INTERSPORT International IMPACT 2030

I april 2022 lancerede IIC sin nye bæredygtighedsstrategi som er gældende frem til 2030.

Den består af seks hovedmål. Vi har gennem året haft workshops og diskussionsgrupper for at dele eksempler på bedst praksis, diskutere muligheder, udfordringer, kulturelle forskelle og for at definere fælles mål.

Vi følger op og rapporterer årligt på udvalgte nøgletal under de respektive hovedmål.

Vi har udvalgt specielle delelementer fra Intersport International Impact 2030, og placeret dem under tidligere nævnte fokusområder, hvor vi føler vi har et specielt ansvar, og har bedst mulighed for at bidrage.

## INTERSPORTS interessenter dialog

For at sikre, at vi systematisk opfylder vores interessenters krav og behov, arbejder vi ud fra en model som viser vores vigtigste interessenter og hvordan vi interagerer og kommunikerer med dem. Ligeledes opstiller vi de prioriterede områder. Interessentmodellen opdateres løbende ud fra kundeanalyser og nye interessent dialoger.

PRIORITEREDE INTERESSETER	METODE	OMRÅDER
Kunder	<ul style="list-style-type: none"><li>• IIC Rapport</li><li>• Løbende interaktion fysisk og digitalt (butik, E-handel, Kundeservice)</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Sikre og holdbare produkter uden farlige kemikalier</li><li>2. Minimere materialanvendelse og øge brug af genanvendte materialer</li></ol>
Foreninger	<ul style="list-style-type: none"><li>• Løbende interaktion fysisk og digitalt (KundeBesøg)</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Arbejde for lokalt engagement og fællesskabsfølelse gennem at støtte og fremme sport og foreningsliv</li></ol>
Ansatte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Løbende interaktion fysisk (medarbejdersamtaler, personalemøder)</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Gode og trygge ansættelsesvilkår.</li><li>2. Tilbyde vejledning, inspiration og viden om sport, aktivitet og bæredygtighed.</li></ol>
Leverandører	<ul style="list-style-type: none"><li>• Løbende interaktion fysisk og digitalt (e-mail, møder, fabriksbesøg)</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Kontrol af leverandør vedrørende miljøpåvirkning og menneskerettigheder.</li><li>2. Sikre og holdbare produkter uden farlige kemikalier.</li></ol>
Bestyrelse/Ejere	<ul style="list-style-type: none"><li>• Løbende interaktion fysisk og digitalt (e-mail, møder)</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Mindske direkte- og indirekte udslip af drivgasser.</li><li>2. Mindske energiforbruget</li><li>3. Kontrol af leverandører vedrørende miljøpåvirkning og menneskerettigheder.</li></ol>

# Ledelsesberetning

## Væsentlighedsanalyse

Væsentlighedsanalysen er udarbejdet for at give os et bedre overblik og en dybere forståelse for vores perspektiv på bæredygtighed, og dermed de muligheder vi som selskab har for at skabe værdi for samfundet og vores interessenter.

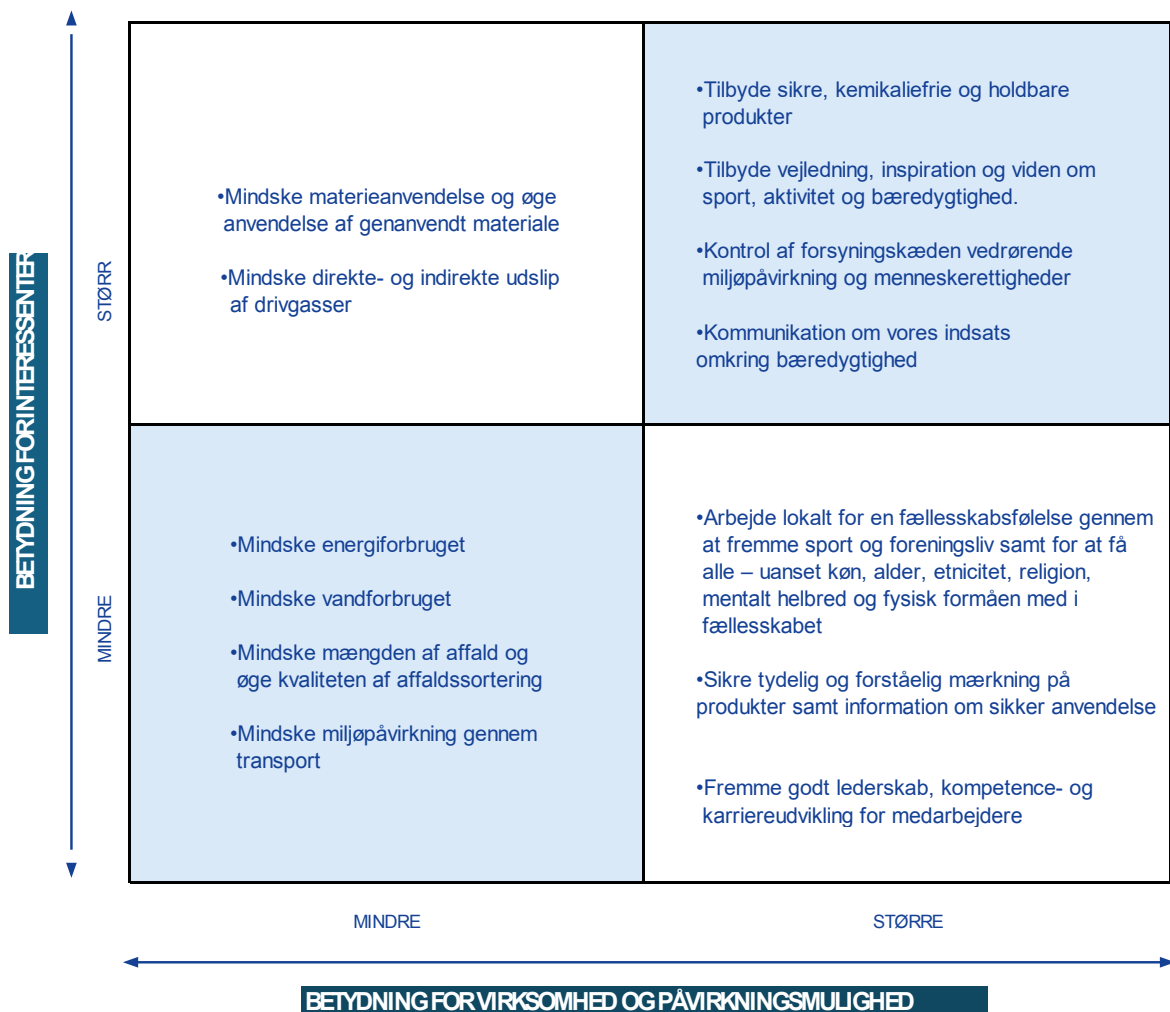
De udfordringer vi som selskab vurderer at have forudsætninger og ressourcer til at håndtere sammenholdt med interessenternes vigtigste fokusområder omkring bæredygtighed er nedenfor sorteret efter betydning og påvirkning.

På den måde har vi defineret hvilke emner/områder vi bør prioritere (A), håndtere (B), og overvåge (C).

Det vi bør prioritere (A) handler om områder som vi skal fokusere ekstra på i det fortsatte arbejde med bæredygtighed.

Det vi bør håndtere (B) er aspekter som vi kontinuerligt bør løfte og udvikle.

Det vi bør overvåge (C) er fortsat vigtige aspekter som vi løbende skal arbejde og følge op på.




# Ledelsesberetning

## Vores væsentligste udfordringer og prioriteringer


Ud fra interessentdialog og væsentlighedsanalyse har vi udvalgt og sammenkoblet vores væsentligste områder:

- Prioritering A er områder, som vi skal prioritere højt
- Prioritering B er vigtige områder, som vi skal have specielt fokus på
- Prioritering C er grundlæggende områder, som skal have fortsat overvågning og opfølgning.

FOKUSOMRÅDE	PRIORITERING	VÆSENTLIGE OMRÅDER
 <b>Sundt &amp; Aktivt liv</b>	A	Forbedre kundernes sundhed og sikkerhed ved at tilbyde vejledning og inspiration til sport og aktivitet.
	A	Forbedre kundernes sundhed og sikkerhed ved at tilbyde sikre og holdbare produkter, uden indhold af farlige kemikalier.
	A	Forbedre kundernes sundhed og sikkerhed ved at tilvejebringe tydelig og forståelig mærkning på produkter samt information om sikker anvendelse.
	B	Arbejde lokalt for en fællesskabsfølelse gennem at fremme sport og foreningsliv, samt for at få alle – uanset køn, alder, etnicitet, religion, mentalt helbred og fysisk formåen med i fællesskabet.

FOKUSOMRÅDE	PRIORITERING	VÆSENTLIGE OMRÅDER
 <b>Bæredygtig Værdikæde</b>	B	Mindske materielanvendelse og øge anvendelse af genanvendte materialer.
	B	Mindske energiforbruget.
	C	Mindske vandforbruget.
	A	Mindske det direkte- og indirekte udslip af drivgasser.
	B	Mindske affaldsmængder og øge kvaliteten af affaldssortering.
	C	Mindske miljøpåvirkningen forårsaget af transport af produkter, varer og materialer som anvendes i organisationen. (inkl. medarbejdernes forretningsrejser)
	A	Kontrollere forsyningskæden i forhold til negativ miljøpåvirkning og negative effekter på menneskerettigheder.

# Ledelsesberetning

FOKUSOMRÅDE	PRIORITERING	VÆSENTLIGE OMRÅDER
 <b>Medarbejder- trivsel</b>	C	Arbejde for gode og trygge ansættelsesvilkår.
	C	Bidrage til øget sundhed og sikkerhed på arbejdspladserne og minimere sygdom og ulykkestilfælde.
	A	Fremme godt lederskab, kompetence- og karriereudvikling for medarbejderne.
	C	Fremme mangfoldighed og ligestilling samt modvirke diskriminering.

## Risikohåndtering

Selskabet arbejder med en model for systematisk identificering af risici. Nedenfor en oversigt over de risici som der overvåges 2023.

OMRÅDE	RISIKO	HÅNDTERING
<b>MILJØ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klimapåvirkning i hele forsyningskæden</li> <li>• Klimaforandringer og konsekvenser</li> <li>• Vand påvirkning inkl. svigtende kontrol og efterlevelse af krav til vandrensning</li> <li>• Fejlagtig anvendelse af kemikalier og deres påvirkning</li> <li>• Anvendelse af begrænsede ressourcer.</li> <li>• Negativ påvirkning på den biologiske diversitet</li> <li>• Råvaremangel</li> <li>• Manglende hensyn til dyrevelfærd/beskyttelse</li> <li>• Komplekse forsyningskæder, mangel på gennemsigtighed</li> <li>• Energiforsyning/rationering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Leverandør kontrakt med krav omkring miljøhensyn.</li> <li>• Miljøpolitik</li> <li>• Indkøbspolitik og kontrolliste</li> <li>• Dyrevelfærdspolitik i leverandørkontrakt. EU Farm Animal Welfare Council c</li> <li>• Vi anvender kun certificeret dun og uld</li> <li>• Øget andel af produkter med mere bæredygtigt indhold.</li> <li>• EU-Regulering – REACH - omkring sundhedsskadelig kemi som er impleme leverandørkontrakt. (Stikprøvekontrol)</li> <li>• Politik omkring anvendelse af flytransport.</li> <li>• Kontrol af leverandør inden samarbejde indledes.</li> <li>• Medlemskab i Amfori, BSCI</li> <li>• Fabriksbesøg med kontrol af forsyningskæden</li> <li>• Arbejder på øget transparens og sporbarhed.</li> <li>• Regelmæssig kommunikation med leverandører</li> </ul>
<b>KORRUPTION</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Risiko for ukorrekt ageren i forbindelse med forretningsafvikling</li> <li>• Bestikkelse og korruption i leverandørledet.</li> <li>• Manglende produktsikkerhed</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antikorruptions politik overfor samarbejdspartnere.</li> <li>• Medlemskab i Amfori BSCI hvor leverandørerne undersøges regelmæssigt.</li> <li>• Intern whistleblowerordning</li> <li>• Arbejder for øget transparens og sporbarhed.</li> <li>• Intern risiko og sikkerhedsbedømmelser på egne produkter.</li> </ul>

# Ledelsesberetning

## Samarbejder

En vigtig del i vores arbejde omkring bæredygtighed er at netværke og samarbejde med andre for at dele viden og sammen løse udfordringer.

### Samarbejde med Amfori, BSCI Code of Conduct

Vi er medlemmer i Amfori BSCI som er et verdensledende branchesamarbejde for selskaber som arbejder med socialt ansvar.

Fokus er at forbedre arbejdsforholdene og overholdelse af menneskerettigheder i forsyningskæden, men omhandler også regler omkring vand, luft og kemikalieanvendelse.

Vi har i 2023 foretaget 7 BSCI-auditeringer på vores nominerede produktionssteder og ingen af disse auditeringer viste brud på menneskerettigheder. Det konkrete resultat for auditeringer i 2023 viste, at den overordnede rating for seks produktionssteder er "acceptabelt/C" og et produktionssted opnåede en BSCI anerkendte SA8000 certificering.

Vi vil i 2024 fortsat have fokus på at menneskerettigheder bliver overholdt, og følger løbende op på BSCI's rapporter gennem amfori BSCI's dataplatform.

### UL Solutions

Gennem Intersport International har vi samarbejde med UL Solutions som tydeliggør grænseværdier for de forskellige kemikalier overfor leverandører. Disse informationer opdateredes løbende og kommunikeres til samtlige leverandører.

### El-Retur

Vi er medlemmer af El-Returs batterisektion. Som medlem af den kollektive indsamlingsordning – El-Retur – varetages vores indsamlingsforpligtelser for bærbare batterier i forhold til Dansk Producentansvars System. Dermed sikres at returnering og håndtering af udtjente batterier og akkumulatorer sker i henhold til gældende lovgivning.

# Ledelsesberetning

## Rapporteringer for 2023

### Miljø

#### Egenkontrol

Der blev i 2023 besøgt 6 fabrikker fordelt på 3 leverandører i Kina. Kun i et enkelt tilfælde blev der påpeget behov for ekstra skiltning omkring sikkerhed. Ellers ingen bemærkninger

#### Hjemtransport af egenproducerede varer

1% med lufttransport. (0,2 tons)  
3% med lastbil (6,0 tons)  
96% med skib (155 tons)  
Forventning til 2024 er 0% med lufttransport.

#### Øget antal produkter med genanvendeligt indhold

Der blev september 2023 indgået aftale med leverandører om omlægning af produktion fra konventionel polyester til genanvendt polyester på en række betydende NOOS-artikler.

#### Optimering af produktion

Der blev i september 2023 indgået aftale med leverandører om produktion som i højere grad afspejler salg og som på sigt medfører begrænsning af overproduktion.

#### Sundhedsskadelig kemi

Der har ikke være konstateret tilfælde af sundhedsskadelig kemi.

#### Emballage – Plastik/Pap

Der arbejdes kontinuerligt med udfasning af plast i vores butiksled herunder også i forbindelse med forsendelser af internetordrer.

Erstatningerne er plastposer med højt indhold af genanvendt plast eller poser/tasker med forventet længere levetid og mindre miljøbelastning.

For internetordre arbejdes der i retning af anvendelse af genbrugspap.

Det er indskærpet overfor leverandørerne at der ikke må anvendes overflødig plast i eksportforsendelser ligesom det ikke må anvendes ved prøvoforsendelser.

#### Amfori / BSCI Audits

Der er i 2023 foretaget 7 auditeringer på vores nominerede produktionssteder.

Ingen af disse har givet anledning til yderligere handling/opfølgning.

# Ledelsesberetning

## Medarbejdere

INTERSPORT ønsker at være en rummelig arbejdsplads og tror på, at alle har noget at bidrage med. INTERSPORT tager aktivt et socialt ansvar på medarbejdersiden og arbejder på at minimere risici relateret til medarbejdertrivsel og diskrimination. Vi har medarbejdere fastansat i flexordninger som følge af fysiske og/eller psykiske udfordringer. Derudover er der løbende diverse tidsbestemte jobprøvninger og praktikperioder. I denne sammenhæng samarbejdes der med kommuner og institutioner landet over.

Derudover samarbejder vi med diverse uddannelsesinstitutioner og har ofte studerende i kortere eller længere praktikperioder som led i den studerendes uddannelse. I 2023 er der atter samarbejdet med uddannelsesinstitutioner i relation til uddannelsen af butikselever. INTERSPORT har mange butikselever ansat. Der har været samarbejde med universiteter og selskabet har fungeret som praktiksted for studerende på akademiske uddannelser. Herudover har skoleelever i grundskolen fra hele landet været i erhvervspraktik.

Alle elever ansættes som led i INTERSPORT' ønske om at være en rummelig arbejdsplads, at udvikle ansvarlige unge mennesker og ikke mindst være sig sit sociale ansvar bevidst. I 2023 har OBI Sport A/S beskæftiget 16 elever.

Til gensidig glæde mellem medarbejder og selskab tilbyder vi individuelt skræddersyede seniorordninger som en skånsom nedtrapning efter et langt arbejdsliv. I 2023 har enkelte medarbejdere gjort brug af seniorordningen.

INTERSPORT vil i 2024 forsætte sit arbejde med sociale forhold og medarbejderforhold og konkret vil man fortsætte med at minimere risici relateret til medarbejdertrivsel og diskrimination.

## Anti-korruption og bestikkelse

Som en del af BSCI amfori's krav til etisk forretningsadfærd er det vigtigt at fremhæve, at der foreligger nultolerance vedrørende korruption, afpresning, beslaglæggelse eller bestikkelse.

Dette foreligger også som et krav mellem INTERSPORTs medarbejdere og leverandøren/produktionsstedet og bliver behandlet som et særskilt punkt i leverandørkontrakten, som indgås mellem parterne ved samarbejdets opstart. Der foretages således særskilt kontrol ved de leverandøraudits, der foretages. Det er med til at mindske risikoen for korruption. Der blev i 2023 ikke identificeret brud på anti-korruptionspolitikken.

INTERSPORT vil i 2024 fortsætte sit arbejde i forhold til anti-korruption og bestikkelse og konkret vil selskabet fortsætte med at mindske risikoen for korruption hos selskabets leverandører.

## Whistleblowerordning

Der er etableret en whistleblowerordning, hvor både selskabets medarbejdere og samarbejdspartnere anonymt kan indberette eventuelle overtrædelser omkring uetisk adfærd uden frygt for repressalier. Der har ikke været henvendelser i den etablerede whistleblowerordning i 2023.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

	Antal medlemmer	Underrepræsenteret køn i pct.	Måltal i pct.	Måltal forventes opfyldt i år
Øverste ledelsesorgan	3	0,0	33,3	2027

Bestyrelsen består pt. af tre mænd. I forbindelse med besættelse af fremtidige bestyrelsesposter vil der være fokus på at etablere kønssammensætningen til minimum 33,3% kvindelige medlemmer.

Når der bliver udvidet/ændret i bestyrelsen, vil der blive søgt efter egnede kandidater med fokus på kvalifikationer, og meget gerne mulighed for at kunne indstille en kvalificeret kvindelig ansøger til bestyrelsen således måltal kan opfyldes.

Der er ikke foretaget udskiftninger i bestyrelsen i 2023, derfor er der aktuelt ingen kvinder i bestyrelsen.

	Antal medlemmer	Underrepræsenteret køn i pct.	Måltal i pct.	Måltal forventes opfyldt i år
Øvrige ledelsesniveau	11	9,1	18,2	2026

Hvad angår diversitet i INTERSPORT' ledelsesniveauer samt i organisationen som helhed er der fokus på at opretholde en fornuftig fordeling mellem kønnene på såvel ledelsesniveau som i alle øvrige dele af selskabet.

Vi fremmer diversiteten ud fra ønsket om forskellige synspunkter, ideér, viden og tilgange til opgaver m.m. Det er vigtigt at diversitetskulturen afspejles i hele organisationen.

Dette vil vi gøre ved at have fokus på

- hvilken form for diversitet der efterspørges
- at medarbejdere/ansøgere er gode til at kommunikere
- at teams består af medarbejdere, som er klar over hvilken opgave der skal løses, men også har en fælles mission

Vi arbejder med forskellige initiativer til at fremme ligestillingen i organisationen. Som en del af den løbende rekrutteringsproces er der blandt andet fokus på kønsfordelingen i de enkelte afdelinger. Der bliver ikke skelnet mellem køn, alder, race, seksualitet, religion eller etnisk tilhørsforhold ved annoncering efter personale. Vi har i 2023 genbesat 2 ledelsesstillinger, hvor det ikke har været muligt, at finde egnede kvindelige kandidater til stilling.

INTERSPORT arbejder aktivt på at øge andelen af det underrepræsenterede køn hos det øvrige ledelsesniveau. For at fremme antal kvindelige ledere i INTERSPORT har vi igangsat følgende aktiviteter:

- Fastlæggelse af et interne måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på 18,2% i 2026,
- Udnævnelse af en yngre, kvindelig medarbejder i et talentprogram samt supervision gennem en mentorordning,

# Ledelsesberetning

- Vi gør INTERSPORT attraktiv for ledere af begge køn ved en liberal og åben personalepolitik, der fremmer kvinder og mænds lige karrieremuligheder, samt
- At vi samarbejder med uddannelsesinstitutioner, andre (koncern)virksomheder og eksterne samarbejdspartnere, f.eks. headhuntere, for at søge og finde egnede kandidater

Ved udgangen af 2023 havde koncernen en andel på 47% kvinder (48% i 2022). INTERSPORT vil fortsat have løbende fokus på ligelig kønsfordeling.

## Redegørelse for Dataetik

Denne dataetiske politik har til formål at tydeliggøre, hvordan INTERSPORT arbejder med dataetik og dataanvendelse, samt at sætte en ramme for den dataetiske adfærd. Politikken er forankret i dansk lovgivning og er et tillæg til koncernens generelle IT-politik og beskriver hvordan vi behandler data etisk korrekt, ansvarligt og gennemsigtigt.

Politikken gælder for personoplysninger såvel som andre data. Yderligere gælder politikken også for valgte samarbejdspartneres behandlinger, i det omfang vi kan påvirke disse. Endelig gælder politikken også for alle teknologier og processer, som er under vores indflydelse.

## Forståelse af dataetik

Dataetik handler om at opfylde principper og værdier, som vores borgerrettigheder og lovgivning bygger på. Det handler om ærlig og ægte gennemsigtighed i datahåndteringen. Dette kan omsættes til faktisk handling ved at arbejde efter løsninger baseret på "Privacy By Design" samt andre løsninger, der fremmer retten til privatliv.

## Dataetiske principper

Vi prioriterer gennemsigtighed og åbenhed for alle, der registreres i vores IT-systemer, og vi respekterer, at retten til privatliv er en grundlæggende rettighed i samfundet.

Vi anerkender, at de mange nye muligheder med den digitale transformation også indebærer et stort ansvar og mulige etiske dilemmaer.

Respekt for de registreredes privatliv er helt essentielt for os, og vi bruger alene data der er nødvendige, saglige og legitime i forhold til det enkelte individ.

Data sælges og videregives som udgangspunkt ikke, og udleveres kun til myndigheder, hvis der er pligt hertil ifølge lovgivning, domstols- eller myndighedsafgørelse.

## Anvendelse af nye teknologier

I lighed med mange andre selskaber følger vi samfundets udvikling og den stigende grad af digitalisering. Det betyder, at vi løbende søger at systemunderstøtte og procesoptimere vores etablerede arbejdsgange og processer.

Ved indkøb af ny teknologi, ændring i dataanvendelsen eller eksisterende processer følger vi processer, hvor vi konkret overvejer, hvilken værdi dette kan skabe for os. I den forbindelse inddrager vi vores dataetiske principper.

# Ledelsesberetning

## Medarbejdernes opmærksomhed på dataetik

Dataetik er en fast bestanddel af vores interne kultur. Derfor prioriterer vi, at samtlige medarbejdere er velinformerede om dataetiske principper og overvejelser, baggrunden for behovet derfor og motivationen bag, ligesom medarbejderne instrueres i korrekt brug af data.

Vi sikrer, at der er åbenhed omkring fejl og problemer, så vi løbende forbedrer vores dataanvendelse. OBI Sport har også etableret en whistleblowerordning, hvor evt. bekymringer kan adresseres.

## Ansvar og forpligtelser

Politikken ovenfor udtrykker INTERSPORTS forpligtelse til at behandle personoplysninger etisk og lovligt. Den udgør ledelsens pejlemærker og sætter retningen for, at vi respekterer individet også i den digitale verden.

Direktionen er overordnet ansvarlig for dataetik. Ledere hos INTERSPORT har en særlig pligt til at medvirke til, at dataetik integreres i det daglige arbejde.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen ikke indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	2	428.680	407.196	380.638	358.021
Andre driftsindtægter		39.121	23.813	17.955	28.418
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-251.588	-209.418	-217.007	-177.248
Andre eksterne omkostninger		-117.421	-98.281	-102.862	-85.711
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>98.792</b>	<b>123.310</b>	<b>78.724</b>	<b>123.480</b>
Personaleomkostninger	3	-119.424	-104.038	-103.224	-102.783
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4	-10.208	-10.281	-7.279	-7.272
Andre driftsomkostninger		-557	0	-105	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-31.397</b>	<b>8.991</b>	<b>-31.884</b>	<b>13.425</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-763	-3.719
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		76	580	76	580
Finansielle indtægter		4.147	2.288	155	0
Finansielle omkostninger		-20.245	-11.657	-14.972	-9.315
<b>Resultat før skat</b>		<b>-47.419</b>	<b>202</b>	<b>-47.388</b>	<b>971</b>
Skat af årets resultat	5	195	-155	164	-924
<b>Årets resultat</b>	6	<b>-47.224</b>	<b>47</b>	<b>-47.224</b>	<b>47</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Erhvervede patenter		3.803	4.978	0	0
Erhvervede licenser		7.130	7.503	7.130	7.503
Erhvervede lignende rettigheder		337	349	337	349
Goodwill		10.027	12.027	631	1.165
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>21.297</b>	<b>24.857</b>	<b>8.098</b>	<b>9.017</b>
Grunde og bygninger		0	0	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.837	3.153	2.760	3.007
Indretning af lejede lokaler		25.499	27.498	25.392	27.175
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>28.336</b>	<b>30.651</b>	<b>28.152</b>	<b>30.182</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	27.113	24.204
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	1.503	1.608	1.503	1.608
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	19.515	17.200	0	0
Deposita	11	18	0	0	0
Andre tilgodehavender	11	3.373	3.229	3.373	3.229
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>24.409</b>	<b>22.037</b>	<b>31.989</b>	<b>29.041</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>74.042</b>	<b>77.545</b>	<b>68.239</b>	<b>68.240</b>
Færdigvarer og handelsvarer		181.831	250.321	138.297	156.341
<b>Varebeholdninger</b>		<b>181.831</b>	<b>250.321</b>	<b>138.297</b>	<b>156.341</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		26.293	36.017	9.172	9.310
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	14.207
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.067	1.808	2.067	1.808
Andre tilgodehavender		10.881	16.929	5.399	11.373
Udskudt skatteaktiv	12	3.794	3.695	0	0
Selskabsskat		25	24	0	0
Periodeafgrænsningsposter	13	2.148	2.078	1.913	1.779
<b>Tilgodehavender</b>		<b>45.208</b>	<b>60.551</b>	<b>18.551</b>	<b>38.477</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Likvide beholdninger		<u>9.244</u>	<u>4.284</u>	<u>8.897</u>	<u>3.603</u>
Omsætningsaktiver		<u>236.283</u>	<u>315.156</u>	<u>165.745</u>	<u>198.421</u>
Aktiver		<u>310.325</u>	<u>392.701</u>	<u>233.984</u>	<u>266.661</u>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		4.560	4.560	4.560	4.560
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	1.288	1.363	1.288
Reserve for sikringstransaktioner		-243	-14	0	0
Overført resultat		11.913	58.208	10.307	58.194
<b>Egenkapital</b>		<b>16.230</b>	<b>64.042</b>	<b>16.230</b>	<b>64.042</b>
Hensættelse til udskudt skat	12	0	164	0	164
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	2.000	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>164</b>	<b>2.000</b>	<b>164</b>
Kreditinstitutter		44.846	49.355	35.476	39.043
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		4.325	4.325	4.325	4.325
Anden gæld		5.967	6.003	5.967	6.003
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>55.138</b>	<b>59.683</b>	<b>45.768</b>	<b>49.371</b>
Kreditinstitutter	14	162.286	192.740	116.846	121.694
Leverandører af varer og tjenesteydelser		39.171	39.182	11.649	5.051
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	13.778	1.083
Anden gæld	14,15	37.174	36.890	27.713	25.256
Periodeafgrænsningsposter	16	326	0	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>238.957</b>	<b>268.812</b>	<b>169.986</b>	<b>153.084</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>294.095</b>	<b>328.495</b>	<b>215.754</b>	<b>202.455</b>
<b>Passiver</b>		<b>310.325</b>	<b>392.701</b>	<b>233.984</b>	<b>266.661</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kapitalberedskab	1				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19				
Nærtstående parter	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21				
Begivenheder efter balancedagen	22				
Anvendt regnskabspraksis	23				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	4.560	-14	59.496	64.042
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	-359	-359
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	17	0	17
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	-311	0	-311
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	65	0	65
Årets resultat	0	0	-47.224	-47.224
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>4.560</b>	<b>-243</b>	<b>11.913</b>	<b>16.230</b>

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	4.560	1.288	58.194	64.042
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	-358	-358
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-230	-230
Årets resultat	0	75	-47.299	-47.224
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>4.560</b>	<b>1.363</b>	<b>10.307</b>	<b>16.230</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2023	2022
		TDKK	TDKK
Årets resultat		-47.224	47
Regulering	17	23.720	15.253
Ændring i driftskapital	18	83.953	-63.230
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>60.449</b>	<b>-47.930</b>
Renteindbetalinger og lignende		4.147	1.889
Renteudbetalinger og lignende		-20.245	-11.271
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>44.351</b>	<b>-57.312</b>
Betalt selskabsskat		0	121
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>44.351</b>	<b>-57.191</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-830	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-3.514	-4.284
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-18	-181
Salg af immaterielle anlægsaktiver		12	0
Salg af materielle anlægsaktiver		3	8.000
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		180	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-4.167</b>	<b>3.535</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		0	-2.758
Optagelse af gæld til associerede virksomheder		-259	0
Afdrag / optagelse af gæld, kreditinstitutter (inkl. kassekredit)		-34.965	53.668
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-35.224</b>	<b>50.910</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>4.960</b>	<b>-2.746</b>
Likvider 1. januar		4.284	7.030
<b>Likvider 31. december</b>		<b>9.244</b>	<b>4.284</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		9.244	4.284
<b>Likvider 31. december</b>		<b>9.244</b>	<b>4.284</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1. Kapitalberedskab

Som følge af det signifikante underskud i 2023 har koncernen udarbejdet et konsolideringsbudget for 2024-2027, der viser en positiv driftsudvikling og positiv cash-flow, samt en positiv egenkapital for de følgende år.

Koncernens aktiviteter finansieres blandt andet via kreditfaciliteter stillet til rådighed af koncernens bankforbindelse. Kreditfaciliteterne er stillet til rådighed på koncernniveau, hvorfor vurderingen af tilstrækkeligheden heraf ligeledes er vurderet på dette niveau.

Baseret på konsolideringsbudgettet har koncernen modtaget tilsagn fra bankforbindelsen om kreditfaciliteter for det kommende år svarende til det budgetterede behov.

Ledelsen aflægger på ovenstående grundlag årsrapporten under forudsætning om fortsat drift.

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>2. Nettoomsætning</b>				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	420.887	397.734	380.269	357.684
Nettoomsætning, udland	7.793	9.462	369	337
	<b>428.680</b>	<b>407.196</b>	<b>380.638</b>	<b>358.021</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	109.017	94.278	92.948	93.023
Pensioner	5.711	5.130	5.580	5.130
Andre omkostninger til social sikring	1.786	1.887	1.786	1.887
Andre personaleomkostninger	2.910	2.743	2.910	2.743
	<b>119.424</b>	<b>104.038</b>	<b>103.224</b>	<b>102.783</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	2.117	2.091	2.117	2.091
Bestyrelse	100	100	100	100
	<b>2.217</b>	<b>2.191</b>	<b>2.217</b>	<b>2.191</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>260</b>	<b>267</b>	<b>259</b>	<b>262</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>4. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	4.380	3.752	1.738	1.660
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	5.828	6.529	5.541	5.612
	<b>10.208</b>	<b>10.281</b>	<b>7.279</b>	<b>7.272</b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>5. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	-65	0	0	0
Årets udskudte skat	-195	155	-164	924
	<b>-260</b>	<b>155</b>	<b>-164</b>	<b>924</b>
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	-195	155	-164	924
Skat af egenkapitalbevægelser	-65	0	0	0
	<b>-260</b>	<b>155</b>	<b>-164</b>	<b>924</b>

## 6. Resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter  
den indre værdis metode  
Overført resultat

	<b>Moderselskab</b>	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
	75	580
	-47.299	-533
	<b>-47.224</b>	<b>47</b>

# Noter til årsregnskabet

## 7. Immaterielle anlægsaktiver Koncern

	Erhvervede patenter	Erhvervede licenser	Erhvervede lignende rettigheder	Goodwill
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	45.091	12.566	349	23.176
Valutakursregulering	6	0	0	0
Tilgang i årets løb	0	830	0	0
Afgang i årets løb	0	0	-12	0
Kostpris 31. december	45.097	13.396	337	23.176
Ned- og afskrivninger 1. januar	40.113	5.063	0	11.149
Valutakursregulering	4	0	0	0
Årets afskrivninger	1.177	1.203	0	2.000
Ned- og afskrivninger 31. december	41.294	6.266	0	13.149
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>3.803</b>	<b>7.130</b>	<b>337</b>	<b>10.027</b>

## Moderselskab

	Erhvervede licenser	Erhvervede lignende rettigheder	Goodwill
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	12.566	349	6.453
Valutakursregulering	0	0	0
Tilgang i årets løb	830	0	0
Afgang i årets løb	0	-12	0
Kostpris 31. december	13.396	337	6.453
Ned- og afskrivninger 1. januar	5.062	0	5.287
Valutakursregulering	0	0	0
Årets afskrivninger	1.204	0	535
Ned- og afskrivninger 31. december	6.266	0	5.822
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>7.130</b>	<b>337</b>	<b>631</b>

# Noter til årsregnskabet

## 8. Materielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab	
	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	37.912	86.495	34.838	89.497
Valutakursregulering	0	6	0	0
Tilgang i årets løb	742	2.772	741	2.772
Afgang i årets løb	-3	0	-3	0
Kostpris 31. december	<u>38.651</u>	<u>89.273</u>	<u>35.576</u>	<u>92.269</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	34.759	58.996	31.831	62.321
Valutakursregulering	0	5	0	0
Årets afskrivninger	1.055	4.773	985	4.556
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>35.814</u>	<u>63.774</u>	<u>32.816</u>	<u>66.877</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u><b>2.837</b></u>	<u><b>25.499</b></u>	<u><b>2.760</b></u>	<u><b>25.392</b></u>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>9. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	39.667	36.820
Tilgang i årets løb	1.669	2.847
Kostpris 31. december	<u>41.336</u>	<u>39.667</u>
Værdireguleringer 1. januar	-15.463	-11.574
Valutakursregulering	3	-168
Årets resultat	702	-2.256
Afskrivning på goodwill	-1.465	-1.465
Værdireguleringer 31. december	<u>-16.223</u>	<u>-15.463</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	<u>2.000</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u><b>27.113</b></u>	<u><b>24.204</b></u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
OBI Sport Sverige AB	Valamarknaden	TSEK 50	100%
Intersport Partner Service A/S	Odense	TDKK 11.370	100%

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>10. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	320	139	320	139
Tilgang i årets løb	0	181	0	181
Afgang i årets løb	-180	0	-180	0
Kostpris 31. december	140	320	140	320
Værdireguleringer 1. januar	1.288	708	1.288	708
Årets resultat	75	580	75	580
Værdireguleringer 31. december	1.363	1.288	1.363	1.288
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.503</b>	<b>1.608</b>	<b>1.503</b>	<b>1.608</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Ejendomsanpartsselskabet Torvegade 10	Faaborg	TDKK 210	43%
IS Jylland ApS	Odense	TDKK 50	45%
Randers Sport Holding ApS	Randers	TDKK 40	13%

# Noter til årsregnskabet

## 11. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab	
	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita	Andre tilgodehavender	Andre tilgodehavender
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	14.878	0	3.229	3.229
Tilgang i årets løb	0	18	144	144
Kostpris 31. december	14.878	18	3.373	3.373
Opskrivninger 1. januar	2.322	0	0	0
Årets opskrivninger	2.315	0	0	0
Opskrivninger 31. december	4.637	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>19.515</b>	<b>18</b>	<b>3.373</b>	<b>3.373</b>

## 12. Udskudt skatteaktiv

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Udskudt skatteaktiv 1. januar	3.531	3.651	-164	759
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	196	-155	164	-924
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	67	35	0	1
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b>3.794</b>	<b>3.531</b>	<b>0</b>	<b>-164</b>
Indregnet således i balancen:				
Aktiver	3.794	3.695	0	0
Hensatte forpligtelser	0	-164	0	-164
	<b>3.794</b>	<b>3.531</b>	<b>0</b>	<b>-164</b>

Det indregnede skatteaktiv består af udskudt skat vedr. immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og periodeafgrænsningsposter. Derudover består aktivet af skattemæssige underskud til fremførsel, som forventes udnyttet inden for de kommende år.

## 13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 14. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

#### Kreditinstitutter

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	44.846	49.355	35.476	39.043
Langfristet del	44.846	49.355	35.476	39.043
Inden for 1 år	17.353	16.453	17.353	13.015
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	144.933	176.287	99.493	108.679
	<b>207.132</b>	<b>242.095</b>	<b>152.322</b>	<b>160.737</b>

#### Gæld til selskabsdeltagere og ledelse

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	4.325	4.325	4.325	4.325
Langfristet del	4.325	4.325	4.325	4.325
Inden for 1 år	0	0	0	0
	<b>4.325</b>	<b>4.325</b>	<b>4.325</b>	<b>4.325</b>

#### Anden gæld

Efter 5 år	5.967	6.003	5.967	6.003
Langfristet del	5.967	6.003	5.967	6.003
Øvrig kortfristet gæld	37.174	36.890	27.713	25.256
	<b>43.141</b>	<b>42.893</b>	<b>33.680</b>	<b>31.259</b>

## Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 15. Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

Forpligtelser	312	17	0	0
---------------	-----	----	---	---

Valutaterminsforretningerne er indgået til sikring af fremtidigt varesalg i USD.

### 16. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Koncern	
2023	2022
TDKK	TDKK

### 17. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-4.147	-2.288
Finansielle omkostninger	20.245	11.657
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	10.208	6.309
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-76	-580
Skat af årets resultat	-195	155
Andre reguleringer	-2.315	0
	<b>23.720</b>	<b>15.253</b>

Koncern	
2023	2022
TDKK	TDKK

### 18. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	68.131	-65.828
Ændring i tilgodehavender	15.558	-1.144
Ændring i leverandører mv.	558	3.909
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-294	-167
	<b>83.953</b>	<b>-63.230</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>19. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Virksomhedspant på i alt TDKK 100.000, der giver pant i simple fordringer, varebeholdninger, materielle- og immaterielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	189.117	208.079	189.117	208.079
Virksomhedspant på i alt TDKK 50.000, der giver pant i simple fordringer, varebeholdninger, materielle- og immaterielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	67.679	128.649	0	0
Løsøre pantebreve på i alt TDKK 5.200, der giver pant i simple fordringer, varebeholdninger, materielle- og immaterielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	1.628	2.303	1.628	2.303
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for lejemål				
Selskabet har stillet bankgaranti som sikkerhed for indgået lejemål	11.205	13.983	11.205	13.983
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	733	650	733	650
Mellem 1 og 5 år	427	670	427	670
	<b>1.160</b>	<b>1.320</b>	<b>1.160</b>	<b>1.320</b>
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 1. til 65 mdr.	70.506	100.649	25.356	33.549

# Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

## 19. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Andre eventualforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for dattervirksomhedernes bankgæld.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

## 20. Nærtstående parter

	Grundlag
<b>Bestemmende indflydelse</b>	
FC PR HOLDING ApS Æblehaven 23 5462 Morud	Hovedaktionær
JK Consult ApS Skolegade 29 5450 Otterup	Hovedaktionær

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Der har ikke i årets løb, bortset fra konceminterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>21. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	305	338	235	235
Skatterådgivning	49	51	32	34
Andre ydelser	164	128	132	128
	<b>518</b>	<b>517</b>	<b>399</b>	<b>397</b>

## 22. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 23. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for OBI Sport A/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2023 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet OBI Sport A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

# Noter til årsregnskabet

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygning	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-7 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

# Noter til årsregnskabet

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og andre værdipapirer.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer og hjælpematerialer.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Finansielle gældsforpligtelser

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

# Noter til årsregnskabet

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### *Likvider*

Likvide midler består af .

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$