



Kohberg Bakery Group A/S

Kernesvinget 1, 6392 Bolderslev

CVR-nr. 11 32 69 43

Årsrapport 2025

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. februar 2026
Dirigent:

.....
Jesper Fogtmann

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om virksomheden	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Noter	15

Kohberg Bakery Group A/S
Årsrapport 2025

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Kohberg Bakery Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bolderslev, den 19. februar 2026

Direktion:

Søren Bender Egesborg
adm. direktør

Thorbjørn Bruhn
direktør

Bestyrelse:

Jes Bjerregaard
formand

Danica Sucur

Per Toelstang

Jesper Fogtmann

Kohberg Bakery Group A/S
Årsrapport 2025

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kohberg Bakery Group A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kohberg Bakery Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- u Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- u Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- u Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Kohberg Bakery Group A/S
Årsrapport 2025

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- u Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- u Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderjylland, den 19. februar 2026
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Jon Midtgaard
statsaut. revisor
mne28657

Ledelsesberetning

Oplysninger om virksomheden

Navn	Kohberg Bakery Group A/S
Adresse, postnr. by	Kernesvinget 1, 6392 Bolderslev
CVR-nr.	11 32 69 43
Stiftet	2. juni 1987
Hjemstedskommune	Aabenraa
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Jes Bjerregaard, formand Danica Sucur Per Toelstang Jesper Fogtmann
Direktion	Søren Bender Egesborg, Adm. Direktør Thorbjørn Bruhn, Direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2025	2024	2023	2022	2021
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.016.259	968.822	966.594	863.654	758.585
Bruttoresultat	288.766	264.463	234.415	191.063	189.583
Resultat af primær drift	88.166	76.207	45.701	16.316	5.330
Resultat af finansielle poster	-5.217	-6.749	-5.554	-3.203	-3.740
Årets resultat	67.783	54.671	33.352	11.350	1.394
Balance					
Anlægsaktiver	315.121	289.192	254.225	224.941	229.298
Omsætningsaktiver	268.404	252.952	185.490	165.298	156.813
Balancesum	583.525	542.144	439.715	390.239	386.111
Investeringer i materielle anlægsaktiver	66.014	73.415	67.214	31.158	33.773
Egenkapital	250.859	202.524	157.342	116.226	104.341
Hensatte forpligtelser	15.647	13.205	13.617	16.448	17.753
Langfristede gældsforpligtelser	148.580	135.296	93.512	86.671	77.759
Kortfristede gældsforpligtelser	168.439	191.119	175.244	170.894	186.258
Nøgletal					
Overskudsgrad	9,0 %	7,9 %	5,0 %	2,0 %	0,7 %
Bruttomargin	28,4 %	27,3 %	24,3 %	22,1 %	25,0 %
Afkastningsgrad	15,7 %	15,5 %	11,0 %	4,2 %	1,3 %
Soliditetsgrad	43,0 %	37,4 %	35,8 %	29,8 %	27,0 %
Egenkapitalforrentning	29,9 %	30,4 %	24,4 %	10,3 %	1,4 %

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Beretning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Kohberg Bakery Group A/S er Danmarks største dansk- og familieejede bageri og består af tre centrale forretningsområder: Detail, Eksport og Out of Home. Virksomheden forsyner forbrugere og professionelle kunder i ind- og udland med et bredt udvalg af bagværk, der er bagt med nøje udvalgte råvarer.

I Kohberg Bakery Group A/S bages der med udgangspunkt i en lang håndværksmæssig tradition og med et stort fokus på at imødekomme kundernes stadig større krav om velsmagende bagværk til konkurrencedygtige priser. Alle brød og kager bages på vores tre danske bagerier i Bolderslev, Haderslev og Taastrup.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat

Kohberg Bakery Group A/S har i regnskabsåret 2025 realiseret en nettoomsætning på 1.016 mio. kr., mod 969 mio. kr. i 2024.

Udviklingen er drevet af et stigende eksportmarked, øgede markedsandele på hjemmemarkedet samt implementeringen af strategien 'Time for Change'. Den samlede forretningsudvikling har styrket virksomhedens konkurrenceevne og finansielle robusthed.

Årets resultat er realiseret med et overskud før skat på i alt 86,6 mio. kr., mod et overskud før skat på 70,1 mio. kr. forrige år. Forventningerne til 2025 som anført i årsberetningen 2024, var et resultat før skat på 68-78 mio. kr. og en øget nettoomsætning i niveauet 5-10%, er mere end indfriet. Såvel nettoomsætning som resultat før skat overstiger de udmeldte forventninger, hvilket primært kan henføres til de ovenanførte årsager.

Årets resultat anses som tilfredsstillende.

Investeringer

Der er i regnskabsåret foretaget investeringer i fortsat effektivisering samt for at sikre driftsstabilitet i vores tre bagerier. Investeringerne løber op på samlet 66,0 mio. kr. mod 73,4 mio. kr. i 2024.

Kapitalberedskab

Selskabets egenkapital udgør 250,9 mio. kr. ultimo 2025 mod 202,9 mio. kr. året før.

Soliditetsgraden udgør 43,0 % mod 37,4 % året før.

Det nuværende finansielle beredskab vurderes til at være tilstrækkeligt i forhold til selskabets drifts- og investeringsbudget for 2026.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

I Kohberg Bakery Group A/S udvikles produkterne i stigende grad i et tæt samarbejde med selskabets kunder. Virksomheden har i den henseende et skarpt fokus på, hvordan det interne kompetenceniveau skal videreudvikles, så kundernes behov kan imødekommes i endnu højere grad.

Det er et mål for Kohberg Bakery Group A/S at styrke tilknytningen af de dygtige medarbejdere, og det er virksomhedens overbevisning, at faglig og personlig udvikling bidrager positivt til glade og motiverede medarbejdere, der skaber værdi i hverdagen og selskabets fremtid på sigt. Kohberg Bakery Group A/S gennemfører desuden en årlig lederuddannelse med henblik på at styrke selskabets interne ledelseskompetencer yderligere.

Som en del af selskabets treårsplan 'Time for Change' er der fastlagt otte strategiske initiativer, der skal styrke selskabet på længere sigt. Vi er godt i gang med at eksekvere strategien og har allerede positive resultater på de væsentligste initiativer. Det styrker de interne kompetencer, forbedrer arbejdsmiljøet og øger sikkerheden på arbejdspladsen, hvilket skaber et solidt fundament for fremtiden.

I 2025 har Kohberg Bakery Group A/S lanceret en ny intern kommunikationskanal i form af en app. Appen styrker kommunikationen på tværs af timelønnede og funktionærer og gør det lettere for medarbejderne at dele information og viden.

Miljøforhold

Når Kohberg Bakery Group A/S udvikler dansk bagværk til kvalitetsbevidste kunder og forbrugere i ind- og udland, foreligger der samtidigt et ønske om undervejs i processen at agere så ansvarligt som muligt i forhold til mennesker og miljø.

Kohberg Bakery Group A/S var – sammen med moderselskabet Koff A/S - indtil EU's omnibusforslag omfattet af EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), men på baggrund af de justerede størrelsesgrænser, er selskabet ikke længere omfattet.

Selvom selskabet ikke længere er underlagt rapporteringspligt i henhold til CSRD, er bæredygtighed fortsat en integreret del af vores forretning. Vi arbejder løbende med at identificere og implementere mere bæredygtige løsninger.

Vores ambition er at træffe ansvarlige valg, der både understøtter den grønne omstilling og imødekommer de stigende forventninger fra vores kunder, forbrugere og samarbejdspartnere.

Vi følger udviklingen på bæredygtighedsområdet tæt og tilpasser løbende vores indsats i takt med ny lovgivning, markedsforventninger og teknologiske muligheder.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

For Kohberg Bakery Group A/S er den væsentligste driftsrisiko knyttet til evnen til fortsat at være stærkt positioneret på brødmarkedet. Som selskab er Kohberg Bakery Group A/S kun i begrænset omfang eksponeret over for valutarisici, og kreditrisici vurderes at være på et lavt niveau, men den stigende eksport øger dog denne risiko.

Selskabet er i kraft af sin stadig stigende soliditet og finansielle beredskab kun i begrænset omfang eksponeret over for ændringer i renteniveau.

Kohberg Bakery Group A/S anvender fastprisaftaler på råvarer og energi og i mindre omfang afledte finansielle instrumenter til delvis afdækning af renter.

Ledelsesberetning

Dataetik

Kohberg Bakery Group A/S har politikker for IT-sikkerhed, Privatlivspolitik og beslægtede områder. Selskabet vil til enhver tid sikre overholdelse af gældende databeskyttelseslove, og Kohberg Bakery Group A/S har et stærkt fokus på principperne om selvbestemmelse, menneskelig værdighed, ansvarlighed og retfærdighed, progressivitet og mangfoldighed generelt.

Kohberg Bakery Group A/S indsamler og behandler kun i begrænset omfang data. Der bliver ikke anvendt nye teknologier som led i virksomhedens hovedaktivitet, ligesom virksomheden ikke selv eller via eksterne leverandører i videre omfang foretager specifikke dataanalyser, evalueringer eller segmenteringer. Kohberg Bakery Group A/S vurderer derfor - i lighed med sidste år - at det for nærværende ikke er relevant at udarbejde en politik for dataetik. Behovet for en politik for dataetik vil løbende blive vurderet.

Påvirkning af det eksterne miljø

Kohberg Bakery Group A/S er som international fødevarer virksomhed påvirket af den almindelige samfundsudvikling i ind- og udland. Selskabet interagerer naturligt med omverdenen - både i forhold til medarbejderne, myndighederne og den til enhver tid gældende lovgivning samt over for kunder og forbrugere.

Det er afgørende for Kohberg Bakery Group A/S, at selskabet så vidt muligt agerer ansvarligt gennem alle led af værdikæden. Derfor arbejdes der løbende på at kortlægge og analysere værdikæden for at afdække, hvor selskabet kan risikere at påvirke omgivelserne negativt. I forbindelse med selskabets strategiske arbejde med CSR er der i en model skitseret en række områder, som selskabet er særlige opmærksomme på med henblik på at minimere de negative påvirkninger. Modellen findes på s. 23 i CSR-rapporten 2025 for Kohberg Bakery Group A/S.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Kohberg Bakery Group A/S investerer løbende betydeligt i udvikling og markedsføring af nye produkter samt investeringer i at optimere metoder og processer.

Samfundsansvar

Aktiviteter i forhold til virksomhedens samfundsengagement er sammenfattet i den årlige CSR-rapport. Denne rapport er at betragte som den lovpålagte redegørelse for samfundsansvar for Kohberg Bakery Group A/S og er en bestanddel af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2025 og dækker regnskabsperioden 1. januar 2025 - 31. december 2025. Den samlede rapport for 2025 findes her:

<https://kohberg.dk/links/Kohberg-CSR-16022026>

Kohberg Bakery Group A/S har udarbejdet 'Code of Conduct', som er en integreret del af en forretningsaftale med Kohberg Bakery Group A/S. Ved at underskrive selskabets 'Code of Conduct' forpligter leverandørerne sig til at leve op til et etisk regelsæt for både ledelse og medarbejdere inden for: menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, korruption, børnearbejde, retten til at etablere fagforeninger samt lige ret for kvinder. De forpligter sig desuden til at agere ansvarligt i forhold til miljø og klima.

Det er et krav fra Kohberg Bakery Group A/S, at alle leverandører har underskrevet selskabets 'Code of Conduct' eller har egen 'Code of Conduct', der som minimum matcher denne.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Ledelsesberetning

Forventet udvikling

Kohberg Bakery Group A/S forventer at fortsætte den positive udvikling i selskabets eksport i 2026 ved at øge andelen af eksportmarkeder, så vi i endnu højere grad kan imødekomme den stigende efterspørgsel, vi oplever fra internationale kunder.

Kohberg Bakery Group A/S arbejder hen imod at styrke de strategiske samarbejder med selskabets kunder yderligere, så der fortsat kan leveres produkter af høj kvalitet, der er tilpasset markedet og lever op til netop kundernes og forbrugernes behov.

I 2026 vil Kohberg Bakery Group A/S lancere en ny arbejdsmiljømodel, 'Co-Work Safety'. Arbejdsmiljø og sikkerhed er en helt central del af strategiplanen 'Time for Change', og med den robusthed der er opbygget, vil selskabet fortsat investere i tiltag, der skal styrke sikkerheden og arbejdsmiljøet i organisationen.

Konkurrencen på det danske brødmarked er fortsat intensiv, og indtjeningen på det danske marked er under pres, hvilket kan påvirke mulighederne for at fastholde den positive markedsandelsudvikling i 2026.

Der forventes en fortsat øget mediebevågenhed om begrebet 'ultraforarbejdede fødevarer', der kategoriserer fødevarer i forhold til graden af forarbejdning. Da Kohberg Bakery Groups A/S fremstiller produkter i et bageri, sker det, at produkterne, jf. denne eksterne rammesætning, falder i en af de kategorier, der klassificeres som høj grad af forarbejdning og dermed fortolkes "usunde". Dette stiller krav til selskabets indsats i forbindelse med oplysning og fortsat forbedring af kvalitet, holdbarhed og arbejdet med at udvikle nærende produkter, der lever op til Fødevestyrelsens officielle kostråd.

Priserne på råvarer og energi har stabiliseret sig i løbet af 2025. Der er dog fortsat betydelige geopolitiske usikkerheder, som kan påvirke vores kostpriser negativt. Samtidigt forventer Kohberg Bakery Group A/S stigende lønomkostninger i 2026, hvilket ligeledes kan lægge pres på omsætning og indtjening.

Selskabets investeringer forventes at nå samme niveau i 2026 som i 2025 med en prioritering af investeringer, der har et klart fokus på at øge effektiviteten samt sikre driftsstabilitet i vores tre bagerier. Dette med udgangspunkt i miljø-, energi- og automatiseringsforbedringer.

Kohberg Bakery Group A/S følger markedet nøje og er parate til at foretage de nødvendige tilpasninger for sikring af en positiv og rentabel udvikling.

Med udgangspunkt i ovenstående forventer selskabet i regnskabsåret 2026 et resultat før skat i niveau 85-90 mio. kr. Nettoomsætningen forventes øget i niveau 2-5 %. Der er dog, under de nuværende makroøkonomiske forhold, fortsat en øget usikkerhed til de angivne forventninger.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2025	2024
3	Nettoomsætning	1.016.259	968.822
4.5	Produktionsomkostninger	-727.493	-704.359
	Bruttoresultat	288.766	264.463
4.5	Distributionsomkostninger	-121.851	-113.129
4.5.6	Administrationsomkostninger	-78.749	-75.127
	Resultat af primær drift	88.166	76.207
	Andre driftsindtægter	4.511	2.635
	Andre driftsomkostninger	-869	-1.974
	Resultat før finansielle poster	91.808	76.868
7	Finansielle indtægter	2.522	2.859
	Finansielle omkostninger	-7.739	-9.608
	Resultat før skat	86.591	70.119
8	Skat af årets resultat	-18.808	-15.448
	Årets resultat	67.783	54.671

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2025	2024
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
9	Immaterielle anlægsaktiver		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5.019	6.148
		<u>5.019</u>	<u>6.148</u>
10	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	73.516	73.980
	Produktionsanlæg og maskiner	201.878	144.074
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.140	4.201
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	30.568	55.817
	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	0	4.972
		<u>310.102</u>	<u>283.044</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>315.121</u>	<u>289.192</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	39.534	38.474
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	29.208	20.711
		<u>68.742</u>	<u>59.185</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	78.735	89.131
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	219	4
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	3.478	0
	Andre tilgodehavender	4.150	5.343
11	Periodeafgrænsningsposter	2.694	2.029
		<u>89.276</u>	<u>96.507</u>
	Værdipapirer og kapitalandele	<u>22</u>	<u>22</u>
	Likvide beholdninger	<u>110.364</u>	<u>97.238</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>268.404</u>	<u>252.952</u>
	AKTIVER I ALT	<u>583.525</u>	<u>542.144</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2025	2024
	PASSIVER		
	Egenkapital		
12	Selskabskapital	40.000	40.000
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	0
	Reserve for sikringstransaktioner	-532	-1.084
	Overført resultat	191.391	143.608
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	20.000	20.000
	Egenkapital i alt	250.859	202.524
	Hensatte forpligtelser		
13	Udskudt skat	15.647	13.205
	Hensatte forpligtelser i alt	15.647	13.205
	Gældsforpligtelser		
14	Langfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til realkreditinstitutter	66.864	75.873
	Leasingforpligtelser	59.716	48.933
	Anden gæld	22.000	10.490
		148.580	135.296
	Kortfristede gældsforpligtelser		
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	26.099	21.854
	Gæld til banker	4.047	7.583
15	Afledte finansielle instrumenter	682	1.390
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	112.064	135.184
	Gæld til tilknyttede virksomheder	372	789
	Anden gæld	25.175	24.319
		168.439	191.119
	Gældsforpligtelser i alt	317.019	326.415
	PASSIVER I ALT	583.525	542.144

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 16 Resultatdisponering
- 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 19 Nærtstående parter

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Egenkapital 1. januar 2024	40.000	2.170	-1.595	106.767	10.000	157.342
	Af- og nedskrivninger på udviklingsomkostninger	0	-2.170	0	2.170	0	0
16	Overført via resultatdisponering	0	0	0	34.671	20.000	54.671
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	655	0	0	655
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-144	0	0	-144
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-10.000	-10.000
	Egenkapital 1. januar 2025	40.000	0	-1.084	143.608	20.000	202.524
16	Overført via resultatdisponering	0	0	0	47.783	20.000	67.783
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	708	0	0	708
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-156	0	0	-156
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-20.000	-20.000
	Egenkapital 31. december 2025	40.000	0	-532	191.391	20.000	250.859

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kohberg Bakery Group A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse Cvirksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed KOFF A/S.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter salg af brød, kager og lignende indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til salg og distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampanjer m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Personaleomkostninger henføres til produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Af- og nedskrivninger henføres til produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Bygninger	10-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	4-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

Grunde afskrives ikke.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Den danske selskabs-skat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrations-selskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrations-selskabet.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder, herunder primært software.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For egenproducerede aktiver omfatter kostprisen løn- og materialeomkostninger m.v., der direkte er medgået til produktionen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er børsnoterede, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris. Selskabets beholdning omfatter unoterede kapitalandele, der er målt til kostpris.

Likvider

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Segmentoplysninger**Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:**

Danmark	760.736	745.152
Udland	<u>255.523</u>	<u>223.670</u>
	<u>1.016.259</u>	<u>968.822</u>

Selskabet har ikke aktiviteter der afviger betydeligt indbyrdes, og oplyser derfor ikke nettoomsætningens fordeling på aktiviteter.

t.kr.

Personaleomkostninger

Lønninger	256.702	250.229
Pensioner	27.450	23.992
Andre omkostninger til social sikring	6.966	6.638
Andre personaleomkostninger	7.896	7.605
	<u>299.014</u>	<u>288.464</u>

Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:

Produktionsomkostninger	190.441	184.647
Distributionsomkostninger	56.640	52.337
Administrationsomkostninger	51.933	51.480
	<u>299.014</u>	<u>288.464</u>

Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>433</u>	<u>441</u>
------------------------------------------	------------	------------

Samlet vederlag til direktion udgør 7.202 t.kr. for 2025 (2024: 6.827 t.kr.).

Samlet vederlag til bestyrelsen udgør 950 t.kr. for 2025 (2024: 950 t.kr.).

Direktionen har et bonusprogram knyttet til selskabets resultatmæssige udvikling over perioden 2024 - 2026. Vederlag til direktion inkluderer afsat gældsforpligtelser hertil.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.951	4.478
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	<u>38.956</u>	<u>38.833</u>
	<u>40.907</u>	<u>43.311</u>

Afskrivninger er indregnet i resultatopgørelsen i følgende poster:

Produktionsomkostninger	36.186	38.531
Distributionsomkostninger	2.834	3.014
Administrationsomkostninger	<u>1.887</u>	<u>1.766</u>
	<u>40.907</u>	<u>43.311</u>

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for KOFF A/S.

Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder

1.015 798

Andre finansielle indtægter

1.507 2.0612.522 2.859**Skat af årets resultat**

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	16.522	15.677
Årets regulering af udskudt skat	2.286	-412
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	183
	<u>18.808</u>	<u>15.448</u>

Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.

Erhvervede
immaterielle
anlægsaktiver

Kostpris 1. januar 2025	47.863
Tilgang i årets løb	<u>822</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>48.685</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	41.715
Årets afskrivninger	<u>1.951</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>43.666</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u><u>5.019</u></u>
Afskrives over	<u><u>3-5 år</u></u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg driftsmaterie og inventar	Materiel anlægsaktive under udførelse	Forudbetalt for materiel anlægsaktive	I alt
--	---------------------	--------------------------------	---------------------------------------	---------------------------------------	---------------------------------------	-------

Kostpris 1. januar 2025	349.583	917.073	31.324	55.817	4.972	1.358.769
Tilgang i årets løb	0	0	0	66.014	0	66.014
Afgang i årets løb	0	-3.042	0	0	0	-3.042
Overført	7.737	87.502	996	-91.263	-4.972	0
Kostpris 31. december 2025	<u>357.320</u>	<u>1.001.533</u>	<u>32.320</u>	<u>30.568</u>	<u>0</u>	<u>1.421.741</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	275.603	772.999	27.123	0	0	1.075.725
Årets afskrivninger	8.201	29.698	1.057	0	0	38.956
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiv	0	-3.042	0	0	0	-3.042
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>283.804</u>	<u>799.655</u>	<u>28.180</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.111.639</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>73.516</u>	<u>201.878</u>	<u>4.140</u>	<u>30.568</u>	<u>0</u>	<u>310.102</u>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	83.294	0	0	0	83.294
Afskrives over	10-30 år	4-15 år	2-5 år			

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 18.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer, abonnemeter og øvrige forudbetalte omkostninger.

Selskabskapital

Aktiekapitalen består af 40.000 aktier á nominelt 1.000 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Aktiekapitalen er forøget med nom. 2.620 t.kr. ved kapitalforhøjelse i 2023 samt reduceret med 2.620 t.kr. ved kapitalnedsættelse i 2023. Herudover har aktiekapitalen været uændret 40.000 t.kr. de seneste 5 år.

t.kr.

_____ 2025 _____ 2024

Udskudt skat

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	1.104	1.353
Materielle anlægsaktiver	14.105	12.187
Tilgodehavender	440	-330
Gældsforpligtelser	-2	-5
	<u>15.647</u>	<u>13.205</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2025	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	75.763	8.899	66.864	45.644
Leasingforpligtelser	76.916	17.200	59.716	1.235
Anden gæld	22.000	0	22.000	0
	<u>174.679</u>	<u>26.099</u>	<u>148.580</u>	<u>46.879</u>

Afledte finansielle instrumenter

Selskabet afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

t.kr.	2024			2025		
	Værdiregule- ring indregnet på egenka- pitalen	Dagsværdi	Restløbetid	Værdiregule- ring indregnet på egenka- pitalen	Dagsværdi	Restløbetid
			mdr.			mdr.
Renteswaps	471	-1.390	42	708	-682	30
Gaskontrakt	184	0	0	0	0	
	<u>655</u>	<u>-1.390</u>		<u>708</u>	<u>-682</u>	

Renteswaps er indgået med en fast rente på 4,9% i restløbetiden.

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret
Overført resultat

20.000	20.000
<u>47.783</u>	<u>34.671</u>
<u>67.783</u>	<u>54.671</u>

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med KOFF A/S. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber for danske selskabsskatter samt kildeskatter på udbytter og renter inden for sambeskatningskredsen.

Andre økonomiske forpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med restløbetid på op til 36 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 3.813 t.kr.

Selskabet har indgået lejeaftale med restløbetid på op til 12 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 68 t.kr.

Selskabet er part i enkelte tvister. Det er vurderingen, at afslutningen af disse tvister ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling væsentligt, udover hvad der er indregnet under forpligtelser.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld i Nykredit med nominel værdi på 111.239 t.kr., og en restgæld på 15.357 t.kr. og Totalkredit med nominel værdi på 68.024 t.kr., og en restgæld på 60.933 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger i Bolderslev, Haderslev, Hinnerup og Tåstrup. Den regnskabsmæssige værdi af aktiverne udgør 73.620 t.kr. pr. 31. december 2025.

Af selskabets øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 201.878 t.kr., skønnes 195.822 t.kr. at være omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørspant.

Der er udstedt løsøre pantebrev på 75.000 t.kr., der giver pant i grunde og bygninger i Bolderslev.

Der er givet fordringspant i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser pr. 31. december 2025 udgør 78.735 t.kr.

Nærtstående parter

Kohberg Bakery Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
KOFF A/S	Varnæsvej 91, 6200 Aabenraa	Ejer 100% af aktierne

Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
KOFF A/S	Varnæsvej 91, 6200 Aabenraa	Der henvises til cvr.dk

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 6.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 4, Personaleomkostninger.