

House of Foods Holding ApS

Sundsholmen 12, 9400 Nørresundby

CVR-nr. 43 99 55 53

Årsrapport

1. januar - 31. december 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. maj 2026.

Rasmus Mou Nielsen
Dirigent

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2025	
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse for koncernen	19
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	19
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21
Anvendt regnskabspraksis	30

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for House of Foods Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskab og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nørresundby, den 20. maj 2026

Direktion

Rasmus Mou Nielsen
Direktør

Bestyrelse

Mikael André Kristensen
Bestyrelsesformand

Ejner Sørensen
Bestyrelsesmedlem

Johannes Palsson
Bestyrelsesmedlem

Martin Dommerby Kristiansen
Bestyrelsesmedlem

Mai Nielsen Hansen
Bestyrelsesmedlem

Til anpartshaverne i House of Foods Holding ApS**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for House of Foods Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 20. maj 2026

Redmark

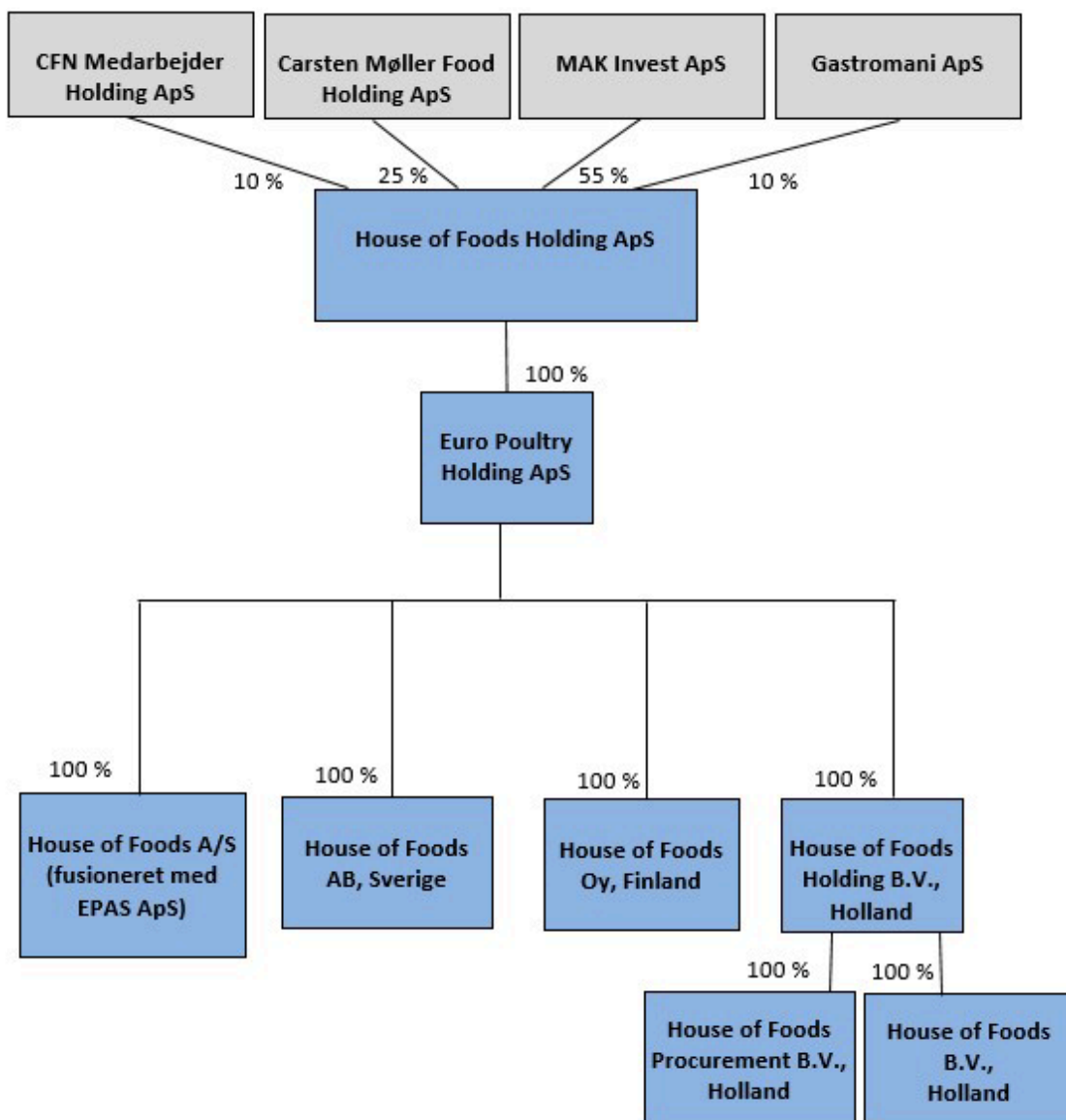
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 29 44 27 89

Johnny Vedsted Jensen

statsautoriseret revisor
mne31488

Selskabet	House of Foods Holding ApS Sundsholmen 12 9400 Nørresundby CVR-nr.: 43 99 55 53 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Mikael André Kristensen, Bestyrelsesformand Ejner Sørensen, Bestyrelsesmedlem Johannes Palsson, Bestyrelsesmedlem Martin Dommerby Kristiansen, Bestyrelsesmedlem Mai Nielsen Hansen, Bestyrelsesmedlem
Direktion	Rasmus Mou Nielsen, Direktør
Revision	Redmark Godkendt Revisionspartnerselskab Hasseris Bymidte 6 9000 Aalborg
Modervirksomhed	MAK Invest ApS
Dattervirksomhed	Euro Poultry Holding ApS, Nørresundby House of Foods Oy, Helsinki House of Foods AB, Helsingborg House of Foods Holding B.V., Druten House of Foods B.V., Druten House of Foods Procurement B.V., Druten House of Foods A/S, Nørresundby

Koncernoversigt



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Resultatopgørelse:			
Nettoomsætning	912.567	956.855	602.613
Bruttoresultat	85.018	96.716	60.637
Resultat af primær drift	27.954	39.980	27.105
Finansielle poster, netto	1.304	181	-1.458
Årets resultat	18.803	27.468	17.768
Balance:			
Balancesum	310.457	354.867	355.597
Investeringer i materielle anlægsaktiver	935	3.321	612
Egenkapital	209.210	201.400	173.932
Pengestrømme:			
Driftsaktivitet	20.160	45.052	46.914
Investeringsaktivitet	-285	-3.252	-100.523
Finansieringsaktivitet	-36.660	-30.723	64.655
Pengestrømme i alt	-16.785	11.076	11.046
Medarbejdere:			
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	60	62	60
Nøgletal i %:			
Overskudsgrad (EBIT-margin)	3,1	4,2	4,5
Likviditetsgrad	221,3	166,1	156,9
Soliditetsgrad	67,4	56,8	48,9
Egenkapitalforrentning	9,2	14,6	20,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Hoved- og nøgletallene for 2023 omfatter kun perioden 17. maj til 31. december, idet koncernetableringen fandt sted den 17. maj 2023. Hoved- og nøgletallene er således ikke direkte sammenlignelige.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Overskudsgrad (EBIT-margin)} = \frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

Hovedtal og nøgletal for koncernen

Soliditetsgrad $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$

Egenkapitalforrentning $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er global handel med fødevarer målrettet foodservice, trading og retail segmenterne, med en stærk markedsposition i Europa, især i Danmark, Sverige, Finland, Holland og Belgien.

Koncernen har pr. 31/12 2025 salgskontorer i Danmark, Sverige, Finland og Holland. Hovedkontoret er beliggende på Sundsholmen 12, 9400 Nørresundby.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2025 var Koncernens første, hele år efter fusionen af CARMO FOOD Nordic A/S og House of Foods A/S, hvilket har bidraget positivt til én samlet repræsentation på markedet blandt andet i form af én samlet front på messer, kundebesøg, demoer mm.

Integrationen har styrket koncernens markedsposition og skabt en mere skalerbar platform for vækst på tværs af foodservice, trading og retail. Koncernen har i 2025 haft fokus på at styrke samarbejdet med både kunder og leverandører samt udvide sortimentet på tværs af markeder. Ved at forene ekspertise, ressourcer og netværk er House of Foods i stand til at skabe værdi for koncernens interessenter, samtidig med at der bidrages til udviklingen af en mere bæredygtig fødevarerindustri.

Årets økonomiske udvikling har som forventet været svagt negativ, med en faldende nettoomsætning og et dårligere ordinært resultat i de underliggende selskaber. Disse resultater er et resultat af et vanskeligt marked, hvor kostpriser på handelsvarer såvel som på fragt og emballage samt udfordringer i forsyningskæderne har været kendetegnende for 2025.

Moderselskabets væsentligste aktiviteter er i lighed med tidligere år investeringer i tilknyttede virksomheder.

Opfølgning på sidste års forventede udvikling

Det fremgår af nærværende årsrapport, at Koncernen har realiseret et resultat efter skat på 18,8 mio. kr. Dette skal sammenholdes med at det i årsrapporten for 2024 var angivet, at koncernledelsen forventede et resultat i niveauet 12,0 – 17,0 mio. kr. efter skat. Det forbedrede resultat i forhold til forventningen kan primært henføres til større avancer end forventet i de udenlandske salgsselskaber.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Den forventede udvikling

Der forventes i det kommende år et resultat i niveauet 23-27 mio. kr. før skat.

Forventningen skal ses i lyset af et fortsat generelt markedspress og ikke mindst usikkerheder på verdensmarkedet, herunder geopolitisk uro og fortsat volatilitet i råvare- og fragtpriser. Som følge heraf ses en stigende tendens for Koncernens følgeomkostninger, herunder men ikke begrænset til fragtomkostninger, som i 2026 tillige vil blive påvirket på indførsel af vejskat på flere af Koncernens markeder.

Koncernen arbejder fortsat og løbende på realisering af synergier efter fusionen, samt udvidelse af Koncernens brandsortiment.

Immaterielle nøgleressourcer

Vidensressourcer

Der er i Koncernen etableret procedurer og politikker for hovedparten af Koncernens relevante arbejdsgange, ligesom der løbende arbejdes mod en ensartet tilgang til arbejdsopgaver. Dette for at sikre reduktion af sårbarhed overfor tab af viden i Koncernen og for at Koncernens essentielle arbejdsopgaver kan håndteres af flere medarbejdere

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Forretningsmodel og engagement

Der indkøbes fødevarer fra hele verden, hvor producenterne og produkterne udvælges nøjsomt ud fra et kvalitetsperspektiv. På salgssiden er det europæiske marked Koncernens hovedfokus.

Koncernen ønsker at udvikle sin kerneforretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde. Dette blandt andet ved, at Koncernen løbende vil leve op til lovgivningen i de lande og lokalsamfund, som der opereres i.

Koncernen er aktiv på en stor del af det europæiske marked, særligt Danmark, Sverige, Finland, Holland og Belgien, som løbende håndteres af lokaltansatte sælgere.

Miljøforhold - herunder klimapåvirkning

Politik

Koncernen søger løbende at reducere miljøpåvirkningen i den daglige drift. Vi arbejder målrettet på at minimere CO₂-udledningen fra vores varetransport og optimerer løbende vareflowet for at sikre effektivitet og mindre miljøbelastning.

Der blev i Q1 2025 installeret 6 stk. elladestandere på kontorets tilknyttede parkeringspladser, således Koncernens medarbejdere og gæster har mulighed for opladning af el-biler og forhåbentligt herigennem skabe et incitament for tilvalg af el og/eller hybridbiler.

Der blev i 2025 investeret i nye lynporte og lyssensorer på Koncernens egen lagerlokation, for herigennem at sikre fortsat energioptimering i Koncernen.

Handlinger

Koncernens bilpark vil løbende blive udskiftet med el- og/eller hybrid-biler, i det omfang dette er praktisk muligt og ikke medfører markante logistiske udfordringer. Koncernen udskiftede i 2025 flere fossilbrændstof-biler med el og/eller hybrid-biler, hvorfor oversigten over Koncernens bilpark nu ser således ud:

2025 (2024)
Benzin: 4 (5)
Diesel: 5 (7)
El: 10 (7)
Hybrid: 5 (5)
I ALT: 24 (24)

I 2025 blev ESRS udskudt af myndighederne, hvorfor Koncernen valgte at afvente endelig afklaring af ESRS-kravene og har i perioden fokuseret på at styrke datagrundlaget for den fremtidige rapportering indtil endelige konklusioner foreligger. I 2026 tager Koncernen projektet op igen med ESG-fokus på Koncernens værdikæder.

Resultater

Koncernen er bevidst om, at transport og vognpark belaster miljøet, hvorfor førnævnte initiativer er igangsat for at søge en reduktion.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Politik

Koncernen ønsker en tilfredsstillende medarbejdertrivsel, ligesom Koncernen også anser det som et ansvar at bidrage til samfundsansvarets sociale forhold igennem løbende ansættelse af elever, praktikanter og lignende. Det er ligeledes Koncernens politik at overholde gældende lovgivning indenfor moms og skatteområdet, hvorigennem der bidrages til de sociale forhold. Koncernen bidrager desuden via betaling af moms samt skatter i henhold til gældende lovgivning. Der ansættes ikke medarbejdere ud fra deres sociale forhold, men alene på baggrund af personlige og faglige kvalifikationer til de relevante stillinger.

Handlinger

Koncernen har løbende oplæring og uddannelse af elever, praktikanter, studiemedhjælpere og lignende indenfor Koncernens fagområder. Koncernen arbejder aktivt med at øge medarbejdertilfredsheden gennem lederudvikling og løbende opfølgning på trivsel.

I Q4 2025 igangsatte Koncernen en omfattende lederuddannelse for Koncernens mellemledere, der forløber over 1,5 år. Herudover har der i 2025 været en ledelseskonsulent med fast, månedlig arbejdsdag fra hovedkontoret i Nørresundby. Konsulenten står til fuld rådighed for både ledere og medarbejdere med henblik på faglig og personlig udvikling.

Resultater

På det sociale område er Koncernens politik at fremme medarbejdertrivsel. Herudover er Koncernens politik at fremme ansvarlighed gennem ansættelse af elever og praktikanter. I løbet af 2025 har Koncernen haft følgende ansat:

Elever: 2
Praktikanter: 8
Personer i fleksjob: 1

Disse ansættelser er en vigtig del af vores indsats for at støtte samfundet og bidrage til faglig udvikling.

Menneskerettigheder

Politik

Koncernens politik sikrer, at vi ikke indgår i samarbejde, der kompromitterer overholdelsen af menneskerettigheder. Vi er forpligtet til at respektere internationalt anerkendte menneskerettighedsprincipper i alle vores forretningsrelationer.

Bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse

Politik

Det er Koncernens politik at undgå alle former for korrupsion og bestikkelse. Vi sikrer overholdelse af internationale standarder og forpligter os til kun at indgå aftaler med parter, der deler vores holdning til etik og integritet i forretningspraksis.

Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

Koncernens data kan inddeles i to overordnede grupper:

- 1) Generelle data om medarbejdere, som er omfattet af GDPR og forvaltes jf. reglerne herfor.
- 2) Generelle data om kunder og leverandører, som er omfattet af GDPR og forvaltes jf. reglerne herfor.

DATASIKKERHED

Datasikkerhed har høj prioritet i Koncernen.

Netværket og servere overvåges kontinuerligt for uregelmæssigheder samt sårbarheder og scannes løbende for virus og anden malware. Medarbejdernes adgange til IT-systemerne er tillige omfattet af 2-faktorgodkendelse, ligesom det kun er få, udvalgte medarbejdere, der har fysisk adgang til Koncernens serverrum.

Brugerne/medarbejderne informeres løbende om cybertrusler og gennemfører løbende Cyber Awareness-træning, ligesom nye Medarbejdere tages igennem omfattende Cyber Awareness-træning. Træningen er tilkøbt fra eksternt konsulenthus, som opstiller realistiske uddannelsescases og løbende tilpasser tilgængelige træningsmoduler til aktuelle sikkerhedstrusler. Der er endvidere i 2025 gennemført simulering af phishing-angreb, således Koncernen fik et konkret og brugbart grundlag at erfaringsudveksle for. Simuleringen blev fulgt op af undervisning i IT og Datasikkerhed afholdt af Koncernens IT partner.

OPDATERING OG VEDLIGEHOLDELSE AF SYSTEMER

IT-infrastrukturen opdateres og vedligeholdes regelmæssigt for at imødegå nye sikkerhedsrisici. Der gennemføres løbende softwareopdateringer, udskiftning af hardware og overvågning af systemers end-of-life status.

Der fremsendes månedlige rapporter fra Koncernens IT partner til Koncernens IT Ansvarlig med overblik over eventuelle sårbarheder, der kan håndteres. Rapporterne følges endvidere op af et kvartalsvis møde med deltagelse af Koncernens IT partner og Koncernens IT Ansvarlig.

HÆNDELSESHÅNTERING OG BEREDSKABSPLANLÆGNING

Koncernen har udarbejdet NIS2-dokumentation for blandt andet hændeshåndtering og beredskabsplanlægning for at sikre hurtig og effektiv reaktion på sikkerhedshændelser.

Dette omfatter også, hvordan Koncernen vil genoprette dataintegritet og drift i tilfælde af et sikkerhedsbrud. Dette arbejde har pågået sideløbende med yderligere IT-sikkerhedstiltag i 2025.

EVALUERING OG KONTINUERLIG FORBEDRING

I lyset af større cybertrusler vil vi løbende arbejde med processer for evaluering og forbedring af cybersikkerhedsforanstaltninger. Dette kan inkludere regelmæssige revisioner, sikkerhedstest og opdateringer af teknologi og processer for at sikre, at vi holder trit med de skiftende krav for cybersikkerhed. Cybersikkerhed er ligeledes en del af bestyrelsens årlige risikovurdering, hvor vi systematisk gennemgår og evaluerer risikolandskabet og de beskyttelsesmekanismer vi har implementeret.

Bestyrelsen sikrer, at cybersikkerhedsstrategien er robust og i tråd med både nuværende og fremtidige virksomhedsbehov samt lovgivningsmæssige krav, herunder NIS2-direktivet. Derudover understreger bestyrelsen vigtigheden af at opretholde en kultur af cybersikkerhedsbevidsthed i hele organisationen.

Dette involverer kontinuerlig uddannelse af alle medarbejdere, fra top til bund, om vigtigheden af at følge sikkerhedsprotokoller og retningslinjer, hvilket er afgørende for at minimere risikoen for dataovertrædelser og cyberangreb. Gennem disse tiltag sikrer bestyrelsen, at House of Foods er forberedt på at imødegå og reagere på cybersikkerhedstrusler, der kunne påvirke virksomhedens operationer eller omdømme.

PRINCIPPER

Data hos Koncernen behandles ud fra følgende principper:

- 1) Selvbestemmelse: Mennesket skal bevare mest mulig kontrol over egne data.
- 2) Progressivitet: De samfundsmæssige fremskridt ved brug af data kan opnås ved brug af dataetiske løsninger.
- 3) Data: er et middel til at opnå en konkurrencemæssig fordel. Gennem effektive arbejdsgange og minimering af fejl.
- 4) Mennesket og maskinen/robotten: Mennesket skal bruges til at analysere, tænke frie tanker og løse opgaver af høj kompleksitet. Maskinen/Robotten skal bruges til at løse ensformige, trivielle opgaver af lav kompleksitet, og skal være styret af mennesket.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Morderselskab	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
1 Nettoomsætning	912.566.787	956.855.336	0	0
Andre driftsindtægter	4.200.571	1.552.415	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-758.290.513	-794.294.167	0	0
Andre eksterne omkostninger	-73.458.625	-67.397.187	-135.004	-91.845
Bruttoresultat	85.018.220	96.716.397	-135.004	-91.845
3 Personaleomkostninger	-38.245.568	-37.689.495	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-18.732.511	-19.046.496	0	0
Andre driftsomkostninger	-86.362	0	0	0
Driftsresultat	27.953.779	39.980.406	-135.004	-91.845
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	19.956.647	30.060.544
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	10.865
Andre finansielle indtægter	6.092.054	4.588.699	23.746	40.895
Øvrige finansielle omkostninger	-4.787.673	-4.407.449	-1.368.028	-3.284.508
Resultat før skat	29.258.160	40.161.656	18.477.361	26.735.951
Skat af årets resultat	-10.455.353	-12.693.831	325.446	731.874
4 Årets resultat	18.802.807	27.467.825	18.802.807	27.467.825

Balance 31. december

Aktiver

Note	Koncern		Moderselskab		
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.	
Anlægsaktiver					
5	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	9.383.812	10.680.495	0	0
6	Goodwill	118.257.024	134.291.875	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	127.640.836	144.972.370	0	0
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.360.623	2.729.164	0	0
8	Indretning af lejede lokaler	1.174.077	1.016.589	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	2.534.700	3.745.753	0	0
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	231.964.046	248.000.255
10	Deposita	1.055.000	1.055.000	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.055.000	1.055.000	231.964.046	248.000.255
	Anlægsaktiver i alt	131.230.536	149.773.123	231.964.046	248.000.255
Omsætningsaktiver					
	Fremstillede varer og handelsvarer	48.633.845	48.204.229	0	0
	Forudbetalinger for varer	3.693.843	1.164.293	0	0
	Varebeholdninger i alt	52.327.688	49.368.522	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	107.435.426	116.605.985	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.594.745	7.500.000	0	43.335
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	325.446	731.874
	Andre tilgodehavender	150.929	1.378.864	0	0
11	Periodeafgrænsningsposter	1.924.119	1.661.561	0	0
	Tilgodehavender i alt	115.105.219	127.146.410	325.446	775.209

Balance 31. december

Aktiver

Note	Koncern		Moterselskab	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
Likvide beholdninger	<u>11.793.989</u>	<u>28.578.908</u>	<u>1.469.750</u>	<u>2.430.452</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>179.226.896</u>	<u>205.093.840</u>	<u>1.795.196</u>	<u>3.205.661</u>
Aktiver i alt	<u>310.457.432</u>	<u>354.866.963</u>	<u>233.759.242</u>	<u>251.205.916</u>

Balance 31. december

Passiver

Note	Koncern		Moderselskab	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
Egenkapital				
Virksomhedskapital	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	4.180.543	0
Reserve for valutakursomregning	603.532	-158.050	603.532	-158.050
Overført resultat	197.606.224	200.557.855	193.425.681	200.557.855
Foreslået udbytte for regnskabsåret	10.000.000	0	10.000.000	0
Egenkapital i alt	209.209.756	201.399.805	209.209.756	201.399.805
Hensatte forpligtelser				
12 Hensættelser til udskudt skat	103.773	53.442	0	0
Hensatte forpligtelser i alt	103.773	53.442	0	0
Gældsforpligtelser				
Gæld til pengeinstitutter	20.000.000	29.750.000	20.000.000	29.750.000
Leasingforpligtelser	147.313	187.471	0	0
13 Langfristede gældsforpligtelser i alt	20.147.313	29.937.471	20.000.000	29.750.000
13 Kortfristet del af langfristet gæld	4.540.158	20.036.690	4.500.000	20.000.000
Gæld til pengeinstitutter	223.203	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	46.865.594	73.574.924	49.486	45.000
Selskabsskat	6.865.496	7.994.664	0	0
Anden gæld	22.502.139	21.869.967	0	11.111
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	80.996.590	123.476.245	4.549.486	20.056.111
Gældsforpligtelser i alt	101.143.903	153.413.716	24.549.486	49.806.111
Passiver i alt	310.457.432	354.866.963	233.759.242	251.205.916

PassiverNote

- 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**
- 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**
- 16 Nærtstående parter**

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for valutakurs- omregning kr.	Overført re- sultat kr.	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2025	1.000.000	-158.050	200.557.855	0	201.399.805
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	-1.355.243	10.000.000	8.644.757
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-10.000.000	0	-10.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	10.000.000	0	10.000.000
Valutakursreguleringer	0	761.582	0	0	761.582
Andre egenkapitalbevægelser	0	0	-1.596.388	0	-1.596.388
	1.000.000	603.532	197.606.224	10.000.000	209.209.756

Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettopskriv- ning efter den indre værdi metode kr.	Reserve for valutakurs- omregning kr.	Overført re- sultat kr.	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2025	1.000.000	0	-158.050	200.557.855	0	201.399.805
Resultatandel	0	4.180.543	0	-5.535.785	10.000.000	8.644.758
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	10.000.000	0	10.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	-10.000.000	0	-10.000.000
Valutakursreguleringer	0	0	761.582	0	0	761.582
Andre egenkapitalbevægelser	0	0	0	-1.596.389	0	-1.596.389
	1.000.000	4.180.543	603.532	193.425.681	10.000.000	209.209.756

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2025 kr.	2024 kr.
Årets resultat	18.802.807	27.467.825
17 Reguleringer	28.581.814	31.332.549
18 Ændring i driftskapital	<u>-16.995.133</u>	<u>-3.256.962</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	30.389.488	55.543.412
Renteindbetalinger og lignende	6.092.056	4.588.699
Renteudbetalinger og lignende	<u>-4.787.674</u>	<u>-4.407.449</u>
Pengestrøm fra ordinær drift	31.693.870	55.724.662
Betalt selskabsskat	<u>-11.534.191</u>	<u>-10.672.992</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet	<u>20.159.679</u>	<u>45.051.670</u>
Køb af materielle anlægsaktiver	-920.222	-3.321.506
Salg af materielle anlægsaktiver	<u>635.500</u>	<u>69.305</u>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	<u>-284.722</u>	<u>-3.252.201</u>
Afdrag på langfristet gæld	-25.290.158	-30.389.518
Køb af egne aktier	-1.596.389	0
Betalt udbytte	-10.000.000	0
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	226.671	-171.593
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	<u>0</u>	<u>-161.911</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	<u>-36.659.876</u>	<u>-30.723.022</u>
Ændring i likvider	-16.784.919	11.076.447
Likvider primo	<u>28.578.908</u>	<u>17.502.461</u>
Likvider ultimo	<u>11.793.989</u>	<u>28.578.908</u>
Likvider		
Likvide beholdninger	<u>11.793.989</u>	<u>28.578.908</u>
Likvider ultimo	<u>11.793.989</u>	<u>28.578.908</u>

	Koncern		Morderselskab	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
1. Nettoomsætning				
Omsætning, Skandinavien	793.724.208	845.609.300	0	0
Omsætning, Øvrige EU	118.842.579	111.246.036	0	0
	912.566.787	956.855.336	0	0
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	885.775	1.169.982	103.125	91.219
Honorar vedrørende lovpligtig revision	511.420	457.751	60.000	59.292
Skattemæssig rådgivning	78.680	388.123	25.000	9.122
Andre ydelser	295.675	324.108	18.125	22.805
	885.775	1.169.982	103.125	91.219
3. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	33.797.080	33.652.633	0	0
Pensioner	3.480.176	3.636.779	0	0
Andre omkostninger til social sikring	968.312	400.083	0	0
	38.245.568	37.689.495	0	0
Direktion og bestyrelse	1.705.161	1.663.766	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	60	62	0	0

	Morderselskab	
	2025	2024
	kr.	kr.
4. Forslag til resultatdisponering		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	10.000.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	4.180.543	0
Udbytte for regnskabsåret	10.000.000	0
Overføres til overført resultat	0	27.467.825
Disponeret fra overført resultat	<u>-5.377.736</u>	<u>0</u>
Disponeret i alt	<u>18.802.807</u>	<u>27.467.825</u>

	Koncern		Morderselskab	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
	kr.	kr.	kr.	kr.
5. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder				
Kostpris primo	<u>12.893.812</u>	<u>12.893.812</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris ultimo	<u>12.893.812</u>	<u>12.893.812</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger primo	-2.213.317	-916.703	0	0
Årets afskrivninger	<u>-1.296.683</u>	<u>-1.296.614</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>-3.510.000</u>	<u>-2.213.317</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>9.383.812</u>	<u>10.680.495</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

	Koncern		Morderselskab	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
	kr.	kr.	kr.	kr.
6. Goodwill				
Kostpris primo	<u>160.348.506</u>	<u>160.348.506</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris ultimo	<u>160.348.506</u>	<u>160.348.506</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger primo	-26.056.631	-10.021.782	0	0
Årets afskrivninger	<u>-16.034.851</u>	<u>-16.034.849</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>-42.091.482</u>	<u>-26.056.631</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>118.257.024</u>	<u>134.291.875</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris primo	12.093.493	10.684.444	0	0
Tilgang i årets løb	225.387	2.139.046	0	0
Afgang i årets løb	<u>-2.786.664</u>	<u>-729.997</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris ultimo	<u>9.532.216</u>	<u>12.093.493</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger primo	-9.364.329	-8.732.942	0	0
Årets afskrivninger	-587.291	-1.313.463	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	<u>1.780.027</u>	<u>682.076</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>-8.171.593</u>	<u>-9.364.329</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>1.360.623</u>	<u>2.729.164</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

	Koncern		Morderselskab	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
	kr.	kr.	kr.	kr.
8. Indretning af lejede lokaler				
Kostpris primo	3.502.930	2.320.470	0	0
Tilgang i årets løb	<u>710.322</u>	<u>1.182.460</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris ultimo	<u>4.213.252</u>	<u>3.502.930</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger primo	-2.486.341	-2.289.916	0	0
Årets afskrivninger	<u>-552.834</u>	<u>-196.425</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>-3.039.175</u>	<u>-2.486.341</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>1.174.077</u>	<u>1.016.589</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

	Koncern		Morderselskab	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
	kr.	kr.	kr.	kr.
9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris primo	0	0	227.783.503	256.123.722
Tilgang i årets løb	0	0	0	99.685.068
Afgang i årets løb	0	0	0	-128.025.287
Kostpris ultimo	0	0	227.783.503	227.783.503
Opskrivninger primo	0	0	34.187.431	7.628.009
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	28.553.988	38.815.935
Årets tilbageførsler på afgang	0	0	0	22.896.537
Udbytte	0	0	-35.000.000	-34.995.000
Reserve for valutakursregulering	0	0	603.533	-158.050
Tilgang af egne kapitalandele i datterselskab	0	0	-1.596.389	0
Opskrivninger ultimo	0	0	26.748.563	34.187.431
Afskrivninger på goodwill primo	0	0	-13.970.679	-10.817.020
Årets afskrivninger på goodwill	0	0	-8.597.341	-8.597.341
Tilbageførte afskrivninger på goodwill vedrørende afhændede kapitalandele	0	0	0	5.443.682
Afskrivninger på goodwill ultimo	0	0	-22.568.020	-13.970.679
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0	231.964.046	248.000.255

Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Euro Poultry Holding ApS	Nørresundby	100 %
House of Foods Oy	Helsinki	100 %
House of Foods AB	Helsingborg	100 %
House of Foods Holding B.V.	Druten	100 %
House of Foods B.V.	Druten	100 %
House of Foods Procurement B.V.	Druten	100 %
House of Foods A/S	Nørresundby	100 %

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
	kr.	kr.	kr.	kr.
10. Deposita				
Kostpris primo	1.055.000	893.089	0	0
Tilgang i årets løb	0	1.055.000	0	0
Afgang i årets løb	0	-893.089	0	0
Kostpris ultimo	1.055.000	1.055.000	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.055.000	1.055.000	0	0
11. Periodeafgrænsningsposter				
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnemeter.				
12. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat primo	53.442	-520.008	0	0
Udskudt skat af årets resultat	50.331	573.450	0	0
	103.773	53.442	0	0

13. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2025 kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld kr.	Langfristet gæld 31/12 2025 kr.	Restgæld efter 5 år kr.
Koncern				
Gæld til pengeinstitutter	24.500.000	4.500.000	20.000.000	0
Leasingforpligtelser	187.471	40.158	147.313	0
	<u>24.687.471</u>	<u>4.540.158</u>	<u>20.147.313</u>	<u>0</u>
Moderselskab				
Gæld til pengeinstitutter	24.500.000	4.500.000	20.000.000	0
	<u>24.500.000</u>	<u>4.500.000</u>	<u>20.000.000</u>	<u>0</u>

14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 24.500 t.kr., har selskabet stillet sikkerhed i anparter i datterselskaber med en bogført værdi på 231.964 t.kr.

Til sikkerhed for datterselskabernes gæld til pengeinstitut, 223 t.kr., har visse koncernselskaber stillet virksomhedspant på nominelt tkr. 45.000. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	28.415
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	84.222

15. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Leje- og leasingforpligtelser:

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter i danske selskaber med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 969 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 1-46 måneder og en samlet restleasingydelse på 1.183 t.kr.

Koncernen har indgået huslejekontrakt med en årlig husleje på 2.110 t.kr. Lejemålet er uopsigeligt frem til 31. december 2030 og kan herefter opsiges med 3 måneders varsel.

15. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. (fortsat)

Andre kontraktlige forpligtelser:

Koncernen har indgået andre aftaler i form af varekøbsordrer der er afgivet, men endnu ikke leveret, inden 31. december 2025. Koncernens samlede størrelse af andre kontraktlige forpligtelser udgør pr. 31. december 2025 op til 165.599 t.kr.

Kautionsforpligtelser:

Moderselskabet har til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut afgivet solidarisk selvskyldnerkaution for koncernselskaberne:

- Euro Poultry Holding ApS
- House of Foods Procurement B.V.
- House of Foods AB
- House of Foods Oy
- House of Foods A/S

De omfattede selskabers gæld til pengeinstituttet udgør 223 tkr.

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med MAK Invest ApS, CVR-nr. 32656005, som administrationselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

16. Nærtstående parter**Bestemmende indflydelse**

MAK Invest ApS, 9000 Aalborg

Mikael Kristensen, Constancevej 11, 9000 Aalborg

Hovedaktionær

Hovedaktionær i

MAKInvest ApS

Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på normale markedsvilkår. Der gives derfor ikke yderligere oplysninger.

16. Nærtstående parter (fortsat)
Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for MAK Invest ApS, CVR 32656005.

	Koncern	
	2025	2024
	kr.	kr.
	<u> </u>	<u> </u>
17. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	18.732.511	19.046.496
Andre finansielle indtægter	-6.092.054	-4.588.699
Øvrige finansielle omkostninger	4.787.674	4.407.449
Skat af årets resultat	10.455.353	12.693.831
Øvrige reguleringer	<u>698.330</u>	<u>-226.528</u>
	<u>28.581.814</u>	<u>31.332.549</u>
18. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-2.959.167	2.592.817
Ændring i tilgodehavender	12.041.191	-8.459.801
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	<u>-26.077.157</u>	<u>2.610.022</u>
	<u>-16.995.133</u>	<u>-3.256.962</u>

Årsrapporten for House of Foods Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden House of Foods Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori House of Foods Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen**Immaterielle anlægsaktiver****Varemærker**

Varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Varemærker afskrives lineært over 7-10 år.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	1-5 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-5 år	0%

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

Anvendt regnskabspraksis

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i tilknyttede virksomheder, men ikke findes i moderselskabet, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for færdigvarer og handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital**Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for valutakursomregning

Reserve for valutakursomregning opstår ved omregning af regnskabsposter i udenlandsk valuta.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter House of Foods Holding ApS forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.