

HEJSA Invest A/S

Søndre Alle 7, 4600 Køge
CVR-nr. 42 89 47 53

Årsrapport for 2024

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 31.03.25

Allan Thalmar Andersen
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 19
Resultatopgørelse	20
Balance	21 - 22
Egenkapitalopgørelse	23
Koncernens pengestrømsopgørelse	24
Noter	25 - 47

Selskabet

HEJSA Invest A/S
Søndre Alle 7
4600 Køge
Hjemsted: Køge
CVR-nr.: 42 89 47 53
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

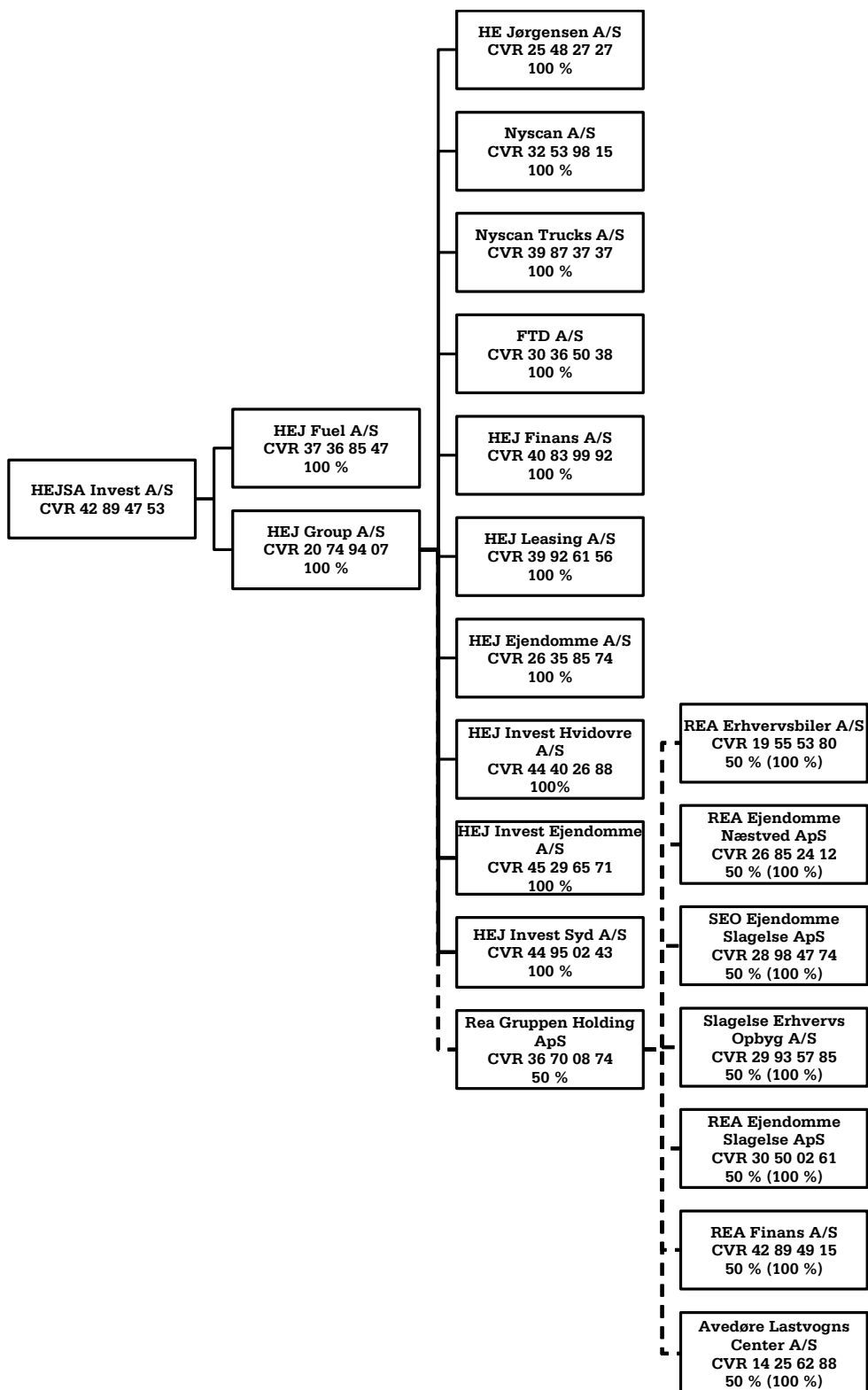
Allan Thalmar Andersen

Bestyrelse

Christian Pagaard Junker
Henrik Ejgil Jørgensen
Allan Thalmar Andersen

Revision

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 for HEJSA Invest A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Køge, den 31. marts 2025

Direktionen

Allan Thalmar Andersen

Bestyrelsen

Christian Pagaard Junker
Formand

Henrik Ejgil Jørgensen

Allan Thalmar Andersen

Til kapitalejeren i HEJSA Invest A/S**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HEJSA Invest A/S for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 31. marts 2025

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Philip Heick-Poulsen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne34280

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	672.747	692.506	643.428	553.394	414.095
Resultat af primær drift	45.906	43.810	35.069	24.292	10.678
Finansielle poster i alt	-469	-964	7.324	4.386	4.966
Resultat før skat	45.437	42.846	42.393	28.678	15.644
Årets resultat	36.886	33.694	34.453	23.545	13.428
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	416.596	424.337	387.110	355.702	294.647
Investeringer i materielle anlægsaktiver	26.637	2.369	4.024	4.016	5.164
Egenkapital	219.780	189.016	163.440	129.101	106.556
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	58.251	-14.152	12.568	-29.258	29.414
Investeringer	-19.441	120	2.206	3.529	-1.921
Finansiering	-37.103	14.106	-14.990	25.907	-413
Årets pengestrømme	1.707	74	-216	178	27.080

Nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	18%	19%	24%	20%	13%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	53%	45%	42%	36%	32%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	144	139	134	140	142

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Selskabet er Holdingselskab for koncernens aktiviteter, som i lighed med tidligere år af væsentlighed har bestået af salg af såvel nye som brugte lastbiler kombineret med reparation, service samt salg af materiel og reservedele i samme segment. Herudover drives tankanlæg, hvor eksterne udbydere lejer sig ind på vores område og sælger deres brændstof mm. til lastbilsegmentet, ligesom der ligeledes investeres i ejendomme og udøves øvrig finansieringsvirksomhed.

Koncernen er autoriseret forhandler af lastbil- og varevognsmærkerne MAN og DAF via datterselskaberne HE Jørgensen A/S og Nyscan Trucks A/S, autoriseret servicepartner af Scania via datterselskabet Nyscan A/S samt importør af Ford lastbiler via datterselskabet FTD A/S og driver disse virksomheder fra Dalby, Ringsted, Køge, Vordingborg og Nr. Alslev.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.24 - 31.12.24 udviser et resultat før skat på t.DKK 45.437 mod t.DKK 42.846 for tiden 01.01.23 - 31.12.23. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 219.780.

Koncernen har i 2024 oplevet et år med mindre tilbagegang i omsætningen. Tilbagegangen er kommet igennem lavere salg af køretøjer og tilhørende materiel, men har samtidig betydet vækst på eftermarkedssegmenterne, som er reservedele og værkstedsaktiviteter.

Koncernen har i perioden været påvirket af den generelle globale markedssituation, og som følge af den lavere generelle efterspørgsel er transportsegmentet deraf påvirket. Rente- og inflationsniveau har haft negativ effekt på kundernes købelyst og købeevne især i første halvår af 2024 og resultatet er påvirket heraf. Der har i perioden været skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt for derigennem at kunne tilpasse sig aktiviteten.

Resultatforventningen for 2024 var et resultat før skat på t.DKK 36.754. Målsætningen og mere til blev til fulde opfyldt primært via en højere indtjening realiseret på væksten på eftermarkedet i form af værksted og reservedele. Der var forventet et fald i omsætningen på ca. 3,75% dette realiseret med et fald på 2,75%, til gengæld var indtjeningen, målt ved dækningsbidraget, væsentlig bedre end forventet pga. ændret produktmix og et fald i omkostningsniveauet vs. budget hjælper resultatet positivt på vej.

HE Jørgensen A/S

Målsætningen for 2024 blev opfyldt primært som følge af en bedre indtjening på eftermarkedsområdet, som omfatter værkstedsarbejde samt salg af reservedele. Denne vækst har kompenseret for faldet i omsætning samt indtjening af især nye enheder.

Renteomkostninger ramte selskabet hårdt igen i 2024 og har haft stor negativ effekt på resultatet.

Ledelsen er tilfreds med udviklingen og vil fortsætte de positive forandringer for at styrke og trimme selskabet yderligere i fremtiden, med fortsat fokus på en stærk balance og fokus på kontinuerlig værdiskabelse. Der er stor fokus på lagerværdier samt indregning af lagerværdier i et marked, hvor priserne udvikler sig hurtigt for tiden.

For yderligere oplysninger, henvises til selskabets hjemmeside www.hej.as.

Nyscan A/S

Målsætningen for 2024 blev stort set indfriet, hvilket var flot, set i lyset af udfordringer af den globale markedssituation. Selskabet har således formået at overgå forventningerne til udlejning af nye lastbiler i perioden.

Salg af reservedele oplevede vækst i perioden ift. samme periode året før, drevet af en højere aktivitet på værkstederne både ift. samme periode året før og forventningerne til perioden.

2024 har været præget af en investering mod fremtiden på værkstedssiden. Således blev afdelingen i Saksøbing lukket ned over sommeren og klargjort til salg, mens aktiviteten blev flyttet midlertidigt til afdelingen i Vordingborg. Pr. 1. september overtog Nyscan A/S lejemålet af et nyt værksted i Nr. Alslev, lokaliseret på Transport-center Cargo Syd, som igennem hele sidste kvartal blev opdateret og klargjort til åbning primo 2025.

Denne aktivitet har haft sin afsmitning på værkstedsaktiviteten, men Ledelsen er tilfredse med, at der er opnået en vækst i perioden dette til trods. Ligeledes giver dette positive forventninger til fremtiden.

I perioden er alle bygninger spaltet ud af Nyscan A/S til et nystiftet ejendomsselskab i Gruppen. Dette er sket med virkning pr. 1. januar 2024 og dette har en påvirkning på resultatet, da Nyscan A/S går fra ejer til lejer i perioden.

Omkostningsbasen ses stigende i perioden, men denne absorberes stort set af faldende renteomkostninger, grundet lavere lagre.

Ledelsen er overordnet tilfreds med udviklingen og vil fortsætte de positive forandringer for at styrke og trimme selskabet yderligere i fremtiden.

For yderligere oplysninger, henvises til selskabets hjemmeside www.nyscan.dk.

Nyscan Trucks A/S

Målsætningen for 2024 blev ikke fuldt indfriet, dels pga. et fald i omsætningen på lastbiler, som faldt med 31% i forhold til sidste år og som ligeledes smittede negativt af på salg af reservedele.

Der har været udfordringer med en lang række krævende reklamationer i året, som har krævet tilpasning på værkstederne og dette kan ses på indtjeningen. Markedet for nye lastbiler har været udfordret i 2024, af væsentlighed på grund af fald i efterspørgslen generelt. Herudover har mange vognmænd været afventede ift. de nye kilometerafgifter der pålægges pr. 1. januar 2025.

Faldet i dækningsbidraget blev delvist dækket med et fald i omkostningsbasen, hvilket i udgangspunktet er positivt, men samtidig afspejles i en udfordring med at bemande især værkstedet og skabe vækst på eftermarkedet. Der blev i perioden udvist mådehold på investeringsfronten. Renteomkostninger ramte selskabet hårdt igen i 2024 og har haft stor negativ effekt på resultatet.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende under de givne forudsætninger.

Organisationen er blevet styrket ledelsesmæssigt med tilgang af en ekstra direktør med fokus på at få optimeret processer især på værkstedet samt på samarbejdet med DAF. Fokus er fortsat på videreuddannelse af medarbejderstaben afstemt mod udviklingen i produktprogram fra DAF. Der har i perioden været skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt, for derigennem at kunne tilpasse sig aktiviteten.

For yderligere oplysninger, henvises til selskabets hjemmeside www.nyscantrucks.dk.

FTD A/S

Introduktionen af Ford lastbiler på det danske marked har vist sig at være en større udfordring end forventet.

Omvendt er der respekt for, at det tager tid at introducere et nyt lastbilmærke på et marked præget af hård konkurrence. Sortimentet er ligeledes fortsat meget smalt og består af en model, nemlig en 2 akslet trækker af modellen F-Max. Kunderne har taget fint imod F-Max'en, som udover at være et flot produkt også har vist sig konkurrencedygtig på brændstofs økonomi samt TCO grundlæggende.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende under de givne forudsætninger.

For yderligere oplysninger, henvises til selskabets hjemmeside www.fordtrucks.dk.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer en stigning i nettoomsætningen i 2025. Omvendt forventes omkostningsbasen at stige i 2025 af væsentlighed pga. en investering i udvikling af medarbejderstaben.

Resultat før skat budgetteres i niveauet t.DKK 40.000 for 2025. Dette resultat skal ses i lyset af markedssituationen med stadig høje renter og usikkerhed omkring fremtiden generelt.

Der vil fortsat være skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt for derved at kunne tilpasse sig et marked, som kan skifte fra dag til dag.

Finansielle risici

Renterisici

Koncernens rentebærende gæld består i al væsentlighed af gæld med variabel forrentning, hvorfor koncernens finansielle omkostninger kan blive påvirket negativt af rentestigninger.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

Forretningsmodel

Koncernens aktiviteter omfatter tjenesteydelser indenfor forretningsområderne salg og udlejning af nyt og brugt materiel af lastbiler, trailere og varevogne af væsentlighed, salg af reservedele samt service og reparation til samme segment. Herudover drives tankanlæg, hvor eksterne udbydere lejer sig ind på vores område og sælger deres brændstof mm. til lastbilsegmentet, ligesom der ligeledes investeres i ejendomme og udøves øvrig finansieringsvirksomhed

HE Jørgensen A/S:

"HE Jørgensen A/S er Sydsjællands eneste MAN forhandler, da vi dækker et område fra Gedser i syd til Sjællands Odde i nord. Virksomheden har eksisteret siden 1958 og har derved over 65 års erfaring inden for salg og reparationer af lastbiler. HE Jørgensen A/S i Dalby og i Ringsted, sælger primært nye MAN lastbiler i alle størrelser og modeller samt varevogne. Virksomheden tæller i dag over 75 medarbejdere.

Vores Mission er:

Vi ønsker at være din totalløsning, når du skal handle, serviceres og rådgives i forbindelse med din lastbil og varebil. Vi tilbyder totalløsninger, hvor du er dækket ind af garanti samt serviceordninger og vi hjælper også gerne med at tilbyde en attraktiv finansiering gennem et af vores finansieringsselskaber i koncernen. Handler du med os behøver du kun at handle et sted.

Vores Vision er:

HE Jørgensen A/S arbejder på at blive hele Sjællands foretrukne valg af virksomhed, når der skal handles, repareres og serviceres lastbiler. Vi ønsker at være Danmarks mest anerkendte MAN lastvognscenter. Vi bestræber os på at skabe en oplevelse for kunden ved, at varetage kundens behov med størst mulige interesse.

Vores Værdier er:

- Vi omdanner problemer til udfordringer ved at se muligheder.
- Ingen sag er for stor og ingen sag er for lille for vores virksomhed.
- Vi samarbejder og spilder ikke tiden med at modarbejde hinanden.

Troværdighed:

- Vi udviser troværdighed fordi, for os er det vigtigt, at vi kan stole på hinanden.
- En aftale er en aftale og vi holder vores del af aftalen, men overrasker gerne positivt.
- Ved ærlig dialog, når vi generelt længst når der samarbejdes."

I kraft af vores certificerede kvalitets- og miljøstyringssystemer ISO 9001:2015 og ISO 14001:2015 er vi i stand til at yde den bedste service over for vores kunder

For yderligere oplysninger, henvises til selskabets hjemmeside www.hej.as.

Nyscan A/S:

NYSCAN A/S har spillet en vigtig rolle for transportbranchen i Storkøbenhavn, på Midt- og Sydsjælland samt Lolland-Falster i mere end 50 år. NYSCAN har siden 1967 har været en del af Scania-familien og siden 1. januar 2017 haft status af aut. Scania servicepartner. Vi indgår i HEJ Gruppen, der foruden NYSCAN består af aut. MAN-forhandler HE Jørgensen A/S i Dalby på Midtsjælland, aut. IVECO-forhandler REA Erhvervsbiler A/S med vare- og lastbilforhandling i Næstved, Slagelse, Roskilde og København, aut. DAF-servicepartner NYSCAN Trucks A/S med serviceanlæg i Køge samt importør af Ford lastbiler FTD A/S med hovedsæde i Ringsted.

NYSCAN A/S tilbyder Scania værkstedsservice på vores tre store lastbilanlæg i Køge, Vordingborg og Nr. Alslev samt hydraulikservice fra vores kran- og hydraulikafdeling i Vordingborg. Vi beskæftiger i alt ca. 50 medarbejdere. Ud over vores Scania serviceydelser leverer vi reservedele, salg, service og reparation af trailere og hejselad, udlejning af lastbiler, kran- og hydraulikservice mm.

Kvaliteten er i centrum i alt, hvad vi gør. Vores kunder er afhængige af, at deres køretøjer kan fungere problemfrit og uden uforudsete driftsstop. I kraft af vores certificerede kvalitets- og miljøstyringssystemer ISO 9001:2015 og ISO 14001:2015 er vi i stand til at yde den bedste service over for vores kunder.

I NYSCAN er vores kerneværdier Tryghed, Kvalitet og Respekt. Alle medarbejderes engagement og generelle respekt for disse værdier er bærende for NYSCAN A/S' evne til at optræde som en værdig samarbejdspartner for transportbranchen.

For yderligere oplysninger, henvises til selskabets hjemmeside www.nyscan.dk.

Nyscan Trucks A/S:

Hos Nyscan Trucks er vi stolte af, hver eneste DAF-lastbil, vi får lov til at levere. Fordi vi ved, at vi har leveret en lastbil, der hjælper kunden med at drive deres forretning. Vi ved chaufførerne vil sætte pris på den fortræffelige komfort, og manøvreedygtighed en DAF-lastbil byder på.

Vi indgår i HEJ Gruppen, der foruden Nyscan Trucks A/S består af aut. MAN-forhandler HE Jørgensen A/S i Dalby på Midtsjælland, aut. IVECO-forhandler REA Erhvervsbiler A/S med vare- og lastbilforhandling i Næstved, Slagelse, Roskilde og København, aut. Scania servicepartner NYSCAN A/S med serviceanlæg i Køge, Vordingborg og Nr. Alslev samt importør af Ford lastbiler FTD A/S med hovedsæde i Ringsted.

For yderligere oplysninger, henvises til selskabets hjemmeside www.nyscantucks.dk.

Vores mission er:

Vi ønsker at være din totalløsning, når du skal handle, serviceres og rådgives i forbindelse med din lastbil. Vi tilbyder total løsninger, hvor du er dækket ind i en garanti samt serviceordninger og vi hjælper også gerne med at tilbyde en attraktiv finansiering gennem et af vores finansieringsselskaber i koncernen. Handler du hos os, behøver du kun handle et sted.

Vores vision er:

Nyscan Trucks arbejder for at blive hele Sjælland, Lolland og Falsters fortrukne valg af virksomhed, når der skal handles, repareres og serviceres DAF lastbiler. Vi ønsker at være Danmarks mest anerkendte DAF lastvognscenter, hvilket gør vi bestræber os på at skabe den bedste mulige oplevelse for dig som kunde.

Vi kommer længst med en god dialog, gennemsigtighed og et godt samarbejde, tror vi på, er bygget på troværdighed.

Vores værdier er:

Vi ser ikke problemer, men udfordringer ved at se muligheder. Ingen sag er for stor og ingen sag er for lille for Nyscan Trucks. Vi samarbejder i teams som gør vi hele tiden kan trække, på den bedste mands viden. Vi spilder ikke din tid, for vi ved hvor vigtigt det er for dig og din forretning at din bil er på vejen igen hurtigst muligt.

I kraft af vores certificerede kvalitets- og miljøstyringssystemer ISO 9001:2015 og ISO 14001:2015 er vi i stand til at yde den bedste service over for vores kunder

Væsentligste risici

Koncernen er påvirkelig overfor markedskræfterne i verden og er især eksponeret for de høje rente- og inflationsniveauer, som har præget verden i den seneste tid. Koncernen har været meget påvirket af især krigen mellem Rusland og Ukraine og de sammenhænge dette har skabt på manglen af reservedele til lastvogn- og varebilsproduktion.

Alle vores brands har en stærk holdning til bæredygtighed og en strategi på området, som nævnt i deres løbende, omfattende bæredygtighedsrapporter. Da vi ikke selv producerer det materiel vi sælger, er vi afhængig af, at vores leverandører er agile i forhold til at tilpasse sig markedsfold, som påvirker både tempoet og priserne på produktionen af materiel. Omvendt har vi samtidig sikret os stærke samarbejdspartnere, som alle forsøger at bidrage positivt til bæredygtigheden via investering i grønne tiltag.

Vi så i 2022, hvor meget især gaspriserne havde negativ afspejling på koncernens resultat og der er derfor blevet arbejdet mod at gøre koncernen mindre påvirkelig for sådanne udsving i energiomkostninger. Der er projekter i gang om konvertering fra gas til fjernvarme, ligesom der er monteret solcelleanlæg på to af vores anlæg i 2023 samt konverteret til LED lys på et af vores store anlæg.

Koncernen driver ligeledes forskellige aktiviteter, som er påvirkelige overfor f.eks. krig og udsving i naturkræfterne. Dette gælder bl.a. drift af truckdiesel via vores 3 tankanlæg, som potentielt kan blive eksponeret for prisudsving. Ligeledes foretages der investeringer i ejendomsprojekter, som ligeledes er påvirkelige for især renter mm.

Ledelsen ønsker på alle måder at drive en koncern, som lever op til lovgivningen. Koncernen forventes at udvise ansvarlighed, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende samfund mest muligt. Koncernen har indtil videre valgt ikke at vedtage og implementere politikker for samfundsansvar. Begrundelserne er anført nedenfor for hvert af de 4 hovedområder:

Miljø og klima

Koncernen drives uden væsentlig belastning af miljø og klima. Der sælges for nuværende udelukkende EURO 6 køretøjer til det danske marked, men vi tilpasser os til hver tid gældende miljøkrav.

Vi henviser i øvrigt til bæredygtighedsrapporter for de respektive brands vi forhandler for yderligere information.

Koncernen har for nyligt investeret i grønne tiltag, da der er installeret solceller på to af koncernens anlæg til en samlet værdi af ca. 1,2 m. DKK samt konverteret til LED belysning og fjernvarme. Alt dette er gjort i et forsøg på at nedbringe koncernens Co2 udledning. Koncernen holder sig løbende orienteret om relevante mulige grønne tiltag. Koncernens driftsselskaber er ligeledes certificerede i miljøstyringssystem og ISO 14001:2015, for at sikre så lavt et ressourcspild og så lidt forurening som muligt.

Koncernen skifter løbende firmabiler til elbiler og ønsker løbende at udskifte firmabilsparken fra diesel og benzin fremadrettet mod grønnere alternativer.

Vi har sat de mål der skulle for at opnå respektive ISO-certificeringer - vi arbejder på en model for opsamling af mål og data på området.

Sociale og personaleforhold

Koncernen drives i Danmark, hvor de sociale forhold og medarbejderforhold i høj grad er reguleret via lovgivningen og normer, der sikrer alle ansatte ordentlige betingelser. Værkstedernes forhold er reguleret via Arbejdspladsvurderinger (APV) og medarbejderhåndbog for selskaberne er under løbende videreudvikling. Koncernens driftsselskaber er ligeledes certificerede i kvalitets- og miljøstyringssystemer ISO 9001:2015 og ISO 14001:2015, som sikrer at vores medarbejdere er godt rustet til at yde den bedste service over for vores kunder.

Arbejdsulykker er heldigvis sjældne og sygdomsfravær har vores fokus, hvor vi arbejder på tiltag som kan øge trivsel og dæmpe sygdomsfravær.

Vi ønsker bl.a. via sociale arrangementer for medarbejderne, både på initiativ af koncernen samt personaleforeningerne at øge det sociale samvær.

Vi tilbyder vores medarbejdere pension samt sundhedssikring.

Vi har sat de mål der skulle for at opnå respektive ISO-certificeringer - vi arbejder på en model for opsamling af mål og data på området.

Respekt for menneskerettigheder

Koncernen drives i Danmark, hvor grundlæggende menneskerettigheder er reguleret via lovgivningen. Koncernen har via whistleblowerordning etableret et talerør for medarbejdere. Koncernen har valgt at samarbejde med en ekstern aktør, for bl.a. til enhver tid at sikre at alle nødvendige certificeringer overholdes. Derudover er det koncernpolitik at behandle alle mennesker lige uden skelen til køn, religion mm.

Der har i regnskabsåret ikke været nogen sager under whistleblowerordningen.

Ansvar for produktion af det materiel samt reservedele koncernen sælger, ligger vores samarbejdspartnere og vi henviser til deres bæredygtighedsrapporter for nærmere oplysninger.

Anti-korruption og bestikkelse

Koncernen drives i Danmark, hvor korruption og bestikkelse er reguleret via lovgivningen og ikke anses for en væsentlig udfordring. Der er f.eks. en koncern politik om at medarbejdere ikke må modtage gaver eller andre former for tilskud fra kunder eller leverandører.

Der har ikke været nogen hændelser i regnskabsåret, hvor medarbejdere har overtrådt regelsættet.

Vi ser den væsentligste risiko forbundet med dette i forhold til vores samarbejdspartnere og vi henviser til deres bæredygtighedsrapporter for nærmere oplysninger.

Dataetik

Vi henviser til vores politikker på området, som dækker koncernen og kan findes på vores hjemmeside f.eks. på dette link: <https://hej.as/privatlivspolitik-2/>

Virksomheden behandler ikke data og anvender ligeledes ikke algoritmer til dataanalyse, og dette er således ikke en integreret del af virksomhedens strategi og forretningsmodel.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK	
1	Nettoomsætning	672.747	692.506	0	0
	Andre driftsindtægter	6.590	1.617	0	0
	Vareforbrug	-514.101	-541.382	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-27.875	-26.109	-180	-171
	Bruttoresultat	137.361	126.632	-180	-171
2	Personaleomkostninger	-84.879	-77.815	0	0
	Resultat før af- og nedskrivninger	52.482	48.817	-180	-171
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-6.576	-4.616	0	0
	Andre driftsomkostninger	0	-391	0	0
	Resultat af primær drift	45.906	43.810	-180	-171
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	33.604	32.904
5	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	4.188	4.496	1.103	0
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	2.192	750	2.192	750
6	Andre finansielle indtægter	2.524	2.025	290	411
7	Andre finansielle omkostninger	-9.373	-8.235	-126	-183
	Resultat før skat	45.437	42.846	36.883	33.711
	Skat af årets resultat	-8.551	-9.152	3	-17
	Årets resultat	36.886	33.694	36.886	33.694

8 Forslag til resultatdisponering

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK
Note					
	Goodwill	2.156	2.748	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	1.091	0	0	0
9	Immaterielle anlægsaktiver i alt	3.247	2.748	0	0
	Grunde og bygninger	66.463	73.009	0	0
	Investeringsejendomme	35.632	16.727	0	0
	Indretning af lejede lokaler	2.995	0	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.655	4.157	0	0
10	Materielle anlægsaktiver i alt	109.745	93.893	0	0
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	185.897	171.293
11	Kapitalandele i associerede virksomheder	35.131	30.987	1.080	20
11	Andre værdipapirer og kapitalandele	14.020	11.824	13.904	11.708
12	Deposita	520	0	0	0
12	Andre tilgodehavender	500	500	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	50.171	43.311	200.881	183.021
	Anlægsaktiver i alt	163.163	139.952	200.881	183.021
	Fremstillede varer og handelsvarer	172.975	219.600	0	0
	Forudbetalinger for varer	333	977	0	0
	Varebeholdninger i alt	173.308	220.577	0	0
13	Igangværende arbejder for fremmed regning	4.946	4.600	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	53.349	42.540	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	6.770	1.414
	Andre tilgodehavender	14.069	11.071	10.109	8.601
	Periodeafgrænsningsposter	4.163	3.161	0	0
	Tilgodehavender i alt	76.527	61.372	16.879	10.015
	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.240	1.785	1.240	1.785
	Værdipapirer og kapitalandele i alt	1.240	1.785	1.240	1.785
	Likvide beholdninger	2.358	651	2.286	559
	Omsætningsaktiver i alt	253.433	284.385	20.405	12.359
	Aktiver i alt	416.596	424.337	221.286	195.380

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK
PASSIVER					
Note					
14	Selskabskapital	400	400	400	400
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	27.252	24.167	54.500	39.896
	Reserve for udviklingsomkostninger	851	0	0	0
	Overført resultat	185.642	158.327	159.245	142.598
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	5.635	6.122	5.635	6.122
	Egenkapital i alt	219.780	189.016	219.780	189.016
15	Hensættelser til udskudt skat	7.457	6.788	0	0
16	Andre hensatte forpligtelser	0	150	0	150
	Hensatte forpligtelser i alt	7.457	6.938	0	150
17	Gæld til realkreditinstitutter	40.965	34.307	0	0
17	Deposita	1.023	795	0	0
17	Anden gæld	2.738	2.656	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	44.726	37.758	0	0
17	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	2.256	1.905	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	94.375	132.447	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	528	119	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	23.385	24.082	72	63
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.434	6.151
	Selskabsskat	1.141	7.959	0	0
	Anden gæld	22.948	24.113	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	144.633	190.625	1.506	6.214
	Gældsforpligtelser i alt	189.359	228.383	1.506	6.214
	Passiver i alt	416.596	424.337	221.286	195.380

18 Oplysninger om dagsværdi

19 Eventualforpligtelser

20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

21 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Reserve for udviklings- omkostninge r	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23						
Saldo pr. 01.01.23	400	19.671	0	140.251	3.118	163.440
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	-5.000	0	-5.000
Betalt udbytte	0	0	0	0	-3.118	-3.118
Forslag til resultatdisponering	0	4.496	0	23.076	6.122	33.694
Saldo pr. 31.12.23	400	24.167	0	158.327	6.122	189.016
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24						
Saldo pr. 01.01.24	400	24.167	0	158.327	6.122	189.016
Betalt udbytte	0	0	0	0	-6.122	-6.122
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	851	-851	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	3.085	0	28.166	5.635	36.886
Saldo pr. 31.12.24	400	27.252	851	185.642	5.635	219.780
Modervirksomhed:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23						
Saldo pr. 01.01.23	400	24.993	0	134.929	3.118	163.440
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-18.000	0	18.000	0	0
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	-5.000	0	-5.000
Betalt udbytte	0	0	0	0	-3.118	-3.118
Forslag til resultatdisponering	0	32.903	0	-5.331	6.122	33.694
Saldo pr. 31.12.23	400	39.896	0	142.598	6.122	189.016
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24						
Saldo pr. 01.01.24	400	39.896	0	142.598	6.122	189.016
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-19.000	0	19.000	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	0	-6.122	-6.122
Forslag til resultatdisponering	0	33.604	0	-2.353	5.635	36.886
Saldo pr. 31.12.24	400	54.500	0	159.245	5.635	219.780

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK
Årets resultat	36.886	33.694
22 Reguleringer	12.593	14.985
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	47.268	-46.069
Tilgodehavender	-15.674	9.345
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-698	-4.637
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-437	-7.888
Andre hensatte forpligtelser	-150	0
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	79.788	-570
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	2.529	2.025
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-9.366	-8.235
Betalt selskabsskat	-14.700	-7.372
Pengestrømme fra driften	58.251	-14.152
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.091	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-26.637	-2.369
Salg af materielle anlægsaktiver	7.746	2.490
Køb af værdipapirer og kapitalandele	2	-1
Salg af værdipapirer og kapitalandele	497	0
Modtaget udbytte	42	0
Pengestrømme fra investeringer	-19.441	120
Betalt udbytte	-6.122	-8.118
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	7.009	0
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	0	-1.990
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	0	24.214
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	-38.072	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	82	0
Pengestrømme fra finansiering	-37.103	14.106
Årets samlede pengestrømme	1.707	74
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	651	577
Likvide beholdninger ved årets slutning	2.358	651
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	2.358	651
I alt	2.358	651

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK

1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Omsætning, nye vogne	268.295	253.880	0	0
Omsætning, brugte vogne	149.535	205.858	0	0
Omsætning, dele	128.717	120.040	0	0
Omsætning, værksted	106.593	92.043	0	0
Omsætning, udlejning	13.042	11.583	0	0
Omsætning, øvrig	6.565	9.102	0	0
I alt	672.747	692.506	0	0

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Omsætning, Danmark	672.747	692.506	0	0
--------------------	---------	---------	---	---

2. Personaleomkostninger

Lønninger	72.225	65.620	0	0
Pensioner	8.888	7.972	0	0
Andre omkostninger til social sikring	939	921	0	0
Andre personaleomkostninger	2.827	3.302	0	0
I alt	84.879	77.815	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	144	139	0	0
--	-----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	2.212	2.022	311	334
--------------------------------------	-------	-------	-----	-----

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 1 er vederlag til direktion og bestyrelse sammendraget for 2024 og 2023, da oplysninger ellers vil føre til, at der vises beløb for et enkelt ledelsesmedlem.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	472	417	15	15
Andre ydelser	85	66	10	10
I alt	557	483	25	25

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	33.604	32.904
I alt	0	0	33.604	32.904

5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	4.145	4.496	1.060	0
Gevinst ved salg af associerede virksomheder	43	0	43	0
I alt	4.188	4.496	1.103	0

6. Andre finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	131	23
Øvrige finansielle indtægter	2.524	2.025	159	388
I alt	2.524	2.025	290	411

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

7. Andre finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	94
Øvrige finansielle omkostninger	9.373	8.235	126	89
I alt	9.373	8.235	126	183

8. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	3.085	4.496	33.604	32.903
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	0	5.000	0	5.000
Forslag til udbytte for regnskabsåret	5.635	6.122	5.635	6.122
Overført resultat	28.166	18.076	-2.353	-10.331
I alt	36.886	33.694	36.886	33.694

9. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.24	3.542	0
Tilgang i året	0	1.091
Kostpris pr. 31.12.24	3.542	1.091
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-794	0
Afskrivninger i året	-592	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-1.386	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	2.156	1.091

Selskabets udviklingsprojekter består af omfattende ændringer i selskabets IT-infrastruktur. Investeringerne i selskabets IT-infrastruktur forventes at bidrage til en øget effektivitet i selskabets administrative processer, hvilket dermed bidrager til besparelser på administrative omkostninger. Kostprisen på udviklingsprojektet består af omkostninger til eksterne konsulenter, og kostprisen vurderes således at kunne måles pålideligt.

10. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Investerings- ejendomme	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.24	114.594	33.769	0	26.148
Tilgang i året	851	20.130	2.995	2.661
Afgang i året	-5.375	0	0	-702
Kostpris pr. 31.12.24	110.070	53.899	2.995	28.107
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-41.871	-17.042	0	-22.042
Afskrivninger i året	-2.795	-1.225	0	-1.757
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.059	0	0	347
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-43.607	-18.267	0	-23.452
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	66.463	35.632	2.995	4.655

11. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.24	0	6.820	6.378
Kostpris pr. 31.12.24	0	6.820	6.378
Opskrivninger pr. 01.01.24	0	24.166	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	4.145	0
Opskrivninger pr. 31.12.24	0	28.311	0
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.24	0	0	5.450
Dagsværdireguleringer i året	0	0	2.192
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.24	0	0	7.642
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	0	35.131	14.020
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.24	131.397	20	6.258
Tilgang i året	0	0	4
Kostpris pr. 31.12.24	131.397	20	6.262
Opskrivninger pr. 01.01.24	39.896	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	33.604	1.060	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-19.000	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.24	54.500	1.060	0
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.24	0	0	5.450
Dagsværdireguleringer i året	0	0	2.192
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.24	0	0	7.642
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	185.897	1.080	13.904

11. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
HEJ Group A/S, Dalby	100%
HEJ Fuel A/S, Køge	100%
HE Jørgensen A/S, Dalby	100%
HEJ Ejendomme A/S, Dalby	100%
FTD A/S, Dalby	100%
Nyscan A/S, Køge	100%
Nyscan Trucks A/S, Køge	100%
HEJ Leasing A/S, Dalby	100%
HEJ Finans A/S, Dalby	100%
HEJ Invest Hvidovre A/S, Dalby	100%
HEJ Invest Syd A/S, Dalby	100%
HEJ Invest Ejendomme A/S, Dalby	100%
Associerede virksomheder:	
Rea Gruppen Holding ApS, Roskilde	50%
REA Erhvervsbiler A/S, Roskilde (DK)	50%
REA Ejendomme Næstved ApS, Roskilde (DK)	50%
REA Ejendomme Slagelse ApS, Roskilde (DK)	50%
SEO Ejendomme Slagelse ApS, Slagelse	50%
Slagelse Erhvervs Opbyg A/S, Slagelse (DK)	50%
REA Finans A/S, Roskilde	50%
Avedøre Lastvogns Center A/S, Hvidovre	50%
Ejendomsselskabet Holsted Park 8C ApS, Køge	50%

12. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Deposita	Andre tilgodehaver
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.24	0	500
Tilgang i året	520	0
Kostpris pr. 31.12.24	520	500
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	520	500

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

13. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	4.946	4.600	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	4.946	4.600	0	0

14. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	400	400

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK

15. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.24	6.788	7.077	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	668	-289	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.24	7.456	6.788	0	0

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	139	433	0	0
Materielle anlægsaktiver	7.042	6.875	0	0
Tilgodehavender	253	185	0	0
Hensatte forpligtelser	154	0	0	0
Gældsforpligtelser	-132	-705	0	0
I alt	7.456	6.788	0	0

16. Andre hensatte forpligtelser

Beløb i t.DKK	Andre hensatte forpligtelser
Koncern:	
Forpligtelser pr. 01.01.24	150
Anvendt i året	-150
Forpligtelser pr. 31.12.24	0
Modervirksomhed:	
Forpligtelser pr. 01.01.24	150
Anvendt i året	-150
Forpligtelser pr. 31.12.24	0
	31.12.24
	31.12.23
	31.12.24
	31.12.23
	t.DKK
	t.DKK
	t.DKK
	t.DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Kortfristede forpligtelser	0	150	0	150
----------------------------	---	-----	---	-----

17. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.24	Gæld i alt 31.12.23
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	2.256	26.263	43.221	36.212
Deposita	0	639	1.023	795
Anden gæld	0	2.089	2.738	2.656
I alt	2.256	28.991	46.982	39.663

18. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i t.DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele	Unoterede værdipapirer og kapitalandele
Koncern:		
Dagsværdi pr. 31.12.24	1.240	14.020
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-48	2.192
Modervirksomhed:		
Dagsværdi pr. 31.12.24	1.240	14.020
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-48	2.192

Investeringer i andre værdipapirer og kapitalandele indregnet til dagsværdi består af investeringer i unoterede kapitalandele. Disse investeringer indregnes til selskabets forholdsmæssige ejerandel af de underliggende kapitalandeleles egenkapital, idet disses væsentligste aktiver indregnes til dagsværdi. Det er dermed ledelsens vurdering, at den forholdsmæssige ejerandel af kapitalandelenes egenkapital således også er et udtryk for dagsværdien af de unoterede kapitalandele.

19. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået huslejekontrakter med en restløbetid på 116 måneder og en samlet forpligtelse ydelse på t.DKK 33.080.

Garantiforpligtelser

Koncernen har overfor leasingselskaber forpligtet sig til at indfri restgæld i leasingaftaler, i de tilfælde, hvor leasingtager ikke er i stand til at opfylde egne forpligtelser overfor leasingselskaberne. Den samlede restgæld for omfattede leasingaftaler udgør på balancedagen t.DKK 263.613. I tilfælde af indfrielse af restgæld som følge af forpligtelsen, indgås der normalvis aftale om overtagelse af underliggende aktiv, som efterfølgende afhændes til tredjemand, hvilket sædvanligvis sker med avance.

Grundet koncernens juridiske- og hæftelsesstruktur, er den reelle hæftelse begrænset til 15%, tillagt visse specifikke nettoaktiver svarende til t.DKK 44.902.

Modervirksomhed:

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 43.221 er der givet pant i Grunde og bygninger samt Investeringsejendomme, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 101.141.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 35.490 der tillige giver pant i grunde og bygninger.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

21. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Henrik Ejgil Jørgensen	Kapitalejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK
22. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Andre driftsindtægter	-3.031	-159
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	6.576	4.616
Andre driftsomkostninger	0	321
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-4.188	-4.496
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-2.192	-750
Finansielle indtægter	-2.524	-2.025
Finansielle omkostninger	9.373	8.235
Skat af årets resultat	8.551	9.152
Øvrige reguleringer	28	91
I alt	12.593	14.985

23. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	10	0
Bygninger	30-50	0-55
Indretning af lejede lokaler		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-9	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver*Investerings ejendomme*

Investerings ejendomme omfatter investering i grunde og bygninger med det formål at opnå afkast af den investerede kapital i form af løbende driftsafkast og kapitalgevinst ved salg. Investerings ejendomme indregnes på erhvervelsestidspunktet til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Investerings ejendomme måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Kostprisen for investeringsejendomme opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Investeringsejendomme afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Øvrige materielle anlægsaktiver

Øvrige materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Øvrige materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder*Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Kapitalandele i associerede virksomheder

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelen. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelenes måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Gældsforpligtelser**

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.