

## **Speciallæge Thomas Kjærgaard Larsen ApS**

Jernbanegade 5, 2. sal  
6000 Kolding

**CVR-nr. 37 08 21 63**

### **Årsrapport for 2025**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 31. marts 2026

**dirigent Thomas Kjærgaard Larsen**

Fortegnelse over interessenter kan indhentes hos interessentskabet

# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab	2
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger	3
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	4
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	8
Balance 31. december	9
Noter	11

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Speciallæge Thomas Kjærgaard Larsen ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 31. marts 2026

### Direktion

Thomas Kjærgaard Larsen  
direktør

## Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

### ***Til den daglige ledelse i Speciallæge Thomas Kjærgaard Larsen ApS***

Vi har opstillet årsregnskabet for Speciallæge Thomas Kjærgaard Larsen ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som virksomheden har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere virksomheden med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er virksomhedens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, virksomheden har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Aarhus, den 31. marts 2026

Aros  
statsautoriserede revisorer I/S  
CVR-nr. 29 69 00 65

Henning Juel Møller  
statsautoriseret revisor  
mne29462

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Speciallæge Thomas Kjærgaard Larsen ApS  
Jernbanegade 5, 2. sal  
6000 Kolding

CVR-nr.: 37082163

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2025

Hjemsted: Kolding

### Direktion

Thomas Kjærgaard Larsen, direktør

### Revisor

Aros  
statsautoriserede revisorer I/S  
CVR-nr.: 29690065  
Værkmestergade 3. 4, sal  
8000 Aarhus

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Speciallæge Thomas Kjærgaard Larsen ApS for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2025 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og serviceydelser, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

## Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver**

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Goodwill**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Materielle anlægsaktiver**

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

#### **Brugstid Restværdi**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år 0-10 %

Indretning af lejede lokaler 3-10 år 0-10 %

Aktiver med en kostpris på under kr. 34.400 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

#### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>4.336.946</b>	<b>5.261.776</b>
Personaleomkostninger	1	<u>-3.409.196</u>	<u>-3.368.180</u>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>927.750</b>	<b>1.893.596</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		<u>-394.942</u>	<u>-395.782</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>532.808</b>	<b>1.497.814</b>
Finansielle indtægter		26.676	16.627
Finansielle omkostninger		<u>-53.626</u>	<u>-54.172</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>505.858</b>	<b>1.460.269</b>
Skat af årets resultat		<u>-113.360</u>	<u>-323.067</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>392.498</u></b>	<b><u>1.137.202</u></b>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte		1.000.000	750.000
Ekstraordinært udbytte		754.170	0
Overført resultat		<u>-1.361.672</u>	<u>387.202</u>
		<b><u>392.498</u></b>	<b><u>1.137.202</u></b>

Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Goodwill		346.072	381.873
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>346.072</b>	<b>381.873</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.454.293	2.738.434
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>2.454.293</b>	<b>2.738.434</b>
Deposita		15.000	15.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>15.000</b>	<b>15.000</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>2.815.365</b>	<b>3.135.307</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		347.109	516.247
Andre tilgodehavender		744.761	223.600
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	2	0	183.094
Selskabsskat		187.676	15.562
Periodeafgrænsningsposter		1.504	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.281.050</b>	<b>938.503</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>0</b>	<b>966.843</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>1.281.050</b>	<b>1.905.346</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>4.096.415</b>	<b>5.040.653</b>

Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		50.000	50.000
Overført resultat		2.164.966	3.526.636
Foreslået udbytte for regnskabsåret		<u>1.000.000</u>	<u>750.000</u>
<b>Egenkapital</b>	<b>3</b>	<b><u>3.214.966</u></b>	<b><u>4.326.636</u></b>
Hensættelse til udskudt skat		<u>244.154</u>	<u>236.766</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>244.154</u></b>	<b><u>236.766</u></b>
Banker		309.913	77.307
Leverandører af varer og tjenesteydelser		168.251	213.486
Anden gæld		<u>159.131</u>	<u>186.458</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>637.295</u></b>	<b><u>477.251</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>637.295</u></b>	<b><u>477.251</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>4.096.415</u></b>	<b><u>5.040.653</u></b>
Hovedaktivitet	4		

## Noter

	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	2.634.645	2.532.902
Pensioner	473.082	433.965
Andre omkostninger til social sikring	25.946	27.836
Andre personaleomkostninger	<u>275.523</u>	<u>373.477</u>
	<b><u>3.409.196</u></b>	<b><u>3.368.180</u></b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>3</u>	<u>3</u>

## 2 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

### Tilgodehavender hos medlemmer af ledelsen

#### Direktion

Udestående gæld	0	183.094
Lån optaget og indfriet i året	0	183.094
Rentefod (%)	0,00	13,50

## 3 Egenkapital

	<u>Virksomheds-</u> <u>kapital</u>	<u>Overført</u> <u>resultat</u>	<u>Foreslået ud-</u> <u>bytte for regn-</u> <u>skabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2025	50.000	3.526.638	750.000	4.326.638
Betalt ordinært udbytte	0	0	-750.000	-750.000
Årets resultat	<u>0</u>	<u>-1.361.672</u>	<u>1.000.000</u>	<u>-361.672</u>
<b>Egenkapital 31. december</b> <b>2025</b>	<b><u>50.000</u></b>	<b><u>2.164.966</u></b>	<b><u>1.000.000</u></b>	<b><u>3.214.966</u></b>

## 4 Hovedaktivitet

Selskabets formål er at drive speciallægevirksomhed og virksomhed, der er naturligt forbundet hermed.

