

Bystrategi ApS

Sdr.Stationsvej 26, 1., 4200 Slagelse

CVR-nr. 40 78 56 63

Årsrapport for 2025

(6. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,

den 6. maj 2026

Dirigent
Torsten Bo Jørgensen

Selskabsoplysninger

Selskabet	Bystrategi ApS Sdr.Stationsvej 26, 1. 4200 Slagelse
CVR.nr.	40785663
Regnskabsår	1. januar 2025 - 31. december 2025
Direktion	Torsten Bo Jørgensen
Revisor	JS Revision, Godkendt Revisionsaktieselskab Valhøjs Alle 176, 2. sal 2610 Rødovre CVR-nr. 37 99 96 87 Telefon 36 41 48 00 www.jsrevision.dk
iXBRL data	Forrige periode: 1. januar 2024 - 31. december 2024 Type af bistand: Andre erklæringer uden sikkerhed XBRL værktøj: ParsePort XBRL Converter Regnskabsklasse B

Ledelsens årsberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktivitet er rådgivning om byudvikling.

Væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Der er ikke sket væsentlige ændringer i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold i 2025.

Ledelsespåtegning

Undertegnede har dags dato aflagt årsrapporten for året 2025 for Bystrategi ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Revision af årsrapport

Selskabet opfylder betingelserne i årsregnskabslovens § 135 og har derfor mulighed for at aflægge en ikke revideret årsrapport.

Slagelse, den 6. maj 2026

Direktion

Torsten Bo Jørgensen

Revisors erklæring om opstilling af årsrapport

Til den daglige ledelse i Bystrategi ApS

Vi har opstillet årsrapporten for Bystrategi ApS for regnskabsåret 2025 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter ledelsesberetning, ledelsespåtegning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsrapporten i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsrapporten samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsrapporten, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsrapporten. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Rødovre, den 6. maj 2026

JS Revision

Godkendt Revisionsaktieselskab

Valhøjs Alle 176, 2. sal, 2610 Rødovre

CVR-nr. 37999687

Ulrik Dahl
registreret revisor
mne35884

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt efter årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med enkelte tilvalg fra højere regnskabsklasse.

Årsrapporten er aflagt i DKK.

Den anvendte regnskabspraksis, der er uændret i forhold til sidste år, er i hovedtræk følgende:

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af nettoomsætning, modregnet direkte omkostninger og andre eksterne udgifter.

Indtægtskriterium

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktivitet, herunder fortjeneste/tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne udgifter

Andre eksterne udgifter omfatter salgskomkostninger, lokaleomkostninger og administrationsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv eventuelle feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regn-

skabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Selskabsskat og udskudt skat

Selskabsskatten er afsat med 22 %. Selskabet indgår i sambeskatning.

Udskudt skat er beregnet med 22% af forskellen mellem regnskabs- og skattemæssige værdier.

Udskudte skatteaktiver indregnes alene med den værdi, de forventes at kunne realiseres til.

Balancen

Tilgodehavender

Tilgodehavender er målt til amortiseret kostpris, svarende til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsevnen med henblik på imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejde

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til kostpris eller nettorealiseringspris, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender. Forudbetalinger for igangværende arbejder indregnes i passiverne under gældsforpligtelser.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af likvider i virksomhedens indestående i pengeinstitutter. Likvide beholdninger indregnes til statusdagens kurs.

Egenkapital

Virksomhedens egenkapital er et udtryk for nettoaktiver. Egenkapitalen er således aktiverne, fratrukket hensættelser og gældsforpligtelser. Der er ingen særlige reserver under egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris, svarende til nominel værdi.

Resultatopgørelse for 2025

Note		<u>Indeværende</u> 2025 kr.	<u>Forrige</u> 2024 kr.
	Indtægter		
	Bruttofortjeneste	1.148.574	1.570.944
	Udgifter		
1	Personaleudgifter	<u>-1.095.609</u>	<u>-695.636</u>
	Resultat før finansiering	52.965	875.308
	Renteindtægter, koncern	0	167
	Andre finansielle omkostninger	<u>-3.068</u>	<u>-1.478</u>
	Resultat før skat	49.897	873.997
2	Beregnete skatter	<u>-11.628</u>	<u>-82.612</u>
	Årets resultat	<u><u>38.269</u></u>	<u><u>791.385</u></u>
	Resultatdisponering		
	Overført til næste år	38.269	491.385
	Udbytte	<u>0</u>	<u>300.000</u>
		<u><u>38.269</u></u>	<u><u>791.385</u></u>

Balance pr. 31/12 2025

Note	31/12 2025	31/12 2024
AKTIVER	kr.	kr.
Debitorer	80.035	14.000
Igangværende arbejder	200.000	0
Mellemregning med moderselskab	0	100.167
Forudbetalte omkostninger	0	8.595
Tilgodehavender i alt	<u>280.035</u>	<u>122.762</u>
Likvide beholdninger i alt	<u>73.921</u>	<u>563.729</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>353.956</u>	<u>686.491</u>
Aktiver i alt	<u><u>353.956</u></u>	<u><u>686.491</u></u>
PASSIVER		
Selskabskapital	40.000	40.000
Overført til næste år	70.125	31.856
Afsat udbytte	0	300.000
Egenkapital i alt	<u>110.125</u>	<u>371.856</u>
Kreditorer	35.100	25.331
Skyldigt sambeskatningsbidrag	11.628	82.612
Anden gæld	197.103	206.692
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>243.831</u>	<u>314.635</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>243.831</u>	<u>314.635</u>

Passiver i alt

353.956

686.491

3 **Pantsætninger og garantiforpligtelser m.v.**

7

Noter

	2025	2024
	kr.	kr.
1 Personaleudgifter		
Lønninger	1.081.282	681.588
Andre omkostninger til social sikring	<u>14.327</u>	<u>14.048</u>
	<u>1.095.609</u>	<u>695.636</u>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	<u>2</u>	<u>1</u>
2 Beregnede skatter		
Beregnet selskabsskat	11.628	82.612
Udskudt skat, regulering	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>11.628</u>	<u>82.612</u>
Det samlede udskudte skatteaktiv andrager	<u>0</u>	<u>0</u>
3 Pantsætninger og garantiforpligtelser m.v.		
<u>Eventualforpligtelser:</u>		
Selskabet indgår i dansk sambeskatning med Torsten BJ Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabslovens regler for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytte for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelser i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab. Selskabet har indgået huslejekontrakt med en opsigelsesperiode på 1 måneder og hæfter i den forbindelse for kr. 5.325 i form af husleje i opsigelsesperioden.		
<u>Andre forpligtelser:</u>		
Selskabet har herudover ikke påtaget sig kautions-, garanti- eller andre forpligtelser, end dem der fremgår af årsrapporten.		

