

# Bystrategi ApS

Sdr.Stationsvej 26, 1., 4200 Slagelse

CVR-nr. 40 78 56 63

## Årsrapport for 2024

(5. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,

den 26/2 2025.

---

Dirigent

Torsten Bo Jørgensen

## **Ledelsens årsberetning**

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktivitet er rådgivning om byudvikling.

### **Væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold**

Der er ikke sket væsentlige ændringer i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold i 2024.

## **Ledelsespåtegning**

Undertegnede har dags dato aflagt årsrapporten for året 2024 for Bystrategi ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

### **Revision af årsrapport**

Selskabet opfylder betingelserne i årsregnskabslovens § 135 og har derfor mulighed for at aflægge en ikke revideret årsrapport.

Slagelse, den 26. februar 2025

### **Direktion**

Torsten Bo Jørgensen

### **Bestyrelse**

Torsten Bo Jørgensen

Lars Møller

## Revisors erklæring om opstilling af årsrapport

### **Til den daglige ledelse i Bystrategi ApS**

Vi har opstillet årsrapporten for Bystrategi ApS for regnskabsåret 2024 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter ledelsesberetning, ledelsespåtegning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsrapporten i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsrapporten samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsrapporten, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsrapporten. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Rødovre, den 26. februar 2025

### **JS Revision**

Godkendt Revisionsaktieselskab  
Else Sørensens Vej 32, 2610 Rødovre  
CVR-nr. 37 99 96 87

Ulrik Dahl  
registreret revisor  
mne35884

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt efter årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med enkelte tilvalg fra højere regnskabsklasse.

Rapporteringsvaluta:

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Den anvendte regnskabspraksis, der er uændret i forhold til sidste år, er i hovedtræk følgende:

### Resultatopgørelsen

#### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjenesten består af nettoomsætning, modregnet direkte omkostninger og andre eksterne udgifter.

#### **Indtægtskriterium**

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

#### **Andre eksterne udgifter**

Andre eksterne udgifter omfatter salgsmkostninger, lokaleomkostninger og administrationsomkostninger.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv eventuelle feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Selskabsskatten er afsat med 22 %. Selskabet indgår i sambeskatning.

Udskudt skat er beregnet med 22% af forskellen mellem regnskabs- og skattemæssige værdier.

Udskudte skatteaktiver indregnes alene med den værdi, de forventes at kunne realiseres til.

## **Balancen**

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender er målt til amortiseret kostpris, svarende til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger består af likvider i virksomhedens indestående i pengeinstitutter. Likvide beholdninger indregnes til statusdagens kurs.

### **Egenkapital**

Virksomhedens egenkapital er et udtryk for nettoaktiver. Egenkapitalen er således aktiverne, fratrukket hensættelser og gældsforpligtelser. Der er ingen særlige reserver under egenkapitalen.

### **Gældsforpligtelser**

Gæld er målt til amortiseret kostpris, svarende til nominel værdi.

## Resultatopgørelse for 2024

Note		2024	2023
		kr.	kr.
	<b>Indtægter</b>		
	Bruttofortjeneste	1.694.012	631.244
	<b>Udgifter</b>		
1	Personaleudgifter	<u>-818.704</u>	<u>-1.127.925</u>
	<b>Resultat før finansiering</b>	875.308	-496.681
	Renteindtægter, koncern	167	0
	Andre finansielle omkostninger	<u>-1.478</u>	<u>-8.216</u>
	<b>Resultat før skat</b>	873.997	-504.897
2	Beregnede skatter	<u>-82.612</u>	<u>0</u>
	<b>Årets resultat</b>	<u><u>791.385</u></u>	<u><u>-504.897</u></u>
	<b>Resultatdisponering</b>		
	Overført til næste år	491.385	-504.897
	Udbytte	<u>300.000</u>	<u>0</u>
		<u><u>791.385</u></u>	<u><u>-504.897</u></u>

## Balance pr. 31/12 2024

Note	31/12 2024	31/12 2023
	kr.	kr.
<b>AKTIVER</b>		
Debitorer	14.000	46.560
Mellemregning med moderselskab	100.167	0
Forudbetalte omkostninger	8.595	0
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<u>122.762</u>	<u>46.560</u>
<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<u>563.729</u>	<u>28.460</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>686.491</u>	<u>75.020</u>
<b>Aktiver i alt</b>	<u><u>686.491</u></u>	<u><u>75.020</u></u>
<b>PASSIVER</b>		
Selskabskapital	40.000	40.000
Overført til næste år	31.856	-459.529
Afsat udbytte	300.000	0
<b>Egenkapital i alt</b>	<u>371.856</u>	<u>-419.529</u>
Kreditorer	25.331	55.572
Mellemregning med anpartshaver	0	333.414
Skyldigt sambeskatningsbidrag	82.612	0
Anden gæld	206.692	105.563
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<u>314.635</u>	<u>494.549</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<u>314.635</u>	<u>494.549</u>
<b>Passiver i alt</b>	<u><u>686.491</u></u>	<u><u>75.020</u></u>

3 **Pantsætninger og garantiforpligtelser m.v.**

## Noter

	2024	2023
	kr.	kr.
<b>1 Personaleudgifter</b>		
Lønninger	681.588	982.964
Andre omkostninger til social sikring	14.048	5.775
Øvrige personaleudgifter	123.068	139.186
	<u>818.704</u>	<u>1.127.925</u>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	<u>1</u>	<u>2</u>
<b>2 Beregnede skatter</b>		
Beregnet selskabsskat	82.612	0
Udskudt skat, regulering	0	0
	<u>82.612</u>	<u>0</u>
Det samlede udskudte skatteaktiv andrager	<u>0</u>	<u>0</u>

### **3 Pantsætninger og garantiforpligtelser m.v.**

Selskabet indgår i dansk sambeskatning med Torsten BJ Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabslovens regler for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildekat på renter, royalties og udbytte for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelser i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

Selskabet har indgået huslejekontrakt med en opsigelsesperiode på 1 måneder og hæfter i den forbindelse for kr. 5.325 i form af husleje i opsigelsesperioden.

Selskabet har herudover ikke påtaget sig kautions-, garanti- eller andre forpligtelser, end dem der fremgår af årsrapporten.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Lars Møller**

**Bestyrelsesformand**

Serienummer: da9185be-8ccb-4c8e-ba26-9ebb7bb067d6

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-03-15 15:25:30 UTC



**Torsten Bo Jørgensen**

**Direktør**

Serienummer: 39971b70-c35a-4fcf-9ae4-baa3035022bd

IP: 91.133.xxx.xxx

2025-03-17 08:32:57 UTC



**Torsten Bo Jørgensen**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 39971b70-c35a-4fcf-9ae4-baa3035022bd

IP: 91.133.xxx.xxx

2025-03-17 08:32:57 UTC



**Ulrik Dahl**

**Registreret revisor**

Serienummer: 6916a677-15dc-460f-bcb5-7aa600894dbb

IP: 80.198.xxx.xxx

2025-03-17 08:40:56 UTC



**Torsten Bo Jørgensen**

**Dirigent**

Serienummer: 39971b70-c35a-4fcf-9ae4-baa3035022bd

IP: 91.133.xxx.xxx

2025-03-17 09:28:50 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

**Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt**

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter