

# Kim Friis Holding ApS

Møllevej 38

4960 Holeby

CVR-nr. 38937073

## Årsrapport for 2024

7. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 23. juni 2025

---

Kim Friis  
Dirigent



- C. E. Christiansensvej 56, 4930 Maribo
- Søndergade 14, 1. Sal, 4900 Nakskov
- Viborgvej 4, 4800 Nykøbing F.

MEMLEM AF KRESTON GLOBAL  
Samarbejde mellem uafhængige statsautoriserede revisorer



CVR: 12901038 | [aa-m.dk](http://aa-m.dk)

## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Virksomhedsoplysninger	7
Ledelsesberetning	8
Hoved- og nøgletal	10
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21

## **Ledelsespåtegning**

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024 for Kim Friis Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holeby, den 23. juni 2025

### **Direktion**

Kim Friis  
Adm. direktør

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Kim Friis Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kim Friis Holding ApS for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- \* Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

**Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

Maribo, 23. juni 2025

**aage maagensen**  
**statsautoriseret revisionsaktieselskab**  
CVR-nr. 12901038

Thomas Henckel  
Statsautoriseret revisor  
mne26784

## Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	Kim Friis Holding ApS Møllevej 38 4960 Holeby
Telefon	26786510
E-mail	kim@kfentreprise.dk
CVR-nr.	38937073
Stiftelsesdato	15. september 2017
Regnskabsår	1. januar 2024 - 31. december 2024
<b>Direktion</b>	Kim Friis
<b>Revisor</b>	aage maagensen statsautoriseret revisionsaktieselskab C. E. Christiansens Vej 56 4930 Maribo
CVR-nr.	12901038
<b>Pengeinstitut</b>	Danske Bank Torvet 6 4100 Ringsted

## **Ledelsesberetning**

### **Koncernens væsentligste aktiviteter**

Koncernens og Kim Friis Holding ApS primære aktiviteter består i teknik- og entreprenør forretning. Vi laver fiberoptiske løsninger, nedgravning af elkabler og tilslutninger heraf på Sjælland og Lolland-Falster.

Derudover udfører vi almindelige entreprenør opgaver, som nedgravning af forsyningsledninger og kloakmester opgaver samt:

Tømrer- og snedkerarbejde

Malerarbejde

Vi er forankret på Lolland-Falster og Sjælland med lokationer i Fuglse, Nykøbing F. og Nørre Alslev og Slagelse (sidstnævnte i 2023).

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Koncernens resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024 udviser et resultat på kr. 4.133.909, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en balancesum på kr. 76.459.240, og en egenkapital på kr. 45.021.629.

Årets resultat er påvirket af markant højere personaleomkostninger kombineret med et lidt lavere aktivitetsniveau. De højere personaleomkostninger skyldes lønpres samt udvidelse af medarbejderstaben.

### **Forventninger til fremtiden**

Ledelsen forventer i 2024 et aktivitetsniveau på niveau med tidligere år. Der forventes fortsat høje personaleomkostninger men dog lavere end i 2023. Derfor forventes et positivt resultat.

### **Vidensressourcer**

Selskabet råder over en medarbejderstab med høj anciennitet og højt erfaringsniveau.

Alle vores medarbejdere er under dansk overenskomst.

### **Risikoforhold**

Virksomhedens nuværende og planlagte aktiviteter giver imidlertid ikke anledning til særlige finansielle risici, og selskabets likviditetsberedskab vurderes at være sikret i tilstrækkeligt omfang. De nuværende aftaler med storkunder løber i 3-5 år og dermed er den væsentligste del af aktiviteten sikret i denne periode.

Der er en høj konkurrencesituation i branchen om rekruttering af kompetente ledende medarbejdere. Der er en væsentlig forretningsmæssig risiko ved at flere nøglepersoner kan ønske at forlade virksomheden, hvilket vil svække virksomhedens forretningsmæssige position og aktivitetsniveau. Ledelsen er opmærksom på risikoen og fokuserer løbende på at reducere risikoen til et acceptabelt niveau.

### **Miljøforhold**

Vi arbejder hele tiden med vores CSR (Corporate Social Responsibility) politik.

De senere år er der også gjort meget for at nedbringe forbruget af drivmidler og materialer. Til gavn både for at kunne give kunderne et billigere produkt af samme standard, men også for at vores aktiviteter kan bidrage til en forbedring af miljøet i Danmark.

Vi vil derfor med vores CSR-politik sætte fokus på:

- Vores forbrug af diesel og kun anvende de mest optimale maskiner på markedet.
- Vi vil gennem vores målrettede arbejde nedbringe brugen af miljøfarlige stoffer.
- Vi vil sætte krav til vores samarbejdspartnere og leverandører om deres aftryk på miljøet.
- Vi vil fortsætte og fastholde udenlands arbejdskraft, gennem gode arbejdsvilkår og samarbejde med arbejdsmarkedets parter. Både på arbejdsgiver og arbejdstager side.
- Vi vil fastholde vores arbejde med praktikanter fra sociale grupper som flygtninge, veteraner og unge mennesker.
- Vi vil fortsat arbejde for et godt psykisk arbejdsmiljø.
- Vi vil ikke underbyde entrepriser og projekter som vil være årsag til svindel og tab.

## **Ledelsesberetning**

Vores omdømme skal vi være kendt som en af de kabelentreprenører, der ikke alene sætter høj indtjening som et mål. men også er kendt for vores sociale samfundsansvar og ansvarstagen til miljøforhold.

Både de menneskelige og de fysiske rammer.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

**Hoved- og nøgletal**

Koncern og modervirksomheds udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives:

*Hovedtal er i tusinder.*

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Koncern</b>			
Bruttofortjeneste	4.317	-2.636	4.299
Indtjeningsbidrag/EBITA	68.357	63.514	67.045
Resultat af finansielle poster	3.048	-254	-280
Årets resultat	4.134	-2.978	2.755
Aktiver i alt	76.459	64.211	77.297
Egenkapital i alt	45.022	41.010	44.052
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	9,18	-7,26	6,42
Soliditetsgrad	58	64	57
Investering i materielle anlægsaktiver	532	1.318	483
<b>Moderselskab</b>			
Resultat af primær drift	-1.262	-1.246	-58
Resultat af finansielle poster	2.077	-264	-105
Årets resultat	4.881	-3.294	2.015
Aktiver i alt	49.244	46.377	46.460
Egenkapital i alt	45.682	40.923	44.330
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	11,27	-8,04	4,64
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	0

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for Kim Friis Holding ApS for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Kim Friis Holding ApS og dattervirksomheder, hvori Kim Friis Holding ApS direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem kapitalbesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammenlægges regnskabsposterne i moderselskabet med de tilsvarende poster i datterselskabet. Der foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede tilknyttede virksomheder udlignes med moderselskabets andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Nyerhvervede tilknyttede virksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostpris og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 10 år. Resterende negative forskelsbeløb indtægtsføres i resultatopgørelsen.

Positive forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder som følge af ændringer i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwill relaterer sig til.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Segmentoplysninger

Segmentoplysninger vedrørende nettoomsætningen er udeladt i henhold til skadesklausulen i årsregnskabslovens § 96, stk. 1 af konkurrencemæssige hensyn og fordi omsætningen i mindre segmenter udgør mindre end hovedsegmentet.

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til produktion, distribution, salg, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktivernes brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Goodwill	7 år	0%
Bygninger	20 år	16%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

### **Skat af årets resultat**

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen. Efter sambeskatningsreglerne hæfter selskabet solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat herunder som følge af ændring i skattesats indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske datterselskaber.

Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. Virksomheder med skattemæssige underskud modtager sambeskatningsbidrag fra virksomheder, som har kunnet anvende det aktuelle underskud (fuld fordeling).

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet goodwill måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte

## Anvendt regnskabspraksis

bestanddele er forskellig.

### Biologiske aktiver

Biologiske aktiver måles ved første indregning til kostpris og ved efterfølgende måling til dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger. Dagsværdireguleringen indregnes i en særskilt post i resultatopgørelsen.

### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabsregnskabet efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabet andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt.

Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den tilknyttede og associerede virksomheds underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver

Kapitalandele i unoterede selskaber indregnes i balancen til kostpris. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

### Aktuelle skatteforpligtelser

Selskabet hæfter som administrationselskab for tilknyttede virksomheders selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån

## Anvendt regnskabspraksis

svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter deposita, gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

## Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Metoder til opgørelse af nøgletal, der indgår i ledelsesberetningen

Hoved- og nøgletal opgøres efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

## Forklaring af nøgletal

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

Indtjeningsgrad (EBITDA-margin) (%)	=	$\frac{\text{Resultat før afskrivninger} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}}$
Egenkapitalandel (soliditet) (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital i alt} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$

Herudover har virksomheden valgt at følge reglerne for klasse C om pengestrømsopgørelsen.

## Resultatopgørelse

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2024 kr.	2023 kr.	2024 kr.	2023 kr.
<b>Bruttotab</b>		<b>68.356.931</b>	<b>63.513.976</b>	<b>-177.731</b>	<b>-81.472</b>
Personaleomkostninger	1	-64.040.117	-66.149.776	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-1.268.399	-1.092.332	-523.738	-349.158
Nedskrivninger af omsætningsaktiver, bortset fra finansielle omsætningsaktiver		0	0	-560.807	-815.701
<b>Driftsresultat</b>		<b>3.048.415</b>	<b>-3.728.132</b>	<b>-1.262.276</b>	<b>-1.246.331</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder		0	0	4.207.217	-2.161.700
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver		2.014.865	-338.383	2.014.865	-338.383
Andre finansielle indtægter		231.027	184.001	62.534	74.525
Finansielle omkostninger		-275.200	-99.908	0	-18
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.019.107</b>	<b>-3.982.422</b>	<b>5.022.340</b>	<b>-3.671.907</b>
Skat af årets resultat	2	-885.198	1.004.214	-140.884	377.450
<b>Årets resultat</b>		<b>4.133.909</b>	<b>-2.978.208</b>	<b>4.881.456</b>	<b>-3.294.457</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		135.000	122.000	135.000	122.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	4.207.217	-2.161.700
Minoritetsinteresser		-747.547	316.249	0	0
Overført resultat		4.746.456	-3.416.457	539.239	-1.254.757
<b>Resultatdisponering</b>	3	<b>4.133.909</b>	<b>-2.978.208</b>	<b>4.881.456</b>	<b>-3.294.457</b>

## Balance 31. december 2024

	Note	Koncern 2024 kr.	2023 kr.	Moderselskab 2024 kr.	2023 kr.
<b>Aktiver</b>					
Goodwill	4	2.884.267	3.436.005	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>2.884.267</b>	<b>3.436.005</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger	5	498.779	537.310	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6	1.567.278	1.713.322	0	0
Biologiske aktiver		966.104	966.104	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>3.032.161</b>	<b>3.216.736</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7, 8	0	0	25.588.791	23.432.747
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	0	7.527.360	5.379.600
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33.116.151</b>	<b>28.812.347</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>5.916.428</b>	<b>6.652.741</b>	<b>33.116.151</b>	<b>28.812.347</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		196.663	207.461	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>196.663</b>	<b>207.461</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		49.635.633	33.766.964	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		334.270	1.411.718	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	6.545.070	6.307.882
Udskudte skatteaktiver		175.457	1.060.655	76.815	296.160
Tilgodehavende selskabsskat		600.000	1.164.000	600.000	1.164.000
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder		0	0	78.461	81.290
Andre tilgodehavender		368.665	1.261.767	68.806	68.806
Periodeafgrænsningsposter		517.589	1.200.402	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>51.631.614</b>	<b>39.865.506</b>	<b>7.369.152</b>	<b>7.918.138</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		14.527.360	12.379.600	7.000.000	7.000.000
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>14.527.360</b>	<b>12.379.600</b>	<b>7.000.000</b>	<b>7.000.000</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>4.187.175</b>	<b>5.093.632</b>	<b>1.758.728</b>	<b>2.646.323</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>70.542.812</b>	<b>57.546.199</b>	<b>16.127.880</b>	<b>17.564.461</b>
<b>Aktiver</b>		<b>76.459.240</b>	<b>64.198.940</b>	<b>49.244.031</b>	<b>46.376.808</b>

## Balance 31. december 2024

	Note	Koncern 2024 kr.	2023 kr.	Moderselskab 2024 kr.	2023 kr.
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		50.000	50.000	50.000	50.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	34.246.763	30.039.546
Overført resultat		45.497.445	40.750.989	11.250.682	10.711.443
Udbytte for regnskabsåret		135.000	122.000	135.000	122.000
Minoritetsinteresser		-660.816	86.641	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>45.021.629</b>	<b>41.009.630</b>	<b>45.682.445</b>	<b>40.922.989</b>
Gæld til banker		4.460.855	1.269.535	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		60.656	0	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		37.538	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.432.807	6.537.522	7.500	7.500
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	85.416	311.224
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring		12.067.762	14.993.804	3.463.000	5.129.425
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		368.288	371.982	5.670	5.670
Periodeafgrænsningsposter		9.705	16.467	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>31.437.611</b>	<b>23.189.310</b>	<b>3.561.586</b>	<b>5.453.819</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>31.437.611</b>	<b>23.189.310</b>	<b>3.561.586</b>	<b>5.453.819</b>
<b>Passiver</b>		<b>76.459.240</b>	<b>64.198.940</b>	<b>49.244.031</b>	<b>46.376.808</b>
Eventualforpligtelser	9				
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	10				
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter, der ikke er indregnet i balancen	11				

## Egenkapitalopgørelse

### Moderselskab

	Virksomheds kapital	Reserve for netto opskrivning efter indre værdis metode	Udbytte for regnskabs- året	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	50.000	30.039.546	122.000	10.711.443	40.922.989
Betalt udbytte	0	0	-122.000	0	-122.000
Årets resultat	0	4.207.217	135.000	539.239	4.881.456
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>50.000</b>	<b>34.246.763</b>	<b>135.000</b>	<b>11.250.682</b>	<b>45.682.445</b>

### Koncern

	Virksomheds kapital	Overført resultat	Udbytte for regnskabs- året	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	50.000	40.750.989	122.000	86.641	41.009.630
Foreslået udbytte	0	0	135.000	0	135.000
Betalt udbytte	0	0	-122.000	0	-122.000
Årets resultat	0	4.746.456	0	-747.457	3.998.999
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>50.000</b>	<b>45.497.445</b>	<b>135.000</b>	<b>-660.816</b>	<b>45.021.629</b>

## Pengestrømsopgørelse

	2024 kr.	2023 kr.
Årets resultat	5.063.280	-4.066.515
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.268.399	1.092.332
Øvrige reguleringer	114.580	0
Ændring i varebeholdninger	10.798	-100.461
Ændring i tilgodehavender	-14.913.425	19.089.783
Ændring i leverandørgæld mv.	7.948.441	-15.485.359
Andre ændringer i driftskapital	-1.398.219	7.276.411
<b>Pengestrøm fra drift før finansielle poster</b>	<b>-1.906.146</b>	<b>7.806.191</b>
Renteindbetalinger og lignende	231.027	184.001
Renteudbetalinger og lignende	-275.200	-99.908
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>-1.950.319</b>	<b>7.890.284</b>
Betalt selskabsskat	-693.121	-6.625.054
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktivitet	0	12.000
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>-2.643.440</b>	<b>1.277.230</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-3.806.163
Køb af materielle anlægsaktiver	-532.086	-1.318.204
Salg af materielle anlægsaktiver	0	431.130
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.	-814.686	-961.837
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet	27.435	-633.186
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-1.319.337</b>	<b>-6.288.260</b>
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt	0	-60.800
Udbetalt udbytte	-135.000	-122.000
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-135.000</b>	<b>-182.800</b>
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>-4.097.777</b>	<b>-5.193.830</b>
Likvider, primo	3.824.097	9.017.927
<b>Likvider, ultimo</b>	<b>-273.680</b>	<b>3.824.097</b>
<b>Likvider specificeres således:</b>		
Likvide beholdninger	4.187.175	5.093.632
Kortfristet gæld til banker	-4.460.855	-1.269.535
<b>Likvider i alt</b>	<b>-273.680</b>	<b>3.824.097</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	54.776.047	57.355.264	0	0
Andre omkostninger til social sikring	7.600.624	7.476.375	0	0
Personaleomkostninger overført til aktiver	1.663.446	1.318.137	0	0
	<b>64.040.117</b>	<b>66.149.776</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	109	97		0
Da ledelsen kun består af én person har ledelsen valgt at anvende undtagelsesbestemmelsen i Årsregnskabsloven § 98 b, stk 3 og undlade oplysningen.				
<b>2. Skat af årets resultat</b>				
Regulering udskudt skat	885.198	-1.004.214	0	0
Skatterefusion tilknyttede virksomheder	0	0	-78.461	-81.290
Regulering af udskudt skat	0	0	219.345	-296.160
	<b>885.198</b>	<b>-1.004.214</b>	<b>140.884</b>	<b>-377.450</b>
<b>3. Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	135.000	122.000	135.000	122.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	4.207.217	-2.161.700
Minoritetsinteresser	-747.547	316.249	0	0
Overført resultat	4.746.456	-3.416.457	539.239	-1.254.757
	<b>4.133.909</b>	<b>-2.978.208</b>	<b>4.881.456</b>	<b>-3.294.457</b>
<b>4. Goodwill</b>				
Kostpris primo	3.806.163	0	0	0
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	0	3.806.163	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.806.163</b>	<b>3.806.163</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-370.158	0	0	0
Årets afskrivninger	-551.738	-370.158	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-921.896</b>	<b>-370.158</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.884.267</b>	<b>3.436.005</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
<b>5. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris primo	922.620	0	0	0
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	0	922.620	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>922.620</b>	<b>922.620</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-385.310	0	0	0
Årets afskrivninger	-38.531	-385.310	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-423.841</b>	<b>-385.310</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>498.779</b>	<b>537.310</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	6.097.186	3.667.392	0	0
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	532.086	2.860.924	0	0
Afgang i årets løb	-1.240.590	-431.130	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.388.682</b>	<b>6.097.186</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-4.383.864	-2.234.178	0	0
Årets afskrivninger	-678.130	-2.449.361	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.240.590	299.675	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-3.821.404</b>	<b>-4.383.864</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.567.278</b>	<b>1.713.322</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
<b>7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo			4.771.735	151.335
Tilgang i årets løb			0	4.628.000
Afgang i årets løb			-27.435	-7.600
<b>Kostpris ultimo</b>			<b>4.744.300</b>	<b>4.771.735</b>
Opskrivninger primo			19.039.546	22.201.246
Årets resultat			4.207.217	-2.161.700
Udbytte for regnskabsåret			-1.500.000	-1.000.000
<b>Opskrivninger ultimo</b>			<b>21.746.763</b>	<b>19.039.546</b>
Af- og nedskrivninger primo			-378.534	0
Årets afskrivninger			-523.738	-378.534
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>			<b>-902.272</b>	<b>-378.534</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>25.588.791</b>	<b>23.432.747</b>
Heraf udgør resterende forskelsbeløb (Ikke-afskrevet goodwill)			2.793.267	3.317.005
			<b>2.793.267</b>	<b>3.317.005</b>

**8. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder****Moderselskab***Tilknyttede virksomheder*

Navn	Hjemsted	Ejerandel i		Egenkapital	Resultat
			%		
K. F. Tømrer ApS	Nykøbing F.	51,00		-1.290.752	-1.104.989
K. F. Entreprise ApS	Holeby	100,00		21.190.216	3.540.576
K. F. Maler ApS	Holeby	51,00		369.425	90.670
K. F. Horses ApS	Holeby	51,00		-1.336.521	-560.820
K. F. Entreprise Nord-Udlejning ApS	Slagelse	100,00		1.319.699	563.766
K. F. Murer ApS	Holeby	70,00		120.904	80.904
				<b>20.372.971</b>	<b>2.610.107</b>

**9. Eventualforpligtelser**

Selskabet er sambeskattet med de øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen.

## Noter

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023

### 10. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

#### Koncernen

Til sikkerhed for mellemværende med Danske Bank A/S er der afgivet virksomhedspant kr. 8.500.000 med sikkerhed i simple fordringer fra salg af varer og tjenesteydelser, driftsmateriel m.m.

Der er endvidere stillet arbejdsgarantier på kr. 7.033.251.

#### Moderselskabet

Kim Friis Holding ApS har stillet kaution/hæftelse samt solidarisk selvskydnerkaution for K. F. Entreprise ApS ulimiteret.

### 11. Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter, der ikke er indregnet i balancen

Forpligtelse i opsigelsesvarsel på husleje kr. 75.000

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kim Friis

### Direktør

Serienummer: 57329731-89f0-4f3c-8f1e-cec8aacb2353

IP: 80.209.xxx.xxx

2025-06-24 15:21:39 UTC



## Thomas Henckel

### AAGE MAAGENSEN STATS AUTORISERET

REVISIONSAKTIESELSKAB CVR: 12901038

### Statsautoriseret revisor

Serienummer: 348b28f3-9889-4d7b-8d22-9c2a2b03cf80

IP: 5.103.xxx.xxx

2025-06-24 16:30:43 UTC



## Kim Friis

### Dirigent

Serienummer: 57329731-89f0-4f3c-8f1e-cec8aacb2353

IP: 80.209.xxx.xxx

2025-06-25 07:07:11 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.