

# Nybo International A/S

Industrivej 24-26, 8800 Viborg  
CVR-nr. 26 83 91 73

## Årsrapport for 2020

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 04.05.21

Bent Aage Madsen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 9
Resultatopgørelse	10
Balance	11 - 12
Egenkapitalopgørelse	13
Koncernens pengestrømsopgørelse	14
Noter	15 - 32

---

---

**Selskabet**

---

Nybo International A/S  
Industrivej 24-26  
8800 Viborg  
Hjemsted: Viborg  
CVR-nr.: 26 83 91 73  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Helle Nybo Holmberg

---

**Bestyrelse**

---

Bent Aage Madsen  
Helle Nybo Holmberg  
Jacob Nybo Jensen  
Lars Handrup

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 for Nybo International A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 4. maj 2021

**Direktionen**

Helle Nybo Holmberg

**Bestyrelsen**

Bent Aage Madsen  
Formand

Helle Nybo Holmberg

Jacob Nybo Jensen

Lars Handrup

## Til kapitalejerne i Nybo International A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nybo International A/S for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 4. maj 2021

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Flemming Laigaard

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne29497

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Resultat</i>					
Bruttoresultat	37.471	33.459	31.008	34.833	18.389
Indeks	204	182	169	189	100
Resultat af primær drift	9.871	7.160	-498	4.670	-3.785
Indeks	-261	-189	13	-123	100
Finansielle poster i alt	-1.931	-2.003	-1.881	-2.287	-2.549
Indeks	76	79	74	90	100
Resultat før skat	7.940	5.125	-2.379	2.383	-6.477
Indeks	-123	-79	37	-37	100
Årets resultat	6.045	3.538	-2.163	2.134	-5.137
Indeks	-118	-69	42	-42	100

*Balance*

Samlede aktiver	57.504	60.274	62.044	68.729	75.261
Indeks	76	80	82	91	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	303	416	1.892	516	1.423
Indeks	21	29	133	36	100
Egenkapital	13.556	7.431	4.097	5.530	5.505
Indeks	246	135	74	100	100

**Nøgletal**

	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	198	179	319	301	196



### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består af design, produktion og salg af let arbejdstøj til det europæiske marked. Brugere af vores produkter findes inden for følgende fire segmenter:

- Sundhedsinstitutioner og hospitaler
- Hjemmepleje og service
- Gastronomi og catering
- Let industri og retail

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.20 - 31.12.20 udviser et resultat på DKK 6.045.405 mod DKK 3.538.024 for tiden 01.01.19 - 31.12.19. Balancen viser en egenkapital på DKK 13.556.400.

Resultatforventningen for 2020 er indfriet, og ledelsen finder årets resultat tilfredstillende.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer et positivt resultat før skat i det kommende regnskabsår.

### Eksternt miljø

Vi opfatter os selv som en del af vores fælles miljø. Ordentlige arbejdsforhold – også hos vores underleverandører er også vigtige for os. Derfor tilsluttede vi os i 2010 FN's Global Compact Initiativ, der sikrer, at koncernen bidrager til løsning af sociale og miljømæssige udfordringer.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### Egne kapitalandele

Egne kapitalandele består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK	Procent af kapital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.01.20	175	1.000	25%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 31.12.20	175	1.000	25%

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020	2019	2020	2019	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>37.471.274</b>	<b>33.458.908</b>	<b>-26.935</b>	<b>-30.055</b>
1	Personaleomkostninger	-26.133.700	-24.974.452	-74.380	-58.336
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>11.337.574</b>	<b>8.484.456</b>	<b>-101.315</b>	<b>-88.391</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-1.466.780	-1.324.732	0	0
	Andre driftsomkostninger	0	-30.916	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>9.870.794</b>	<b>7.128.808</b>	<b>-101.315</b>	<b>-88.391</b>
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	6.820.214	3.987.235
3	Andre finansielle indtægter	14.942	72.340	4.479	67.832
	Nedskrivning af finansielle aktiver	-5.250	0	0	0
4	Andre finansielle omkostninger	-1.940.476	-2.075.695	-1.103.024	-1.019.862
	<b>Resultat før skat</b>	<b>7.940.010</b>	<b>5.125.453</b>	<b>5.620.354</b>	<b>2.946.814</b>
	Skat af årets resultat	-1.894.605	-953.949	251.330	230.933
	Andre skatter	0	-633.480	0	0
	<b>Skatter i alt</b>	<b>-1.894.605</b>	<b>-1.587.429</b>	<b>251.330</b>	<b>230.933</b>
	<b>Årets resultat</b>	<b>6.045.405</b>	<b>3.538.024</b>	<b>5.871.684</b>	<b>3.177.747</b>
5	Resultatdisponering				

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
<b>AKTIVER</b>					
Note					
	Erhvervede rettigheder	239.584	315.475	0	0
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>239.584</b>	<b>315.475</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	19.502.693	20.059.309	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	1.180.036	1.354.832	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	338.379	686.290	0	0
	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	95.364	0	0	0
7	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>21.116.472</b>	<b>22.100.431</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	33.140.933	27.456.238
8	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	5.250	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>5.250</b>	<b>33.140.933</b>	<b>27.456.238</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>21.356.056</b>	<b>22.421.156</b>	<b>33.140.933</b>	<b>27.456.238</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	5.376.261	5.541.770	0	0
	Varer under fremstilling	856.963	670.761	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	7.431.398	13.971.108	0	0
	Forudbetalinger for varer	1.627.010	563.558	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>15.291.632</b>	<b>20.747.197</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	8.832.876	13.924.272	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	196.672	459.159
	Udskudt skatteaktiv	0	0	0	169.059
	Tilgodehavende selskabsskat	0	25.000	527.794	224.133
	Andre tilgodehavender	1.028.680	373.833	0	0
9	Periodeafgrænsningsposter	599.301	544.427	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>10.460.857</b>	<b>14.867.532</b>	<b>724.466</b>	<b>852.351</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>10.395.023</b>	<b>2.238.349</b>	<b>77.789</b>	<b>447.436</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>36.147.512</b>	<b>37.853.078</b>	<b>802.255</b>	<b>1.299.787</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>57.503.568</b>	<b>60.274.234</b>	<b>33.943.188</b>	<b>28.756.025</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
10	Selskabskapital	700.000	700.000	700.000	700.000
	Reserve for opskrivninger	1.144.144	1.207.705	0	0
	Overført resultat	5.785.346	730.620	7.174.490	1.938.325
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	845.000	0	600.000	0
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>	<b>8.474.490</b>	<b>2.638.325</b>	<b>8.474.490</b>	<b>2.638.325</b>
11	Minoritetsinteresser	5.081.910	4.792.544	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>13.556.400</b>	<b>7.430.869</b>	<b>8.474.490</b>	<b>2.638.325</b>
12	Hensættelser til udskudt skat	4.140.549	2.660.063	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>4.140.549</b>	<b>2.660.063</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
13	Gæld til realkreditinstitutter	3.704.671	4.243.169	0	0
13	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	4.975.000	5.975.000
13	Anden gæld	11.891.801	11.794.618	11.891.801	11.429.000
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>15.596.472</b>	<b>16.037.787</b>	<b>16.866.801</b>	<b>17.404.000</b>
13	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	547.537	7.249.429	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	7.996.737	9.990.850	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	94.879	199.897	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.514.331	1.749.137	47.375	42.750
	Selskabsskat	84.096	0	0	0
	Anden gæld	12.972.567	14.956.202	8.554.522	8.670.950
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>24.210.147</b>	<b>34.145.515</b>	<b>8.601.897</b>	<b>8.713.700</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>39.806.619</b>	<b>50.183.302</b>	<b>25.468.698</b>	<b>26.117.700</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>57.503.568</b>	<b>60.274.234</b>	<b>33.943.188</b>	<b>28.756.025</b>
14	Eventualforpligtelser				
15	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
16	Nærtstående parter				

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninge r	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19							
Saldo pr. 01.01.19	700.000	1.090.176	-2.478.819	147.000	-541.643	4.638.764	4.097.121
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	1.642	0	1.642	0	1.642
Betalt udbytte	0	0	0	-147.000	-147.000	0	-147.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-58.918	0	-58.918	0	-58.918
Overførsler til/fra andre reserver	0	117.529	-117.529	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	3.384.244	0	3.384.244	153.780	3.538.024
Saldo pr. 31.12.19	700.000	1.207.705	730.620	0	2.638.325	4.792.544	7.430.869

Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20							
Saldo pr. 01.01.20	700.000	1.207.705	730.620	0	2.638.325	4.792.544	7.430.869
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-35.518	0	-35.518	0	-35.518
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	115.652	0	115.652	0	115.652
Overførsler til/fra andre reserver	0	-63.561	63.553	0	-8	0	-8
Forslag til resultatdisponering	0	0	4.911.039	845.000	5.756.039	289.366	6.045.405
Saldo pr. 31.12.20	700.000	1.144.144	5.785.346	845.000	8.474.490	5.081.910	13.556.400

## Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19							
Saldo pr. 01.01.19	700.000	0	-1.241.643	0	-541.643	0	-541.643
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	2.221	0	2.221	0	2.221
Forslag til resultatdisponering	0	0	3.177.747	0	3.177.747	0	3.177.747
Saldo pr. 31.12.19	700.000	0	1.938.325	0	2.638.325	0	2.638.325

Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20							
Saldo pr. 01.01.20	700.000	0	1.938.325	0	2.638.325	0	2.638.325
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-35.519	0	-35.519	0	-35.519
Forslag til resultatdisponering	0	0	5.271.684	600.000	5.871.684	0	5.871.684
Saldo pr. 31.12.20	700.000	0	7.174.490	600.000	8.474.490	0	8.474.490

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2020 DKK	2019 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>6.045.405</b>	<b>3.538.024</b>
17 Reguleringer	5.382.434	4.897.316
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	5.455.565	4.919.691
Tilgodehavender	4.387.045	-2.161.496
Leverandører af varer og tjenesteydelser	765.194	-811.279
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-1.996.839	1.479.105
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>20.038.804</b>	<b>11.861.361</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	14.942	72.340
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.940.476	-2.075.695
Betalt selskabsskat	-305.023	-658.480
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>17.808.247</b>	<b>9.199.526</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-48.886	-315.475
Køb af materielle anlægsaktiver	-397.943	-416.223
Salg af materielle anlægsaktiver	29.759	5.624
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-417.070</b>	<b>-726.074</b>
Betalt udbytte	0	-147.000
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-540.390	-539.537
Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-6.700.000	-3.156.696
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-7.240.390</b>	<b>-3.843.233</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>10.150.787</b>	<b>4.630.219</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	2.238.349	568.521
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-9.990.850	-12.951.241
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>2.398.286</b>	<b>-7.752.501</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	10.395.023	2.238.349
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-7.996.737	-9.990.850
<b>I alt</b>	<b>2.398.286</b>	<b>-7.752.501</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK

### 1. Personaleomkostninger

Lønninger	25.090.864	23.690.209	74.380	58.336
Pensioner	784.722	846.908	0	0
Andre omkostninger til social sikring	83.819	89.143	0	0
Andre personaleomkostninger	174.295	348.192	0	0
I alt	26.133.700	24.974.452	74.380	58.336
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	198	179	0	0

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	2.015.202	1.997.782	74.380	58.336
--------------------------------------	-----------	-----------	--------	--------

### 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	6.820.214	3.987.235
I alt	0	0	6.820.214	3.987.235

### 3. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	4.479	67.768
Øvrige finansielle indtægter	14.942	72.340	0	64
I alt	14.942	72.340	4.479	67.832

### 4. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	106.158	121.160
Øvrige finansielle omkostninger i alt	1.940.476	2.075.695	996.866	898.702
I alt	1.940.476	2.075.695	1.103.024	1.019.862

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK

## 5. Resultatdisponering

Forslag til udbytte for regnskabsåret	845.000	0	600.000	0
Minoritetsinteresser	289.366	153.780	0	0
Overført resultat	4.911.039	3.384.244	5.271.684	3.177.747
I alt	6.045.405	3.538.024	5.871.684	3.177.747

## 6. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.20	654.981	446.885
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-2.666	0
Tilgang i året	48.886	0
Kostpris pr. 31.12.20	701.201	446.885
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-339.505	-446.885
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	1.381	0
Afskrivninger i året	-123.493	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-461.617	-446.885
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	239.584	0



## 7. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.20	26.802.154	6.944.363	5.708.995	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-16.251	-28.262	-4.722	0
Tilgang i året	0	271.944	30.635	95.364
Afgang i året	0	-45.551	-351.633	0
Kostpris pr. 31.12.20	26.785.903	7.142.494	5.383.275	95.364
Opskrivninger pr. 01.01.20	1.610.276	0	0	0
Tilbageførsel af opskrivninger fra tidligere år	-84.751	0	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.20	1.525.525	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-8.353.121	-5.589.531	-5.022.705	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	12.179	22.747	3.261	0
Afskrivninger i året	-467.793	-412.249	-377.085	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	16.575	351.633	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-8.808.735	-5.962.458	-5.044.896	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	19.502.693	1.180.036	338.379	95.364
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.20	17.977.168	0	0	0

**8. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i DKK	Kapitalandele i Andre værdipapir- tilknyttede virksomheder og kapitalan- dele	
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.20	0	5.250
Afgang i året	0	-5.250
Kostpris pr. 31.12.20	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	0	0
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.20	33.626.544	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-19.937	0
Kostpris pr. 31.12.20	33.606.607	0
Opskrivninger pr. 01.01.20	-4.734.261	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-15.582	0
Nedskrivninger i året	-63.560	0
Årets resultat fra kapitalandele	6.894.774	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-1.100.000	0
Opskrivninger pr. 31.12.20	981.371	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-1.436.045	0
Forskydning i interne avancer på varebeholdninger	-11.000	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-1.447.045	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	33.140.933	0
Navn og hjemsted:	Ejerandel	
Dattervirksomheder:		
Nybo Workwear A/S, Viborg	100%	
Ejendomsselskabet Helleskov ApS, Viborg	51%	
Sia Nybo Dobeles, Letland	100%	

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK

### 9. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte omkostninger	407.350	342.872	0	0
Periodiserede serviceaftaler	191.951	201.555	0	0
I alt	599.301	544.427	0	0

### 10. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	700	1.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK

### 11. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser primo	4.792.544	4.638.764	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	289.366	153.780	0	0
I alt	5.081.910	4.792.544	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
<b>12. Udskudt skat</b>				
Udskudt skat pr. 01.01.20	2.660.063	1.764.709	-169.059	-139.461
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	1.480.486	895.354	169.059	-29.598
Udskudt skat pr. 31.12.20	4.140.549	2.660.063	0	-169.059

**13. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.20	Gæld i alt 31.12.19
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	547.537	1.609.000	4.252.208	4.792.598
Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	0	0	6.700.000
Anden gæld	0	0	11.891.801	11.794.618
I alt	547.537	1.609.000	16.144.009	23.287.216
Modervirksomhed:				
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	4.975.000	5.975.000
Anden gæld	0	0	11.891.801	11.429.000
I alt	0	0	16.866.801	17.404.000

Lån i moderselskabet er ydet af selskaber udenfor koncernen, hvor de ultimative ejere i kreditor-selskaberne er samme ejerfamilie som i debitorselskabet. Tilbagebetalings vilkår aftales derfor under hensynstagen til likviditeten i selskabet/koncernen. Aktuelt er der ingen planer om tilbagebetaling indenfor 5 år.

## 14. Eventualforpligtelser

Koncern:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på op til 36 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 49, i alt t.DKK 1.417.

### *Garantiforpligtelser*

Koncernens bankforbindelse har afgivet en garanti på t.DKK 818 overfor en leverandør. Der er pr. 31.12.20 ingen gældsforpligtelser til leverandøren.

Modervirksomhed:

### *Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 0.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 84 på balancedagen, hvoraf t.DKK 527 er indregnet i balancen som tilgodehavende skat. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

## 15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på t.DKK 4.252 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 17.026.

Til sikkerhed for koncernens engagement med pengeinstitut er der deponeret ejerpantebrev på nom. t.DKK 6.560 og skadesløsbrev på nom. t.DKK 1.640 med pant i driftsinventar, driftsmateriel og ejendomme matr. nr. 309ay og 390 as, Viborg Markjorde - beliggende Industrivej 24-26, Viborg, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 17.026.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har koncernen afgivet virksomhedspant på t.DKK 20.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.20 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 35

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 84
- Varebeholdninger t.DKK 9.906

En del af koncernens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser på t.DKK 8.830 er overdraget til sikkerhed til Factoringselskab. Herudover har Factoringselskabet underpant i et virksomhedspantebrev på t.DKK 8.000 med pant i simple fordringer. Træk hos factoringselskabet er pr. 31.12.19 t.DKK 6.507. Selskabets bankforbindelser har efterstående panteret i fordringerne.

Overfor koncernens bankforbindelse er der afgivet negativepledge (pantsetningsforbud).

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der givet pant i kapitalandele i dattervirksomheder med nom. t.DKK 2.412, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 33.141.

## 16. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2020	2019
	DKK	DKK
Andre driftsindtægter	-783	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.466.780	1.324.732
Andre driftsomkostninger	0	30.916
Finansielle indtægter	-14.942	-72.340
Nedskrivning af finansielle aktiver	5.250	0
Finansielle omkostninger	1.940.476	2.075.695
Skat af årets resultat	1.894.605	953.949
Andre skatter	0	633.480
Øvrige reguleringer	91.048	-49.116
I alt	5.382.434	4.897.316

## 18. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.



**18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****RESULTATOPGØRELSE****Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Erhvervede rettigheder	3-10	0
Goodwill	5	0
Bygninger	20-50	3.185
Produktionsanlæg og maskiner	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Nedskrivning af finansielle aktiver**

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivninger af finansielle anlægsaktiver til en lavere genindvindingsværdi og finansielle omsætningsaktiver til en lavere nettorealiseringsværdi.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**Andre skatter**

Andre skatter omfatter skattebeløb, der beregnes på et andet grundlag end årets indkomst.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver*

Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af til dagsværdi.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.