

# Nybo International A/S

Industrivej 24-26, 8800 Viborg  
CVR-nr. 26 83 91 73

## Årsrapport for 2024

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 20.06.25

Bent Aage Madsen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 9
Resultatopgørelse	10
Balance	11 - 12
Egenkapitalopgørelse	13 - 14
Koncernens pengestrømsopgørelse	15
Noter	16 - 31

---

---

**Selskabet**

---

Nybo International A/S  
Industrivej 24-26  
8800 Viborg  
Hjemsted: Viborg  
CVR-nr.: 26 83 91 73  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Helle Nybo Holmberg

---

**Bestyrelse**

---

Bent Aage Madsen  
Helle Nybo Holmberg  
Jacob Nybo Jensen  
Claus Bak Mikkelsen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Godkendt Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 for Nybo International A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 6. maj 2025

**Direktionen**

Helle Nybo Holmberg

**Bestyrelsen**

Bent Aage Madsen  
Formand

Helle Nybo Holmberg

Jacob Nybo Jensen

Claus Bak Mikkelsen

## Til kapitalejeren i Nybo International A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nybo International A/S for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 6. maj 2025

### Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Flemming Laigaard

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne29497

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Resultat</i>					
Bruttoresultat	40.616	34.540	31.896	40.033	37.664
Indeks	108	92	85	106	100
Resultat af primær drift	6.010	3.912	2.857	11.597	9.871
Finansielle poster i alt	-1.751	-1.850	-1.143	-1.280	-1.931
Resultat før skat	4.259	2.062	1.714	10.318	7.940
Indeks	54	26	22	130	100
Årets resultat	3.190	1.608	1.514	8.019	6.045

*Balance*

Samlede aktiver	64.031	67.774	63.456	63.135	57.504
Investeringer i materielle anlægsaktiver	283	726	360	660	303
Egenkapital	14.351	11.648	14.420	20.651	13.556

**Nøgletal**

	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	25%	12%	8%	47%	58%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	22%	17%	23%	33%	24%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	171	167	180	182	198

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning: 
$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Soliditetsgrad: 
$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i design, produktion og salg af let arbejdstøj til det europæiske marked.

Brugerne af vores produkter findes inden for følgende fire segmenter:

- Sundhedsinstitutioner og hospitaler
- Hjemmepleje og service
- Gastronomi og catering
- Let industri og retail

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.24 - 31.12.24 udviser et resultat på DKK 3.190.066 mod DKK 1.607.988 for tiden 01.01.23 - 31.12.23. Balancen viser en egenkapital på DKK 14.350.998.

Resultatforventningen for 2024 var et resultat før skat på t.DKK 2.000. Målsætningen blev opfyldt med et resultat før skat på t.DKK 4.177, som ledelsen finder tilfredsstillende.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer et positivt resultat før skat i niveauet t.DKK 1.000 - 4.000 for det kommende år.

### Finansielle risici

#### *Valutarisici*

Koncernens valutarisiko er primært knyttet til indkøb i USD, hvor der ved større ordre indgås terminkontrakter, der afdækker valutakursrisikoen. Salgstransaktioner i andre valuta end DKK og EUR anses ikke for væsentlig og afdækkes derfor ikke.

#### *Renterisici*

Koncernens kassekreditfaciliteter forrentes med en variabel rente. Udsving i renteniveauer vil ikke udgøre nogen væsentlig risiko for koncernen og afdækkes derfor ikke.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024	2023	2024	2023	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>40.615.821</b>	<b>34.540.447</b>	<b>-30.797</b>	<b>-39.783</b>
1	Personaleomkostninger	-33.230.567	-29.188.015	-75.004	-75.004
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>7.385.254</b>	<b>5.352.432</b>	<b>-105.801</b>	<b>-114.787</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-1.375.529	-1.440.638	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>6.009.725</b>	<b>3.911.794</b>	<b>-105.801</b>	<b>-114.787</b>
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	4.127.538	3.463.379
3	Andre finansielle indtægter	261.452	248.867	188	236
4	Andre finansielle omkostninger	-2.012.337	-2.098.668	-1.093.404	-1.062.602
	<b>Resultat før skat</b>	<b>4.258.840</b>	<b>2.061.993</b>	<b>2.928.521</b>	<b>2.286.226</b>
	Skat af årets resultat	-1.068.774	-454.005	261.545	251.943
	<b>Årets resultat</b>	<b>3.190.066</b>	<b>1.607.988</b>	<b>3.190.066</b>	<b>2.538.169</b>
5	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.24 DKK	31.12.23 DKK	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	2.045.029	2.401.870	0	0
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.045.029</b>	<b>2.401.870</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	17.294.639	17.846.538	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	872.776	988.142	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	332.197	399.052	0	0
	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	0	24.147	0	0
7	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>18.499.612</b>	<b>19.257.879</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	40.143.240	38.503.061
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.143.240</b>	<b>38.503.061</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>20.544.641</b>	<b>21.659.749</b>	<b>40.143.240</b>	<b>38.503.061</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	5.149.377	4.709.376	0	0
	Varer under fremstilling	750.774	579.277	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	20.446.912	14.368.007	0	0
	Forudbetalinger for varer	237.286	3.799.004	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>26.584.349</b>	<b>23.455.664</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	12.440.900	16.111.348	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	564.710	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	136.518	595.545	535.928
	Andre tilgodehavender	141.724	174.135	903	0
	Periodeafgrænsningsposter	539.249	635.805	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>13.121.873</b>	<b>17.057.806</b>	<b>1.161.158</b>	<b>535.928</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>3.779.854</b>	<b>5.600.406</b>	<b>110.672</b>	<b>178.957</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>43.486.076</b>	<b>46.113.876</b>	<b>1.271.830</b>	<b>714.885</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>64.030.717</b>	<b>67.773.625</b>	<b>41.415.070</b>	<b>39.217.946</b>

Note	PASSIVER				
	Koncern		Modervirksomhed		
	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK	
9	Selskabskapital	400.000	400.000	400.000	400.000
	Reserve for opskrivninger	889.881	953.442	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	2.486.219	835.300
	Reserve for valutakursreguleringer	41.556	28.915	0	0
	Overført resultat	12.519.561	9.765.934	10.964.779	9.912.991
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	500.000	500.000	500.000	500.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>14.350.998</b>	<b>11.648.291</b>	<b>14.350.998</b>	<b>11.648.291</b>
10	Hensættelser til udskudt skat	5.479.077	5.023.271	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>5.479.077</b>	<b>5.023.271</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11	Gæld til realkreditinstitutter	0	2.178.220	0	0
11	Anden gæld	2.863.000	3.263.000	2.863.000	3.263.000
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>2.863.000</b>	<b>5.441.220</b>	<b>2.863.000</b>	<b>3.263.000</b>
11	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	400.000	912.270	400.000	400.000
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	9.968.908	13.905.386	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	335.580	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.629.131	3.663.685	40.000	15.000
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	447.419	678.597
	Selskabsskat	231.333	0	0	0
	Anden gæld	27.108.270	26.843.922	23.313.653	23.213.058
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>41.337.642</b>	<b>45.660.843</b>	<b>24.201.072</b>	<b>24.306.655</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>44.200.642</b>	<b>51.102.063</b>	<b>27.064.072</b>	<b>27.569.655</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>64.030.717</b>	<b>67.773.625</b>	<b>41.415.070</b>	<b>39.217.946</b>

- 12 Eventualforpligtelser  
 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 14 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:									
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23									
Saldo pr. 01.01.23	800.000	1.017.003	0	615	7.164.204	200.000	9.181.822	5.238.173	14.419.995
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	0	28.300	0	0	28.300	0	28.300
Kapitalnedsættelse	-400.000	0	0	0	400.000	0	0	0	0
Udbytte af egne kapitalandele	0	0	0	0	100.000	-100.000	0	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	-100.000	-100.000	-249.000	-349.000
Salg af minoritetsandele	0	0	0	0	0	0	0	-4.063.000	-4.063.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-63.561	0	0	993.742	0	930.181	-926.173	4.008
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	1.107.988	500.000	1.607.988	0	1.607.988
Saldo pr. 31.12.23	400.000	953.442	0	28.915	9.765.934	500.000	11.648.291	0	11.648.291
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24									
Saldo pr. 01.01.24	400.000	953.442	0	28.915	9.765.934	500.000	11.648.291	0	11.648.291
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	0	12.641	0	0	12.641	0	12.641
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	-500.000	-500.000	0	-500.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-63.561	0	0	63.561	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	2.690.066	500.000	3.190.066	0	3.190.066
Saldo pr. 31.12.24	400.000	889.881	0	41.556	12.519.561	500.000	14.350.998	0	14.350.998

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Modervirksomhed:									
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23									
Saldo pr. 01.01.23	800.000	0	0	0	8.181.822	200.000	9.181.822	0	9.181.822
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	28.300	0	0	0	28.300	0	28.300
Kapitalnedsættelse	-400.000	0	0	0	400.000	0	0	0	0
Udbytte af egne kapitalandele	0	0	0	0	100.000	-100.000	0	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	-100.000	-100.000	0	-100.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	807.000	0	1.231.169	500.000	2.538.169	0	2.538.169
Saldo pr. 31.12.23	400.000	0	835.300	0	9.912.991	500.000	11.648.291	0	11.648.291
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24									
Saldo pr. 01.01.24	400.000	0	835.300	0	9.912.991	500.000	11.648.291	0	11.648.291
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	12.641	0	0	0	12.641	0	12.641
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	-500.000	-500.000	0	-500.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	1.638.278	0	1.051.788	500.000	3.190.066	0	3.190.066
Saldo pr. 31.12.24	400.000	0	2.486.219	0	10.964.779	500.000	14.350.998	0	14.350.998

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2024 DKK	2023 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>3.190.066</b>	<b>1.607.988</b>
15 Reguleringer	4.204.392	3.748.110
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-3.128.685	1.039.392
Tilgodehavender	3.799.423	-3.851.476
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-34.554	1.563.338
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-471.239	2.506.181
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>7.559.403</b>	<b>6.613.533</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	261.452	248.867
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-2.012.337	-2.524.922
Betalt selskabsskat	156.367	-927.432
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>5.964.885</b>	<b>3.410.046</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-1.433.985
Køb af materielle anlægsaktiver	-258.468	-754.744
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-258.468</b>	<b>-2.188.729</b>
Køb af minoritetsandele	0	-4.063.000
Betalt udbytte	-500.000	-349.000
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-2.690.491	-486.606
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	0	279.822
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	-3.936.478	0
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	4.063.000
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-400.000	0
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-7.526.969</b>	<b>-555.784</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-1.820.552</b>	<b>665.533</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	5.600.406	4.934.873
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>3.779.854</b>	<b>5.600.406</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	3.779.854	5.600.406
<b>I alt</b>	<b>3.779.854</b>	<b>5.600.406</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 DKK	2023 DKK	2024 DKK	2023 DKK

### 1. Personaleomkostninger

Lønninger	31.719.282	27.815.423	75.004	75.004
Pensioner	1.155.939	1.002.150	0	0
Andre omkostninger til social sikring	94.423	87.722	0	0
Andre personaleomkostninger	260.923	282.720	0	0
I alt	33.230.567	29.188.015	75.004	75.004

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	171	167	0	0
--	-----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	2.420.954	2.330.810	75.004	75.004
--------------------------------------	-----------	-----------	--------	--------

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 1 er vederlag til direktion og bestyrelse sammendraget for 2024 og 2023, da oplysninger ellers vil føre til, at der vises beløb for et enkelt ledelsesmedlem.

### 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	4.127.538	3.463.379
I alt	0	0	4.127.538	3.463.379

### 3. Andre finansielle indtægter

Renteindtægter i øvrigt	46.136	15.661	188	236
Valutakursreguleringer	141.402	151.878	0	0
Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter	73.914	81.328	0	0
I alt	261.452	248.867	188	236

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 DKK	2023 DKK	2024 DKK	2023 DKK

#### 4. Andre finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.948	83.891
Renteomkostninger i øvrigt	1.875.055	2.149.729	1.089.798	1.409.669
Valutakursreguleringer	50.255	322.858	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	87.027	-373.919	1.658	-430.958
Øvrige finansielle omkostninger	2.012.337	2.098.668	1.091.456	978.711
I alt	2.012.337	2.098.668	1.093.404	1.062.602

#### 5. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	1.638.278	807.000
Forslag til udbytte for regnskabsåret	500.000	500.000	500.000	500.000
Overført resultat	2.690.066	1.107.988	1.051.788	1.231.169
I alt	3.190.066	1.607.988	3.190.066	2.538.169

#### 6. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.24	3.547.489
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	826
Kostpris pr. 31.12.24	3.548.315
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-1.145.619
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-694
Afskrivninger i året	-356.973
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-1.503.286
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	2.045.029

## 7. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.24	26.793.170	7.840.637	3.904.724	24.170
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	3.796	7.470	1.190	0
Tilgang i året	0	248.045	34.652	0
Afgang i året	0	-2.686	-7.393	-24.170
Kostpris pr. 31.12.24	26.796.966	8.093.466	3.933.173	0
Opskrivninger pr. 01.01.24	1.271.272	0	0	0
Tilbageførsel af opskrivninger fra tidligere år	-84.751	0	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.24	1.186.521	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-10.217.903	-6.852.494	-3.505.673	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-3.022	-6.528	-1.085	0
Afskrivninger i året	-467.923	-364.354	-101.611	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	2.686	7.393	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-10.688.848	-7.220.690	-3.600.976	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	17.294.639	872.776	332.197	0
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.24	16.108.118	0	0	0

**8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.24	37.667.761
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-10.737
Kostpris pr. 31.12.24	37.657.024
Opskrivninger pr. 01.01.24	835.300
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	23.380
Årets resultat fra kapitalandele	4.127.536
Udbytte relateret til kapitalandele	-2.500.000
Opskrivninger pr. 31.12.24	2.486.216
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	40.143.240
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
Nybo Workwear A/S, Viborg	100%
Ejendomsselskabet Helleskov ApS, Viborg	100%
Sia Nybo Dobeles, Letland	100%

**9. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	400	400.000
I alt		400.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK

**10. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.24	5.023.271	4.750.976	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	455.806	272.295	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.24	5.479.077	5.023.271	0	0

**11. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.24	Gæld i alt 31.12.23
-------------	---------------------	------------------------	------------------------	------------------------

Koncern:

Gæld til realkreditinstitutter	0	0	0	2.690.490
Anden gæld	400.000	1.663.000	3.263.000	3.663.000
I alt	400.000	1.663.000	3.263.000	6.353.490

Modervirksomhed:

Anden gæld	400.000	1.663.000	3.263.000	3.663.000
I alt	400.000	1.663.000	3.263.000	3.663.000

## 12. Eventualforpligtelser

Koncern:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 2-27 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 78 i alt en samlet forpligtelse på t.DKK 941.

Modervirksomhed:

### *Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautio-  
nen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balanceda-  
gen t.DKK 9.969.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegræn-  
set for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de  
sambeskattede selskaber er indregnet i moderselskabet. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle se-  
nere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatnings-  
indkomsten m.v.

## 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for koncernens engagement med pengeinstitut er der deponeret ejerpantebrev på nom.  
t.DKK 6.560 og skadesløsbrev på nom. t.DKK 1.640 med pant i driftsinventar, driftsmateriel og  
ejendomme matr. nr. 309ay og 390 as, Viborg Markjorde - beliggende Industrivej 24-26, Viborg, hvis  
regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 15.342.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 7.529 har koncernen afgivet virksomhedspant på  
t.DKK 20.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.24 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi  
35.297:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 1.981.
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, t.DKK 253.
- Varebeholdninger, t.DKK 20.623.
- Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 12.441

Overfor koncernens bankforbindelse er der afgivet negative pledge (pantsetningsforbud).

**14. Nærtstående parter**

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2024 DKK	2023 DKK
<b>15. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Andre driftsindtægter	-1.484	-335
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.375.529	1.440.638
Finansielle indtægter	-261.452	-248.867
Finansielle omkostninger	2.012.337	2.098.668
Skat af årets resultat	1.068.774	454.005
Øvrige reguleringer	10.688	4.001
I alt	4.204.392	3.748.110

## 16. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Erhvervede rettigheder	3-10	0
Bygninger	20-50	3.183.790
Produktionsanlæg og maskiner	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8	0

**16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver*

Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte medgåede materialer og løn. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.